



บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2555

## สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ข้อมูลสรุป	A-1
1. ข้อมูลทั่วไป	1-1
2. ปัจจัยความเสี่ยง	2-1
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	3-1
4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายธุรกิจ	4-1
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	5-1
6. ข้อพิพาททางกฎหมาย	6-1
7. โครงสร้างเงินทุน	7-1
8. การจัดการ	8-1
9. การควบคุมภายใน	9-1
10. รายการระหว่างกัน	10-1
11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	11-1
12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	12-1

## ส่วนที่ 2 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

B-1

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	A 1-1
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร	A 2-1
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทอยู่	A 3-1
เอกสารแนบ 4	รายงานจากการตรวจสอบ	A 4-1
เอกสารแนบ 5	รายงานจากการตรวจสอบรายการค่าตอบแทน	A 5-1
เอกสารแนบ 6	แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน	A 6-1
เอกสารแนบ 7	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทด้วยงานทางการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน	A 7-1

## ข้อมูลสรุป

ในปี 2555 เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวจากวิกฤตอุทกภัย และมีการขยายตัวอย่างแข็งแกร่งโดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการบริโภคภายในประเทศที่เติบโตอย่างเรื่องท่าอากาศยานออกที่เติมไปด้วยความไม่แน่นอน เป็นผลจากการดำเนินนโยบายผ่อนปรนทางการเงินและภาครัฐ ทั้งนี้ เศรษฐกิจในประเทศไทยที่เข้มแข็งผนวกกับมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลช่วยกระตุ้นให้เกิดการใช้จ่ายภายในประเทศอย่างมาก โดยเห็นได้ชัดจากภาคการบริโภคและการลงทุนที่เติบโตอย่างแข็งแกร่ง ขณะเดียวกัน ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ผ่อนคลายนโยบายทางการเงิน ด้วยการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อภาคการส่งออก ท่าอากาศยานความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโลก ขณะที่ภาครัฐคาดทุนได้รับประโยชน์อย่างมากจากปัจจัยพื้นฐานเศรษฐกิจดังกล่าว โดยเห็นได้จากดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ปรับตัวสูงขึ้นถึงร้อยละ 36 นับเป็นตลาดทุนที่ขยายตัวสูงสุดในภูมิภาคเอเชีย ขณะเดียวกัน ปี 2555 ถือเป็นอีกปีที่ธุรกิจสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์เติบโตเพิ่มขึ้นอย่างมากถึงร้อยละ 14

ในปีนี้ จึงถือเป็นโอกาสดีอย่างยิ่งสำหรับกลุ่มธิสโกในการขยายฐานของธุรกิจออกไปได้มาก สินเชื่อของกลุ่มธิสโกเติบโตขึ้นถึงร้อยละ 34 ซึ่งนับว่าสูงที่สุดในธุรกิจธนาคารพาณิชย์ โดยสินทรัพย์รวมของกลุ่มธิสโก ณ สิ้นปีเพิ่มสูงขึ้นเกินกว่า 290,000 ล้านบาท ทำให้บรรลุเป้าหมายในการเพิ่มสินทรัพย์ให้ได้เป็นสองเท่าภายในระยะเวลาเพียง 3 ปี จากที่วางแผนไว้ 5 ปี ความสำเร็จดังกล่าวเป็นผลมาจากการดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจแบบมุ่งเน้นในตลาดที่มีการเติบโตสูง โดยเฉพาะตลาดสินเชื่อเพื่อการซื้อรถยนต์ในปีนี้มีการเติบโตสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ตามการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ ที่มียอดคำขอหน่วยเพิ่มสูงขึ้นถึงร้อยละ 81 หรือคิดเป็นจำนวน 1.44 ล้านคัน โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากนโยบายของรัฐบาลที่ให้สิทธิคืนภาษีสรรพสามิตให้กับผู้ซื้อรถยนต์คันแรก ในด้านผลการดำเนินงาน กลุ่มธิสโกมีกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 มาอยู่ที่ 3,705 ล้านบาท ทำให้สามารถรักษาอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในระดับสูงได้อย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกัน กลุ่มธิสโกยังคงรักษามาตรฐานการดูแลและกำกับกิจการที่ดี และการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างระมัดระวัง เป็นผลให้กลุ่มธิสโกมีหนี้ที่ไม่เกือบให้เกิดรายได้ในอัตราที่ต่ำเพียงร้อยละ 1.2 ของสินเชื่อรวม สำหรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการเรียกมั่นว่าบริษัทในกลุ่มธิสโกได้รับความไว้วางใจดีและมีศักยภาพ ด้วยกลยุทธ์การทำธุรกิจแบบมุ่งเน้นและความสามารถในการปรับตัวได้อย่างรวดเร็วทันสถานการณ์ และประสิทธิภาพในการทำงานของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน

โครงการสร้างธุรกิจ 4 สายงานหลักภายใต้โครงสร้างธุรกิจแบบรวมกลุ่มของธิสโก ซึ่งประกอบด้วย สายงานกลุ่มลูกค้ารายย่อย (Retail Banking) สายงานกลุ่มลูกค้าธุรกิจ (Corporate Banking) สายงานจัดการธนบดีและกองทุน (Wealth & Asset Management) และสายงานบริหารงานส่วนกลางและความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Affairs & CSR) ได้ดำเนินงานส่งเสริมกันและกันอย่างต่อเนื่องมาเป็นอย่างดี สายงานกลุ่มลูกค้ารายย่อย ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องพร้อมไปกับการขยายช่องทางการให้บริการแก่ลูกค้าทั่วประเทศในตลาดสินเชื่อเพื่อคุป Nico บริโภค โดยยังคงรักษาสถานะผู้นำของตลาดด้านสินเชื่อซื้อรถยนต์ได้ และได้รับความสนับสนุนอย่างดีจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ ภายใต้การให้สินเชื่อในลักษณะ Captive Finance สำหรับ สายงานกลุ่มลูกค้าธุรกิจ ได้ให้บริการทางการเงินและให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าเพื่อช่วยให้ลูกค้าบรรลุเป้าหมายในการขยายธุรกิจ ด้วยความมุ่งมั่นของทีมงานที่พร้อมนำเสนอสิ่งที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า ทำให้กลุ่มธิสโกสามารถตอบสนองต่อความต้องการทางการเงินที่หลากหลายของลูกค้าทั้งบริการด้านสินเชื่อและที่ปรึกษาทางการเงิน โดยเฉพาะธุรกิจรวมด้านตลาดทุนที่สร้างความสำเร็จอย่างมากให้กับลูกค้าและนักลงทุน นอกเหนือนี้ ธนาคารธิสโกได้รับการจัดอันดับให้เป็นผู้ค้าตราสารหนี้ภาคเอกชนยอดเยี่ยม (Top Bank in the Secondary Market for Corporate Bonds) จาก The Asset Currency Bond Benchmark Survey ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 6 สายงานจัดการธนบดีและกองทุน บริษัทหลักทรัพย์ธิสโกได้รับรางวัล “บริษัทหลักทรัพย์ดีเด่น ประเภทนักลงทุนบุคคล” จากการประกาศผลรางวัล SET Awards 2012 และได้รับความมุ่งมั่นสุ่มความเป็นเลิศ บริษัทหลักทรัพย์ธิสโกได้รับมือกับกลุ่มด้อยเชื้อแบงก์เจดตั้งบริษัทว่ำทุน “บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุนด้อยเชื้อ” เพื่อให้บริการด้านงานวิเคราะห์หลักทรัพย์และที่ปรึกษาการลงทุนให้แก่นักทุนประเภทสถาบัน โดยผ่านจุดแข็งของความเชี่ยวชาญระดับโลกของกลุ่มด้อยเชื้อแบงก์ และความเข้าใจตลาดในประเทศไทยของบริษัทหลักทรัพย์ธิสโก สายบริหารงานส่วนกลางและความรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งเน้นการสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจที่แข็งแกร่งด้วยมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัล “บริษัทฯดีเด่นด้านการรายงานธรรมาภิบาลดีเยี่ยม (Top Corporate Governance Report Awards)” จาก SET Awards 2012 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทฯดีเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดระยะเวลา 4 ทศวรรษ ของการดำเนินงาน กลุ่มธิสโกได้ให้ความสำคัญต่อคนนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสนับสนุนให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท ซึ่งล้วนเป็นโครงการระยะยาวที่จะต้องได้รับการประเมินผลเป็นรายปี นอกจากนี้จากกิจกรรมเพื่อสาธารณะกุศลที่ได้ทำมาอย่างต่อเนื่องผ่านมูลนิธิธิสโก ได้แก่ การให้ทุนการศึกษา ทุนรักษาพยาบาล และทุนประกันอาชีพ กลุ่มธิสโกได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในรูปแบบอื่นโดยมีงานอาสาสมัครเข้าร่วมโครงการจิตอาสาต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งกิจกรรมในปีนี้ได้มุ่งเน้นเรื่องส่งเสริมความรู้ด้านการเงิน และปลูกฝังให้

เยาวชนตระหนักรถึงความสำคัญของการเก็บคอมและ การบริหารจัดการเงิน รวมทั้งได้ริเริ่มโครงการพัฒนาและส่งเสริมการอาชีวศึกษาแบบผลิตภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการพัฒนาของชุมชน

แม้ว่าในปีนี้ กฎกิจของกลุ่มทิสโก้ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก แต่ค่านิยมหลักขององค์กรที่มุ่งมั่นในการสร้างความสำเร็จอย่างยั่งยืนยังคงไม่เปลี่ยนแปลง กลุ่มทิสโก้ตระหนักรู้ว่าบุคลากรคือทรัพยากรที่สำคัญและมีค่ามากที่สุดขององค์กร นับตั้งแต่เริ่มต้นดำเนินงาน กลุ่มทิสโก้ได้ปลูกฝังค่านิยมขององค์กรให้แก่พนักงานและได้มีการสืบทอดค่านิยมดังกล่าวให้แก่พนักงานรุ่นใหม่ ณ ปัจจุบันกลุ่มทิสโก้ได้เติบโตเป็นครอบครัวใหญ่ มีพนักงานกว่า 3,700 คนที่มีพื้นฐานแตกต่างกัน บริษัทจึงได้ริเริ่มโครงการพนักงานสัมพันธ์ในเชิงรุกโดยรับฟังความต้องการของพนักงานในทุกระดับ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกันระหว่างนายจ้าง-ลูกจ้าง หัวหน้างาน-ลูกน้อง และระหว่างเพื่อนพนักงานด้วยกัน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดโปรแกรมต่างๆ เพื่อพัฒนาผู้บริหารระดับกลาง เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าบริษัทมีความพร้อมด้านบุคลากรและมีศักยภาพที่จะรับมือกับการสภาวะทางเศรษฐกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันสถานการณ์

สำหรับปี 2556 เศรษฐกิจไทยจะยังสามารถรักษาระดับการเติบโตได้ โดยได้รับอานิสงส์จากโครงการลงทุนเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในระยะยาวของรัฐบาล ผนวกกับการอุปโภคบริโภคภายในประเทศที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การรวมตัวกันของประเทศที่สั่งเป็นตลาดทางเศรษฐกิจใหม่ที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว เช่น ประเทศไทย เวียดนาม พม่า กัมพูชา ภายใต้การก่อตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ก็เป็นปัจจัยบวกต่อการฟื้นตัวของภาคส่งออกและการเริ่มต้นใหม่ในประเทศ อย่างไรก็ตาม แม้เศรษฐกิจในประเทศจะมีแนวโน้มการเติบโตในระยะกลาง ที่ดี คณะกรรมการตระหนักรู้ว่าองค์ประกอบที่เอื้อต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจดังกล่าวอาจส่งผลให้เกิดปัญหาด้านเสถียรภาพในระยะยาว กล่าวคือ เงินทุนจากต่างประเทศจำนวนมากที่ไหลเข้ามาสู่ตลาดทุนของไทย นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลที่มุ่งขยายการคุ้มครองบริโภคภายในประเทศ แม้จะเป็นโอกาสต่อธุรกิจ แต่ก็อาจทำให้เกิดปัญหาในเชิงทางการเงินตามมา ท่ามกลางการฟื้นตัวที่ยังอยู่ในภาวะประจำของเศรษฐกิจโลกและความผันผวนของเศรษฐกิจไทย กลุ่มทิสโก้จะยังคงดำเนินนโยบายบริหารด้วยความระมัดระวัง มุ่งเน้นทำธุรกิจ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง ตลอดจนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เข้มแข็ง เพื่อให้แน่ใจว่าธุรกิจจะสามารถเดิบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในโอกาสนี้ คณะกรรมการขอขอบคุณลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้ถือหุ้นที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทและเป็นแรงผลักดันสำคัญที่ทำให้กลุ่มทิสโก้ประสบความสำเร็จในปีที่มากไปด้วยความท้าทาย คณะกรรมการเชื่อมั่นว่า ความทุ่มเทของผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะนำความก้าวหน้ามาสู่กลุ่มทิสโก้และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในปีต่อๆ ไป

## ส่วนที่ 1

### 1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจลงทุน (Holding Company)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 48/49 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107551000223
ทุนจดทะเบียน	: 11,002,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 7,279,120,860 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 727,878,228 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และ หุ้นบุริมสิทธิ 33,858 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
Home Page	: <a href="http://www.tisco.co.th">www.tisco.co.th</a>
โทรศัพท์	: (66) 2633 6888
โทรสาร	: (66) 2633 6880
บุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหุ้น	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (แห่งประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2229 2800 โทรสาร 0 2359 1259
ผู้สอบบัญชี	: นางสาวรัตนा жалะ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3734 บริษัท สำนักงานเอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2264 0777 โทรสาร 0 2264 0789-90

## รายละเอียดของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

บริษัท/สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว	การถือหุ้นของบริษัท	
				จำนวนหุ้นที่ถือ <sup>/1</sup>	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) <sup>/2</sup> 48/2 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 1 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 6000 โทรสาร 0 2633 6800	ธนาคารพาณิชย์	สามัญ บุรимสิทธิ์ รวม	728,152,146	728,032,730	99.98
			104	-	
			728,152,250	728,032,730	
บริษัท ไฮเวย์ จำกัด 2046/16 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0 2308 7555 โทรสาร 0 2308 7402	เข้าซื้อและถือครอง	สามัญ บุรимสิทธิ์ รวม	994,500	994,496	100.0
			5,500	5,500	
			1,000,000	999,996	
บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด 48/8 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 4 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 6999 โทรสาร 0 2633 6660	หลักทรัพย์	สามัญ	100,000,000	99,999,998	100.0
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด 48/16-17 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 6000 กต 4 โทรสาร 0 2633 7300	ธุรกิจหลักทรัพย์/ประกันภัย กิจการจัดการลงทุน	สามัญ	1,000,000	999,994	100.0
บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด 48/12 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 6 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 4299 โทรสาร 0 2633 7600	บริการงานสนับสนุน เทคโนโลยีสารสนเทศ	สามัญ	200,000	199,994	100.0
บริษัท ทิสโก้ トイเกีย ลีสซิ่ง จำกัด 48/44 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2638 0900 โทรสาร 0 2638 0913	เข้าซื้อและถือครอง	สามัญ	60,000	29,400	49.0
บริษัท ไพรเมส ลีสซิ่ง จำกัด 48/50 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 22 โซนเอ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	เข้าซื้อและถือครอง (หุ้นดำเนินกิจการและ อญญาติห่วงโซ่อุปทาน จำกัดบัญชี)	สามัญ	30,000	29,998	100.0
บริษัท ทิสโก้ ลีสซิ่ง จำกัด 48/12 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 6 โซน เอ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 6000 กต 1 โทรสาร 0 2633 6220	เข้าซื้อและถือครอง	สามัญ	1,000,000	999,965	100.0
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด 48/20 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 12 โซนเอ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 7154 โทรสาร 0 2633 7155	บริการงานสนับสนุน	สามัญ	50,000	49,997	100.0

<sup>/1</sup> จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555<sup>/2</sup> บริษัทแทนของกลุ่มทิสโก้

นอกจากนี้ ธนาคารธิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัทแกนของกลุ่มธิสโก้ ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว โดยบริษัททั้งหมดไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และการถือหุ้นดังกล่าวจดเป็นเงินลงทุนทั่วไป โดยมีรายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.4.5

## 2. ปัจจัยความเสี่ยง

### ภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

กลุ่มทิสโก้ได้ตระหนักรถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดวัตถุประสงค์ โครงสร้าง และนโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรไว้อย่างเหมาะสมและชัดเจน โดยกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างความตระหนักรถึงความเสี่ยง ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยง และความสามารถในการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วทั้งองค์กร รวมถึงการรักษามาตรฐานของหลักบรรทัดฐานที่ดี นอกจากนี้การจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของความเสี่ยงที่ยอมรับได้เปรียบเทียบกับผลตอบแทนที่ดีที่สุดของกลุ่มทิสโก้ได้ส่งผลต่อความสำเร็จและความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มทิสโก้ ในขณะเดียวกันนับวิธยังมีปัจจัยในการสร้างผลตอบแทนสูงสุดโดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้นของกลุ่มทิสโก้ในระยะยาว

### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมที่สำคัญที่กลุ่มทิสโก้ได้ยึดถือปฏิบัติเป็นการทั่วไปในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มทิสโก้มีดังต่อไปนี้

#### (1) การบริหารความเสี่ยงอย่างรวมศูนย์

กลุ่มทิสโก้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ยึดถือหลักการบริหารความเสี่ยงแบบรวมศูนย์ โครงสร้างพื้นฐานความเสี่ยงจะถูกรวมศูนย์อยู่ที่บริษัท ทิสโก้ไฟแนนซ์จำกัด จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มทิสโก้ โดยทำการรวมข้อมูลฐานความเสี่ยงจากกิจการต่างๆ ในกลุ่มทิสโก้เพื่อทำการประเมิน กำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และกำหนดแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมในการบริหารความเสี่ยง

#### (2) สายธุรกิจเป็นเจ้าของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การดูแลที่เป็นอิสระ

หน่วยธุรกิจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของตนเองเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรและเพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับกรอบนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวม หน่วยงานบริหารความเสี่ยงองค์กรซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและสอบทาน เพื่อให้มีกระบวนการติดตามและควบคุมความเสี่ยงอย่างเพียงพอ

#### (3) การประเมินความเสี่ยงอย่างครบถ้วน

กลุ่มทิสโก้มีนโยบายที่จะประเมินความเสี่ยงอย่างครบถ้วนในทุกบริการหรือธุรกิจ โดยรูปแบบในการประเมินความเสี่ยงเริ่มจากการใช้คุณลักษณะของผู้รับความเสี่ยงที่สำคัญ เช่น พนักงาน ไปจนถึงระดับการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณและสถิติ ทั้งนี้จะพิจารณาให้เหมาะสมกับประเภทและความซับซ้อนของธุรกิจ ระบบการประเมินความเสี่ยงมีขั้นตอนที่สำคัญ คือ การวิเคราะห์ความเสี่ยงในสถานการณ์ปกติ และการจำลองสถานการณ์ที่ไม่ปกติ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยความเสี่ยงในปริมาณมากขึ้นเมื่อผลกระทบต่อฐานะการเงินของกลุ่มทิสโก้

#### (4) การบริหารและจัดสรรเงินกองทุนด้วยหน่วยรับความเสี่ยงมาตรฐาน

เนื่องด้วยเงินกองทุนแสดงถึงระดับผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น ดังนั้นกลุ่มทิสโก้มีนโยบายที่จะประเมินทุกปัจจัยความเสี่ยงไว้ภายใต้มาตรฐานเดียวกัน คือ เงินกองทุนความเสี่ยง ซึ่งอยู่ภายใต้หลักการ Value at Risk (VaR) โดยค่าความเสี่ยงต่างๆ จะถูกเปลี่ยนแปลงเป็นระดับเงินกองทุนที่เหมาะสมในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวภายใต้การทำหน้าที่ของกลุ่มทิสโก้ กระบวนการประเมินเงินกองทุนความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งกระบวนการประเมินความเสี่ยงของเงินกองทุนภายใน (Internal Capital Adequacy Assessment Process: ICAAP) ของกลุ่มทิสโก้ การกำหนดระดับเงินกองทุนความเสี่ยงนั้นมีความสำคัญในการสร้างความเข้าใจและความสอดคล้องให้เกิดขึ้นกับผู้บริหารของหน่วยธุรกิจแต่ละหน่วย นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่ในการรับรวมความเสี่ยงจากทุกระดับและทุกประเภทเพื่อแสดงให้เห็นถึงภาพรวมฐานความเสี่ยงขององค์กร และจำเป็นอย่างยิ่งในการวางแผนและจัดสรรเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิผลทั้งในระดับองค์กรและหน่วยธุรกิจ

#### (5) การบริหารระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk tolerance level) และการจัดสรรเงินกองทุน (Capital allocation)

ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เงินกองทุนความเสี่ยงโดยรวมจะถูกควบคุมให้ไม่เกินกว่าเงินกองทุนที่มีอยู่ของธนาคารในขณะเดียวกันการประเมินความเสี่ยงในเชิงคุณภาพซึ่งไม่ได้รับเงินกองทุนโดยตรงจะถูกกำหนดโดยระดับความเสี่ยงเชิงคุณภาพที่ยอมรับได้ เงินกองทุนความเสี่ยงจะเป็นการควบคุมและประเมินความเสี่ยงของเงินกองทุนเมื่อเทียบกับระดับเงินกองทุนที่ถูกจัดสรรให้กับทั้งระดับบริษัท และระดับหน่วยงาน อย่างเหมาะสม

#### (6) ผลตอบแทนที่เพียงพอ กับความเสี่ยง และการบริหารผลงานที่คำนึงถึงความเสี่ยง

หลักการที่สำคัญประการหนึ่งของกลุ่มทิสโก้คือการที่มีผลตอบแทนที่มีความเพียงพอสำหรับความเสี่ยงในระยะยาว และเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อผู้ถือหุ้น องค์ประกอบความเสี่ยงต่างๆ จะถูกนำเข้ามาใช้ในการวัดประสิทธิภาพทางธุรกิจโดยมีปัจจัยสำคัญในการเพิ่ม

มูลค่าผลตอบแทนที่คำนึงถึงความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้น ความเสี่ยงในด้านต่างๆ จะถูกนำเข้ามาประกอบการพิจารณาการตั้งราคาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อให้ได้ผลกำไรที่ทั่วถึง การขยายธุรกิจควรจะทำในส่วนงานที่ยังมีอัตราผลตอบแทนต่ำหน่วยธุรกิจที่เพิ่มขึ้นสูงกว่าอัตราความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น

#### (7) การบริหารพอร์ตความเสี่ยง การกระจายความเสี่ยง และการป้องกันความเสี่ยง

การบริหารพอร์ตความเสี่ยงจะมีการกรอกำหนดความเสี่ยงโดยมีหลักการกระจายความเสี่ยงเป็นหลักการสำคัญในทุกธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ เนื่องจากเป็นวิธีการที่สามารถลดความเสี่ยงโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทน ผู้บริหารระดับสูงและผู้จัดการของหน่วยธุรกิจทุกระดับจะนำหลักการกระจายความเสี่ยงเข้ามาใช้พิจารณาอย่างเหมาะสม โดยจะมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติและเพดานความเสี่ยงต่างๆ ในระดับภาพรวม และระดับรายการ

#### (8) วัฒนธรรมที่ตระหนักรถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มทิสโก้ได้ตระหนักรถึงความสำคัญของความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง หัวหน้าของแต่ละสายธุรกิจจะต้องมีความเข้าใจเป็นอย่างดีในความเสี่ยงที่มีอยู่หรือที่จะเกิดขึ้นใหม่ในสายธุรกิจที่รับผิดชอบ โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่จะมีต่อกลุ่มทิสโก้ในภาพรวมอีกด้วย

#### (9) การพัฒนาแบบจำลองความเสี่ยงและการตรวจสอบความถูกต้องอย่างมีประสิทธิภาพ

แบบจำลองความเสี่ยงนั้นมีลักษณะที่มีองไปข้างหน้า ซึ่งคำนึงถึงโอกาสและสถานการณ์ของฐานะของสินทรัพย์ หนี้สิน และผลการดำเนินงานของธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้การวัดมูลค่าอุดติธรรม (Mark-to-Market) จะถูกนำไปใช้กับทุกฐานะของสินทรัพย์และหนี้สินที่เหมาะสม สำหรับตรวจสอบการเงินซึ่งมีความซับซ้อนสูง การประเมินมูลค่าตลาดจะถูกประเมินอย่างอิสระจากหน่วยงานบริหารความเสี่ยง องค์กร ในแบบจำลองที่สำคัญสำหรับการประเมินระดับความเสี่ยงจะมีการทดสอบโดยวิธีการ Back-testing หรือวิธีการทางสถิติอื่นๆ อย่างเหมาะสม

#### (10) การปฏิบัติตามกฎระเบียบและแนวทางที่ดี

กลุ่มทิสโก้มีนโยบายที่จะพัฒนาระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีและกฎระเบียบของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

#### (11) แนวโน้มนายต่อธุรกิจหรือผลิตภัณฑ์ใหม่

การทำธุรกิจหรือการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ทุกประเภทของกลุ่มทิสโก้จะคำนึงถึงภัยคุกคามและอนุมัติโดยสายงานที่เกี่ยวข้องตามแนวโน้มนโยบายการบริหารความเสี่ยงของทางกลุ่มทิสโก้ โดยธุรกิจและผลิตภัณฑ์ใหม่ต้องกล่าวจะถูกวิเคราะห์ในรูปแบบของผลตอบแทนที่เพียงพอ กับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น การคำนึงถึงความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มทิสโก้ และรวมถึงความเสี่ยงของเงินกองทุน

#### (12) การปฏิบัติต่อภัยการระหว่างกัน

การทำภัยการระหว่างกลุ่มทิสโก้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น กลุ่มทิสโก้จะพิจารณาโดยถือเสมอเป็นภัยการที่จะทำกับลูกค้าทั่วไป โดยกลุ่มทิสโก้จะเปิดเผยข้อมูลเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้อย่างไร้กัม การทำธุกรรมทางธุรกิจของกลุ่มทิสโก้จะถูกควบคุมอย่างภายใต้กฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของทางการ

#### (13) การทดสอบสภาพภาวะวิกฤติ

การทดสอบสภาพภาวะวิกฤติเป็นกระบวนการในการประเมินผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของกลุ่มทิสโก้ภายใต้การจำลองสถานการณ์ที่ไม่ปกติ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยความเสี่ยงขั้นมีผลกระทบต่อฐานะการเงินของกลุ่มทิสโก้ นอกจากนี้ การทดสอบสภาพภาวะวิกฤติยังเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งทางด้านสินเชื่อ ตลาด และสภาพคล่อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ดูในภาพรวมของการทดสอบสภาพภาวะวิกฤติ โดยจะกำหนดสมมุติฐานในการทดสอบ โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงองค์กรทำหน้าที่ทดสอบร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการทดสอบให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ ซึ่งผลการทดสอบสภาพภาวะวิกฤติได้มีส่วนช่วยในการกำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงเพดานความเสี่ยงต่างๆ รวมไปถึงการพัฒนาแผนปฏิบัติการณ์ในสภาวะฉุกเฉิน

### **โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง**

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ในการดูแลความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในภาพรวมของทั้งกลุ่มทิสโก้ โดยคณะกรรมการบริหาร ภายใต้การแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท จะทำหน้าที่ดูแลทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร และความเสี่ยงระดับรายการของแต่ละประเภทความเสี่ยง ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการที่ปรึกษาสำหรับธุรกิจต่างๆ จะทำหน้าที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของทั้งองค์กรและของแต่ละสายงาน ซึ่ง

จะได้รับการสนับสนุนโดยฝ่ายวางแผนและงบประมาณ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พิจารณากำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงของกลุ่มทิสโก้ให้มีมาตรฐานเดียวกัน โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยง ฝ่ายวิจัยความเสี่ยงและฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเป็นหน่วยงานสนับสนุนสำหรับการคูณและความเสี่ยงเฉพาะตัวในระดับรายภารานั้นจะมีคณะกรรมการและผู้รับมอบอำนาจเฉพาะกิจเป็นผู้ดูแล เช่น คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา และคณะกรรมการกำกับกฎหมายและกิจกรรมทางบัญชีต่อไป ดำเนินการตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง ในส่วนงานของธนาคารจะอยู่ภายใต้เด่นความเสี่ยงสูงสุดที่ถูกกำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงวิเคราะห์การทำธุรกิจใหม่ในแต่ละสายงานภายใต้การอนุมัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยรายการที่สำคัญในแต่ละเดือนจะถูกรายงานตรงไปยังคณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบ ทั้งนี้ระบบบริหารความเสี่ยงทั้งหมดจะถูกตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการคูณให้กับกลุ่มทิสโก้ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและความเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทฯจะพิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมของกลุ่ม ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อดูแลและติดตามความเสี่ยงและกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มทิสโก้ โดยมีบทบาทที่สำคัญในการคูณและติดตามการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม รวมทั้งการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงนำไปยึดปฏิบัติตามหลักการ พื้นฐานในการประเมิน ติดตาม และควบคุมความเสี่ยง โดยมีความสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติและเพดานความเสี่ยงภายใต้การคูณของคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการบริษัทฯอย

ภายใต้โครงสร้างการกำกับแบบรวมกลุ่ม คณะกรรมการของบริษัทฯอยู่ต่างๆจะทำหน้าที่ในการคูณ และนำนโยบายบริหารความเสี่ยงในภาพรวมที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯให้ผู้มาปฏิบัติได้อย่างครบถ้วน รวมถึงการแต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานเฉพาะกิจต่างๆตามนโยบายบริษัทฯที่ได้กำหนดให้ นอกจากนี้ยังทำหน้าที่ในการรายงานกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงและฐานะการเงินไปยังคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯอยู่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีความสอดคล้องกับหลักการกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มทิสโก้ โดยมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดขององค์กร เพื่อให้การคูณและระบบบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและเหมาะสม พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ ครอบนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และฐานะความเสี่ยงที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงขององค์กร ฝ่ายวิจัยความเสี่ยงและฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทำหน้าที่สนับสนุนในการศึกษาวิจัยเพื่อเสนอแนะนโยบายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณา พร้อมทั้งจัดทำระบบประเมินความเสี่ยงที่ได้มาตรฐานในการประเมิน วิเคราะห์ และติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ ธนาคารทิสโก้ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของธนาคารซึ่งมีหน้าที่ควบคุมดูแลการรับนโยบายบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัทฯให้ญี่ปุ่นปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในหน่วยงานต่างๆของธนาคาร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของธนาคารจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย

- คณะกรรมการเฉพาะกิจและสายการควบคุมความเสี่ยงเฉพาะด้าน

คณะกรรมการเฉพาะกิจและสายการควบคุมความเสี่ยงเฉพาะด้าน ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่คูณและการบริหารและควบคุมความเสี่ยงในระดับรายการของความเสี่ยงประเภทต่างๆ เช่น คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา ทำหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อในระดับรายการ โดยมีหน่วยงานที่ให้การสนับสนุน คือ สำนักคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ เป็นต้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารของธนาคารและคณะกรรมการของบริษัทฯอยู่อื่นที่ทำการอนุมัติสินเชื่อจะทำการติดตามผลการทำงานในด้านการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารของธนาคาร และคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯอย่างสม่ำเสมอ

## ปัจจัยเสี่ยงสำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัท

ในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มทิสโก้ได้วบปูจัดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องที่สำคัญออกเป็น 5 ด้าน ประกอบด้วย 1) ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ 2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง 3) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา 4) ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน และ 5) ความเสี่ยงด้านกลุ่มทิส (ดังมีรายละเอียดในหัวข้อ 2.1 – 2.5)

โดยรวมความเสี่ยงทุกด้านของกลุ่มทิสโก้ยังคงระดับที่สามารถบริหารจัดการได้และมีฐานะเงินกองทุนที่แข็งแกร่งสำหรับการขยายธุรกิจต่อไปในอนาคตซึ่งได้ถูกประเมินความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ธนาคารมีแนวทางการบริหารและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมตามประเภทความเสี่ยงที่แตกต่างกัน

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้จากส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 11 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 2.1 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่คู่สัญญาหรือผู้กู้ยืมไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ที่มีต่อกลุ่มทิสโก้เมื่อครบกำหนดได้ หรือจดจำไปปฏิบัติตามสัญญาที่จะชำระหนี้ให้กับกลุ่มทิสโก้ ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อหากเกิดขึ้นโดยไม่มีหลักประกันคุ้มครองจะมีผลทำให้กลุ่มทิสโก้ต้องก้าวลงหนี้สูญมากขึ้น ยังจะส่งผลต่อกำไร攫ุกทิสและเงินกองทุนของกลุ่มทิสได้

#### 2.1.1 ความเสี่ยงจากการด้อยคุณภาพของสินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการด้อยคุณภาพของสินเชื่ออาจเกิดจากคุณภาพของสินเชื่อทรงตัวในปี 2555 และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเล็กน้อยตามการขยายตัวของสินเชื่อที่มีความเสี่ยงสูงขึ้น ทั้งนี้ในปี 2555 กลุ่มทิสโก้ไม่สามารถชำระหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสูงขึ้นกว่าเดิม ทำให้ต้องลดลงในส่วนหนึ่ง แต่สินเชื่อคุณดีของกลุ่มทิสโก้ยังคงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้อัตราส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อร่วมของกลุ่มทิสโก้ลดลงจากร้อยละ 1.4 ณ สิ้นปี 2554 เป็นร้อยละ 1.2 ณ สิ้นปี 2555 ด้วยการบริหารจัดการสินเชื่อด้อยคุณภาพอย่างมีประสิทธิภาพผ่านเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงทันทันสมัยและมีการติดตามชำระหนี้ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้และตัดจำหน่ายหนี้สูญที่รั่วไหล โดยส่วนหนึ่งเป็นการปรับตัวด้วยการลดลงของอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมในช่วงสิ้นปี 2554 โดยมีหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสินเชื่อรายบุคคลลดลงจากอัตราร้อยละ 1.5 ณ สิ้นปี 2554 เป็นอัตราร้อยละ 1.4 นอกจากนี้สัดส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสินเชื่อธุรกิจลดลงจากอัตราร้อยละ 1.2 ณ สิ้นปี 2554 เป็นอัตราร้อยละ 0.9 ณ สิ้นปี 2555 ทั้งนี้หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ทั้งหมดมีจำนวน 3,098.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 487.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.65 แบ่งเป็นของธนาคารจำนวน 2,774.06 ล้านบาท และบริษัทที่อยู่อื่นจำนวน 324.70 ล้านบาท

กลุ่มทิสโก้ใช้วิธีการตั้งสำรองค่าเสื่อมหักส่วนต้นที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตอีก 12 เดือนข้างหน้า (Expected Loss) จากพอร์ตสินเชื่อตั้งกล่าว โดยใช้ข้อมูลสถิติหนึ่งเดียวของพอร์ตสินเชื่อในอดีตประกอบกับการปรับปูนข้อมูลให้เข้ากับสถานการณ์ล่าสุดในปัจจุบัน และคำนึงถึงวัฏจักรทางเศรษฐกิจ นอกจากนี้ โดยกลุ่มทิสโก้มียอดสำรองค่าเสื่อมหักส่วนต้นที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอดีต 4,687.65 ล้านบาท ทั้งสิ้นจำนวน 5,121.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 165.3 ของยอดหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ โดยเงินสำรองเป็นส่วนของธนาคารจำนวน 4,687.65 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นสำรองหนี้สูญเฉพาะรายสำหรับหนี้ดั้งเดิมจำนวน 2,676.22 ล้านบาทโดยเป็นสำรองตามเกณฑ์ขั้นต่ำของธนาคารแห่งประเทศไทย เท่ากับ 2,648.08 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีสำรองหนี้สูญส่วนเกินอีกจำนวน 2,016.43 ล้านบาท ตามนิยามการตั้งสำรองอย่างระมัดระวังเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

#### 2.1.2 ความเสี่ยงจากการกระจายตัวของสินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการกระจายตัวของสินเชื่ออาจเกิดจากการกระจายตัวของลูกหนี้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มทิสโก้มีสินเชื่อเข้าชี้และสินเชื่อธุรกิจ ในสัดส่วนร้อยละ 65.9 และ 17.3 ของสินเชื่อร่วม ตามลำดับ โดยในส่วนของสินเชื่อเข้าชี้จำนวน 163,697.12 ล้านบาท มีการกระจายตัวของสินเชื่ออยู่ในระดับต่ำมาก และกลุ่มลูกหนี้เข้าชี้รายอยู่ 10 รายและมีมูลค่ารวมกันเพียงจำนวน 145.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.09 ของเงินให้สินเชื่อเข้าชี้ หรือร้อยละ 0.06 ของเงินให้สินเชื่อร่วม

สำหรับสินเชื่อธุรกิจ มีการให้สินเชื่อแก่ภาคธุรกิจต่างๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์ จำนวน 17,226.31 ล้านบาท ธุรกิจสังหาริมทรัพย์และภาครัฐ จำนวน 10,203.97 ล้านบาท ธุรกิจสาธารณูปโภคและบริการ จำนวน 14,888.26 ล้านบาท และธุรกิจการเกษตรและเหมืองแร่ 675.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.0 ร้อยละ 23.7 ร้อยละ 34.6 และร้อยละ 1.6 ของสินเชื่อธุรกิจ และร้อยละ 6.9 ร้อยละ 4.1 ร้อยละ 6.0 และร้อยละ 0.3 ของสินเชื่อร่วมตามลำดับ ทั้งนี้ ถ้าหากจากการให้สินเชื่อธุรกิจแก่กลุ่มลูกหนี้รายใหญ่ 10 รายแรกที่มีมูลค่ารวม

24,244.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.8 ของสินเชื่อรวม ซึ่งพิจารณาเห็นว่ามีการกระจากตัวของสินเชื่อธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมผลิตและการพาณิชย์และธุรกิจของสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตามลูกหนี้เงินกู้มุ่งธุรกิจต่างๆ จำนวนมากมีความเสี่ยงที่ยอมรับได้แล้วเจนให้สินเชื่อธุรกิจส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อมีหลักประกันเกือบทั้งจำนวน โดยกลุ่มที่สิโนภัยกระบวนการบริหารความเสี่ยงต่างๆ เพื่อควบคุมความเสี่ยงจากการกระจากตัวของสินเชื่อ โดยมีกระบวนการพิจารณาเครติตซึ่งจะพิจารณาโครงการที่มีสัดส่วนเงินกู้เทียบกับมูลค่าของหลักประกันที่เหมาะสมเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ และกู้มุ่งที่สิโนภัยจัดให้มีการประเมินและติดตามมูลค่าหักประกันอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้กู้มุ่งที่สิโนภัยมีขั้นตอนต่างๆ ในกระบวนการเบิกจ่ายเงินกู้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้มีการติดตามคุณภาพของสินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง

### 2.1.3 ความเสี่ยงจากหลักประกัน

ความเสี่ยงจากหลักประกันอาจเกิดจากการที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้นั้น มีการบังคับหลักประกันซึ่งอาจได้เงินจากการขายหลักประกันไม่คุ้มมูลหนี้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เจนให้สินเชื่อส่วนใหญ่ของกลุ่มที่สิโนภัยเป็นสินเชื่อมีหลักประกัน สำหรับสินเชื่อเข้าชื่อ ทรัพย์สินที่ให้เข้าชื่อยังถือเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มที่สิโนภัย ดังนั้นหากผู้เข้าชื่อไม่ชำระเงินตามกำหนดภาระได้หลักเกณฑ์และกฎหมายที่กำหนด กลุ่มที่สิโนภัยสามารถดำเนินการเข้ายึดและครอบครองทรัพย์สินได้ในทันที ภายหลังจากได้เข้าครอบครองทรัพย์สินที่ให้เข้าชื่อ การจำหน่ายต่อในตลาดรองมีระยะเวลาค่อนข้างสั้น ซึ่งสามารถกระทำได้ เสร็จสิ้นได้ภายในระยะเวลาเดียวกับประมาณ 1 เดือน

ปัจจัยความเสี่ยงต่อหลักประกันของสินเชื่อเข้าชื่อ คือ มูลค่าของรถยนต์ที่ได้เงินจากการขายหลักประกันที่กู้มุ่งที่สิโนภัยเข้าชื่อและจำนวนที่ต้องในตลาดรถยนต์ได้ แล้วนำเงินที่ได้จากการจำหน่ายมาดูความเสี่ยงหายที่เกิดขึ้น หากมูลค่าของรถยนต์ได้ลดลงมากเกินไป อาจทำให้ได้เงินจากการขายหลักประกันไม่คุ้มมูลหนี้ และส่งผลเสียหายต่อกำไรและเงินกองทุนของกลุ่มที่สิโนภัย มูลค่าของรถยนต์ได้ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ประกอบด้วย สภาพความต้องการรถยนต์ที่ได้โดยรวม ประเภทและยี่ห้อของรถ และปัจจัยด้านภาษีรถยนต์ที่อาจมีผลกระทบต่อราคารถยนต์ใหม่

อย่างไรก็ตาม จากประวัติการยืดและจำหน่ายหลักประกันของการเข้าชื่อรถยนต์ กลุ่มที่สิโนภัยสามารถเรียกคืนการชำระเงินจากการจำหน่ายรถยนต์ กลุ่มที่สิโนภัยสามารถนำมายังการจำหน่ายรถต่อในอัตราโดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 70.0 ถึง 90.0 ของมูลหนี้คงค้าง ซึ่งจัดเป็นอัตราที่สูง ทำให้ผลกระทบต่อกำไรของหนี้เสียลดน้อยลงมาก นอกเหนือนี้ กลุ่มที่สิโนภัยได้ดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงด้วยการติดตามราคารถยนต์ที่ได้โดยประมาณ ต่อเดือน ทำการเบิกเงินดาวน์โดยเฉลี่ยในระดับที่เหมาะสม และการเน้นปล่อยสินเชื่อสำหรับรถยนต์ที่มีตลาดรองที่ดี

สำหรับสินเชื่อธุรกิจและสินเชื่อเพื่อการคหบด้วย หลักประกันส่วนใหญ่ของกลุ่มที่สิโนภัยเป็นสังหาริมทรัพย์ ซึ่งสามารถนำมาใช้หักการตั้งค่าใช้จ่ายได้ แต่ส่วนใหญ่ของสินเชื่อต้องคุณภาพได้ ก่อนที่สิโนภัยได้ดำเนินการประเมินราคารถหลักประกันตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยส่วนของธนาคารมีสัดส่วนมูลค่าหักประกันที่ใช้หักมูลหนี้ของสินเชื่อต้องคุณภาพในการตั้งค่าใช้จ่ายสูงกว่า 61.7% ของเงินให้สินเชื่อต้องคุณภาพสำหรับสินเชื่อธุรกิจและสินเชื่อเพื่อการคหบด้วย

กลุ่มที่สิโนภัยมีความเสี่ยงจากมูลค่าของหลักประกันที่เป็นสังหาริมทรัพย์เหล่านี้ โดยมูลค่าของสังหาริมทรัพย์จะขึ้นอยู่กับสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจเป็นหลัก การคาดถอยของเศรษฐกิจอาจทำให้มูลค่าของสังหาริมทรัพย์ลดลง ซึ่งอาจส่งผลให้กลุ่มที่สิโนภัยต้องเพิ่มภาระเงินสำรองค่าใช้จ่ายให้กับสินเชื่อต้องคุณภาพในกรณีที่มูลค่าของสังหาริมทรัพย์ลดลง ยังต้องผ่านกระบวนการทางกฎหมายและการบังคับคดีที่ยุ่งยากและใช้เวลานาน อย่างไรก็ตามกลุ่มที่สิโนภัยได้ติดตามขั้นตอนการทำงานด้านการบังคับคดีอย่างใกล้ชิด

### 2.1.4 ความเสี่ยงจากการต้องค่าของสินทรัพย์อกราคาขาย

ความเสี่ยงจากการต้องค่าของสินทรัพย์อกราคาขายเกิดจากการต้องค่าของมูลค่าทรัพย์สินที่ยืดคืนจากลูกหนี้ค้างชำระเป็นเวลานาน หรือลูกหนี้ที่มีการปรับปรุงสร้างหนี้ จากราคาทุนหรือมูลค่าที่จะได้รับแล้วแต่ราค่าได้จะต่ำกว่า โดยกลุ่มที่สิโนภัยประเมินว่า ณ สิ้นปี 2555 ซึ่งมีมูลค่าตามราคาน้ำดันทุนทางบัญชีสูงที่สุดหลังหักค่าเผื่อการต้องค่า 272.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.1 ของสินทรัพย์รวม และค่าเผื่อการต้องค่าคิดเป็นร้อยละ 6.3 ของมูลค่าสินทรัพย์อกราคาขายตามราคาน้ำดันทุนทางบัญชี ลดลงจากร้อยละ 16.2 ณ สิ้นปี 2554

#### ■ แนวทางการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งให้ดูแลการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในภาพรวมของพอร์ตสินเชื่อ ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกลยุทธ์ หลักเกณฑ์ และข้อจำกัดต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกเหนือนี้ คณะกรรมการยังมีหน้าที่ในการติดตาม และบททวนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในระดับภาพรวม รวมถึงรายงานข้อมูลความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อที่มีความสำคัญให้แก่คณะกรรมการของแต่ละบริษัทที่ได้รับทราบ

ในขณะที่ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อซึ่งจะอยู่ที่บริษัทอยู่ที่ทำธุรกิจการให้สินเชื่อ โดยความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเฉพาะด้านในระดับรายการของบริษัทอยู่ต่างๆ อย่างไรให้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อจะทำหน้าที่ดูแลการพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อ สำหรับธุรกรรมที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ สามารถได้รับการพิจารณาจากบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อเพื่อดูแลความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อและคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหาทำหน้าที่ติดตามและกับการท้าทายของสินเชื่อที่มีปัญหาและสินทรัพย์จากการขายอย่างใกล้ชิด

กระบวนการประเมินความเสี่ยงที่ประกอบด้วยการวิเคราะห์ถูกหนี้ การจัดอันดับเครดิต การวิเคราะห์โอกาสการผิดนัดชำระและความเสียหาย การวิเคราะห์การกราฟกราฟถูกตัวของสินเชื่อและเงินกองทุนที่ใช้ในการรองรับความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ เป็นแนวทางปฏิบัติที่สำคัญของกลุ่มทิสโก้ โดยกลุ่มทิสโก้ได้ตั้งหนังสือถึงความสำคัญของกระบวนการประเมินความเสี่ยง ดังนี้ การดำเนินงานด้านเครดิตทั้งหมดจะอยู่ภายใต้กระบวนการอนุมัติสินเชื่อที่เป็นมาตรฐานโดยอาศัยหลักเกณฑ์ในการจัดอันดับเครดิตของสินเชื่อต่างๆ ในส่วนของสินเชื่อรายย่อยได้ใช้การจัดอันดับเครดิตโดยการพิจารณาถึงลักษณะที่คล้ายคลึงกันของสินเชื่อแต่ละราย โดยอาศัยการพิจารณาข้อมูลในภาพรวม สำหรับการพิจารณาอันดับเครดิตของสินเชื่อธุรกิจได้พิจารณาถึงลักษณะความเสี่ยงที่แตกต่างกันของแต่ละรายธุรกิจรวมในรายละเอียด

การจัดการด้านความเสี่ยงจากการกราฟกราฟถูกตัวของสินเชื่อเป็นอีกปัจจัยสำคัญในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการควบคุมการกราฟกราฟถูกตัวของสินเชื่อได้ถูกจัดทำโดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและเงินกองทุนของกลุ่มทิสโก้

กลุ่มทิสโก้มีมาตรการและข้อจำกัดของการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่ทั่วถึงและต่ำ ซึ่งถูกดูแลความเสี่ยงทั้งในระดับภาพรวมของพอร์ตสินเชื่อและระดับรายการ รวมถึงการติดตาม และจัดการกับสินเชื่อที่มีปัญหาและสินทรัพย์จากการขาย

## 2.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่กลุ่มทิสโก้ไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันในการชำระเงินเมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนเงินทรัพย์เป็นเงินสด หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนเพิ่มมาให้ได้เพียงพอต่อความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนดซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงที่ต้องนาฬาได้ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก โดยปัจจัยภายในในขั้นอยู่กับโครงสร้างของสินทรัพย์และหนี้สิน และการสำรองสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อนำมาใช้รองรับความต้องการ ส่วนปัจจัยภายนอกขึ้นอยู่กับภาวะสภาพคล่องของตลาดและความเชื่อมโยงผู้ผลิตเงินเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มทิสโก้มีสินทรัพย์สภาพคล่องจำนวน 36,630.18 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดจำนวน 1,046.33 ล้านบาท เทียบกับ 903.45 ล้านบาท ณ ลิปปี 2554 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิจำนวน 31,196.28 ล้านบาท เทียบกับ 30,722.35 ล้านบาท ณ ลิปปี 2554 และเงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ 4,387.57 ล้านบาท เทียบกับ 1,503.24 ล้านบาท ณ ลิปปี 2554

กลุ่มทิสโก้มีความเสี่ยงจากการไม่สามารถดึงกันของสินทรัพย์และหนี้สินในระยะสั้นตามอายุสัญญา (Maturity Mismatch) อยู่ในระดับปานกลาง โดยหลังจากปรับพุ่มติกิริมที่เกิดขึ้นในอดีตของเจ้าหนี้และลูกหนี้เมื่อครบกำหนดสัญญาแล้ว เช่น การไม่ได้รับเงินตามสัญญา หรือการฝ่ากต่อเมื่อครบกำหนดซึ่งความไม่สอดคล้องกันของสินทรัพย์และหนี้สินในระยะสั้นตามอายุสัญญาที่ไม่เกิน 1 ปี พบว่าธนาคารมีสินทรัพย์ตามอายุสัญญามากกว่าหนี้สินตามอายุสัญญาเป็นจำนวน 22,741.00 ล้านบาท นอกเหนือนี้ธนาคารยังมีเงินทุนในรูปเงินสดจากภาคการดำเนินงาน รวมถึงเงินทุนในระยะยาวที่ต้องรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

โครงสร้างเงินทุนของธนาคารทิสโก้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีเงินรับฝาก 219,823.34 ล้านบาท หุ้นกู้ระยะยาตรา (ทั้งด้อยสิทธิและไม่ด้อยสิทธิ) รวมมูลค่าคงเหลือทั้งสิ้น 8,243.00 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะสั้น รวมมูลค่า 5,828.20 ล้านบาทและมีตัวแอลเงินรวมมูลค่า 13,806.05 ล้านบาท

### ■ แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างไรให้การดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้องจะมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดการฐานะสภาพคล่องในแต่ละวัน ให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงของกลุ่มทิสโก้ รวมถึงตามเกณฑ์ของทางการ

นโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องประกอบด้วย การบริหารจัดการโครงสร้างกระแสเงินสด การกราฟกราฟถูกตัวของเงินฝากสินทรัพย์สภาพคล่อง รวมถึงแผนฉุกเฉินเพื่อการบริหารสภาพคล่องในสถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Contingency Plan) กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องได้พิจารณาถึงสภาพคล่องในตลาด รวมทั้งผลกระทบต่อสถานะความเสี่ยงของกลุ่มทิสโก้ในกรณีที่เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้คาดการณ์ไว้ในส่วนของความเสี่ยงจากการไม่สอดคล้องกันของกระแสเงินสดจากสินทรัพย์และหนี้สินตามอายุสัญญา (Maturity Mismatch) และระดับของสินทรัพย์สภาพคล่องจะต้องถูกติดตามอย่างสม่ำเสมอ การจัดทำแหล่งเงินทุนและการกราฟกราฟถูกตัวของแหล่งเงินทุนจะต้องถูกวางแผน

เพื่อให้ความเสี่ยงและผลตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสม นอกจากราคาแล้วก็ยังมีการบริหารจัดการสภาพคล่องในภาวะวิกฤติเศรษฐกิจได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้สามารถนำมาใช้ได้ทันเวลา

### 2.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา คือ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของราคากลางตลาดตราสารทุน ซึ่งจะมีผลทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือเงินกองทุนของกลุ่มทิสโก้ หรือการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มทิสโก้

#### 2.3.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตราสารทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มทิสโก้มีเงินลงทุนสุทธิในตราสารทุนเป็นจำนวน 3,001.04 ล้านบาท แบ่งเป็นตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์มีมูลค่าตามราคาตลาดจำนวน 1,664.51 ล้านบาท และตราสารทุนที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์มีมูลค่าตามราคาต้นทุนทางบัญชีสูตรหิ้งหักค่าเผื่อการตัดค่าจำนวน 446.31 ล้านบาท

ในปี 2555 กลุ่มทิสโก้ได้กำไรจากการลงทุนในหลักทรัพย์เป็นจำนวนทั้งสิ้น 120.53 ล้านบาท นอกจากนี้กลุ่มทิสโก้ยังมีส่วนกำไรระหว่างมูลค่าดูดรวมตามราคาตลาดของหลักทรัพย์จดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กับราคากลางของหลักทรัพย์ที่ไม่ได้รับรู้ตามมาตรฐานการลงบัญชีหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 275.02 ล้านบาท

##### (1) ความเสี่ยงจากตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ กลุ่มทิสโก้มีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาหลักทรัพย์ในตลาด โดยมีเงินลงทุนเพื่อขาย (Available for Sale) จำนวน 1,232.84 ล้านบาท ซึ่งจะส่งผลต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มทิสโก้ก็ต่อเมื่อมีการขายหลักทรัพย์ออกไป อย่างไรก็ตาม ปัจจัยความเสี่ยงต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของราคากลางจะส่งผลกระทบกับเงินลงทุนในส่วนของผู้ถือหุ้นทันที ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มทิสโก้มีส่วนต่างจากการตีมูลค่าตามราคาตลาดกับราคากลางทุนของเงินลงทุนเพื่อขาย เป็นจำนวน 275.02 ล้านบาท ที่ยังไม่รับรู้เป็นกำไร เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2554 จำนวน 135.35 ล้านบาท

กลุ่มทิสโก้ได้นำเอาแบบจำลอง Value at Risk มาใช้ด้วยความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคากลางของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่จะเป็น ระยะเวลาในการให้กับผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายวัน Value at Risk ของถึงผลขาดทุนสูงสุดของพอร์ตเงินลงทุนที่สามารถเกิดขึ้น ณ ระดับความเชื่อมั่นและช่วงระยะเวลาที่กำหนดในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนของกลุ่มทิสโก้มีค่า Value at Risk สำหรับระยะเวลา 1 วัน และ ณ ความเชื่อมั่นร้อยละ 99.0 เท่ากับ 39.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ 33.69 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อมูลค่าความเสี่ยงของเงินลงทุนและความผันผวนระหว่างปีจากภาวะภายในและออกประเทศ นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังได้กำหนด วงเงินการเตือนความเสี่ยง (Trigger Limits) ประเภทต่างๆ เพื่อใช้ในการควบคุมและติดตามความเสี่ยง เช่น วงเงินการกระจายตัว วงเงินจำกัดขาดทุน เป็นต้น

##### (2) ความเสี่ยงจากตราสารทุนที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

กลุ่มทิสโก้มีเงินลงทุนที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เป็นจำนวน 439.13 ล้านบาท ลดลงจาก 490.88 ล้านบาท ณ ลิปี 2554 ปัจจุบันกลุ่มทิสโก้ไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่มเติมในหลักทรัพย์ที่ไม่จดทะเบียน แต่มุ่งเน้นการติดตามคุณภาพของหลักทรัพย์อย่างต่อเนื่อง และขยายหลักทรัพย์ออกเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม

#### 2.3.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ ความเสี่ยงจากโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากมูลค่าตลาดตราสารหนี้

##### (1) ความเสี่ยงจากโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เกิดจากการกำหนดการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มทิสโก้ที่ไม่พร้อมกัน (Interest Rate Mismatch) ซึ่งหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดเปลี่ยนแปลงไป อาจทำให้ต้องซื้อขายต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับดอกเบี้ยรับ ส่งผลทำให้ส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับลดลง และกระทบต่อกำไรและเงินลงทุนของกลุ่มทิสโก้ได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เป็นเสมือนคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินในการควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากความแตกต่างของโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว โดยควบคุมดูแลโครงสร้างกำหนดเวลาของสินทรัพย์และ

หนี้สินที่มีคอกเบี้ย ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มทิสโก้มีโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีคอกเบี้ย แบ่งตามภยุงคานธ์ การเปลี่ยนคอกเบี้ยดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ และหนี้สิน	เปลี่ยนดอกเบี้ย ภายใน 1 เดือน	เปลี่ยนดอกเบี้ย ภายใน 2-12 เดือน	เปลี่ยนดอกเบี้ย ภายใน 1-2 ปี	เปลี่ยนดอกเบี้ย ภายในหลัง 2 ปี	รวม
สินทรัพย์	66,578.07	82,175.79	49,666.91	78,476.19	276,896.96
หนี้สิน	(96,820.58)	(149,935.89)	(1,320.16)	(8,268.96)	(256,345.58)
ส่วนต่าง	(30,242.51)	(67,760.09)	48,346.75	70,207.23	20,551.37

ทั้งนี้ถ้ามีส่วนต่างของสินทรัพย์และหนี้สินในระยะเปลี่ยนดอกเบี้ยภายใน 1 ปี โดยมีหนี้สินมากกว่าสินทรัพย์ในช่วงระยะเปลี่ยนดอกเบี้ยภายใน 1 เดือนเป็นจำนวน 30,242.51 ล้านบาท และในช่วงระยะ 2-12 เดือนเป็นจำนวน 67,760.09 ล้านบาท โดยหากนำความแตกต่างของโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยมาคำนวณ จะพบว่าถ้าให้มีความเสี่ยงต่อการขึ้นของอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับปานกลาง

## (2) ความเสี่ยงจากมูลค่าตลาดของตราสารหนี้

ความเสี่ยงจากมูลค่าตลาดของตราสารหนี้ ก็คือการที่มูลค่าตลาดของตราสารหนี้จะต่ำลงมากกว่าบัญชีแบบคงที่อาจลดลง เนื่องมาจากการซื้อขายของหุ้นตัวเดียวกัน เช่นเดียวกับการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ แต่ในกรณีของตราสารหนี้ ราคากลับสูงขึ้น ราคากลับต่ำลง จึงต้องปรับลดลงเพื่อให้ผลตอบแทนเท่ากับตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กสิมทิศได้มีเงินลงทุนในตราสารหนี้รวม 4,310.65 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 2,614.96 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ ลิปี 2554 โดยมีค่าระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Duration) ของพันธบัตรเฉลี่ยอยู่ที่ 0.27 ปี โดยลดลงจาก ณ ลิปี 2554 ซึ่งอยู่ที่ 0.83 ปี บันเป็นผลมาจากการลงทุนในพันธบัตรระยะสั้นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ขณะที่มีค่าระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Duration) ของหุ้นกู้เฉลี่ยอยู่ที่ 0.61 ปี โดยลดลงจาก ณ ลิปี 2554 ซึ่งอยู่ที่ 1.08 ปี อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ยังดัดเว้าอยู่ในเกณฑ์ตัว และยังคงเป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการรักษาสภาพคล่องให้เป็นไปตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

- แนวทางการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา โดยหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงพื้นฐานของหน่วยธุรกิจนั้นๆภายใต้หลักเกณฑ์และข้อจำกัดที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน่วยงานกำกับดูแลความเสี่ยงเฉพาะด้านถูกจัดตั้งเพื่อมีหน้าที่ในการดูแลดูแลความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคากลางในด้านต่างๆ เช่น การกำหนดหลักเกณฑ์การลงทุน อำนาจในการตัดสินใจลงทุน และค่า เป็นต้น

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาที่เหมาะสมจะถูกนำมาประยุกต์ใช้ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของห้องสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจกรรมโดยแบ่งตาม *Value at Risk* รวมถึงวิธีการที่เหมาะสมกับลักษณะของความเสี่ยงแต่ละประเภท นอกจากนี้ปรับใช้ได้ให้กระบวนการ *Back Testing* ในการตรวจสอบความถูกต้องของแบบจำลอง *Value at Risk* และการประเมินความเสี่ยงภายใต้ภาวะวิกฤติ (*Stress Testing*) เพื่อใช้ประกอบการวัดความเสี่ยงในกรณีที่ตัวแปรจากแบบจำลองได้ถูกกำหนดให้อยู่ในเหตุการณ์ที่เลวร้ายที่สุด ทั้งนี้ต้องมีประสิทธิภาพและเชื่อมโยงกับการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของห้องสินทรัพย์

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจะถูกวิเคราะห์ที่ในรูปของการกำหนดการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มทิสโก้ที่ไม่พร้อมกัน (Interest Rate Mismatch) และผลกระทบที่เกิดกับรายได้ดอกเบี้ยสุทธิของกลุ่มทิสโก้ภายใต้สถานการณ์จำลองต่างๆ

ฐานความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาที่มีความซับซ้อน เช่น ตราสารอนุพันธ์ จะถูกบริหารจัดการด้วยความระมัดระวัง ซึ่งความเสี่ยงด้านอนุพันธ์จะถูกวิเคราะห์โดยพิจารณาความเสี่ยงพื้นฐานเพื่อเข้าใจถึงสถานะความเสี่ยง ได้อย่างชัดเจน นอกจากนี้นโยบายบริหารความเสี่ยงทางด้านตราสารอนุพันธ์ ได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้การควบคุมและบริหารความเสี่ยง ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับความซับซ้อนของตราสารอนุพันธ์นั้น

## 2.4 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความผิดพลาดหรือความไม่เพียงพอของกระบวนการ การทำงาน บุคลากร ระบบงาน หรือปัจจัยภายนอก อันเป็นผลให้เกิดความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน เช่น ชื่อเสียงและการสูญเสียโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ กลุ่มทิสโก้ได้มีการขยายการดำเนินธุรกิจออกไปในหลาย ๆ ด้าน ทั้งที่เป็นการขยายซ่องทางการดำเนินธุรกิจที่ดำเนินการอยู่แล้ว รวมไปถึงธุรกิจใหม่ ซึ่งส่งผลให้ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม กลุ่มทิสโก้ได้จัดทำหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงสำหรับธุรกิจใหม่ขึ้นเพื่อตรวจสอบและให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นอยู่ในระดับที่รับได้ ในส่วนของความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนของการปฏิบัติงาน หน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ, หน่วยงานกำกับ, กฎหมาย รวมทั้งหน่วยงานเพิ่มผลผลิต ซึ่งทั้งหมดเป็นหน่วยงานภายใต้บิรชัทใหญ่ สามารถสร้างความมั่นใจได้ว่ากระบวนการควบคุมที่รัดกุมและรอบคอบได้ถูกนำมาใช้ และเหมาะสมกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

### 2.4.1 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการ

เมื่อพิจารณาความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของกลุ่มทิสโก้ตามโอกาสเกิดความเสียหายและระดับความเสี่ยหายที่อาจเกิดขึ้น พบว่า ในภาพรวมความเสี่ยงที่มีอยู่ ส่วนใหญ่จัดอยู่ในเกณฑ์ที่ระดับความเสียหายต่ำถึงปานกลาง (ความเสียหายต่ำกว่าร้อยละ 0.05 ของกำไรสุทธิต่อปี และไม่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจในระยะยาว) ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้ ส่วนใหญ่จะกระทบด้านเชื้อเสียงมากกว่าด้านตัวเงิน และถูกจำกัดไว้ไม่ให้กระจายไปสู่ผู้อื่นได้ โดยในภาพรวมของกลุ่มทิสโก้ อัตราข้อผิดพลาดในการทำงานที่เกิดขึ้นมีน้อยกว่าร้อยละ 0.1 ของจำนวนรายการทั้งหมด โดยข้อผิดพลาดส่วนใหญ่เป็นเรื่องข้อผิดพลาดในการบันทึกข้อมูลรายการ ข้อผิดพลาดในการทำรายการตามคำสั่งลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด และการหยุดชะงักของระบบต่างๆ เช่น ระบบ ATM อย่างไรก็ตาม กลุ่มทิสโก้ยังมีความเสี่ยงอีกเล็กน้อยที่จัดอยู่ในเกณฑ์ระดับความเสี่ยหายค่อนข้างสูงถึงสูง ได้แก่ ความเสี่ยงจากการทุจริต ความเสี่ยงจากการหลุดชนจักภัยและความเสี่ยงที่เกิดกับลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้ จะถูกควบคุมโดยเป็นพิเศษเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นหรือถ้าย้อนความเสี่ยงไปยังผู้รับประทานความเสี่ยง

เมื่อพิจารณาในระดับสายธุรกิจ ความเสี่ยงของสายสินเชื่อรายย่อย ส่วนใหญ่จัดอยู่ในกลุ่มโอกาสเกิดข้อผิดพลาดสูง ผลกระทบต่ำถึงปานกลาง เช่น ข้อผิดพลาดในการบันทึกข้อมูลรายการต่างๆ หรือข้อผิดพลาดในการทำรายการตามคำสั่งลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด ความเสี่ยงกลุ่มนี้ ส่วนใหญ่ไม่ทำให้เกิดข้อผิดพลาดที่เป็นตัวเงินเนื่องจากสามารถเรียกคืนได้ ยกเว้นกรณีความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในขั้นตอนการปล่อยสินเชื่อที่ผู้ได้รับเงินนำเงินออกจากระบบไปแล้ว สำหรับสาเหตุของความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการผิดพลาดจากพนักงาน เป็นหลัก กลุ่มทิสโก้จึงมุ่งเน้นไปที่การฝึกอบรมและสื่อสารเพื่อให้พนักงานทำงานได้ตามคุณภาพที่ต้องการ นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังคงปรับปรุงวิธีการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้วิธีการทำงานง่าย และเสี่ยงต่อการทำงานผิดพลาดน้อยลง อย่างไรก็ตาม มีความเสี่ยงอีกบางส่วนในกลุ่มโอกาสเกิดข้อผิดพลาดต่ำ ผลกระทบต่ำถึงปานกลาง เช่น ข้อผิดพลาดในการบันทึกข้อมูลรายการต่างๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินการ ค่าใช้จ่ายของธุรกิจของทุนรวม (Mutual Fund) ในสายธุรกิจหลักทรัพย์ และจัดการกองทุน (Asset Management) อย่างไรก็ตาม เนื่องจากจำนวนรายการของธุรกิจของทุนรวมมีน้อยกว่าของธุรกิจบริการธนกิจลูกค้ารายย่อยอย่างมาก ทำให้ความเสี่ยงเหล่านี้จัดอยู่ในระดับข้อผิดพลาดต่ำ

ความเสี่ยงของสายธุรกิจลักษณะด้วยเดียว กับสายสินเชื่อรายย่อย นั่นคือ ส่วนใหญ่จัดอยู่ในกลุ่มโอกาสเกิดข้อผิดพลาดสูงผลกระทบต่ำถึงปานกลาง โดยเป็นเรื่องของข้อผิดพลาดในการบันทึกข้อมูลรายการต่างๆ จุดที่แตกต่างกันคือ เนื่องจากลักษณะธุรกิจโดยรวมมุ่งเน้นที่ความรวดเร็วในการทำรายการเพื่อให้ทันกับราคากลางที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาหากเกิดข้อผิดพลาดไม่ให้เกิดขึ้น หรือสามารถตรวจสอบข้อผิดพลาดต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว ลักษณะความเสี่ยงโดยรวมนี้ คล้ายกับของธุรกิจของทุนรวม (Mutual Fund) ในสายธุรกิจหลักทรัพย์ และจัดการกองทุน (Asset Management) อย่างไรก็ตาม เนื่องจากจำนวนรายการของธุรกิจของทุนรวมมีน้อยกว่าของธุรกิจบริการธนกิจลูกค้ารายย่อยอย่างมาก ทำให้ความเสี่ยงเหล่านี้จัดอยู่ในระดับข้อผิดพลาดต่ำ

ความเสี่ยงของสายธุรกิจศูนย์ชำระเงิน เป็นความเสี่ยงที่โอกาสเกิดข้อผิดพลาดค่อนข้างต่ำ แต่มีทั้งกลุ่มที่ความเสี่ยหายต่ำถึงปานกลาง เช่น เป็นเรื่องเกี่ยวกับข้อผิดพลาดในกระบวนการตัดบัญชี เคลียร์เช็ค และการโอนเงินในระดับรายการ ซึ่งโดยปกติสามารถเรียกคืนได้ และกลุ่มที่ความเสี่ยหายค่อนข้างสูง เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับบริการสำหรับลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งข้อผิดพลาดต่างๆ อาจสามารถส่งผลกระทบถึงโอกาสทางธุรกิจต่างๆ ตามมาได้ โดยในด้านความเสี่ยงเรื่องลูกค้ารายใหญ่ นี้ เกิดร่วมอยู่ในธุรกิจต่างๆ ที่มีกลุ่มเป้าหมายเป็นลูกค้าที่มีศักยภาพสูง เช่น ธุรกิจบริษัททั่นกิจ (Corporate Banking) ธุรกิจธนาคารเดือนกิจ (Private Banking) ธุรกิจบริการคัสติเดียน (Custodian) ธุรกิจจัดการเงิน (Cash Management) และธุรกิจบริหารเงิน (Treasury and Investment) ตลอดจนธุรกิจกองทุนส่วนบุคคล (Private Fund) และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund) ในสายธุรกิจหลักทรัพย์และจัดการกองทุน (Asset Management) ในด้านการจัดการ กลุ่มทิสโก้จัดให้มีวิธีการทำงานและการควบคุมที่เข้มงวดมากกว่าของสายธุรกิจรายย่อย และใช้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถเชี่ยวชาญพิเศษในขั้นตอนการทำงานที่สำคัญ

## ▪ แนวทางการบริหารความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน

กลุ่มทิสโก้ดำเนินธุรกิจด้านการเงินหลายประเภท จึงมีความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่แตกต่างกันไป ความเสี่ยงส่วนใหญ่ได้ถูกจัดการผ่านกระบวนการควบคุมภายในที่รัดกุม และโครงสร้างองค์กรและการวางบทบาทหน้าที่ที่เหมาะสม โดยให้เกิดกลไกตรวจสอบและสมดุล (Check and Balance) ที่ดี นอกจากนี้กลุ่มทิสโก้ยังมีมั่นในการสร้างความตระหนักรถึงเรื่องความรับผิดชอบและความมั่นคงที่เกี่ยวกับข้อจำกัดความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานให้แก่พนักงานของกลุ่มทิสโก้ทุกคน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทใหญ่ เป็นผู้วางแผนการประเมินและควบคุมความเสี่ยงโดยรวม โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทำหน้าที่สนับสนุนและผลักดันให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึงจัดวางระบบควบคุมภายในสำหรับแต่ละธุรกิจอย่างพอเพียง หน่วยงานกำกับทำหน้าที่ดูแลให้หน่วยธุรกิจปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของทางการ นอกจากนี้ระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงทั้งหมด ยังถูกตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ Basel II รวมถึงกฎหมายของธนาคารแห่งประเทศไทย

กลุ่มทิสโก้กำหนดให้รับและประเมินความเสี่ยงใน การปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ข้อมูลสำหรับใช้ในการวิเคราะห์หาสาเหตุ ข้อผิดพลาดและหาวิธีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น โดยการประเมินความเสี่ยงนี้ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการจะร่วมมือกับทุกๆ หน่วยงานเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ดีเด่นมากที่สุด เมื่อได้วิธีการจัดการความเสี่ยงแล้ว แต่ละหน่วยงานจะกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของแผนการพัฒนา หน่วยงาน และกำหนดตัวชี้วัดต่างๆเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังได้กันสำรองเงิน เพื่อเป็นเงินกองทุน สำหรับรองรับความเสี่ยงจากการปฏิบัติการตามมาตรฐานของธนาคารแห่งประเทศไทยอีกด้วย

ในระดับปฏิบัติการ หากเกิดข้อผิดพลาดใดๆ ข้อมูลข้อผิดพลาดและรายละเอียดที่สำคัญต่างๆจะถูกบันทึกเข้าในระบบจัดการ ข้อผิดพลาด เพื่อใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นสำหรับการประเมินความเสี่ยงรอบถัดไป ทั้งนี้ ระบบจัดการความเสี่ยหายยังมีส่วนช่วยให้กลุ่มทิสโก้มั่นใจ ได้ว่า ข้อผิดพลาดต่างๆที่เกิดขึ้น จะได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมตามระดับอำนาจความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงาน และภายใต้ภาระที่สามารถทำให้ความเสี่ยหายต่างๆอยู่ในวงจำกัดได้

นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังได้เตรียมพร้อมรองรับความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานอันเกิดจากเหตุการณ์ความเสียหายรุนแรงที่อาจทำให้ การดำเนินงานทางธุรกิจตามปกติหยุดชะงัก โดยกลุ่มทิสโก้ได้จัดทำแผนฉุกเฉินสำหรับระบบงานที่สำคัญทุกระบบที่มีขึ้น ร่วมกับแผน IT Disaster Recovery ที่มีอยู่เดิม เพื่อควบคุม และมั่นใจว่าระบบงานที่สำคัญสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

## 2.5 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คือ ความเสี่ยงอันเกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ และการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์อย่างไม่เหมาะสม หรืออาจเป็นความไม่สอดคล้องระหว่างกลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย โครงสร้างองค์กร การแข่งขัน และทรัพยากรขององค์กร ซึ่งในท้ายที่สุดจะส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของกลุ่มทิสโก้

### 2.5.1 ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ และการแข่งขันในธุรกิจ

แม้กลุ่มทิสโก้จะมีการกระจายตัวของแหล่งรายได้ไปในหลายๆ ธุรกิจที่มีแนวโน้มดี ซึ่งธุรกิจส่วนใหญ่มีความผันแปรไปกับภาวะเศรษฐกิจ ทางด้านธุรกิจเช่นนี้มีความผันผวนกับภาวะเศรษฐกิจ และสภาพการแข่งขันของธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้วยการเจริญเติบโตของการบริโภคเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการเติบโตของเงินให้สินเชื่อและคุณภาพของสินเชื่อ หากภาวะเศรษฐกิจเกิดภาวะชะลอตัว หรือสภาพการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อบริษัทและรายได้ของกลุ่มทิสโก้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มทิสโก้ มีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ในภาวะที่ดีและมีสถานะความได้เปรียบในการแข่งขันธุรกิจ จึงทำให้ผลกระทบที่มีไม่มากนัก

นอกจากนี้ ในส่วนของเงินลงทุนประเภทตราสารทุนของกลุ่มทิสโก้ ยังมีความสัมพันธ์อย่างมากกับแนวโน้มทางเศรษฐกิจ โดยรวม และภาวะการขยายตัวของตลาดทุน รวมถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนในตลาด หากปัจจัยทางเศรษฐกิจดี มีภาวะความมั่นคงสูง ราคากลั่กทรัพย์จะปรับตัวขึ้นอย่างมาก และส่งผลดีต่อกำไรของกลุ่มทิสโก้ ในทางกลับกันหากมีปัจจัยลบที่รุนแรงและไม่คาดคิดเกิดขึ้น เช่น การเกิดสั่นสะเทือน ก่อการร้าย หรือภัยพิบัติทางธรรมชาติ รวมถึงนโยบายของภาครัฐ ที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจในอนาคต ราคากลั่กทรัพย์อาจปรับตัวลงได้อย่างมากและส่งผลกระทบให้กำไรของกลุ่มทิสโก้ลดลง ทั้งนี้ ผลกระทบนี้ครอบคลุมไปถึงธุรกิจนานาชาติ กลั่กทรัพย์และธุรกิจการจัดจำหน่ายกลั่กทรัพย์ที่ขึ้นอยู่กับภาวะของตลาดหุ้นทั่วโลก อย่างไรก็ตาม รายได้จากธุรกิจนานาชาติ ซึ่งขายกลั่กทรัพย์ขึ้นอยู่กับบริษัท การซื้อขายกลั่กทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ ในขณะที่ระดับราคาของหลักทรัพย์อาจส่งผลกระทบไม่มากนัก กลุ่มทิสโก้ มีการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้โครงสร้างต้นทุนแบบแบ่งผันในธุรกิจหลักทรัพย์ ซึ่งช่วยลดผลกระทบของรายได้จากการเสี่ยงจากการเสี่ยงจากเศรษฐกิจไม่แน่นอนของตลาดหลักทรัพย์

สำหรับธุรกิจการจัดการของทุนมีปัจจัยความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญ คือ การแข่งขันในด้านราคา แต่มีความเสี่ยงจากการเศรษฐกิจน้อยกว่าธุรกิจอื่น เนื่องจากรายได้จากธุรกิจมาจากการค่าธรรมเนียมที่คำนวณจากมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิ (NAV) ผลกำไรหรือขาดทุนของการลงทุนโดยกองทุนไม่ได้ส่งผลกระทบโดยตรงให้กับกลุ่มทิสโก้ แต่อาจส่งผลกระทบอ้อมซึ่งไม่รุนแรงมากนักหากขาดทุนลดลง

### 2.5.2 ความเสี่ยงจากความเพียงพอของเงินกองทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ในกรณีความความเสี่ยงของเงินกองทุนตามเกณฑ์ Basel II ธนาคารดำเนินเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์การดำเนินเงินกองทุนตามวิธี Internal Rating Based Approach (IRB) ซึ่งอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 12.79 โดยยังคงสูงกว่าอัตราเงินกองทุนขั้นต่ำร้อยละ 8.50 ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ในขณะที่เงินกองทุนขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 8.51 และร้อยละ 4.28 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนการดำเนินเงินกองทุนขั้นที่ 1 ดังกล่าวยังคงสูงกว่าอัตราขั้นต่ำร้อยละ 4.25 อย่างไรก็ตาม เมื่อรวมกำไรสุทธิของปี 2555 แล้ว อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงจะอยู่ที่ร้อยละ 13.30 โดยเงินกองทุนขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงจะอยู่ที่ร้อยละ 9.03 และ 4.28 ตามลำดับ ในขณะที่ บล. ทิสโก้ มีเงินกองทุนสภาพคล่อง สุทธิต่อหนี้สินทั่วไป (NCR) อยู่ที่ร้อยละ 52.40 ซึ่งยังคงสูงกว่าอัตราขั้นต่ำที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ที่ร้อยละ 7.00

นอกจากการดำเนินเงินกองทุนตามเกณฑ์ของ บปท. กลุ่มทิสโก้ได้ดำเนินการวัดความเสี่ยงและดำเนินเงินกองทุนภายใต้ประเมินเงินกองทุนความเสี่ยงขึ้นจากแบบจำลองภายใน โดยประเมินว่ากลุ่มทิสโก้ควรมีเงินกองทุนเพื่อรองรับความเสี่ยงไว้เป็นจำนวน 13,154.57 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 78.3 ของเงินกองทุนรวมที่ 16,796.49 ล้านบาท โดยยังมีเงินกองทุนส่วนเกินสำหรับรองรับความเสี่ยงและขยายธุรกิจในอนาคตอีกเป็นจำนวน 3,641.92 ล้านบาท ทั้งนี้ยังไม่ได้รวมถึงการจัดสรรกำไรเข้าเป็นเงินกองทุนซึ่งจะดำเนินการเป็นประจำในทุก ๆ ปี

### 2.5.3 ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

เนื่องจากบริษัทมีภาระส่งคืนการจัดตั้งเพื่อไปลงทุนในบริษัทอื่นและไม่มีการดำเนินธุรกิจอื่นใด ผลการดำเนินงานของบริษัทจะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัทฯ ไปลงทุน ดังนั้นความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ จึงเป็นความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อย่าง ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อย่าง หมายความถึง ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของธนาคารทิสโก้ ที่เป็นบริษัทแกนของกลุ่มทิสโก้ และการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อย่างอื่น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทฯ อย่างจำนวน 8 บริษัท รวมทั้ง ธนาคารทิสโก้ โดยรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากเงินบัน.getConnection จำกัด บริษัทฯ อยู่มีผลการดำเนินงานที่ไม่ดี อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ ได้ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผล ในอัตราที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

บริษัทจะรับผู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทฯ อย่างทั้งหมดซึ่งรวมถึงส่วนแบ่งกำไรจากธนาคารทิสโก้ด้วย ทั้งนี้ ในงวดปี 2555 ธนาคารทิสโก้และบริษัทฯ อย่างอื่นมีกำไรสุทธิ 3,409.66 ล้านบาท โดยจำนวนดังกล่าวได้รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทฯ อย่างอื่นจากธนาคารทิสโก้จำนวน 652.63 ล้านบาท แม้ว่าบริษัทฯ อย่างจะมีผลการดำเนินธุรกิจที่ดี และสามารถสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ แต่บริษัทฯ ได้ตระหนักรถึงความสำคัญของการเลือกบริษัทที่จะลงทุนในอนาคต ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ โดยจะลงทุนในธุรกิจที่ช่วยเสริมศักยภาพในการแข่งขันให้กับกลุ่มทิสโก้ ซึ่งทั้งพิจารณาจากแนวโน้มของธุรกิจ อุตสาหกรรม การแข่งขัน และศักยภาพในการทำกำไรระยะยาว และเน้นการควบคุมความเสี่ยงแบบระมัดระวัง

รายได้จากการบริษัทฯ อย่างอื่นนอกจากของธนาคารทิสโก้ คิดเป็นร้อยละ 23.2 ของรายได้สุทธิของกลุ่มทิสโก้ ดังนั้นผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างอื่นมีความสำคัญอย่างมากต่อผลกำไรรวม รายได้หลักจากบริษัทฯ อย่างอื่นประกอบด้วยรายได้ค่ารายน้ำเชื้อขายหลักทรัพย์ รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากธุรกิจวานิชชนกิจ และรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากธุรกิจดักการกองทุน ซึ่งรายได้ค่ารายน้ำเชื้อขายหลักทรัพย์ และรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากธุรกิจวานิชชนกิจมาจากการดำเนินงานของ บล. ทิสโก้ ในขณะที่รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากธุรกิจดักการกองทุนมาจากการดำเนินงานของบลจ. ทิสโก้

ธุรกิจของบริษัทฯ อย่างขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจในตลาดเงินและภาวะเศรษฐกิจโดยรวมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากธุรกิจหลักทรัพย์และธุรกิจดักการกองทุนของบริษัทฯ อย่าง จะส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปี แต่จะไม่ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อเงินกองทุน เนื่องจากเป็นธุรกิจที่เน้นการให้บริการมากกว่าการให้สินเชื่อหรือการลงทุน

ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างมีการรวมศูนย์อยู่ที่บริษัทฯ โดยบริษัทจะกำหนดนโยบายที่เป็นมาตรฐานเดียวกันให้บริษัทในเครือนำไปปฏิบัติใช้ นอกจากนั้นบริษัทยังส่งผู้แทนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทฯ อย่างในจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่ง ของกรรมการทั้งหมด และมีผู้ร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยแผนการดำเนินธุรกิจในแต่ละปีของบริษัทฯ อยู่ในกลุ่มจะต้องได้รับอนุมัติจากบริษัทฯ

#### ■ แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ดูแลความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของกลุ่มทิสโก้โดยตรง โดยอาศัยแนวปฏิบัติในการจัดการเชิงกลยุทธ์ที่ดีที่สามารถสนับสนุนต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมเชิงธุรกิจ รวมถึงเหตุการณ์ภายนอกที่ไม่ได้คาดการณ์อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งวิสัยทัศน์และพันธกิจ (Vision and Mission Statement) ของกลุ่มทิสโก้ได้สะท้อนให้เห็นถึงทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้รวมทั้งแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายของกลุ่มทิสโก้ ทั้งนี้ กระบวนการต่างๆ ได้ถูกสร้างขึ้นเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับการกำหนด

กลยุทธ์ การวางแผนธุรกิจ การจัดการทรัพยากรบุคคล การวัดผลการดำเนินงาน รวมไปถึงระบบงานสนับสนุนหลักเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล ในส่วนของการวางแผนการตรวจสอบ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์จะถูกตรวจสอบในระดับของคณะกรรมการบริษัท

แนวปฏิบัติขององค์กรและแนวปฏิบัติทางธุรกิจได้พิจารณาเรื่องการนำหลักการและแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้ เพื่อรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) โดยโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วย นโยบายการ กำหนดภาระ กระบวนการคุณภาพในที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะถูกประเมินและทบทวนเป็นประจำ

ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ กลุ่มทิสโก้จัดให้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ สำหรับช่วงเวลา 3 ปีข้างหน้า ควบคู่ไปกับการทำแผนงบประมาณ โดยจะทำการทบทวนแผนอย่างต่อเนื่องทุกปี และติดตามผลเพื่อเทียบกับ แผนงานที่วางไว้เป็นรายเดือน

### 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มทิสโก้ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นโดยมีบริษัทโอลดิงเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่ม โดยหลังจากพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2551 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ("ธนาคาร" หรือ "ธนาคารทิสโก้") ได้ยื่นขอจดทะเบียนกิจกรรมทางการเงินกับธนาคารแห่งประเทศไทย โดยจดตั้งบริษัทใหม่ คือ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลรูป จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทมหาชน ที่ไม่ใช่ธนาคารพาณิชย์เพื่อเป็นบริษัทโอลดิง และเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มทิสโก้แทนธนาคารทิสโก้ โดยบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลรูป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ทำคำเสนอซื้อหักทรัพย์ทั้งหมดของธนาคารทิสโก้ โดยชำระเงินด้วยหักทรัพย์ประเภทเดียวกันที่ออกใหม่ของบริษัทในอัตราแลกเปลี่ยนหักทรัพย์ 1:1 โดยบริษัทสามารถทำคำเสนอซื้อหักทรัพย์ของธนาคารทิสโก้ได้ร้อยละ 99.51 ของจำนวนหักทรัพย์ที่ออกแล้วทั้งหมด ภายหลังการแลกเปลี่ยนหักทรัพย์ประสบผลสำเร็จ บริษัทเข้าถือหุ้นทั้งหมดในธนาคารทิสโก้และในบริษัทอยู่อีกหนึ่ง<sup>1</sup> ตามสัดส่วนที่ธนาคารทิสโก้ ถืออยู่เดิม และเข้าถือหุ้นในบริษัท โตเกียว ลีสซิ่ง (ไทยแลนด์) จำกัด ทั้งนี้ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลรูป จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มดำเนินธุรกิจอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2552 และเข้าเป็นบริษัทที่ดูแลและเปลี่ยนแปลงตลาดหักทรัพย์แห่งประเทศไทย แทนธนาคารทิสโก้ ซึ่งได้เพิกถอนออกจากการตลาดหักทรัพย์ฯ ในเวลาเดียวกันเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2552

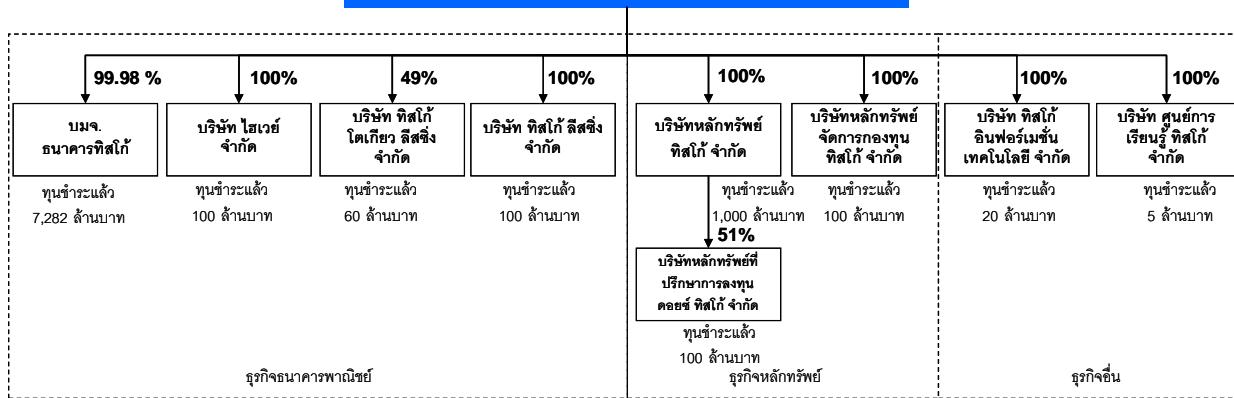
เมื่อเดือนพฤษภาคมปี 2552 บริษัทได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้นของธนาคารทิสโก้ การเสนอหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มทิสโก้ในการให้บริษัทถือหุ้นในธนาคารครบร้อยละ 100 และเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยของธนาคารทิสโก้ที่ยังมิได้ทำการแลกเปลี่ยนหุ้นของธนาคารกับหุ้นของบริษัท ปัจจุบัน บริษัทถือหุ้นในธนาคารทิสโก้ได้ร้อยละ 99.98 ของจำนวนหักทรัพย์ที่ออกแล้วทั้งหมด ในปี 2553 บริษัท ทิสโก้ ลีสซิ่ง จำกัด ได้เข้าเป็นบริษัทอยู่ในกลุ่มธุรกิจทางการเงินทิสโก้ โดยมีเป้าหมายเพื่อย้ายสินเชื่อลูกค้ารายย่อยในเขตพื้นที่ต่างจังหวัด บริษัท ทิสโก้ ลีสซิ่ง จำกัด ให้บริการสินเชื่อทะเบียนรถยนต์ และสินเชื่อเช่าซื้อ และการให้เช่าแบบลีสซิ่งสำหรับรถยนต์ รถจักรยานยนต์ ตลอดจนเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อการประกอบธุรกิจ ในปี 2554 บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด ได้เข้าเป็นบริษัทอยู่ในกลุ่มธุรกิจทางการเงินทิสโก้ เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ตลอดจนให้คำปรึกษาการวางแผนการพัฒนาการเรียนรู้ของบุคลากรภายในได้กลุ่มทิสโก้ นอกจากนี้ ในช่วงปลายปี 2555 บริษัทหักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน ดอยเช็ต ทิสโก้ จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 51 โดยบริษัทหักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด ได้เข้าเป็นบริษัทอยู่ในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน เพื่อให้บริการวิจัยหักทรัพย์ และคำแนะนำด้านกลยุทธ์การลงทุนสำหรับบุคคลลงทุนประกอบธุรกิจในและต่างประเทศ

<sup>1</sup> ยกเว้นบริษัทที่จะเลิกกิจการ และบริษัทที่อยู่ระหว่างกระบวนการชำระบัญชี

### 3.2 การประกอบธุรกิจของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่

เนื่องจาก บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีการประกอบธุรกิจอื่นใด ดังนั้นการประกอบธุรกิจจึงแบ่งตามลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อยู่ ซึ่งสามารถแบ่งตามประเภทธุรกิจหลักได้ 2 กลุ่มหลัก คือ กลุ่มธุรกิจธนาคารพาณิชย์ กลุ่มธุรกิจหลักทรัพย์ โดยให้บริการทางการเงินในรูปแบบต่างๆ ผ่านบริษัทในเครือ เพื่อที่จะสามารถตอบสนองความต้องการทางด้านการเงินให้แก่ลูกค้าอย่างครบวงจร ทั้งนี้ โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มทิสโก้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 มีรายละเอียดดังนี้

#### บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<sup>1</sup>



<sup>1/ บริษัทฯจะเปลี่ยนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</sup>

### 3.3 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มทิสโก้ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>รายได้ดอกเบี้ย</b>						
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	8,711	82.0	11,552	104.3	14,209	107.8
บริษัท ไทรเวย์ จำกัด	542	5.1	567	5.1	602	4.6
บริษัทที่อยู่ในฯ	179	1.7	249	2.2	400	3.0
<b>รวมรายได้ดอกเบี้ย</b>	<b>9,433</b>	<b>88.8</b>	<b>12,368</b>	<b>117.7</b>	<b>15,211</b>	<b>115.4</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</b>	<b>(2,571)</b>	<b>(24.2)</b>	<b>(5,528)</b>	<b>(49.9)</b>	<b>(8,166)</b>	<b>(61.9)</b>
<b>รวมรายได้ดอกเบี้ย - สุทธิ</b>	<b>6,862</b>	<b>64.6</b>	<b>6,907</b>	<b>62.4</b>	<b>7,044</b>	<b>53.5</b>
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ</b>						
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	1,256	11.8	1,613	14.6	2,488	18.9
บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	920	8.7	753	6.8	983	7.5
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	699	6.6	660	6.0	852	6.5
บริษัทที่อยู่ในฯ	49	0.5	41	0.4	85	0.6
<b>รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ</b>	<b>2,924</b>	<b>27.5</b>	<b>3,067</b>	<b>27.7</b>	<b>4,408</b>	<b>33.4</b>
<b>ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ</b>	<b>(221)</b>	<b>(2.1)</b>	<b>(211)</b>	<b>(1.9)</b>	<b>(279)</b>	<b>(2.1)</b>
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ - สุทธิ</b>	<b>2,702</b>	<b>25.5</b>	<b>2,854</b>	<b>25.8</b>	<b>4,128</b>	<b>31.3</b>
<b>รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ</b>	<b>1,053</b>	<b>9.9</b>	<b>1,311</b>	<b>11.8</b>	<b>2,009</b>	<b>15.2</b>
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>10,617</b>	<b>100.0</b>	<b>11,072</b>	<b>100.0</b>	<b>13,182</b>	<b>100.0</b>

### 3.4 ยุทธศาสตร์หลักขององค์กร

กลุ่มทิสโก้กำหนดให้มีกระบวนการวางแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจอย่างครบวงจรสำหรับช่วงเวลา 3 ปีข้างหน้า โดยจะมีการบทวนทุกปี เพื่อให้ทันต่อเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังต่อไปนี้

#### **วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และค่านิยม (Value) ขององค์กร**

เพื่อเป็นการกำหนดพิสัยทางและเป้าหมายที่เป็นหนึ่งเดียวกันของทั้งกลุ่มทิสโก้ กลุ่มทิสโก้กำหนดให้มีการวางแผนกลยุทธ์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และคุณค่า (Value) ขององค์กรไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร วิสัยทัศน์เป็นตัวกำหนดภาพความมุ่งหวังสูงสุดที่องค์กรต้องการจะบรรลุพันธกิจเป็นการกำหนดภารกิจและหลักปฏิบัติที่องค์กรจะยึดถือในการดำเนินธุรกิจ คุณค่าหลัก คือหลักการร่วมกันที่ผู้บริหารและพนักงานจะนำมายึดในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย

วิสัยทัศน์ขององค์กร คือ “ทิสโก้มุ่งมั่นเป็นองค์กรที่ช่วยให้ลูกค้ามีชีวิตที่ดีขึ้นจากโอกาสทางการเงินที่หลากหลาย (Wealth of Possibilities)” โดยกลุ่มทิสโก้เป็นองค์กรที่เต็มไปด้วยผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและมีความชำนาญทางด้านการบริหารเงิน (House of Financial Expertise) และร่วมมือกันในการสร้างโอกาสทางการเงินที่หลากหลายนั้นให้แก่ลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีจุดมุ่งหมายเดียวกันคือ การทำให้ลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องมีชีวิตที่ดีขึ้น

พันธกิจขององค์กร คือ “กลุ่มทิสโก้เป็นสถาบันการเงินที่ประกอบธุรกิจด้วยมาตรฐานสูงสุดของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เรายุ่งเหย สร้างสรรค์ คุณค่าที่ยั่งยืน เพื่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคม”

ค่านิยมขององค์กร กลุ่มทิสโก้มีค่านิยมองค์กรซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการให้บริการแก่ลูกค้า และเป็นคุณค่าที่มุ่งปัจจุบันแก่พนักงานทุกคน เพื่อพัฒนาไปสู่วัฒนธรรมองค์กรและเป็นมั่นคงในการสร้าง ทัศนคติของการทำงานอย่างมืออาชีพ ค่านิยมที่ทิสโก้ให้ความสำคัญ ได้แก่

#### 1) ลูกค้าเป็นหลัก

ใส่ใจมุ่งบริการลูกค้าเป็นหลัก สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า นำเสนอแนวคิดและพัฒนาวิธีการที่เหมาะสม

#### 2) ศรีสัตย์ มีคุณธรรม

พนักงานทุกคนของกลุ่มทิสโก้ประพฤติปฏิบัติดونอย่างซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในมาตรฐานสูงสุดของจรรยาบรรณวิชาชีพในการปฏิบัติงานและการให้บริการแก่ลูกค้า

#### 3) สร้างผลงานที่น่าเชื่อถือ

سانความสัมพันธ์กับลูกค้าด้วยการมอบบริการที่ดีที่สุด เพิ่มคุณค่าในการบริการด้วยความรู้ความชำนาญในวิชาชีพและการปฏิบัติงานที่น่าเชื่อถือและเป็นที่ไว้วางใจ เน้นความพึงพอใจและความสำเร็จของลูกค้าเป็นมาตรฐานในการประเมินผลงาน

#### 4) เชี่ยวชาญอย่างผู้นำ

บุคลากรของกลุ่มทิสโก้จะต้องเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ให้มีขีดความสามารถและทักษะที่โดดเด่น สร้างความเป็นผู้นำในด้านคุณภาพบริการเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

#### 5) ความคิดสร้างสรรค์

ความเชี่ยวชาญของกลุ่มทิสโก้ไม่ได้มาจากการมีฐานะ ประسبการณ์และความชำนาญเท่านั้น แต่ยังผสมผสานในส่วนของความคิดสร้างสรรค์ เพราะเราเชื่อว่า condemned ที่มอบให้แก่ลูกค้า ต้องมีทั้งความถูกต้อง ความหลากหลาย และความสร้างสรรค์ ซึ่งจะช่วยเพิ่มมุมมอง สร้างทางเลือกในการบริหารจัดการต่างๆ เกี่ยวกับการเงินได้

#### 6) การให้คำแนะนำ

บุคลากรของกลุ่มทิสโก้มีความเชี่ยวชาญด้านการเงิน ดังนั้นจึงปัจจุบันที่จะแนะนำ วางแผนจัดการ ด้านการเงิน ให้กับผู้อื่น ด้วยบุคลิกที่เป็นกันเองและเปิดกว้าง ทำให้สามารถรับรู้และเข้าใจถึงความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า ซึ่งเปรียบเสมือนเพื่อนสนิทที่ต้องดูแล ดังนั้น คำแนะนำต่างๆ ที่ลูกค้าได้รับ จึงบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### **การกำหนดแผนกลยุทธ์ (Strategic Plan and Strategy Map)**

ในการจัดทำแผนธุรกิจสำหรับระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า กลุ่มทิสโก้พิจารณาถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจ และการเมือง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงปัจจัยภายในอีกด้วย เช่น จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ความเสี่ยง ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Critical Success Factor) และประเด็นสำคัญต่างๆ ที่ต้องเร่งปฏิบัติ (Priority Issue) โดยผู้บริหารจะนำปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวมาประกอบการ

พิจารณาเพื่อกำหนดแนวทางขององค์กร (Corporate Theme) ในแต่ละปี และจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร (Corporate Strategy Map) ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ (Vision) ขององค์กร

ในการนำกลยุทธ์มาใช้ปฏิบัติ กลุ่มทิสโก้ได้นำเอาเทคนิค Balanced Scorecard มาใช้ในการสร้างความสมดุลของกลยุทธ์ใน 4 ด้าน คือ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการทำงานภายใน และด้านการเรียนรู้ โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator) ของแต่ละสายธุรกิจ อันจะเชื่อมโยงกับระบบการบริหารผลงาน (Performance Management) ที่กำหนดผลตอบแทนของพนักงานตามผลการปฏิบัติงาน โดยมีการติดตามผลงานอย่างสม่ำเสมอ (Performance Dashboard)

#### แผนกลยุทธ์องค์กร

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายขององค์กรตามวิสัยทัศน์และภารกิจที่วางไว้ นั้น กลุ่มทิสโก้มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ องค์กรไว้โดยมีประเด็นที่มุ่งเน้น ดังต่อไปนี้

1. การให้บริการและนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เป็นหลัก โดยกลุ่มทิสโก้ได้ปรับโครงสร้างทางธุรกิจเป็นการรวมศูนย์ที่ลูกค้า (Client Centric) จากเดิม ซึ่งมีโครงสร้างทางธุรกิจตามลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ (Product Centric)
2. การขยายช่องทางการจำหน่าย ที่มีราย รวมทั้งการสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเข้าถึงลูกค้าให้ได้มากที่สุด และนำเสนอบริการและผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ต้องการของลูกค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า
3. การพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพ เพื่อนำเสนอบริการและผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุด ให้กับลูกค้าอย่างครบวงจร รวมทั้งมุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และปรับปรุงระบบการทำงานให้เป็นระบบอัตโนมัติ เพื่อรองรับวิถีทางธุรกิจและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป
4. การสร้างแบรนด์ (Branding) และรักษาภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร เพื่อส่งเสริมให้ผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มทิสโก้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย รวมถึงการประสานความร่วมมือ (Synergy) ระหว่างบริษัทในกลุ่ม และการนำระบบลูกค้าสัมพันธ์มาใช้ (Customer Relationship Management) เพื่อย้าย้ายโอกาสทางธุรกิจ และรักษาความเสี่ยงพันธ์ที่ดีกับลูกค้า
5. การพัฒนาระบบทекโนโลยีสารสนเทศ และฐานข้อมูลเพื่อการตัดสินใจทางธุรกิจ รวมทั้งการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และให้ประโยชน์จากการเป็นธนาคารพาณิชย์อย่างเต็มที่

#### 4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายธุรกิจ

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") และบริษัทฯ อย่างแบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 2 กลุ่มหลักคือ กลุ่มธุรกิจธนาคาร พาณิชย์และกลุ่มธุรกิจหลักทรัพย์

กลุ่มธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ให้บริการทางการเงินภายใต้ใบอนุญาตประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ โดยให้บริการผ่านสำนักงานใหญ่ ของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ("ธนาคาร") และสาขาของธนาคารซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ธนาคารมีสาขาที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร และภูมิภาคทั้งสิ้น 49 แห่ง ดังนี้

เขตพื้นที่	สาขา
กรุงเทพมหานคร	สาทร รัตนาริเบอร์ ศรีนิเวศน์ รังสิต เพชรบุรีตัดใหม่ เชียงใหม่ เฟชั่นไอล์ฟแลนด์ ดิโอลด์สยาม อาคารคินทร์ เชื่อมทวีแล้งวัฒนา ชีค่อนแสควร์ เยาวราช สยามพารากอน เชื่อมทวีพระราม 3 เดอะมอลล์ บางแค วรจาร เชื่อมทวีปีغمเก้า เดอะมอลล์ท่าพระ เชื่อมทวีบางนา เดอะมอลล์บางกะปิ พิวเจอร์พาร์ครังสิต เชื่อมทวีรามอินทรา เชื่อมทวีลาดพร้าว เกตเวย์เอกมัย ราชวงศ์ และชีค่อน บางแค
ปริมณฑล	นครปฐม สมุทรสาคร
ภาคกลาง	อยุธยา สระบุรี ชลบุรี ระยอง ราชบุรี จันทบุรี และศรีราชา
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	นครราชสีมา เทสโก้โลตัสโคราช ขอนแก่น อุดรธานี อุบลราชธานี และสุรินทร์
ภาคเหนือ	เชียงใหม่ พิษณุโลก และนครสวรรค์
ภาคใต้	ภูเก็ต สงขลา สุราษฎร์ธานี ตรัง และยะลา

กลุ่มธุรกิจหลักทรัพย์ ให้บริการทางการเงินภายใต้ใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์และธุรกิจจัดการกองทุน โดยให้บริการในประเทศไทย ผ่านสำนักงานใหญ่ และสาขาของบริษัทฯ อย่างทั่วไปในกรุงเทพมหานครและทุกภูมิภาค โดยสาขาในกรุงเทพมหานครมี 1 แห่ง คือ ศูนย์การค้าเซ็นทรัล และอีก 4 แห่ง ในเขตต่างจังหวัด ได้แก่ เชียงใหม่ นครปฐม นครราชสีมา และอุดรธานี

##### 4.1 ลักษณะบริการ

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีการประกอบธุรกิจหลักกิจในได้ ดังนั้นลักษณะการประกอบธุรกิจจึงแบ่งตามลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ย่อ ซึ่งสามารถแบ่งได้ 2 กลุ่มหลัก คือ กลุ่มธุรกิจธนาคารพาณิชย์ และกลุ่มธุรกิจหลักทรัพย์ และเพื่อให้การให้บริการสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจแบบการรวมศูนย์ที่ลูกค้า (Client Centric) กลุ่มบริษัทจึงแบ่งการให้บริการออกเป็น 4 สายงานหลัก ประกอบด้วย 1) สายกลุ่มลูกค้ารายย่อย 2) สายกลุ่มลูกค้าธุรกิจ 3) สายจัดการธนบดีและกองทุน 4) สายบริหารงานส่วนกลางและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีรายละเอียดการให้บริการดังนี้

###### 1. สายกลุ่มลูกค้ารายย่อย

สายกลุ่มลูกค้ารายย่อยให้บริการ 2 ประเภทดังนี้

###### 1.1 บริการสินเชื่อรายย่อย (Retail Loans)

บริการสินเชื่อรายย่อย เป็นการให้สินเชื่อกับกลุ่มลูกค้ารายย่อยที่เป็นบุคคลธรรมดา โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้สินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภคเป็นหลัก โดยแบ่งประเภทสินเชื่อรายย่อยตามวัตถุประสงค์ของการยืมได้ดังนี้

- สินเชื่อเข้าชื่อ

สินเชื่อเข้าชื่อ ดำเนินการโดยธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิสโก้ ลีสซิ่ง จำกัด บริษัท ทิสโก้ โตเกียว ลีสซิ่ง จำกัด และบริษัท ไบเอร์ จำกัด โดยให้บริการทุกช่วงอายุเพื่อเข้าชื่อที่รับพยาน ซึ่งผู้เข้าชื่อต้องวางแผนความเป็นสัดส่วนร้อยละของมูลค่าทรัพย์สิน ตามที่ธนาคาร และ/หรือบริษัทกำหนด และผ่อนชำระค่างวดเป็นจำนวนเท่าๆ กันตลอดอายุของสัญญาเข้าชื่อ โดยในระหว่างการผ่อนชำระธนาคาร และ/หรือบริษัทยังคงมีกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินตามกฎหมายจนกว่าผู้เข้าชื่อจะผ่อนชำระเงินกู้ครบถ้วน อายุของสัญญาไม่ระยะเวลาตั้งแต่ 1-6 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามอัตราตลาด ณ วันที่ทำสัญญา

กลุ่มทิสโก้ให้บริการสินเชื่อเข้าชื่อสำหรับรถยนต์ทุกชนิดทั้งใหม่และเก่า และรถจักรยานยนต์ ซึ่งรวมถึงรถยนต์นั่ง รถยนต์ เอกนกประสงค์ รถจักรยานยนต์ และรถยนต์ในเชิงพาณิชย์ อันได้แก่ รถโดยสารขนาดเล็ก รถบรรทุก หัวลาก หางพ่วง เป็นต้น

นอกจากนี้ให้บริการสินเชื่อเข้าชื่อสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อการประกอบธุรกิจ เช่น แท่นพิมพ์ คอมพิวเตอร์ เครื่องล้างรูปและอัดขยายภาพ เป็นต้น

สินเชื่อซื้อครัวญี่ปุ่นและรถจักรยานยนต์เป็นหนึ่งในคุณภาพดีของกู้ลุ่มที่สิ่งที่มีการเติบโตต่อเนื่องมาตลอด โดยมีอัตราการเติบโตของเงินให้สินเชื่อสูงถึงร้อยละ 31.0 จาก 124,915.88 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็น 163,697.12 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ตารางแสดงรายละเอียดสินเชื่ออ่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์

สินເງື່ອເຂົ້າສົ່ວ	ณ ວັນທີ 31 ອັນວາມ 2553 (ລ້ານບາທ)	ณ ວັນທີ 31 ອັນວາມ 2554 (ລ້ານບາທ)	ณ ວັນທີ 31 ອັນວາມ 2555 (ລ້ານບາທ)	ອัตราການເຕີບໂດ (ຮ້ອຍລະ)
ຮດຢານຕີ	104,080.49	122,958.72	161,376.69	31.2
ຈັກງານຢານຢັນຕີ	1,966.75	1,957.16	2,320.43	18.6
<b>รวม</b>	<b>106,047.24</b>	<b>124,915.88</b>	<b>163,697.12</b>	<b>31.0</b>

ปี 2555 กลุ่มทิสโก้ (เฉพาะบัญชักที่ให้สินเชื่อเข้าชื่อ) เก็บเงินเข้าเท่าชี้อัตราณต์ที่ห้าโดยตัวเลขลี่ร้อยละ 14.5 คิดฐานร้อยละ 11.0 มาสต้าร้อยละ 22.5 พอร์ดร้อยละ 20.3 และยังห้ออันฯ เฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 31.7 ของยอดการให้สินเชื่อรายนั้นทั้งหมด และมีสัดส่วนการให้สินเชื่อเข้าชี้อัตราณต์ใหม่ต่อรายนั้นได้แล้วเฉลี่ยร้อยละ 80 ต่อ 20 ในปี 2555 ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้มุ่งเน้นที่จะขยายธุรกิจสินเชื่อเข้าชี้อัตราไป เมื่องจากความต้องการสินเชื่อประเภทนี้ยังคงมีอยู่สูงและภาวะเศรษฐกิจด้วยคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง และเน้นการบริการที่มีคุณภาพและนำเสนอสินเชื่อที่หลากหลาย มากกว่าที่จะเน้นการแข่งขันด้านราคา ทั้งนี้ การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการให้กู้ยืมยังคงไม่เคลื่อนย้ายตัวเลข โดยจะกำหนดระยะเวลาชำระคืนสูงสุดเป็นปีตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

- สินเชื่อเพื่อผู้ประกอบการ

สินเชื่อเพื่อผู้บริโภค ดำเนินการโดยธนาคารทิสโก้ ให้บริการสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคตามความต้องการของตลาด โดยมุ่งเน้นสินเชื่อที่มีอัตราผลตอบแทนหลังปรับค่าความเสี่ยง (Risk-Adjusted Return on Capital: RAROC) ที่ยอมรับได้ สินเชื่อเพื่อผู้บริโภคแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก คือ สินเชื่อเพื่อการค้าขาย และสินเชื่อเพื่อการออมในบ้าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 สินเชื่อเพื่อการคหบดีมีจำนวน 1,455.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 เมื่อเทียบกับสินเชื่อเพื่อการคหบดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ที่มีจำนวน 1,366.69 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของสินเชื่อเพื่อการคหบดีส่วนหนึ่งเป็นผลจากความต้องการซื้อบ้านริมทรัพย์เพื่อยู่อาศัยในประเทศไทยพื้นตัวอย่างต่อเนื่องภายหลังเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ในช่วงปลายปี 2554

**สินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค** ดำเนินการโดยธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิสโก้ ลีสซิ่ง จำกัด และบริษัท ไบเกอร์ จำกัด เป็นการให้สินเชื่อแก่บุคคลทั่วไป เพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ต่างๆ เช่น สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อจำนำทะเบียนรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และสินเชื่อสำหรับสมัคริกกงทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น โดยค่า Küx ของเงินให้สินเชื่ออยู่ระหว่าง 6-30 เดือน ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของลักษณะการใช้เงินและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า นอกจากนี้ บริการสินเชื่อจำนำทะเบียนรถยนต์เพื่อการอุปโภคบริโภค ภายใต้แบรนด์ “ทิสโก้ ออโต้ แคช” ซึ่งเป็นสินเชื่อokenประกันค้ำสำหรับเจ้าของรถที่ต้องการใช้เงินเพื่อเพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน โดยลูกค้าhangสามารถใช้รถได้ตามปกติ และไม่ต้องโอนทะเบียนรถยนต์ ซึ่งธนาคารทิสโก้ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์มาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด โดยจุดเด่นของสินเชื่อจำนำทะเบียนรถยนต์ ทิสโก้ ออโต้ แคช คือ สะดวก รวดเร็ว และให้อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าสินเชื่อบุคคลทั่วไปซึ่ง ลูกค้าสามารถติดตามข่าวสารข้อมูลของ ทิสโก้ ออโต้ แคชผ่านทางเว็บไซต์ [www.tiscoautocash.com](http://www.tiscoautocash.com) ในปี 2555 เพื่อเพิ่มความสะดวกให้กับลูกค้าในการเข้าถึงบริการมากยิ่งขึ้น กลุ่มทิสโก้ได้ขยายเครือข่ายการให้บริการสินเชื่อจำนำทะเบียนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ครอบคลุมในทุกภูมิภาค ภายใต้แบรนด์ “สมหวังเงินสั่งได้” โดยเปิดให้บริการแล้วกว่า 25 สาขาทั่วประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 สินเชื่อเพื่อการอุดหนุนกิจกรรมมีจำนวน 14,388.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.8 เมื่อเทียบกับสินเชื่อเพื่อการอุดหนุนกิจกรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ที่มีจำนวน 12,753.92 ล้านบาท

## ตารางแสดงรายละเอียดสินเชื่อรายย่อย

สินเชื่อรายย่อย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		อัตราการ เดบิต (ร้อยละ)
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
สินเชื่อเช่าซื้อ	106,047.24	90.0	124,915.88	89.8	163,697.12	91.2	31.0
สินเชื่อเพื่อการคุ้มครองภัยธรรมชาติ	1,422.29	1.2	1,366.69	1.0	1,455.60	0.8	6.5
สินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค	10,405.72	8.8	12,753.92	9.2	14,388.61	8.0	12.8
<b>รวม</b>	<b>117,875.24</b>	<b>100.0</b>	<b>139,036.49</b>	<b>100.0</b>	<b>179,541.32</b>	<b>100.0</b>	<b>29.1</b>

**กลุ่มลูกค้าและช่องทางการจำหน่าย**

สำหรับธุรกิจสินเชื่อรายย่อย กลุ่มที่สิโน่ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นบุคคลทั่วไปที่มีรายได้ประจำและมีประวัติการชำระเงินที่ดี โดยกลุ่มที่สิโน่ให้บริการสินเชื่อรายย่อยผ่านสำนักงานใหญ่ สาขาของธนาคารทิสโก้ และบริษัทอยู่อื่นในกลุ่ม ทำให้สามารถให้บริการครอบคลุมทุกภูมิภาค โดยธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ดำเนินการโดยบริษัทอยู่ได้แก่ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิสโก้ ลีสซิ่ง จำกัด บริษัท ทิสโก้ ให้เช่าซื้อ ลีสซิ่ง จำกัด สำหรับธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อจักรยานยนต์ดำเนินการโดยบริษัทอยู่ คือบริษัท ไฮเวล จำกัด ทั้งนี้ กลุ่มที่สิโน่ มีฐานลูกค้าที่มีคนดังผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer) ซึ่งลูกค้าผู้เช่าซื้อส่วนใหญ่เป็นบุคคลธรรมดาที่มีรายได้ประจำ และมีประวัติการชำระเงินที่ดี

สำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภคซึ่งดำเนินการโดยธนาคารทิสโก้ บริษัท ทิสโก้ ลีสซิ่ง จำกัด และบริษัท ไฮเวล จำกัด ให้บริการลูกค้าบุคคลธรรมดา ซึ่งมีประวัติการชำระเงินที่ดีและมีความสามารถในการชำระคืนหนี้อย่างเพียงพอ

**1.2 บริการประกันชีวิตและประกันภัย (Bancassurance)**

ธนาคารทิสโก้ได้รับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิตและประกันวินาศัยจากกรรมการประกันภัย กระทรวงพาณิชย์ ในปี 2548 โดยธนาคารให้บริการเป็นนายหน้าประกันภัยทั้งในส่วนประกันชีวิต และประกันวินาศัย โดยให้บริการประกันภัยประเภทต่าง ๆ แก่ลูกค้าธนาคาร ตลอด 7 ปีที่ผ่านมา ธนาคารมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันภัยและประกันชีวิตที่เหมาะสมกับความต้องการของแต่ละกลุ่มลูกค้า โดยมีผลิตภัณฑ์ทั้งในหมวดประกันวินาศัย อาทิ ประกันภัยรถยนต์ ประกันอคคีภัยและภัยธรรมชาติ-น้ำท่วม รวมถึงผลิตภัณฑ์ในหมวดประกันชีวิต อาทิ ประกันสินเชื่อ และประกันแบบสมทรัพย์ ปัจจุบันธนาคารมีพันธมิตรทางธุรกิจหลายบริษัท ต่างก็เป็นบริษัทประกันภัยชั้นแนวหน้า ที่มีเครือเสียงและฐานะการเงินมั่นคง

ในปี 2555 ธนาคารได้ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่กับบริษัทประกันชีวิตไปอีกระดับหนึ่ง ซึ่งได้แก่ ผลิตภัณฑ์ประกันสุขภาพ (HIP) สำหรับกลุ่มลูกค้าสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ โดยให้ความคุ้มครองสุขภาพพื้นฐานรักษาพยาบาลผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก และให้ค่าเชดเชยรายวันในการรักษาพยาบาล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยตรง ในด้านประกันภัยรถยนต์ ธนาคารได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ให้ความคุ้มครองเพิ่มมากขึ้นจากการคุ้มครองรถยนต์ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ประกันภัย Auto Care Insurance (ACI) ซึ่งมีความคุ้มครองประกอบด้วยความคุ้มครอง 3 ในส่วน คือ ประกันชดเชยรายได้จากอุบัติเหตุทุกชนิดในรถยนต์สูงสุดถึง 7 คน ประกันทรัพย์สินส่วนตัวจากการจราจรรวม และเงินปลดปล่อยภัยอันเนื่องจากการชนกันไม่ว่าจะเป็นฝ่ายถูกหรือผิดก็ตาม ทั้งสามารถคุ้มครองน้ำ ถือเป็นครั้งแรกในประเทศไทย ที่สามารถสนับสนุนความคุ้มครองแยกหมวดให้มากยิ่งในผลิตภัณฑ์ตัวเดียว กัน นอกเหนือจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ธนาคารยังได้เป็นนายหน้าประกันภัยอย่างเป็นทางการให้กับบริษัทรถยนต์ที่เป็นคู่ค้า โดยดูแลความคุ้มครองรถยนต์กับลูกค้าทุกราย และยังเพิ่มความคุ้มครองพิเศษ ประกันใจรวมทรัพย์สินส่วนตัวภัยในรถยนต์ ในวงเงินสูงถึง 20,000 บาท ให้ออกด้วย ผลิตภัณฑ์เหล่านี้จะช่วยให้ลูกค้าของธนาคารได้มีโอกาสใช้ผลิตภัณฑ์ที่ดีในราคาที่เหมาะสม โดยได้รับการตอบรับอย่างดีจากลูกค้าธนาคาร

**2. สายกลุ่มลูกค้าธุรกิจ (Corporate Banking)**

สายกลุ่มลูกค้าธุรกิจให้บริการ 3 ประเภทดังนี้

**2.1 บริการสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ (Corporate Lending)**

บริการสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ ดำเนินการโดยธนาคารทิสโก้ เป็นการให้บริการทางการเงินในรูปแบบของสินเชื่อและบริการที่เกี่ยวข้องให้แก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทหรือกลุ่มองค์กรธุรกิจ (Corporate Client) ขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ โดยบริการหลักเป็นการให้สินเชื่อเพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ด้านการพัฒนาธุรกิจ และการให้บริการที่เกี่ยวข้อง เช่น การค้าปลีก การค้าส่ง การให้เช่าบ้าน การกู้เงินและการปรับโครงสร้างหนี้ ฯลฯ โดยแบ่งประเภทของบริการออกตามลักษณะของผลิตภัณฑ์ที่ได้ตั้งต่อไปนี้

- **สินเชื่อเงินทุนหมุนเวียน**

สินเชื่อเงินทุนหมุนเวียน เป็นสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องและบริหารกระแสเงินสดสำหรับธุรกิจต่างๆ โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีลักษณะเป็นฤดูกาล เช่น การให้สินเชื่อเพื่อการซื้อวัตถุดิบ การจัดเก็บสินค้าเพื่อขาย การขายชำรุดคืนเจ้าหนี้การค้าระหว่างสั้น เป็นต้น สินเชื่อประเภทนี้เป็นสินเชื่อระยะสั้นที่สามารถเบิกใช้และชำระคืนได้ภายในเงินที่กำหนดตลอดระยะเวลาการกู้ ส่วนใหญ่มีการกำหนดความจุวงเงินไว้ไม่เกิน 1 ปี โดยจะมีการแทนทบทวนวงเงินเป็นประจำทุกปี

- **สินเชื่อโครงการและสินเชื่อระยะยาว**

สินเชื่อโครงการและสินเชื่อระยะยาว เป็นสินเชื่อที่ได้แก่โครงการพัฒนาธุรกิจระยะปานกลางและระยะยาวยที่มีวัตถุประสงค์การใช้เงินกู้ชัดเจน โดยมีลักษณะโครงการที่เป็นฐานรายได้ของลูกค้าและสามารถตรวจสอบความคืบหน้าของโครงการได้ สินเชื่อโครงการและสินเชื่อระยะยาวส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อที่มีกำหนดการชำระคืนไว้ชัดเจน ให้สอดคล้องกับกำหนดเวลาและความคืบหน้าของโครงการหรือการแสวงผลประโยชน์ของกิจการลูกค้า ทั้งนี้ธนาคารมีนโยบายให้การสนับสนุนสินเชื่อแก่ภาคอุตสาหกรรมและการผลิตในรูปแบบต่างๆ ทุกภาคธุรกิจ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ ลักษณะสินเชื่อโครงการและสินเชื่อระยะยาว ได้แก่ สินเชื่อเพื่อการก่อสร้างโรงงาน สินเชื่อเพื่อการขยายสถานประกอบการหรือขยายธุรกิจ สินเชื่อเพื่อการก่อสร้างหมู่บ้านจัดสรร หรืออาคารชุด สินเชื่อเพื่องานรับเหมาก่อสร้างระบบงานสาธารณูปโภคพื้นฐาน หรืองานประมูลขนาดใหญ่ สินเชื่อเพื่อขึ้นทะเบียนดังอุปกรณ์เครื่องจักรขนาดใหญ่ในโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

- **สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์อื่น**

นอกจากสินเชื่อ 2 ประเภทดังกล่าวข้างต้น ธนาคารทิสโก้ยังให้สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ที่มีวัตถุประสงค์หรือลักษณะการกู้ยืมแบบอื่น เช่น สินเชื่อที่มีลักษณะเป็นเงินฝากหรือสินทรัพย์สภาพคล่อง ซึ่งเป็นสินเชื่อในระยะสั้นถึงปานกลาง ที่มีสินทรัพย์สภาพคล่อง (Marketable Asset) เป็นหลักประกัน และ สินเชื่อเพื่อการลงทุน ซึ่งเป็นสินเชื่อในระยะปานกลางถึงระยะยาวยที่มีสินทรัพย์ที่ผูกขาดเพื่อการลงทุนเป็นหลักประกัน เช่น อสังหาริมทรัพย์ หรือสินทรัพย์อื่น โดยมีเงื่อนไขที่เหมาะสมและกำหนดการชำระคืนตามความสามารถในการสร้างรายได้ของสินทรัพย์นั้น (Operating Asset)

- **บริการออกหนังสือค้ำประกันและอาสวัตัวเงิน**

ธนาคารทิสโก้ให้บริการออกหนังสือค้ำประกันและอาสวัตัวเงิน สำหรับลูกค้าที่ต้องการเข้าในการดำเนินงานบางประเภทที่จำเป็นต้องมีการวางแผนหนังสือค้ำประกันให้กับหน่วยงานผู้ว่าจังหวัดต่างๆ เช่น การยื่นประมูลงานต่างๆ จนถึง การค้ำประกันผลงานก่อสร้าง หรือการออกหนังสือค้ำประกันการซื้อให้กับผู้ผลิต เช่น การซื้อวัตถุดิบเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้เนื่องจากหนังสือค้ำประกันสามารถปรับให้เข้ากับความต้องการของผู้รับผลประโยชน์ได้

- **บริการให้คำปรึกษา และบริการอื่นๆ ด้านเงินกู้**

ธนาคารทิสโก้ให้คำปรึกษาและบริการอื่นๆ ด้านเงินกู้ที่ครบวงจร เช่น การให้คำปรึกษาด้านโครงสร้างทางการเงิน และการปรับโครงสร้างหนี้ (Loan Restructuring) การเป็นผู้จัดหาเงินกู้ร่วม (Syndicated Loan Arranger) ตัวแทนสินเชื่อ (Facility Agent) และตัวแทนหลักประกัน (Security Agent) เป็นต้น

- **บริการคัดสโตร์เดียน**

ธุรกิจการให้บริการคัดสโตร์เดียน ประกอบด้วยการเก็บรักษาทรัพย์สินและหลักทรัพย์ ระหว่างราคากลางและส่งมอบหลักทรัพย์ การติดตามสิทธิประโยชน์ต่างๆ ในทรัพย์สินของลูกค้า ยังได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนส่วนบุคคล บุคคลธรรมดากลุ่มติดบุคล ตลอดจนการรับรองนุญาติทั้งหมดสิ่งที่อยู่ในทรัพย์สินทุกชนิดให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

## 2.2 บริการสินเชื่อธุรกิจขนาดกลาง (Commercial Lending)

บริการสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางให้บริการสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ในการประกอบธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเป็นหลัก อาทิ สินเชื่อเพื่อผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ สินเชื่อเงินทุนหมุนเวียน สินเชื่อเพื่อผู้จำหน่ายรถยนต์ และสินเชื่อธุรกิจเช่าซื้อและลีสซิ่ง สำหรับลูกค้าในภาคธุรกิจต่างๆ เช่น ธุรกิจยานยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์ และธุรกิจการขนส่งและโลจิสติกส์ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 กลุ่มทิสโก้มีสินเชื่อธุรกิจจำนวน 42,993.75 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 17.3 ของสินเชื่อรวม) เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.9 จาก 32,348.73 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อในกลุ่มอุตสาหกรรม สาธารณูปโภคและบริการ ขณะที่สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมมีจำนวน 25,780.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 89.2 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2554 ที่มีจำนวน 13,628.40 ล้านบาท ตามการเพิ่มขึ้นอย่างมากของสินเชื่อเพื่อผู้จำหน่ายรถยนต์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

## ตารางแสดงรายละเอียดสินเชื่อของกลุ่มทิสโก้

ประเภทธุรกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		อัตราการเติบโต (ร้อยละ)
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
การผลิตและการพาณิชย์	10,996.33	7.3	16,368.35	8.8	17,226.31	6.9	5.2
อสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	6,374.43	4.3	8,789.92	4.8	10,203.97	4.1	16.1
สาขาวัสดุไม้คและบริการ	4,905.58	3.3	6,862.20	3.7	14,888.26	6.0	117.0
สินเชื่อธุรกิจอื่นๆ	155.24	0.1	328.26	0.2	675.20	0.3	105.7
<b>รวมสินเชื่อธุรกิจ</b>	<b>22,431.58</b>	<b>15.0</b>	<b>32,348.73</b>	<b>17.5</b>	<b>42,993.75</b>	<b>17.3</b>	<b>32.9</b>
<b>สินเชื่อขนาดกลางและขนาดย่อม</b>	<b>9,425.41</b>	<b>6.3</b>	<b>13,628.40</b>	<b>7.4</b>	<b>25,780.61</b>	<b>10.4</b>	<b>89.2</b>
สินเชื่อรายย่อย และสินเชื่ออื่น	117,875.24	78.7	139,036.49	75.1	179,541.32	72.3	29.1
<b>รวมสินเชื่อของกลุ่ม</b>	<b>149,732.23</b>	<b>100.0</b>	<b>185,013.62</b>	<b>100.0</b>	<b>248,315.68</b>	<b>100.0</b>	<b>34.2</b>

กลุ่มลูกค้าและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มลูกค้าเดิมที่มีความสัมพันธ์กับธนาคารมานาน และกลุ่มลูกค้าใหม่จากการขยายธุรกิจสำคัญที่ซึ่งใน การผลักดันเศรษฐกิจของประเทศไทย ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ เช่น การลงทุน อุดหนุนรวมที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์/ชิ้นส่วน การเกษตรและการแปรรูปอาหาร การขนส่งและระบบโลจิสติกส์ และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี เป็นต้น นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับสาขาวัสดุไม้คพื้นฐาน เช่น พลังงาน อสังหาริมทรัพย์ การก่อสร้างและสัสดุก่อสร้าง และสาขาวัสดุปีก้าที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ธนาคารทิสโก้ให้บริการสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ และขนาดกลางผ่านสำนักงานใหญ่ในกรุงเทพฯ และสาขาในต่างจังหวัด ปัจจุบันเจ้าหน้าที่การตลาดของธนาคารจะติดต่อกับกลุ่มลูกค้าโดยตรง หรือในบางกรณีลูกค้าที่สนใจจะติดต่อธนาคารก็ได้ นอกจากนี้ ธนาคารยัง มีการประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อโซเชียลมีเดีย เช่น วิทยุ สื่อสิ่งพิมพ์ อนดอร์เน็ต เป็นต้น

**2.3 บริการวัฒนธรรม (Investment Banking)**

บล. ทิสโก้ เป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการวัฒนธรรม ที่ได้รับความไว้วางใจมาอย่างยาวนานกว่า 39 ปี จากความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการให้คำปรึกษาทางการเงินแก่ลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชนและภาครัฐเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางว่าเป็นทีมที่มีความรู้และความชำนาญในธุรกิจและอุตสาหกรรมประเทศไทยต่างๆ เช่น พลังงาน น้ำมันและก๊าซ โทรคมนาคม ธนาคาร ขนส่ง โรงพยาบาล บันเทิง ตลอดจนอุตสาหกรรมการผลิต รวมทั้งมีความรู้ด้านตลาดเงิน ตลาดตราสารทุน ตลาดตราสารหนี้ ทั้งในและต่างประเทศ บล. ทิสโก้ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงิน และได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ เพื่อให้บริการด้านที่ปรึกษาทางการเงินอย่างครบวงจร รวมถึงการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินและผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นตราสารทุน ตราสารหนี้ ตราสารกึ่งหนี้ กึ่งทุน นอกจากนี้ยังทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินในการควบรวมกิจการ การแปลงสภาพธุรกิจ การจัดหาเงินทุน การปรับโครงสร้างทางการเงิน การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การประเมินมูลค่ากิจการ และการให้คำปรึกษาทางการเงินในด้านต่างๆ

ผลงานด้านวัฒนธรรมที่ประสบความสำเร็จในปี 2555 ประกอบด้วย การเป็นที่ปรึกษาทางการเงินและผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายร่วม สำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มูลค่า 92,300 ล้านบาท การเป็นที่ปรึกษาทางการเงินและผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย สำหรับการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรกให้แก่บริษัท วี.จี.ไอ.โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) มูลค่า 3,080 ล้านบาท และการเป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายเพื่อเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) มูลค่า 3,500 ล้านบาท และยังมีผลงานด้านการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินในการควบรวมกิจการที่สำคัญ ได้แก่ การเป็นที่ปรึกษาทางการเงินให้แก่บริษัท กันกูล เก็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) สำหรับการขายหุ้นบางส่วนในบริษัทฯอยู่ที่ ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มูลค่า 625 ล้านบาท การเป็นที่ปรึกษาทางการเงินให้แก่บริษัท ดิริไทย จำกัด (มหาชน) ในกรุงเทพฯ ที่มีกิจการผู้ผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดใหญ่ และการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินและตัวแทนในการรับซื้อหลักทรัพย์ให้แก่บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด นอกจากนี้ยังมีผลงานการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินในการประเมินมูลค่ากิจการ การปรับโครงสร้างกิจการ และงานให้คำปรึกษาอื่นๆ ให้แก่บริษัทฯ ทั้งน้ำอีกหลายบริษัท

### 3. สายจัดการธนบดีและกองทุน (Wealth & Asset Management)

ให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินและการลงทุนครบวงจร ซึ่งจะช่วยตอบโจทย์ทุกความต้องการด้านการออมและการลงทุนทั้งบุคคล  
ธนาคาร หลักทรัพย์ และจัดการกองทุนที่หลากหลายไว้ในที่เดียว ภายใต้แบรนด์ “ทิสโก้ เวลธ์” (TISCO Wealth) โดยแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มทิสโก้ แพลทินัม (TISCO Platinum) ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีฐานเงินฝาก กองทุน หรือพอร์ตหุ้น รวมกันอยู่ที่ 5 -20 ล้านบาท และ กลุ่ม ทิสโก้ ไพรเวท (TISCO Private) เป็นกลุ่มลูกค้าที่มีฐานเงินฝาก กองทุน หรือพอร์ตหุ้น รวมกันอยู่ที่ 20 ล้านบาท ขึ้นไป โดยมีผู้จัดการธนบดี ค่อยดูแลด้านธุรกรรมเงินฝาก และให้คำปรึกษาด้านการลงทุนในผลิตภัณฑ์ลงทุนต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศอย่างใกล้ชิด ในปี 2555 ทิสโก้ เวลธ์ยังคงเน้นความเป็นเลิศในการเป็นที่ปรึกษาการลงทุน โดยได้จัดตั้ง TISCO Wealth Strategy Team เพื่อจัดทำรายงานการวิเคราะห์ Global Economic Review และ Global Wealth Strategy ที่จะถูกถ่ายทอดให้กับลูกค้าและแนะนำกลยุทธ์การลงทุน ตลอดจนสินทรัพย์ประเภทต่างๆ ที่ได้มาจาก ที่ปรึกษา ที่มีความต้องการไปลงทุนต่างประเทศในทุกชูปแบบ พร้อมกันนี้ยังมีทีมวิเคราะห์ประจำลูกค้าของสินทรัพย์ลงทุนประเภทต่างๆ เช่น ทองคำ น้ำมัน อสังหาริมทรัพย์ สินค้าเกษตร เป็นต้น โดยลูกค้าสามารถติดตามข่าวสาร และคำแนะนำการลงทุนผ่านเว็บไซต์ [www.tisocowealth.com](http://www.tisocowealth.com)

สายจัดการธนบดีและกองทุนให้บริการ 6 ประเภทดังนี้

#### 3.1 บริการลูกค้าธนบดีอินกิจ (Private Banking)

เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าที่มีเงินออมพร้อมจะลงทุนตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป ประกอบด้วยบริการเงินฝาก บริการบริหาร  
จัดการทางการเงิน และให้คำปรึกษาในด้านการบริหารจัดการทางการเงินและการลงทุน ในปี 2555 ธนาคารทิสโก้ยังพัฒนาสาขาชูปแบบใหม่ที่เน้น  
การให้คำปรึกษาด้านการลงทุนทุกชูปแบบในสินทรัพย์ที่โลก (Advisory branch) แห่งแรกที่ศูนย์การค้าเกตเวย์ เอกมัย โดยสาขานี้ยังนับเป็นครั้ง  
แรกที่มีบริการใหม่ ได้แก่ “เวลธ์ คลินิก” (Wealth Clinic) ซึ่งเป็นบริการพิเศษสำหรับลูกค้าที่ต้องการรับคำปรึกษาการลงทุนแบบเชิงลึกตามความ  
ต้องการและความเหมาะสมกับตนเอง โดยมีทีมผู้เชี่ยวชาญด้านการลงทุนขอให้คำปรึกษา ในอนาคตธนาคารทิสโก้จะขยายบริการเวลธ์ คลินิก ใน  
สาขาเพิ่มเติมเพื่อขยายบริการที่ปรึกษาการลงทุนในครอบคลุมยิ่งขึ้น

#### 3.2 บริการเงินฝากรายย่อย (Retail Deposit)

ธนาคารทิสโก้ได้มีการระดมเงินออมโดยการให้บริการรับฝากเงินประเภทต่างๆ เช่น เงินฝาก定期และรายวัน เงินฝากออมทรัพย์  
และเงินฝากประจำ รวมถึงบริการด้านการเงินที่เกี่ยวข้อง เช่น การขอแคชเชียร์เช็คและเช็คส่วนบุคคล การเรียกเก็บเช็ค และบริการเงินโอน โดย  
ธนาคารได้เปิดให้บริการดังกล่าว ทั้งที่สำนักงานใหญ่ และสาขาของธนาคารทุกแห่ง ในปี 2555 ธนาคารทิสโก้ได้เน้นการนำพาผลิตภัณฑ์ด้านเงิน  
ฝากและการลงทุนอย่างครบวงจร โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์เงินฝากที่ให้ผลตอบแทนสูงเมื่อเทียบกับเงินฝากทั่วไป และมีสภาพคล่องในการเบิกเงิน  
สูง เช่น เงินฝากออมทรัพย์ไดมอนด์ (Diamond Savings) ที่เน้นลูกค้ากลุ่มที่มีเงินออมมากกว่า 1 ล้านบาท พร้อมรับสิทธิประโยชน์ทางด้านบัญชี  
และเงินฝากชูปเบอร์ออมทรัพย์สำหรับลูกค้ากลุ่มที่มีเงินออมน้อยกว่า 1 ล้านบาท ตลอดจนการขอรายการสั่งเสริมการขายสำหรับเงินฝากประจำ  
ระยะสั้นถึงระยะกลางอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ธนาคารได้ออกแคมเปญส่งเสริมการขายในช่วงปลายปีสำหรับผลิตภัณฑ์ออมทรัพย์และการลงทุน  
ภายใต้ชื่อ “TISCO Combo เงินฝาก 10%” ที่รวมผลิตภัณฑ์เงินฝาก กองทุนรวมหุ้นระยะยาว (LTF) กองทุนรวมเพื่อเกษียณอายุ (RMF) และประกัน  
ชีวิตเข้าไว้ด้วยกัน เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์จากการลงทุนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ธนาคารยังเปิดให้บริการสาขาธนาคาร  
เพิ่มเติม โดยเฉพาะตามแหล่งท่องเที่ยว 3 แห่ง ประกอบด้วย สาขาเกตเวย์ เอกมัย สาขาราชวาร์ส และ สาขาชีค่อน บางแค โดยเป็นสาขาเต็ม  
ชูปแบบที่สามารถให้บริการครอบคลุมผลิตภัณฑ์ทางการเงิน และการลงทุนทุกประเภทของกลุ่มทิสโก้

#### 3.3 บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ประเภทลูกค้าทั่วไป (Private Sales Brokerage)

บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ประเภทลูกค้าทั่วไป ดำเนินการโดย บริษัทหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด (“บล.ทิสโก้”) โดยมีการ  
ให้บริการในประเทศไทยผ่านสำนักงานใหญ่ในกรุงเทพมหานคร และสาขาของบริษัท 1 แห่ง ในเขตกรุงเทพมหานคร คือ ศูนย์การค้าเอสพลานาด และ  
อีก 4 แห่ง ในเขตต่างจังหวัด ได้แก่ เชียงใหม่ นครปฐม นครราชสีมา และอุดรธานี ทั้งนี้ นักลงทุนทั่วไปทั้งในและต่างประเทศสามารถใช้บริการผ่าน  
ช่องทางการซื้อขายผ่านระบบการซื้อขายหลักทรัพย์ที่มีเจ้าหน้าที่การตลาดดูแล และระบบเครือข่ายทางอินเทอร์เน็ต (Internet) ที่จะมีการเพิ่มการ  
ให้บริการในสาขาของธนาคารทิสโก้ทั่วประเทศไทย เนื่องจากบริษัทมุ่งเน้นการบริการที่มีคุณภาพ ดำเนินถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า และยังมี  
ในกระบวนการลดความไม่สงบให้กับลูกค้าต้องเป็นสำคัญ

บล. ทิสโก้ มีส่วนแบ่งตลาดในการให้บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ประเภทลูกค้าทั่วไป ณ ปี 2555 เท่ากับร้อยละ 2.3  
เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ที่มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 2.1 สำหรับกลุ่มธุรกิจทางด้านการตลาดของลูกค้าทั่วไป บริษัทได้เข้ากลุ่มธุรกิจในเชิงรุกทั้งด้าน<sup>2</sup>  
การตลาดและภาระ ตลอดจนการจัดกิจกรรมเพื่อเพิ่มความรู้ด้านการลงทุนแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในปี 2555 บริษัทได้ขยายการให้บริการ  
นายหน้าซื้อขายตราสารอนุพันธ์ โดยเพิ่มบริการซื้อขายเงินดอลลาร์สหรัฐล่วงหน้า (USD Futures) และบริการซื้อขายสัญญาล่วงหน้าที่ข้างอิงด้วย  
หมวดธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Sector Index Futures) นอกจากนี้ บล.ทิสโก้ ได้เริ่มมีการให้บริการซื้อขายหลักทรัพย์ผ่าน  
ASEAN Linkage ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ทางการเงินให้แก่ลูกค้า  
อีกทั้งยังมีการจัดกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้ากับบริษัทหลักทรัพย์ โดยการจัดกิจกรรมให้ลูกค้าร่วมชม

ภายนคร์ และสะสมคะแนนเพื่อแลกของรางวัล (Loyalty Program System) บล.ทิสโก้ยังให้บริการโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทด้วยเงิน (Employee Joint Investment Program - EJIP) อย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยมีบริษัทที่ให้บริการกับ บล. ทิสโก้ เพิ่มขึ้น เช่น บริษัท ที.เค.เคส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และยังมีบริษัทอื่น ๆ ที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ เพิ่มเติมจากบริษัทชั้นนำที่ได้เดินร่วมโครงการดังกล่าวแล้ว เช่น บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิเวอร์แซล แอดวอร์ชิปเป็นท์ แอนด์ คอมิคัลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทเจริญไกค์ กัมม์อาหาร จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ บล. ทิสโก้ ยังเปิดให้บริการการซื้อขายหลักทรัพย์ในต่างประเทศให้แก่นักลงทุนสถาบัน ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดี ในด้านการให้ความรู้แก่นักลงทุน บล. ทิสโก้ ได้จัดกิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการทดลองซื้อขายหลักทรัพย์และตราสารอันพันธ์ผ่านระบบอินเทอร์เน็ตให้นักลงทุนได้ทดลองซื้อขายในระบบจำลอง รวมถึงการจัดอบรมความรู้เกี่ยวกับการลงทุนให้แก่นักลงทุนทั้งรายบุคคลและสถาบันโดยได้มีการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง

#### ตารางแสดงข้อมูลธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทลูกค้าบุคคลของ บล. ทิสโก้

(หน่วย: ล้านบาท)

ข้อมูลธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทลูกค้าบุคคล	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ประเภทลูกค้าบุคคล	162,094.05	158,875.15	189,638.84
ส่วนแบ่งการตลาดรวมของบริษัท <sup>11</sup> (ร้อยละ)	2.7	2.6	3.1
ส่วนแบ่งตลาดของลูกค้าบุคคล	1.9	2.1	2.3

<sup>11</sup> รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ใหม่ ไม่ว่าจะ Proprietary Trading

ที่มา: บริษัทหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด

#### 3.4 บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ประเภทสถาบัน (Institutional Brokerage)

บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ประเภทสถาบัน ดำเนินการโดย บล. ทิสโก้ ซึ่งเป็นสมาชิกหมายเลข 2 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ในกรุงเทพมหานครเป็นช่องทางการให้บริการ ณ ลิ้นปี 2555 บล. ทิสโก้ มีส่วนแบ่งตลาดในการให้บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ประเภทสถาบันร้อยละ 3.1 แบ่งเป็นส่วนแบ่งตลาดสถาบันในประเทศไทยร้อยละ 2.6 และสถาบันต่างประเทศร้อยละ 3.5 ทั้งนี้ ในปี 2555 บริษัทใช้กลยุทธ์ในการลงทุนทั้งด้านการตลาดและการขยายอย่างต่อเนื่อง โดยนำบริษัทฯด้วยเบี้ยนชั้นนำของประเทศไทยไปพบปะให้ข้อมูลแก่นักลงทุนต่างประเทศทั่วโลก และการจัดประชุมสัมมนาด้านตลาดเงินและตลาดทุนอย่างต่อเนื่อง นอกสถานที่ บล. ทิสโก้ ได้ร่วมลงทุนในบริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน ด้วยทีมงาน จำกัด ซึ่งให้บริการวิจัยหลักทรัพย์ และคำแนะนำด้านกลยุทธ์การลงทุนที่มีคุณภาพพอควรดับโภคแก่นักลงทุนสถาบันทั่วไป และต่างประเทศ

#### ตารางแสดงข้อมูลธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทลูกค้าสถาบันของ บล. ทิสโก้

(หน่วย: ล้านบาท)

ข้อมูลธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทลูกค้าสถาบัน	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ประเภทลูกค้าสถาบัน	171,117.30	162,427.78	218,700.18
- ลูกค้าสถาบันในประเทศไทย	104,749.29	88,416.48	85,598.94
- ลูกค้าสถาบันต่างประเทศ	66,368.31	74,011.30	133,101.34
ส่วนแบ่งตลาดของลูกค้าสถาบัน <sup>11</sup> (ร้อยละ)	3.2	2.5	3.1
- ลูกค้าสถาบันในประเทศไทย	3.8	2.8	2.6
- ลูกค้าสถาบันต่างประเทศ	2.6	2.3	3.5

<sup>11</sup> รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ใหม่

ที่มา: บริษัทหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด

#### 3.5 บริการจัดการกองทุน (Asset Management)

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด ("บล. ทิสโก้") ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนส่วนบุคคล และกองทุนรวม ภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการจัดการกองทุนรวม และใบอนุญาตประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล ซึ่งออกโดยกระทรวงการคลัง โดยมีรายละเอียดของผลิตภัณฑ์และบริการดังต่อไปนี้

##### ● กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บล. ทิสโก้ ให้บริการด้านการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่บริษัทและนิติบุคคลต่างๆ รวมถึงการให้คำปรึกษาในการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การจัดทำเบี้ยนจัดตั้งกองทุน บริการด้านทะเบียนสมาชิก และการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องแก่คณะกรรมการกองทุนและสมาชิกกองทุน ทั้งนี้การจัดการลงทุนจะครอบคลุมการลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทต่างๆ เช่น พันธบัตร หุ้นกู้ หุ้นทุน และหน่วยลงทุน ภายใต้ความเห็นชอบของคณะกรรมการกองทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บลจ. ทิสโก้ มีกองทุนภายใต้การบริหาร 75 กองทุน มีขนาดมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ 95,316.27 ล้านบาท โดยมีบิชท์นายจ้างมอบความไว้วางใจให้ บลจ. ทิสโก้ เป็นผู้บริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพรวมทั้งสิ้น 3,217 บิชท์ มีจำนวนสมาชิกรวม 477,755 ราย บลจ. ทิสโก้ มีส่วนแบ่งการตลาดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่ร้อยละ 13.7 อยู่ในอันดับที่ 3 ในตลาด โดยรายละเอียดของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ แบ่งตามประเภทของกองทุน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	อัตราการเติบโต (ร้อยละ)
กองทุนเดี่ยว	18,401.84	20,304.09	21,869.45	7.7
กองทุนร่วมทุน	22,287.52	23,240.81	24,563.50	5.7
กองทุนรัฐวิสาหกิจ	4,292.30	4,420.92	4,289.22	(3.0)
กองทุนหลายนัยนาัยการลงทุน	32,284.03	37,062.52	44,594.10	20.3
รวม	77,265.69	85,028.35	95,316.27	12.1

#### ● กองทุนส่วนบุคคล

บลจ. ทิสโก้ ให้บริการจัดการลงทุนแก่ผู้ลงทุนทั้งบุคคลธรรมดา คณะบุคคลและนิติบุคคล การจัดการกองทุนส่วนบุคคลจะครอบคลุมการจัดการลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทต่างๆ เช่น พันธบัตร หุ้นกู้ หุ้นทุน และหน่วยลงทุน โดยพิจารณาจากระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลูกค้าและมีการจัดทำรายงานสรุปและประเมินผลให้แก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บลจ. ทิสโก้ มีกองทุนภายใต้การบริหาร 337 กองทุน มีขนาดมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ 33,155.36 ล้านบาท โดยมีส่วนแบ่งการตลาดกองทุนสำรองบุคคล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่ร้อยละ 10.3 อยู่ในอันดับที่ 4 ในตลาด โดยรายละเอียดของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ แบ่งตามประเภทของผู้ลงทุน เป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

กองทุนส่วนบุคคล	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	อัตราการเติบโต (ร้อยละ)
นิติบุคคล	33,638.27	27,482.02	22,536.86	(18.0)
บุคคลธรรมดา	8,389.19	9,332.48	10,618.50	13.8
รวม	42,027.46	36,814.50	33,155.36	(9.9)

#### ● กองทุนรวม

บลจ. ทิสโก้ ให้บริการจัดการกองทุนรวมโดยเสนอขายหน่วยลงทุนต่อนักลงทุนรายย่อยทั่วไป โดยพิจารณาความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม บลจ. ทิสโก้ เน้นวิธีการจัดการลงทุนที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกองทุนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงในการลงทุน และรายงานสภาพตลาดการลงทุนและความเสี่ยงในการลงทุนให้ผู้ลงทุนทราบอย่างสม่ำเสมอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บลจ. ทิสโก้ มีกองทุนภายใต้การบริหาร 68 กองทุน ทั้งนี้ กองทุนรวมภายใต้การบริหารมีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิภายนอก 33,155.36 ล้านบาท บลจ. ทิสโก้ เป็นส่วนแบ่งการตลาดกองทุนรวม ณ สิ้นปี 2555 อยู่ที่ร้อยละ 1.0 อยู่ในอันดับที่ 13 ในตลาด

#### ช่องทางการจำหน่าย

บลจ. ทิสโก้ นำเสนองานขายต่อลูกค้าโดยตรงในทุกธุรกิจ แต่สำหรับธุรกิจกองทุนรวม บลจ. ทิสโก้ เพิ่มเติมช่องทางในการจัดจำหน่ายโดยอาจดำเนินการผ่านตัวแทนสนับสนุนการขายและรับซื้อคืนหน่วยลงทุน เช่น ธนาคาร และบิชท์หลักทรัพย์ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือข้อความ นอกเหนือไป บลจ. ทิสโก้ ได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายกองทุนผ่านอินเตอร์เน็ต เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายในการใช้บริการให้แก่ลูกค้ากองทุน

#### 3.6 บริการธุรกิจจัดการการเงิน (Cash Management Services)

ธุรกิจบริการจัดการการเงิน ดำเนินการโดยธนาคารทิสโก้ คือ บริการในด้านการบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่าย สำหรับลูกค้ากุญแจธุรกิจ ซึ่งจะช่วยลูกค้าเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการบริการจัดการของธุรกิจ ประกอบด้วย การบริการ 3 กลุ่มหลัก คือ กลุ่มบริการรับเงิน (TISCO Collection) กลุ่มบริการด้านการจ่ายเงิน (TISCO Payment) กลุ่มบริการด้านการบริหารสภาพคล่อง (TISCO Liquidity Management) นอกเหนือไป ธนาคารยังมีบริการธนาคารอิเล็กทรอนิกส์ (TISCO E-Cash Management) เพื่อกำหนดความสะดวกของลูกค้าสำหรับทำธุรกรรมและเรียกดูข้อมูลต่างๆ

#### 4. สายบริหารงานส่วนกลางและความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Affairs & Organization Development)

สายบริหารงานส่วนกลางและความรับผิดชอบต่อสังคมมุ่งสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานของทุกธุรกิจและหล่อ牢 ใจรายบอร์ดวิชาชีพและสำนักส่วนรวมให้เป็นค่านิยมหลักขององค์กร ตลอดจนการสร้างสายสัมพันธ์ระหว่างผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในการสนับสนุน โครงการระดับประเทศที่มีความสำคัญเพื่อพัฒนาสังคม รักษาสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม ทั้งนี้ หน่วยงานด้านการกำกับดูแลและหน่วยงานสนับสนุนส่วนกลางได้รวมศูนย์ที่บริษัท โดยบริษัทโดยต้องใช้บริการด้านงานกำกับดูแลและงานสนับสนุนของบริษัท (Outsourcing) ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- บริหารความเสี่ยง วิจัยความเสี่ยง บริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ วางแผนและงบประมาณ บัญชี บริหารข้อมูลและรายงาน วิเคราะห์และบริหารข้อมูลองค์กร นักลงทุนสัมพันธ์ การลงทุน
- พัฒนาผลิตภัณฑ์และการตลาด พัฒนาช่องทางการจำหน่าย เพิ่มผลิต บริหารโครงการ
- เลขานุการบริษัท กำกับ กฎหมาย ธุรการสำนักงาน
- กลยุทธ์ทรัพยากรบุคคล บริการงานทรัพยากรบุคคล นิเทศสัมพันธ์
- ตรวจสอบภายใน

นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้มีส่วนงานบริหารเงิน (Treasury) ซึ่งเป็นส่วนงานหนึ่งของธนาคารทิสโก้ ทำหน้าที่บริหารสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคารซึ่งครอบคลุมการจัดหาเงินทุนจากสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ และการลงทุนในหลักทรัพย์และตราสารหนี้ เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนสูงสุดภายใต้กลยุทธ์และนโยบายการควบคุมความเสี่ยงของธนาคารและภาระเบี้ยบของทางการที่เพิ่มขึ้น โดยรวมถึงการจัดสภาพคล่องให้สอดคล้องกับภาระเบี้ยบของธนาคารแห่งประเทศไทย

ในส่วนงานของ บล. ทิสโก้ มีการประกอบธุรกิจรวมค้าหลักทรัพย์เพื่อบัญชีของบริษัทเดิมในหลักทรัพย์ประเภทตราสารหนี้และตราสารทุน โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อกำไรจากการดำเนินงานของธนาคาร อย่างไรก็ตาม ธุรกิจรวมค้าหลักทรัพย์มีสัดส่วนของธุรกิจที่ไม่สูงนัก เนื่องจากบริษัทมีนโยบายที่จะเน้นการลงทุนในระยะยาวมากกว่า ทั้งนี้การค้าหลักทรัพย์จะมีธุรกิจรวมเมื่อภาวะตลาดเข้าขั้นวิกฤตและมีโอกาสในการทำกำไรในช่วงสั้น โดยบริษัทยังคงยึดหลักการซื้อขายเฉพาะหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีผลการดำเนินงานและปัจจัยพื้นฐานที่ดี เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านการตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนของกลุ่มทิสโก้ เท่ากับ 7,015.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 89.3 จาก 3,706.26 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนในตราสารหนี้

##### 4.2 การตลาดและการแข่งขัน

###### 4.2.1 ธุรกิจธนาคารพาณิชย์

###### ● ลักษณะตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบมีจำนวนทั้งสิ้น 31 แห่ง แบ่งเป็นธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศไทย จำนวน 16 แห่ง และสาขาธนาคารต่างประเทศจำนวน 15 แห่ง สำหรับภาวะตลาดด้านเงินฝากและเงินให้สินเชื่อมีรายละเอียดดังนี้

###### เงินฝาก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เงินฝากของระบบธนาคารพาณิชย์ไทย<sup>1</sup> มียอดคงค้างทั้งสิ้น 9,234,727 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.0 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2554 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการลดการระดมเงินทุนผ่านตัวแทนกิจการเงินจากการเปลี่ยนแปลงมาตรการเงินนำส่งกองทุนพื้นที่และพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ประกอบกับการแข่งขันด้านการระดมเงินฝากอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำลง ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2555 ขัตตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือนเฉลี่ยของ 4 ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ปรับลดมาอยู่ที่ร้อยละ 1.84 จากร้อยละ 2.08 ณ สิ้นปี 2554 เป็นผลจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยของธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อรักษาความเสี่ยงจากการผันผวนของเศรษฐกิจโลก และกระแสตุนการบริโภคและการลงทุนภายในประเทศจากภาวะน้ำท่วมในช่วงปลายปี 2554

<sup>1</sup> รายการยอดคงสินทรัพย์และหนี้สิน (อ.พ. 1.1) ธนาคารแห่งประเทศไทย

## ตารางแสดงความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ไทย

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ (MLR) <sup>1</sup>	6.12	7.25	7.00
ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน <sup>1</sup>	1.10	2.08	1.84

<sup>1/</sup> อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย ณ สิ้นระยะเวลาของธนาคารขนาดใหญ่ 4 แห่ง คือ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

สำหรับ ปี 2555 เงินฝาก<sup>1</sup> ของธนาคารทิสโก้ มียอดคงค้างทั้งสิ้น 228,017.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากล้านปี 2554 ร้อยละ 34.9 โดยแบ่งเป็นเงินฝาก 220,633.71 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้น 7,383.72 ล้านบาท

เงินให้สินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เงินให้สินเชื่อของระบบธนาคารพาณิชย์ไทยมียอดคงค้างสิ้นเชื่อจำนวน 8,506,255 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2554 ร้อยละ 13.7 ตามการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทย สำหรับเงินให้สินเชื่อของธนาคารทิสโก้ ณ สิ้นปี 2555 มีจำนวน 238,666.45 ล้านบาท เดิบโตขึ้นจากสิ้นปี 2554 ร้อยละ 32.9 ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2555 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ขึ้นตี่ (MLR) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่ง ลดลงเป็นร้อยละ 7.00 จากร้อยละ 7.25 ณ สิ้นปี 2554

## ตารางแสดงการเปรียบเทียบของสินทรัพย์ เงินฝาก และเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : ล้านบาท)

ธนาคาร	สินทรัพย์	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)	เงินฝาก	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)	เงินให้สินเชื่อหลัง หักค่าเผื่อนน้ำ	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)
1. ธ.กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	2,338,099	18.4	1,774,371	19.2	1,480,574	17.4
2. ธ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	2,248,268	17.7	1,667,374	18.1	1,478,988	17.4
3. ธ.ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	2,145,316	16.8	1,614,589	17.5	1,490,457	17.5
4. ธ.กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	1,921,321	15.1	1,394,536	15.1	1,273,614	15.0
5. ธ.กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	986,467	7.7	692,994	7.5	714,405	8.4
6. ธ.ก.ขนาด จำกัด (มหาชน)	951,007	7.5	701,282	7.6	707,612	8.3
7. ธ.ทหารไทย จำกัด (มหาชน)	711,968	5.6	496,414	5.4	426,986	5.0
8. ธ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	355,959	2.8	201,934	2.2	207,679	2.4
9. ธ.ทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	275,124	2.2	220,634	2.4	233,979	2.8
10. ธ.สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)	260,007	2.0	114,576	1.2	103,399	1.2
11. ธ.เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	223,931	1.8	153,532	1.7	163,072	1.9
12. ธ.ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	200,269	1.6	135,285	1.5	133,602	1.6
13. ธ.ไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)	120,066	0.9	67,208	0.7	91,889	1.1
ระบบธนาคารพาณิชย์ไทย	12,737,802	100.0	9,234,727	100.0	8,506,255	100.0

ที่มา: รายงานถ่ายทอดสดสินทรัพย์และหนี้สิน (อ.พ. 1.1) ธนาคารแห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ ธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของธนาคารจะเติบโตตามการขยายตัวของตลาดรถยนต์ในประเทศไทย โดยในปี 2555 ยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศไทยอยู่ที่ 1,436,335 คัน เพิ่มขึ้นอย่างมากถึงร้อยละ 80.9 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เป็นผลจากอุบัติเหตุรถชนที่สูงขึ้น ทำให้ต้องซ่อมแซมและซื้อใหม่ ทำให้ต้องซื้อรถยนต์ใหม่ในช่วงปลายปี 2554 ประกอบกับนโยบายภาครัฐที่สนับสนุนการซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ร้อยละ 53.4 ทั้งนี้ ธนาคารมีอัตราปริมาณการให้สินเชื่อซื้อรถยนต์ใหม่ของต่ำกว่า平均การจำหน่ายรถยนต์ใหม่เฉลี่ย (Penetration Rate) ของปี 2555 อยู่ที่ร้อยละ 8.3

<sup>1</sup> เงินฝาก รวมถึง เงินกู้ยืมระยะสั้นที่เป็นฐานคิดคำนวณดอกเบี้ยของธนาคาร

## ตารางแสดงยอดขายรถยนต์ในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2551- 2555

หน่วย : คัน	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
รถยนต์นั่ง	238,990	235,169	346,644	360,711	669,954
รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	375,088	313,703	453,713	433,370	766,381
รวม	614,078	548,872	800,357	794,081	1,436,335

ที่มา : สถาบันยานยนต์

- สภาพการแข่งขัน

ในปี 2555 ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ไทยขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมีเสียงรบกวน ตลอดจนต้องรับภาระค่าเชื้อตัวของเศรษฐกิจในประเทศ โดยมีปัจจัยหนุนสำคัญจากการพื้นตัวอย่างแข็งแกร่งของภาคการบริโภค การลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต และการพื้นฟูช่องทางในส่วนที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมของภาคเอกชน ประกอบกับโครงการลงทุน ตามมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ สำหรับการแข่งขันด้านเงินฝากยังคงมีความรุนแรงเพื่อสนับสนุนการขยายตัวสินเชื่อ ประกอบการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์การจำนำยตัวแลกเงิน และการปรับอัตราเงินนำส่งของสถาบันการเงิน (รวมถึงธนาคารของรัฐ) ที่ต้องจ่ายให้กองทุนพื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน และสถาบันคุ้มครองเงินฝาก ทำให้ธนาคารพาณิชย์บางแห่งปรับกลยุทธ์มาระดมทุนผ่านเงินฝาก ทดสอบการออกตัวแลกเงิน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ธนาคารมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ในอันดับที่ 9 ตามขนาดของสินทรัพย์ในระบบธนาคารพาณิชย์ โดยมีส่วนแบ่งการตลาดด้านสินทรัพย์อยู่ระดับ 2.1 ส่วนแบ่งการตลาดเงินฝากอยู่ระดับ 2.3 ของยอดเงินฝากรวมทุกธนาคาร และมีส่วนแบ่งตลาดเงินให้สินเชื่อคิดเป็นร้อยละ 2.7 ของยอดเงินให้สินเชื่อร่วมทุกธนาคาร

สำหรับการแข่งขันธุรกิจสินเชื่อบรรษท ธนาคารทิสโก้มุ่งเน้นกลยุทธ์การสร้างคุณภาพสินเชื่อ และลดหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ลงโดยมุ่งการปรับโครงสร้างหนี้ และเตรียมพร้อมที่จะรองรับตลาดที่อาจมีศึกษาไม่แน่นอน โดยเน้นการแข่งขันด้านคุณภาพมากกว่าด้านปริมาณ และการขยายฐานลูกค้าอย่างมีคุณภาพโดยอาศัยประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมา 40 ปี ประกอบกับระบบการปฏิบัติการและกระบวนการบริหารที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนการให้บริการที่ดีเพื่อสามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายและการรักษาความสมัพน์อันดีกับลูกค้า

สำหรับการแข่งขันในธุรกิจสินเชื่อบรรษท สามารถแบ่งกลุ่มผู้ประกอบการเป็น 2 กลุ่ม คือ 1) ธนาคารและบริษัทลีสซิ่งในเครือธนาคารพาณิชย์ และ 2) บริษัทในเครือของผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์ สำหรับตลาดสินเชื่อบรรษทในปี 2555 ยังคงมีการแข่งขันที่รุนแรง แม้ว่าอยุ่ดขายในตลาดรถยนต์ใหม่ภายในประเทศจะมีการติบโตเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 80 ชั้งสูงสุดเป็นประวัติการณ์ เป็นผลมาจากการอุปสงค์รถยนต์สะสม (Pent-up Demand) ที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตต้นที่ต่อมามากกว่าปี 2554 และนโยบายคืนภาษีสำหรับผู้ซื้อรถยนต์คันแรกของรัฐบาล ทั้งนี้ สถาบันการเงินรายใหญ่ชี้มีความได้เปรียบในด้านต้นทุนเงินทุนและมีป้ายหมายหลักในการเป็นผู้นำด้านส่วนแบ่งการตลาดในธุรกิจเหล่านี้ รถยนต์ได้เสนออัตราดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ต่ำกว่าเพื่อดึงดูดลูกค้า ผลให้ผู้ให้บริการสินเชื่อบรรษทขยายรวมถึงธนาคารทิสโก้ได้หันมาลงเน้นการให้สินเชื่อแบบใช้ทะเบียนรถยนต์เป็นหลักประกัน (ทิสโก้ ออโต้แคช) เพิ่มขึ้นซึ่งมีผลตอบแทนที่ดีกว่าสินเชื่อรถยนต์ใหม่ อย่างไรก็ตาม กลุ่มทิสโก้ยังคงมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าด้วยการเสนอบริการที่ดี มีคุณภาพและการรักษาความสมัพน์อันดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์ (Dealer) โดยจะลดขั้นตอนการเดินทางเพื่อเยี่ยมชมสถานที่ แลกเปลี่ยนความรู้และดูแลลูกค้า พร้อมกับเพิ่มสัดส่วนการให้เช่าซื้อรถมือสองมากขึ้นเพื่อให้ได้ผลตอบแทนเฉลี่ยที่ดีขึ้น นอกจากนี้ การเป็นพันธมิตรหลักกับผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์ฟอร์ด มาสด้า วอลโว่ และ เชฟโรเลต ในตลาดรถยนต์ใหม่ทำให้กลุ่มทิสโก้มีความได้เปรียบทางการแข่งขันเพิ่มขึ้น ก่อให้เกิดการแข่งขันทางการตลาดอย่างรุนแรง รวมทั้งมีฐานลูกค้าที่ไว้วางใจ ความสามารถในการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิผล ความชำนาญในการบริหารความเสี่ยงและการบริหารและติดตามหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีฐานข้อมูลของลูกค้าที่ไว้วางใจ ทำให้กลุ่มทิสโก้สามารถรักษาศักยภาพในการแข่งขันในระยะยาว

#### 4.2.2 ธุรกิจหลักทรัพย์

##### (1) ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ และธุรกิจวานิชธนกิจ

- ลักษณะตลาด

ณ ลิปี 2555 บริษัทที่ได้รับอนุญาตให้ดำเนินธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์มีจำนวนทั้งสิ้น 40 บริษัท<sup>1</sup> และมีบริษัทที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในการให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินจำนวน 74 บริษัท<sup>1</sup> สำหรับภาวะตลาดทุนในปี 2555 ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปิดที่ระดับ 1,391.93 จุด ณ ลิปี 2555 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 1,025.32 จุด ณ ลิปี 2554 โดยมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์เฉลี่ยต่อวันเพิ่มขึ้นจาก 28,066.07 ล้านบาท ในปี 2554 เป็น 31,084.24 ล้านบาทในปี 2555

ภาวะตลาดทุนมีการปรับตัวค่อนข้างผันผวนในช่วงครึ่งปีแรก เนื่องจากลงทุนมีความวิตกกังวลต่อความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจโลก อย่างไรก็ได้ว่าตลาดทุนปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีหลังจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่ง ประกอบ

<sup>1</sup> www.sec.or.th

กับภาวะเศรษฐกิจโลกที่คลี่คลายในทิศทางที่ดีขึ้น ในด้านการระดมทุน มีบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ จำนวน 18 บริษัท เพิ่มขึ้นจาก 12 บริษัทในปี 2554 โดยมีมูลค่าการระดมทุน 19,389.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 4,953.99 ล้านบาทในปี 2554 ท่ามกลางการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของของตลาดทุนในประเทศไทย

### ตารางสรุปภาวะตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(หน่วย: ล้านบาท)

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ณ วันสิ้นงวด (จุด)	1,032.76	1,025.32	1,391.93
มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์	8,334,684	8,407,696	11,831,448
มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์เฉลี่ยต่อวัน	6,937,890	7,040,457	7,615,638
อัตราเงินปันผลตอบแทน (ร้อยละ)	2.92	3.72	2.98
อัตราส่วนกำไรต่อหุ้น (เท่า)	15.35	12.07	18.25
จำนวนบริษัทจดทะเบียนใน ต.ล.ท.	474	472	477

ที่มา : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### ● สภาพการแข่งขัน

เนื่องจาก บริษัทที่ได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจนานาชีวิทยาน้ำที่ซื้อขายหลักทรัพย์มีเป็นจำนวนมาก ทำให้มีการแข่งขันที่รุนแรงเพื่อ Eckha และขยายส่วนแบ่งตลาด รวมถึงการควบรวมกิจการระหว่างบริษัท เพื่อรองรับการเปิดเสรีธุรกิจหลักทรัพย์ในปี 2555 โดยมีดำเนินกลยุทธ์การแข่งขันเพิ่มรายได้ในช่องทางอื่นนอกเหนือจากค่าธรรมเนียมซื้อขาย อาทิ การเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศไทยเพื่อบ้านเพื่อขยายตลาดธุรกิจนานาชีวิทยา การทำสัญญาการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ในลักษณะคู่ค้า (Exclusive Partner) กับบริษัทหลักทรัพย์ชั้นนำในต่างประเทศเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งจากลูกค้าสถาบันต่างประเทศ และการพัฒนาธุรกิจเพื่อเพิ่มรายได้จากการอื่น อาทิ การขยายบริการซื้อขายตราสารอนุพันธ์ บริการตัวแทนขายหน่วยลงทุน นอกจากนี้ เพื่อเป็นการกระจายฐานรายได้ บริษัทหลักทรัพย์หลายแห่งทำการลงทุนในบัญชีของบริษัท (Proprietary Trading) เพื่อเพิ่มรายได้จากการลงทุน ทั้งนี้ การแข่งขันจะมีความรุนแรงต่อไป จากอัตราค่าธรรมเนียมซื้อขายหลักทรัพย์ที่มีการเปิดเสรีมากขึ้น โดยในส่วนของนักลงทุนบุคคลจะเป็นอัตราแบบขั้นบันได และส่วนของนักลงทุนสถาบันจะเป็นอัตราตามที่ตกลงกัน ทั้งนี้ บล. ทิสโก้ ไม่มีนโยบายแข่งขันด้านราคาค่าธรรมเนียมซื้อขายหลักทรัพย์ แต่จะเน้นกลุ่มลูกค้าที่ซื้อขายหลักทรัพย์ตามปัจจัยพื้นฐานเพื่อการลงทุนมากกว่ากลุ่มลูกค้าที่เน้นการเก็บกำไรในระยะสั้น บริการด้านบทวิเคราะห์ที่มีคุณภาพ และพัฒนาบริการด้านอื่นๆ เพื่อเป็นทางเลือกให้กับนักลงทุนมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ โครงการสะสมคะแนน TISCO Smart Points ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญสำหรับการบริหารความสัมพันธ์ลูกค้าในระยะยาว ซึ่งได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี ณ ล้านปี 2555 บล. ทิสโก้มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 2.60 อยู่อันดับที่ 14 เมื่อเทียบกับคู่แข่งจำนวน 31 ราย สำหรับการแข่งขันในธุรกิจนานาชีวิทยา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คือ 574,075 ล้านบาท 615,259 ล้านบาท 696,144 ล้านบาท ติดต่อเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.1 จาก ณ ล้านปี 2554 ขณะที่กองทุนรวมมีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ 2,446,302 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.6 จาก ณ ล้านปี 2554

#### (2) ธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุน

##### ● ลักษณะตลาด

บริษัทที่จัดตั้งในธุรกิจจัดการกองทุนมีจำนวนทั้งหมด 29 ราย ประกอบด้วย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนาคารพาณิชย์ บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทประกันภัย สำหรับสภาวะตลาดของบริการจัดการกองทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ธุรกิจจัดการกองทุนมีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ 3,464,558 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.6 จาก ณ ล้านปี 2554 โดยกองทุนส่วนบุคคลมีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ 322,111 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 จาก ณ ล้านปี 2554 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพมีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ 696,144 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.1 จาก ณ ล้านปี 2554 ขณะที่กองทุนรวมมีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ 2,446,302 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.6 จาก ณ ล้านปี 2554

### ตารางสรุปภาวะตลาดกองทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

กองทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	574,075	615,259	696,144
กองทุนส่วนบุคคล	277,209	316,516	322,111
กองทุนรวม	1,868,510	1,916,889	2,446,302

ที่มา: สมาคมบริษัทจัดการกองทุน

- สภาพการแข่งขัน

ภาพรวมธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุนมีผังคงมีการแข่งขันสูงในทุกประเภทธุรกิจ โดยได้รับปัจจัยหนุนจากการพื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศไทย และการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของตลาดทุน ซึ่งทำให้มีเม็ดเงินเข้ามาลงทุนในธุรกิจของทุนรวมมากขึ้น ในส่วนของธุรกิจกองทุนสำหรับเฉพาะเจาะจงซึ่งมีผังคงมีการแข่งขันด้านราคากลางที่สูงและอย่างไรก็ตาม บลจ. ทิสโก้ยังคงรักษาส่วนแบ่งตลาดไว้ได้อย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันยังได้รับความไว้วางใจจากบริษัทชั้นนำแต่ตั้งให้เป็นบริษัทจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพิ่มขึ้นในปี 2555 อาทิ ชิตี้คอร์ป บริษัท เอ็นเค เรสโตรองท์ จำกัด บริษัท กูเกิล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เกษตรไทยอุดสาหกรรมน้ำตาล จำกัด (มหาชน) บริษัท พระราม 3 อ่อนด้าคาร์ส จำกัด ของการค้าอสเตรเลีย-ไทย และบริษัทหลักทรัพย์ เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น นอกจากนี้ กองทุนหลายกองนโยบายการลงทุน (Master Fund) ยังได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้นตามลำดับ เมื่อจากตอบโจทย์ความต้องการของนักลงทุนที่หลากหลายของสมาชิก และเป็นการเพิ่มโอกาสสร้างความมั่นคงในยามเกษียณอยู่ให้แก่สมาชิกในระดับความเดี่ยวต่างๆ กัน โดยในปี 2555 มีจำนวนบริษัทที่เข้าร่วมกองทุน Master Fund และเปิดทางเลือกให้สมาชิกเลือกอนนโยบายการลงทุนได้ด้วยตนเอง (Employee's Choice) เพิ่มขึ้นมากกว่า 25% ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ขนาดกองทุน Master Fund รวมกันกว่า 46,000 ล้านบาท จากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การบริหารของบลจ. ทิสโก้ กว่า 93,000 ล้านบาท

สำหรับธุรกิจกองทุนรวม บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนยังคงมีการแข่งขันสูง โดยในครึ่งแรกของปี 2555 นับช่วงที่มีปัจจัยเด่นด้านการลงทุนค่อนข้างสูงไม่ว่าจะเป็นปัจจัยหนี้สาธารณะในยุโรปหรือการพื้นตัวของเศรษฐกิจจีนที่ชะลอตัวอย่างต่อเนื่องจากปี 2554 ที่ผ่านมา ในขณะที่อัตราผลตอบแทนการลงทุนในตราสารหนี้ เริ่มกลับมาเป็นที่น่าสนใจลงทุน บลจ. ทิสโก้ จึงเน้นออกกองทุนเปิดตราสารหนี้ค่ายุปะมาeon 3 - 6 เดือน อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ได้ ในครึ่งหลังของปี 2555 เมื่อสถานการณ์ทางเศรษฐกิจโลกเริ่มคลี่คลายไปในทางที่ดี บลจ. ทิสโก้ ก็ได้ออกกองทุนเปิดที่มีการลงทุนในตลาดหุ้นไทยและหุ้นต่างประเทศ เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะกองทุนเปิดแบบ ทริกเกอร์ พันด์ ที่สามารถสร้างผลตอบแทนได้ตามเป้าหมาย ก่อนครบอายุกองทุนหลายกองทุน ไม่ว่าจะเป็นกองทุนเปิดทริกเกอร์ที่ลงทุนในหุ้นไทยหรือหุ้นจีน โดยเฉพาะกองทุนเปิดทริกเกอร์ที่ลงทุนในหุ้นจีนนั้น สามารถสร้างผลตอบแทนตามเป้าหมายได้โดยใช้เวลาเพียงไม่กี่สัปดาห์ ซึ่งตอบรับความเป็นผู้นำในการจัดการกองทุนทั้งในและนอกประเทศไทยของ บลจ. ทิสโก้ ได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ เพื่อตอบโจทย์การลงทุนที่หลากหลาย บลจ. ทิสโก้ ได้มีการจัดตั้งกองทุนผสมแบบทริกเกอร์พันด์ โดยใช้ชื่อว่า ทิสโก้ สเปเชียล ไบนัส ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนตามเป้าหมายและสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ลงทุนได้มากกว่าการลงทุนในตราสารหนี้เดียว ในขณะที่ความเสี่ยงในการลงทุนไม่มากเท่ากับการลงทุนในหุ้นทั้งหมด

ตารางสรุปสินทรัพย์ภายใต้การบริหารสุทธิตามประเภทกองทุนของบลจ. ทิสโก้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

กองทุน	มูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหารสุทธิ (ล้านบาท)	ส่วนแบ่งการตลาด (ร้อยละ)	อัันดับเทียบกับคู่แข่ง
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	95,316.27	13.7	3/19
กองทุนส่วนบุคคล	33,155.36	10.3	4/23
กองทุนรวม	24,252.71	1.0	13/23
<b>รวมของบลจ. ทิสโก้</b>	<b>152,724.34</b>	<b>4.4</b>	<b>8/29</b>

ที่มา: สมาคมบริษัทจัดการกองทุน

#### 4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

##### (1) แหล่งที่มาของเงินทุน

นอกจากเงินกองทุนของกลุ่มทิสโก้แล้ว แหล่งที่มาของเงินทุนส่วนใหญ่ได้จากการระดมทุนจากเงินฝาก รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน เงินทุนที่หักที่เบินเงินทุนที่มีระยะเวลาสั้น และเงินทุนที่มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยตั้งต่อไปนี้

## ตารางแสดงแหล่งที่มาของเงินทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

แหล่งเงินทุน	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
เงินฝาก <sup>1</sup>	48,533.22	170,549.69	233,518.69
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	10,842.76	14,478.65	13,970.61
หุ้นกู้	7,000.00	7,076.00	14,071.20
เงินรัฐบาลระยะยาว	8,460.40	5,749.90	110.70
หนี้สินอื่น	6,398.11	6,551.73	10,445.49
รวมแหล่งเงินทุนจากหนี้สิน	156,550.32	204,405.98	272,116.69
เงินกองทุน	14,857.23	16,311.59	18,380.25
รวมแหล่งเงินทุน	171,407.55	220,717.57	290,496.94

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีรายการสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มทิสโก้แบ่งตามอายุของสัญญาได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	เมื่อห่าง	ไม่มี					หนี้ที่ไม่เก่า	ให้เกิดรายได้*	รวม
		ถาวร	0 - 3 เดือน	3- 12 เดือน	1-5 ปี	เกิน 5 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
เงินสด	1,046	-	-	-	-	-	-	-	1,046
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,767	27,429	-	-	-	-	-	-	31,196
สินทรัพย์ตราสารอันดับนึง	-	15	-	27	-	-	-	-	42
เงินลงทุน - ตุรกี	10	2,739	1,692	86	-	2,489	-	-	7,016
เงินที่สินเชื่อและลูกหนี้	21,198	26,367	46,168	143,333	7,839	-	3,774	248,669	
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย	-	2,224	-	-	-	-	-	-	2,224
ล่วงหน้า	-	136	-	-	-	-	-	-	136
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	-	
	26,021	58,900	47,860	143,446	7,839	2,489	3,774	-	290,329
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>									
เงินรับฝาก	38,159	135,578	45,855	231	-	-	-	-	219,823
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,151	6,508	2,389	1,921	2	-	-	-	13,971
หนี้สินจำคุณเมื่อทวงถาม	652	-	-	-	-	-	-	-	652
หนี้สินตราสารอันดับนึง	-	-	-	1	-	-	-	-	1
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	58	9,247	10,218	111	8,243	-	-	-	27,877
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขาย	-	1,524	-	-	-	-	-	-	1,524
ล่วงหน้า	-	852	-	-	-	-	-	-	852
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	-	
	42,020	153,709	58,462	2,264	8,245	-	-	-	264,700
<b>รายการของบดุล</b>									
การรับอาลัตตัวเงินและการค้ำประกัน	-	4	147	4	-	-	-	-	155
การกู้ยืม	-	-	-	-	-	-	-	-	
ภาระผูกพันล่วง	9	3,080	30	3,605	100	681	-	-	7,505
* หนี้ที่ร่วงบากหรือรับรู้รายได้ตามเกณฑ์ บบ.ท.									

โปรดอ่านรายละเอียดเกี่ยวกับความเสี่ยงจากการไม่สอดคล้องกันของสินทรัพย์และหนี้สินในระยะสั้นตามอายุสัญญาในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 2 ปัจจัยความเสี่ยง

<sup>1</sup> เงินฝาก รวมถึง เงินกู้ยืมระยะสั้นที่เป็นฐานลูกค้าเงินฝากปกติของธนาคาร

## (2) การให้สินเชื่อ

## • นโยบายการให้สินเชื่อ

**สินเชื่อธุรกิจ**

กลุ่มทิสโก้ (เฉพาะธนาคารทิสโก้และบริษัทที่มีการให้สินเชื่อ) มีนโยบายที่จะเน้นการขยายตัวของสินเชื่อธุรกิจอย่างระมัดระวัง โดยในการอนุมัติสินเชื่อใหม่ ธนาคารจะพิจารณาถึงศักยภาพของธุรกิจ โอกาส ความสามารถในการชำระหนี้ และหลักประกัน ตลอดจนอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความเสี่ยงของสินเชื่อแต่ละราย กลุ่มทิสโก้จะเน้นการขยายตัวของสินเชื่อไปในตลาดที่มีความชำนาญ มีความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ในกรณีที่กลุ่มทิสโก้ต้องการเข้าสู่ตลาดสินเชื่อใหม่ กลุ่มทิสโก้จะทำการวิเคราะห์ถึงโอกาสและปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ อย่างทั่วถึงก่อน

นโยบายหลักประกันแตกต่างกันตามประเภทของสินเชื่อ โดยกลุ่มทิสโก้มีระบบการบริหารหลักประกันที่รัดกุม มีกลไกที่ใช้ในการรักษาไว้ต้นทุนค่าของหลักประกันให้อยู่ต่ำสุด เช่น เพื่อควบคุมความเสี่ยงจากการเสียหายที่อาจเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มทิสโก้ อาจพิจารณาให้สินเชื่อแบบไม่มีหลักประกันบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือสูงเป็นรายๆ ไป ในการประเมินมูลค่าหลักประกัน กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดให้มีการประเมินราคาทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกันโดยผู้ประเมินราคาคือสหกรณ์หรือหุ้นส่วนของธนาคารก่อการ เปิดใช้งานบัญชี รวมทั้งการทบทวนราคาระเบียนอย่างสม่ำเสมอ โดยกลุ่มทิสโก้มีคณะกรรมการการประเมินราคาหลักประกัน ทำหน้าที่รับผิดชอบในการอนุมัติการประเมินราคาหลักประกันโดยผู้ประเมินราคากายในและผู้ประเมินราคากิจกรรม ตามนโยบายของกลุ่มที่ได้วางไว้ภายใต้หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในการให้สินเชื่อธุรกิจแต่ละราย กลุ่มทิสโก้มีขั้นตอนและหลักเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติของลูกค้าที่ชัดเจนรัดกุมเพื่อให้ได้ลูกค้าที่มีคุณภาพ ในขณะเดียวกันสามารถตัดสินใจด้วยความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม โดยมีหน่วยงานอิสระทำหน้าที่สอบทานและดูแลกระบวนการให้สินเชื่อให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด

**การกำหนดระยะเวลาชำระคืนสูงสุดของลูกหนี้เป็นไปตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย สำหรับนโยบายการทำหนี้ ค่า กลุ่มทิสโก้ได้มีนโยบายการแข่งขันด้านราคา โดยจะกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมตามภาระตลาดและระดับความเสี่ยงของผู้กู้ ตลอดจนพิจารณาถึงต้นทุนเงินทุนของธนาคาร**

**สินเชื่อรายย่อย**

สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อซึ่งเป็นธุรกิจส่วนใหญ่ในกลุ่มสินเชื่อรายย่อย กลุ่มทิสโก้มีนโยบายที่จะขยายสินเชื่อในเชิงรุก โดยเฉพาะในตลาดที่มีการเติบโตและมีอัตราผลตอบแทนคุ้มกับความเสี่ยง แม้ว่าในปี 2555 สินเชื่อเช่าซื้อร้อยละ 10% ของยอดรวมสินเชื่อ อย่างไรก็ตาม กลุ่มทิสโก้ยังคงให้สินเชื่อรายย่อยในกรุงเทพฯ อย่างมาก อย่างไรก็ตาม กลุ่มทิสโก้มีความต้องการแข่งขันด้านราคา

กลุ่มทิสโก้มีนโยบายในการวางแผนมาตรฐานการให้สินเชื่อเช่าซื้อด้วยการใช้ระบบการให้คะแนนสินเชื่อ (Credit Scoring) ซึ่งพัฒนาขึ้นจากฐานข้อมูลภายในของธนาคาร ระบบดังกล่าวช่วยควบคุมมาตรฐานการอนุมัติสินเชื่อ ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพและร่วมระยะเวลาการอนุมัติสินเชื่อให้เร็วขึ้น เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

กลุ่มทิสโก้มีการพิจารณาการให้สินเชื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดเพื่อให้สามารถขยายสินเชื่อได้มากตามเป้าหมายการเติบโตในเชิงรุกอย่างมีคุณภาพ อย่างไรก็ตาม กลุ่มลูกค้าหลักของธนาคารยังคงมีความเสี่ยงต่ำกว่าของคู่แข่ง และกลุ่มทิสโก้มีนโยบายการแข่งขันด้านราคา แต่ใช้การเพิ่มคุณภาพการให้บริการและการบริหารความสัมพันธ์ทางธุรกิจเป็นเครื่องมือในการแข่งขัน สำหรับนโยบายด้านหลักประกัน ทรัพย์สินที่ให้เช่าซื้อต้องมีค่าครองที่เพียงพอ และมีการทำประกันภัยอย่างเหมาะสม

สำหรับสินเชื่อเพื่อการเช่า ธนาคารทิสโก้มีนโยบายการปล่อยสินเชื่อไม่เกินร้อยละ 90 ของมูลค่าหลักประกัน ทั้งนี้ในรายละเอียดจะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับลักษณะของหลักประกัน ในส่วนของสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค อื่น และสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกัน จะมีอัตราดอกเบี้ยที่สูงเพื่อชดเชยกับความเสี่ยงของการผิดนัดชำระหนี้ที่สูงขึ้น

## • การอนุมัติวงเงินและจำนวนการอนุมัติ

คณะกรรมการบริหารของธนาคารจะอนุมัติสินเชื่อให้แก่คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) เป็นผู้ดูแล ภายใต้นโยบายการอนุมัติสินเชื่อที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร

นโยบายการอนุมัติสินเชื่อ มีกำหนดวงเงินและมอบอำนาจการอนุมัติวงเงินให้อย่างชัดเจน โดยสินเชื่อธุรกิจทุกรายการ จะต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ เนื่องจากเป็นสินเชื่อที่วงเงินกู้มีขนาดใหญ่ สินเชื่อธุรกิจที่มีขนาดใหญ่มาก จะต้องได้รับการอนุมัติโดยตรวจสอบจากคณะกรรมการบริหาร

สำหรับสินเชื่อรายย่อย เนื่องจากการเงินสินเชื่อมีขนาดเล็ก กลุ่มทิสโก้จึงมีการกำหนดระยะเวลาเบี้ยบวิปภูบติและมอบอำนาจการอนุมัติงเงินแต่ละระดับให้แก่ผู้บริหารและหัวหน้างานในแต่ละระดับ นำไปปฏิบัติภายใต้นโยบายอนุมัติสินเชื่อด้วยรวมที่กำหนด สินเชื่อรายย่อยที่มีขนาดใหญ่เกินกว่าจะดับปกติเมื่อพิจารณาจากประเภทของสินเชื่อและวัตถุประสงค์ของการกู้เงิน จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ หรือคณะกรรมการบริหารเป็นกรณีไป

สำหรับสินเชื่อเชื้อ กลุ่มทิสโก้ได้นำระบบการให้คะแนนสินเชื่อ (Credit Scoring) เข้ามาใช้ร่วมเป็นเงื่อนไขในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ โดยระบบจะให้คะแนนลูกค้าแต่ละรายโดยพิจารณาจากคุณสมบัติของลูกค้า ลักษณะของสินเชื่อ และเงื่อนไขของสินเชื่อที่ต้องการ

- นโยบายการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร (Risk Management Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากสายงานต่างๆ เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบาย กฎเกณฑ์ และขั้นตอนโดยรวมของการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยมีคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) และหัวหน้าสายควบคุมสินเชื่อ (Chief Credit Officer) เป็นผู้ดูแลการบริหารความเสี่ยงของสินเชื่อ แต่ละรายการ นอกจากรักษาความเสี่ยงที่มีปัญหา (Problem Loan Committee) ทำหน้าที่ดูแลติดตามการจัดการลูกหนี้ที่มีปัญหา และพิจารณาตั้งสำรอง ค่าเผื่อนหนี้สั่งสัญญาสูญในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของธนาคารจะรายงานการปฏิบัติตามตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนซ์イラรุป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ ภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย

ธนาคารทิสโก้มีหน่วยงานพิจารณาคุณภาพสินเชื่อแยกออกจากหน่วยงานการตลาด เพื่อทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระในการอนุมัติสินเชื่อ และมีหน่วยงานสอบทานสินเชื่อซึ่งขึ้นตรงกับหน่วยงานตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานความถูกต้องและโปรดังใจของการให้สินเชื่อ

ธนาคารทิสโก้ได้นำระบบจัดอันดับความน่าเชื่อถือของสินเชื่อ (Credit Grading) มาใช้ในการประเมินความเสี่ยง ทั้งสำหรับสินเชื่อธุรกิจ และสินเชื่อรายย่อย โดยได้เริ่มดำเนินการเก็บข้อมูลประวัติการชำระเงินแยกตามผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือเพื่อประเมินคุณภาพของระบบ และเพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาตามกฎการชำระเงินกองทุนของ Basel Committee for Banking Supervision ฉบับใหม่ ภายใต้วิธีการใช้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายใน (Internal Ratings Based Approach – IRB) ทั้งนี้ผลที่จะได้รับในระยะยาว คือ การประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตที่แม่นยำและการใช้เงินกองทุนของธนาคารได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

สำหรับการควบคุมความเสี่ยงด้านการกระจายตัวของสินเชื่อ ธนาคารกำหนดให้มีวงเงินความเสี่ยงสำหรับแต่ละกลุ่มสินเชื่อ (Concentration Limits) ที่กำหนดให้สามารถให้สินเชื่อต่อผู้กู้หรือกลุ่มผู้กู้ 1 รายได้ไม่เกินระดับที่กำหนดสำหรับสินเชื่อแต่ละประเภท และติดตามควบคุมการกระจายตัวของสินเชื่อธุรกิจในแต่ละภาคอุตสาหกรรม (Industry Limit) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาอัตราจำนำ การกระจายตัวของเงินลงทุนในตราสารทุนในแต่ละภาคอุตสาหกรรมด้วย นอกจากนี้ธนาคารยังปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ตามข้อกำหนดในการให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการของผู้อื่นหรือก่อภาระผูกพันหรือจ่ายเงินตามภาระผูกพันเพื่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด (Single Lending Limit)

- การติดตามหนี้

กลุ่มทิสโก้กำหนดให้มีหลักเกณฑ์กระบวนการติดตามสินเชื่อคงค้างอย่างต่อเนื่อง โดยมีการทบทวนการให้สินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ และติดตามหนี้ที่มีปัญหาอย่างใกล้ชิด สำหรับสินเชื่อธุรกิจ คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา (Problem Loan Committee) จะได้รับรายงานการผิดนัดชำระหนี้ของลูกหนี้ที่มีปัญหาทุกรายการ เพื่อพิจารณาสถานะของลูกหนี้และกำหนดวิธีการติดตามเร่งรัดหนี้ การดำเนินคดีตามกฎหมาย รวมถึงการจัดซื้อสินทรัพย์และการตั้งสำรองหนี้สูญ โดยมุ่งเน้นในเรื่องการปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับลูกหนี้รายที่สามารถดำเนินการต่อไปได้ โดยกลุ่มทิสโก้ได้กำหนดหลักเกณฑ์ ขอบเขต และการติดตามผลอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหาเกี่ยวกับการติดตามการปรับปรุงโครงสร้างหนี้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับการติดตามสินเชื่อรายย่อยนั้น กลุ่มทิสโก้จะปรับเปลี่ยนนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารและติดตามหนี้ให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ ภัยธรรมชาติ ของหน่วยงานราชการอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปฏิบัติตามประกาศและระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (ส.ค.บ.) อย่างเคร่งครัด โดยจัดแบ่งกระบวนการติดตามหนี้ออกเป็น 3 ส่วน คือ 1) งานติดตามหนี้ค้างชำระ 2) งานเร่งรัดหนี้สินและการติดตามยืดหนี้ 3) งานกฎหมายและบังคับคดี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ได้สูงสุด

- การปรับโครงสร้างหนี้

สำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหา เช่น ได้รับผลกระทบจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ หรือความขัดข้องทางการเงินของลูกหนี้ กลุ่มทิสโก้มีนโยบายที่จะปรับโครงสร้างหนี้เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับคืนหนี้ให้ดีสูงสุด โดยหลักเกณฑ์การปรับโครงสร้างหนี้ของกลุ่มสามารถทำได้หลายวิธี ประกอบด้วย การผ่อนผันเงื่อนไขการชำระหนี้ในลักษณะต่างๆ การโอนทรัพย์สินของลูกหนี้เพื่อเป็นการชำระหนี้ การแปลงหนี้เป็นตราสารทางการเงิน หรือการแปลงหนี้เป็นทุนของลูกหนี้ เป็นต้น

การปรับโครงสร้างหนี้สามารถทำได้กับลูกหนี้ทุกประเภท ทั้งที่ผิดนัดชำระหนี้ไม่ตามกำหนดชำระหนี้ตาม โดยหน่วยงานที่ให้สินเชื่อมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปรับโครงสร้างหนี้ รวมถึงการคัดเลือกลูกหนี้ที่จะมีการปรับโครงสร้างหนี้ เจ้าหนี้ที่ได้รับมอบหมายจะทำการประเมินคุณภาพของลูกหนี้และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับฐานะและการดำเนินงานของลูกหนี้ เพื่อคาดการณ์เกี่ยวกับโอกาสที่จะได้รับชำระหนี้คืน และพิจารณาวิธีการที่เหมาะสมในการปรับโครงสร้างหนี้

ในกรณีการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับลูกหนี้ที่กลุ่มทิสโก กรรมการ บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ หรือผู้บริหารของกลุ่ม เข้าช่วยมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม จะต้องให้สถาบันการเงินที่ปรับโครงสร้างหนี้ ดำเนินการตามที่ไม่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับธนาคารและลูกหนี้ เป็นผู้ตรวจสอบและควบคุมความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนการ assesment ของลูกหนี้ ทั้งนี้กลุ่มทิสโก้ปฏิบัติตามเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดสำหรับหนี้ที่ได้รับการปรับโครงสร้างหนี้แล้วทุกราย ทั้งในเรื่องการเปลี่ยนสถานะการจัดชั้น การคำนวณส่วนตุญญะ และการกันสำรอง

(3) ความสามารถในการชำระเงินกองทุน

กลุ่มทิสโก้มีนโยบายคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ โดยคำนึงถึงความสามารถอยู่รอดของธนาคารในระยะยาว ธนาคารในระยะยาวเนี้ยจะมีความสามารถผันผวนทางเศรษฐกิจ และสามารถคงอัตรากำไรที่สูงกว่าที่อัตราที่ได้รับ แต่ต้องคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนการ assesment ของลูกหนี้ ที่มีอัตราส่วนกับสินทรัพย์เสี่ยง และภาระผูกพันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.50 โดยเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต้องเป็นอัตราส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.25 ของสินทรัพย์เสี่ยงและภาระผูกพัน อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคาร มีดังต่อไปนี้

ตารางแสดงอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง

	31 ธันวาคม 2553 <sup>1</sup> (ร้อยละ)	31 ธันวาคม 2554 <sup>1</sup> (ร้อยละ)	31 ธันวาคม 2555 <sup>1</sup> (ร้อยละ)	ข้อกำหนดตาม กฎหมาย (ร้อยละ)
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	11.29	9.88	9.03*	4.25
เงินกองทุนรวม ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	15.23	14.91	13.30*	8.50

<sup>1</sup> ค่าทดแทนตามเกณฑ์ Basel II IRB

\* รวมกำไรสุทธิของปี 2555 แล้ว หากไม่รวมกำไรสุทธิของปี 2555 เงินกองทุนชั้นที่ 1 อยู่ที่ร้อยละ 8.51 และเงินกองทุนรวม อยู่ที่ร้อยละ 12.79

ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้มีฐานเงินทุนที่มั่นคง และมีอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงสูงเกินกว่าเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และเพียงพอที่จะรองรับมาตราการของทางการในการจัดชั้นหนี้และกฎเกณฑ์การตั้งสำรองในอนาคต

(4) การบริหารสภาพคล่อง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ควบคุมคุ้มครองและกำหนดพิศทางของโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สิน และโครงสร้างการระดมทุนโดยละเอียด รวมทั้งยังกำหนดวงเงินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องต่างๆ เพื่อเตือนถึงระดับความเสี่ยงจากตัวบ่งชี้ที่สำคัญ เช่น ระดับของสินทรัพย์สภาพคล่อง ระดับความไม่สอดคล้องกันของสินทรัพย์และหนี้สินที่ครบกำหนด ระดับการกระจายตัวของเงินฝาก และระดับการถอนเงินในแต่ละวัน นอกจากนี้ยังได้กำหนดแผนฉุกเฉินเพื่อการบริหารสภาพคล่องในยาวิกฤติ (Contingency Plan) ซึ่งระบุจะเป็นขั้นตอนปฏิบัติได้อย่างชัดเจน

การบริหารสภาพคล่องในแต่ละวันอยู่ในความดูแลของฝ่ายบริหารเงิน ซึ่งดูแลการจัดหากแหล่งเงินทุนและการลงทุน ตามประมาณการกระแสเงินสดในแต่ละวันของธนาคาร ฝ่ายบริหารเงินจะรับผิดชอบดูแลให้สภาพคล่องของธนาคารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม และให้สอดคล้องกับประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยเรื่องการกำหนดให้ธนาคารดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

- ให้ธนาคารดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 6 ของยอดเงินรับฝากและยอดเงินรู้สึกเมืองต่อไปนี้
  - ยอดรวมเงินรับฝากทุกประเภท
  - ยอดรวมเงินรู้สึกเมืองจากการออกตัวแลกเงินหรือตัวสัญญาใช้เงิน ยกเว้นตัวแลกเงินหรือตัวสัญญาใช้เงินเพื่อการรู้สึกเมืองสถาบันการเงินภายในประเทศฯ ได้กฎหมายว่าด้วยดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมของสถาบันการเงิน และธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

- ยอดรวมเงินกู้ยืมต่างประเทศที่ครบกำหนดใน 1 ปี นับแต่วันกู้และยอดรวมเงินกู้ยืมต่างประเทศซึ่งอาจชำระคืนหรืออาจถูกเรียกคืนก็ได้ใน 1 ปีนับแต่วันกู้ เว้นแต่เป็นเงินกู้ยืมตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด
  - ยอดรวมเงินกู้ยืมที่มีอ่อนหนัพนธ์แดง
- ทั้งนี้ ยอดรวมเงินรับฝากและยอดรวมเงินกู้ยืมข้างต้นให้นับรวมยอดเงินที่โอนเข้ามาในประเทศไทยจากสาขาหรือสำนักงานใหญ่ต่างประเทศที่แสดงอยู่ในบัญชีระหว่างกันด้วย
- สินทรัพย์สภาพคล่องประกอบด้วย
    1. เงินฝากกรະแสรรายวันที่ธนาคารแห่งประเทศไทยเหลือแล้วไม่ต่ำกว่าร้อยละ 0.8
    2. เงินฝากประจำที่ธนาคารแห่งประเทศไทย
    3. เงินสดที่ศูนย์เงินสดกลางธนาคารพาณิชย์เหลือแล้วไม่เกินร้อยละ 0.2 และเมื่อนำไปนับรวมกับข้อ 1 แล้วจะต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1
    4. เงินสดที่ธนาคารพาณิชย์แต่เมื่อรวมกับเงินสดที่ศูนย์เงินสดกลางธนาคารพาณิชย์ส่วนที่เกินกว่าจำนวนที่ต้องดำเนินตาม 3. แล้วให้ถือเป็นสินทรัพย์สภาพคล่องได้ไม่เกินร้อยละ 2.5
    5. หลักทรัพย์หรือตราสารซึ่งปราศจากการระดูพันและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
    6. ตราสารหนี้ธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งธนาคารแห่งประเทศไทยได้ออกเพื่อทำธุกรรมกับธนาคารพาณิชย์ และปราศจากการระดูพัน
    7. หลักทรัพย์หรือตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่ออกเพื่อวัตถุประสงค์ในการแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสถาบันการเงิน ที่กระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย หรือกองทุนเพื่อการพัฒนาและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน รับรอง อาไว้ หรือค้ำประกันเฉพาะต้นเงิน หรือรวมทั้งดอกเบี้ย ซึ่งปราศจากการระดูพัน

#### (5) การจัดซื้อสินทรัพย์ การตั้งสำรอง และการตัดจำหน่ายหนี้สูญ

กลุ่มทิสโก้ให้เน้นความหมายของสินทรัพย์จัดซื้อแต่ละประเภท ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่องสินทรัพย์ที่ไม่มีมีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ และสินทรัพย์ที่ลงสัญญาจะไม่มีมูลค่าหรือเรียกคืนไม่ได้ โดยสรุปได้ดังนี้

- (1) สินทรัพย์จัดซื้อสูญ หมายถึง สิทธิหรือภาระของลูกหนี้ที่ไม่มีทางที่จะได้รับกำไรเหลือแล้ว เช่น ลูกหนี้ถึงแก่ความตาย เป็นคนสาบสูญ ลูกหนี้เลิกกิจการ ส่วนสูญเสียที่เกิดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
- (2) สินทรัพย์จัดซื้อสูญ หมายถึง สินทรัพย์หรือสิทธิหรือภาระที่คาดว่าจะเรียกคืนไม่ได้ทั้งจำนวน เช่น สิทธิหรือภาระของลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ยเป็นระยะเวลาเราวมกันเกินกว่า 12 เดือนนับแต่วันถึงกำหนดชำระ
- (3) สินทรัพย์จัดซื้อสูญ หมายถึง สินทรัพย์หรือสิทธิหรือภาระที่คาดว่าจะเรียกให้ชำระคืนไม่ได้ครบถ้วน เช่น ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ยเป็นระยะเวลาเราวมกันเกินกว่า 6 เดือนนับแต่วันถึงกำหนดชำระ
- (4) สินทรัพย์จัดซื้อต่ำกว่ามาตรฐาน หมายถึง สินทรัพย์หรือสิทธิหรือภาระที่มีปัญหาในการเรียกให้ชำระคืน หรือไม่ก่อให้เกิดรายได้ตามปกติ เช่น ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ยเป็นระยะเวลาเราวมกันเกินกว่า 3 เดือนนับแต่วันถึงกำหนดชำระ
- (5) สินทรัพย์จัดซื้อกล่าวถึงเป็นพิเศษ หมายถึง สินทรัพย์หรือสิทธิหรือภาระที่มีค่าเสื่อมอย่างเร็ว เช่น ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ยเป็นระยะเวลาเราวมกันเกินกว่า 1 เดือนนับแต่วันถึงกำหนดชำระ
- (6) สินทรัพย์จัดซื้อปกติ หมายถึง ลูกหนี้อื่นที่ไม่เข้าข่ายเป็นลูกหนี้จัดซื้อสูญ ลงสัญจะสูญ ลงสัญ ต่ำกว่ามาตรฐาน หรือกล่าวถึงเป็นพิเศษ

กลุ่มทิสโก้เน้นนโยบายการตั้งสำรองอย่างระมัดระวัง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ธนาคารทิสโก้ตั้งสำรองค่าเผื่อนให้สัญจะสูญเท่ากับ 5,121.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 165.3 ของสำรองที่ต้องตั้งตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทยตามลำดับ โดยธนาคารมีสินทรัพย์ที่จัดซื้อตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามตารางแสดงสินทรัพย์จัดซื้อตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ในข้อ 5.2 ของส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สำหรับธุรกิจหลักทรัพย์ซึ่งดำเนินการโดย บล.ทิสโก้มีรายละเอียดเพิ่มเติมดังนี้

#### (1) แหล่งที่มาของเงินทุน

เงินทุนส่วนใหญ่มาจากเงินกองทุน กระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน และการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินบางส่วน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

**(2) การอนุมัติวงเงินและจำนวนการอนุมัติ**

บล. ทิสโก้ มีนโยบายในการรับลูกค้าที่มีคุณภาพและให้ความรู้ความเข้าใจที่เหมาะสมแก่ลูกค้าในการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยจะพิจารณาเงินการซื้อขายหลักทรัพย์ที่เหมาะสมกับความน่าเชื่อถือและฐานะการเงินของลูกค้า ตลอดจนหลักประกัน ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารมอบอำนาจจากกรอบอนุมัติวงเงินซื้อขายหลักทรัพย์ ให้กับคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ โดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อพิจารณาอนุมัติวงเงินที่มีมูลค่าสูง และมอบอำนาจจากกรอบอนุมัติให้ผู้บริหารและ/หรือเจ้าหน้าที่สินเชื่อระดับต่างๆ สำหรับวงเงินที่ไปเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ตามแนวโน้มโดยประมาณที่กำหนดโดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ

**(3) การกำหนด margin ของหลักทรัพย์**

ปัจจุบัน ลูกค้าของ บล. ทิสโก้ ซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยระบบเงินสดเท่านั้น

**(4) นโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์**

สำหรับการลงทุนในหลักทรัพย์จะเป็นประเภทหุ้นทุน บล. ทิสโก้ มีนโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีพื้นฐานดี โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ได้รับ และการระบุกตัวของการลงทุน สำหรับการลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่คาดจะเป็นประเภทหุ้นทุน บล. ทิสโก้ ไม่มีนโยบายในการขยายการลงทุนในส่วนนี้ แต่จะเน้นที่การติดตามโอกาสในการซื้อขายหลักทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบันออกให้ได้มูลค่าสูงที่สุด สำหรับการลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทหุ้นกู้ บล. ทิสโก้ เน้นที่การลงทุนเพื่อถือหลักทรัพย์ไว้เป็นสภาพคล่อง สำหรับการลงทุนในหน่วยลงทุน บล. ทิสโก้ มีนโยบายลงทุนทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายการลงทุนและผลการดำเนินงานของแต่ละกองทุน นอกจากนี้ บล. ทิสโก้ ยังมีนโยบายที่จะลงทุนในตราสารอนุพันธ์เพื่อผลกำไรและเพื่อบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสภาพการณ์การลงทุนในตลาดหลักทรัพย์

นโยบายการลงทุนเป็นไปตามกรอบนโยบายและข้อกำหนดด้านบริหารความเสี่ยง ที่กำหนดโดยคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงของกลุ่มทิสโก้ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารในสายงานที่สำคัญ โดยจะกำหนดนโยบายในการลงทุน วงเงินลงทุน ปริมาณการซื้อขายสูงสุดในแต่ละวัน และวงเงินขาดทุน

**(5) ความสามารถในการดำเนินกองทุนสภาพคล่อง**

อัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องสูบทิศต่อหนึ่งเดือนทั่วไปของ บล. ทิสโก้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับร้อยละ 52.40 เบริยบเทียบกับร้อยละ 7.0 ตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

## 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 5.1 สินทรัพย์อาคารหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กลุ่มทิสโก้มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553-2555 ดังนี้ โดยบริษัทและบุรษที่อยู่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์และไม่ติดภาระผูกพันใดๆ

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
ที่ดิน และอาคารสูทชิ			
1. ห้องชุดสำนักงานอาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ที่ทำการ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	625	630	689
2. ห้องชุดสำนักงานอาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ที่ทำการ บริษัทฯ	419	421	318
3. ห้องชุดสำนักงานบริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัดสาขาเชียงใหม่ ณ อาคารชุด Hillside Plaza & Condotel ถนนห้วยแก้ว อ.เมือง จ.เชียงใหม่	2	-	-
4. ที่ดินและอาคาร สำนักงานบริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด สาขาครับสูน อ.เมือง จ.นครปฐม	7	7	7
รวมที่ดินและอาคารสูทชิ	1,053	1,058	1,014
ส่วนปรับปูงสำนักงานสูทชิ	171	156	135
อุปกรณ์สำนักงานสูทชิ	139	140	134
อื่นๆ	104	97	101
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สูทชิ	1,467	1,451	1,384

#### สัญญาเช่าระยะยาว

##### 1. สัญญาเช่า

กลุ่มทิสโก้มีสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารสำนักงานและสาขา ซึ่งสัญญามีอายุประมาณ 3-10 ปี โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.36.3

##### 2. สัญญาเช่าระหว่างบริษัทและบริษัทที่อยู่

กลุ่มทิสโก้มีการเช่าห้องชุดระหว่างกันในอาคารทิสโก้ทาวเวอร์ เพื่อใช้เป็นสำนักงาน โดยมีการคิดค่าเช่าระหว่างกันในอัตราตลาดและมีระยะเวลาการเช่าคราวละ 1-3 ปี โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	พื้นที่เช่า (ตารางเมตร)
ห้องชุดสำนักงานอาคารทิสโก้ทาวเวอร์	บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	3,708.91
ห้องชุดสำนักงานอาคารทิสโก้ทาวเวอร์	บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	2,857.67
ห้องชุดสำนักงานอาคารทิสโก้ทาวเวอร์	ธนาคาร ทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	1,286.47
ห้องชุดสำนักงานอาคารทิสโก้ทาวเวอร์	ศูนย์การเรียนรู้ ทิสโก้ จำกัด	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	590.00
ห้องชุดสำนักงานอาคารทิสโก้ทาวเวอร์	บริษัทหลักทรัพย์ทีวีกิจการลงทุน ดอยซ์ ทิสโก้ จำกัด	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	375.00

## 5.2 เงินให้สินเชื่อ

### นโยบายการจัดซื้อสินทรัพย์

สินทรัพย์จัดซื้อของกลุ่มทิสโก้ประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อและลูกหนี้ เงินลงทุน และทรัพย์สินของการขาย โดยกลุ่มทิสโก้มีนโยบายจัดซื้อสินทรัพย์ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งสรุปการจัดซื้อสินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ได้ดังนี้

### ตารางแสดงสินทรัพย์จัดซื้อตามประเภทของธนาคารแห่งประเทศไทย

(หน่วย: ล้านบาท)

ลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อ และลูกหนี้	เงินลงทุน	เงินลงทุนใน ลูกหนี้ที่รับโอนมา	ทรัพย์สินรอ การขาย	รวม	ร้อยละ
จดซื้อนปกติ	251,348	-	-	-	251,348	94.4
จดซื้อกล่าวถึงเป็นพิเศษ	12,045	-	-	-	12,045	4.5
จดซื้อต่ำกว่ามาตรฐาน	1,861	-	-	-	1,861	0.7
จดซื้อสงสัย	488	-	-	-	488	0.2
จดซื้อสงสัยจะสูญ	425	72	21	18	536	0.2
<b>รวม</b>	<b>266,167</b>	<b>72</b>	<b>21</b>	<b>18</b>	<b>266,278</b>	<b>100.0</b>

### นโยบายการตั้งสำรองค่าเสื่อมหนี้สิ้นสัญญา

ในขั้นต่ำกลุ่มทิสโก้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในการจัดซื้อและตั้งสำรองค่าเสื่อมหนี้สิ้นสัญญา

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดข้อต่อต้องการตั้งค่าเสื่อมหนี้สิ้นสัญญาตามระดับขั้นของเงินให้สินเชื่อได้ดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์จัดซื้อสูญ ให้ตัดออกจากบัญชี
- สินทรัพย์จัดซื้อลงสัญญา ให้กันเงินสำรองในอัตรา 100%
- สินทรัพย์จัดซื้อสงสัย ให้กันเงินสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 100
- สินทรัพย์จัดซื้อต่ำกว่ามาตรฐาน ให้กันเงินสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 100
- สินทรัพย์จัดซื้อกล่าวถึงเป็นพิเศษ ให้กันเงินสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2
- สินทรัพย์จัดซื้อปกติ ให้กันเงินสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1

โดยธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดดวิธีการตั้งค่าเสื่อมหนี้สิ้นสัญญาตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39 (IAS 39) ซึ่งมีหลักเกณฑ์ในการตั้งค่าเสื่อมหนี้สิ้นสัญญา สำหรับสินทรัพย์จัดซื้อต่ำกว่ามาตรฐาน สินทรัพย์จัดซื้อสงสัย และ สินทรัพย์จัดซื้อสูญ โดยให้กันเงินสำรองในอัตรา 100% ของส่วนต่อรับระหว่างมูลหนี้กับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือ มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากหลักประกัน รวมถึงการกันสำรองเป็นกลุ่มลูกหนี้ (Collective Approach) แทนการกันสำรองรายบัญชีได้สำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เหมือนกัน

ปัจจุบันกลุ่มทิสโก้มีนโยบายในการกันเงินสำรองเป็นกลุ่มลูกหนี้ (Collective Approach) สำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เหมือนกัน และมีข้อมูลความเสี่ยงหายใจเดียดอย่างเพียงพอ โดยกลุ่มทิสโก้ได้กำหนดระดับการกันสำรองอย่างระมัดระวัง จากการประเมินความเสี่ยงหายใจเดียดที่เกิดขึ้นในอดีต

### นโยบายการตั้งสำรองค่าเสื่อมหนี้การตัวอย่างทรัพย์สิน

การตั้งสำรองค่าเสื่อมหนี้การลดค่าของทรัพย์สินจะพิจารณาจากข้อบ่งชี้การตัวอย่างค่าตามมาตรฐานบัญชีและการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนในอนาคต

### นโยบายการรับรู้และระงับรับรู้รายได้

กลุ่มทิสโก้มีนโยบายการรับรู้รายได้ด้วยเบี้ยที่เข้มงวดกว่าเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยกลุ่มทิสโก้รับรู้รายได้ด้วยเบี้ยตามเกณฑ์คงค้าง โดยจะหยุดรับรู้รายได้ด้วยเบี้ยหากสินเชื่อธุรกิจที่คงชำระเป็นเวลาภัยกันเกินกว่า 1 เดือน และหยุดรับรู้รายได้ด้วยเบี้ยหากสินเชื่อรายย่อยที่คงชำระเป็นเวลาภัยกันเกินกว่า 3 เดือน ไม่ว่าลูกหนี้รายนั้นจะมีหลักประกันหรือไม่ และจะยกเลิกรายการลดค่าเบี้ยต่อรับที่ได้บันทึกบัญชีเป็นรายได้แล้วออกจากบัญชีทั้งหมดสำหรับลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้

กลุ่มทิสโก้จะบันทึกรายได้ต่อคอกเบี้ยที่ได้รับชำระในภายหลังของลูกหนี้ที่หยุดรับชำระได้ ตามเกณฑ์เงินสดและจะรับค่าตอบแทนเบี้ยเป็นรายได้ ตามเกณฑ์คงค้างอีก เมื่อได้รับชำระหนี้ที่ค้างเงินกำหนดครบถ้วนแล้ว

กรณีการรับชำระได้จากการปรับโครงสร้างหนี้ของลินเทือกธุรกิจ กลุ่มทิสโก้มีนโยบายรับค่าตอบแทนเบี้ยเป็นรายได้ตามเกณฑ์เงินสด และจะรับชำระได้ตามเกณฑ์คงค้างอีกร่วงต่อเมื่อได้รับพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหาแล้วว่า ลูกหนี้กลับมา มีความสามารถในการชำระหนี้ได้ตามสัญญา

### 5.3 เงินลงทุน

รายละเอียดของมูลค่าเงินลงทุนแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.4 เงินลงทุน

#### นโยบายเกี่ยวกับการลงทุนในหลักทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์ได้แสดงไว้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 4 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายธุรกิจ หัวข้ออย่าง 4.3

#### การบริหารความเสี่ยงจากการลงทุน

กลุ่มทิสโก้จะกระจายความเสี่ยงจากการลงทุนไม่ให้กระจุกตัวในหลักทรัพย์หนึ่งเกินสมควร โดยจะเน้นที่ความเหมาะสมของโอกาสของการลงทุนในขณะนี้ว่า เอื้ออำนวยในด้านผลตอบแทนและความเสี่ยงอย่างไร นอกจากนี้บริษัทยังมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สามารถรวมความเสี่ยงจากการลงทุนในทุกๆ ด้านเข้าด้วยกัน เพื่อพิจารณาถึงระดับของความเสี่ยงว่าเหมาะสมกับความเพียงพอของเงินลงทุน และพิจารณาถึงผลกระทบของผลตอบแทนและความเสี่ยงจากการลงทุนแต่ละประเภทหรือไม่อย่างไร เพื่อให้สามารถปรับตัวไปตามทิศทางที่ถูกต้องได้อย่างทันท่วงที

รายละเอียดของระบบการบริหารความเสี่ยง ได้กล่าวไว้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 2 ปัจจัยความเสี่ยง

#### การตั้งสำรองค่าเพื่อการตัดยอดค่า

กลุ่มทิสโก้ตั้งสำรองค่าเพื่อการตัดยอดค่าของเงินลงทุนตามมาตรฐานบัญชี โดยเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าและลงทุนตามมูลค่าด้วยตัวรวม และบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เป็นรายการทำกำไรหรือขาดทุน เงินลงทุนในหลักทรัพย์ผู้ขายทั้งที่ถือไว้เป็นเงินลงทุนชั่วคราวและระยะยาวแสดงตามมูลค่าด้วยตัวรวม และบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะนำมูลค่าสิ่งที่ทำการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในงบกำไรขาดทุน

มูลค่าด้วยตัวรวมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซึ่งหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่าด้วยตัวรวมของตราสารหนี้ของรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจและตราสารหนี้ภาครัฐโดยใช้สูตรที่กำหนดโดยบริษัทแห่งประเทศไทยโดยใช้อัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือของสถาบันการเงินอื่น มูลค่าด้วยตัวรวมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value)

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน กลุ่มทิสโก้จะประเมินรายการของเงินลงทุนใหม่โดยใช้มูลค่าด้วยตัวรวม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคามูลค่าบัญชีและมูลค่าด้วยตัวรวม ณ วันที่โอนได้บันทึกเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) ในงบกำไรขาดทุน หรือบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในงบดุล

### 5.4 การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.4 เงินลงทุน และ ข้อ 3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### นโยบายการลงทุนและการบริหารงาน

บริษัทมีนโยบายการลงทุนที่สร้างผลตอบแทนเพียงพอเมื่อคำนึงถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้กับบริษัทและผู้ถือหุ้น นโยบายการลงทุนของบริษัทแบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ การลงทุนเชิงกลยุทธ์ และการลงทุนเพื่อผลตอบแทน

##### 1) การลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investment)

การลงทุนเชิงกลยุทธ์เป็นการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อให้บรรลุตามพันธกิจ กลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ โดยบริษัทจะลงทุนเชิงกลยุทธ์เพื่อให้บริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัทนั้นๆ ให้เป็นไปตามแนวทางการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจกรรมของกลุ่ม

บริษัทจะลงทุนในบริษัทที่มีแนวโน้มธุรกิจที่ดีและเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจของกลุ่ม การลงทุนจะพิจารณาจากผลตอบแทนและความเสี่ยงในระยะยาว ตลอดจนความสามารถและความสามารถในการสร้างผลกำไร และไม่มีข้อด้อยทางผลประโยชน์

บริษัทฯอยู่ที่อยู่ภายใต้การลงทุนของบริษัทฯจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยนโยบายดังกล่าว  
ครอบคลุมถึง โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ กลยุทธ์ธุรกิจและการบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยงและควบคุม ตลอดจนงานสนับสนุนอื่นที่  
กำหนดโดยบริษัท

## 2) การลงทุนเพื่อผลตอบแทน

การลงทุนเพื่อผลตอบแทนมีวัตถุประสงค์เพื่อแสวงหาผลตอบแทน และการบริหารสภาพคล่อง โดยจะลงทุนในตราสารทางการเงินและ  
หลักทรัพย์ประเภทต่างๆ เช่น ตราสารหนี้ ตราสารทุน ตราสารกู้เงินทุน และกองทุนรวม เป็นต้น

การลงทุนเพื่อผลตอบแทนจะพิจารณาจากความเสี่ยงและผลตอบแทน สภาพคล่องของตราสาร ความเพียงพอของเงินทุน และระดับความ  
เสี่ยงที่ยอมรับได้

บริษัทจะลงทุนเฉพาะตราสารทางการเงินและหลักทรัพย์ที่บริษัทมีความเข้าใจเพียงพอเกี่ยวกับความเสี่ยงและผลตอบแทนของหลักทรัพย์  
นั้น ซึ่งรวมถึงระบบบริหารความเสี่ยงที่ดี

### ตารางแสดงรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทฯอย

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555	วิธีรากทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	7,282	13,294
บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	1,000	1,075
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	100	110
บริษัท ไฮเวอร์ จำกัด	100	273
บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด	20	22
บริษัท ทิสโก้ ลีสซิ่ง จำกัด	100	137
บริษัท ทิสโก้ โตเกียว ลีสซิ่ง จำกัด	60	73
บริษัท ไพรเมส ลีสซิ่ง จำกัด <sup>/1</sup>	3	33 <sup>/2</sup>
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด จำกัด	5	5
<b>เงินลงทุนในบริษัทฯอย-สุทธิ</b>	-	15,022

<sup>/1</sup> หยุดดำเนินกิจการ และอยู่ระหว่างกระบวนการชำระบัญชี<sup>/2</sup> หักค่าเสื่อมการต้องค่าของเงินลงทุน

## 6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 บริษัทและบุรษายอยมีคดีที่ยังไม่ลื้นสุดที่เป็นผลจากการประกอบธุรกิจภาค 27 คดี เป็นคดีเกิดจากการประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ (ธนาคารทิสโก้) และธุรกิจด้านการกองทุน (บลจ.ทิสโก้) โดยมีรายละเอียดคดีดังต่อไปนี้

(1) คดีอาญา 1 คดี เป็นคดีที่โจทก์ฟ้องผู้ขายรถยนต์มือสองในฐานปลอมเอกสารและใช้เอกสารปลอม และฟ้องธนาคารทิสโก้ในฐานรับซื้อของไม่เนื่องจากธนาคารทิสโก้เป็นผู้ให้เช่าซื้อรถยนต์ของโจทก์ ธนาคารทิสโก้ได้รับการยกฟ้องโดยศาลชั้นต้นแล้ว แต่โจทก์อุทธรณ์ต่อและยังไม่ได้รับคำพิพากษา

(2) คดีแพ่งอีก 25 คดี โดยมีทุนทรัพย์รวมประมาณ 162.1 ล้านบาท ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น โดยในคดีแพ่งทั้งหมดประกอบด้วย

(2.1) คดีที่ฟ้องธนาคารทิสโก้ 23 คดี (ทุนทรัพย์รวม 157.85 ล้านบาท) โดย 12 คดี ทุนทรัพย์รวม 23.26 ล้านบาท อยู่ระหว่างขั้นตอนการดำเนินคดีและยังไม่ได้รับคำพิพากษา และอีก 2 คดี ทุนทรัพย์รวม 0.84 ล้านบาท ที่ศาลมีคำพิพากษาแล้วแต่ยังอยู่ในระหว่างอุทธรณ์ โดยธนาคารทิสโก้ และอีก 8 คดี นุ락ดีรวมกัน 93.51 ล้านบาท ที่ธนาคารทิสโก้ได้รับการยกฟ้องโดยศาลชั้นต้นและหรือศาลอุทธรณ์แล้ว แต่โจทก์ยังอุทธรณ์หรือฎีกาต่อ (ในจำนวนนี้มี 1 คดีที่เกิดจากการประกอบธุรกิจบริหารการจัดเก็บหนี้ให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด ทุนทรัพย์รวมกัน 40.24 ล้านบาท ซึ่งธนาคารทิสโก้มีรือข้อตกลงในการได้รับขาดเชื่อความเสียหายที่ธนาคารทิสโก้ได้รับ (ถ้ามี) จากบริษัทบริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด)

(2.2) คดีที่ฟ้องบลจ.ทิสโก้ 2 คดี (ทุนทรัพย์รวม 4.25 ล้านบาท) โดย 1 คดีทุนทรัพย์ 1.86 ล้านบาทอยู่ระหว่างการดำเนินคดี และอีก 1 คดีทุนทรัพย์ 2.39 ล้านบาทที่บลจ.ทิสโก้ได้รับการยกฟ้องโดยศาลชั้นต้นแต่โจทก์อุทธรณ์ต่อ

(3) คดีแรงงาน 1 คดี (ทุนทรัพย์ 3.39 ล้านบาท) เป็นคดีที่โจทก์ฟ้องเรียกค่าชดเชยและค่าเสียหายจากนายจ้างจำนวน 3.26 ล้านบาท และเรียกเงินสะสมและเงินสมทบในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพด้านนายจ้างและบลจ.ทิสโก้จำนวน 0.13 ล้านบาท ในขั้นไก่เดรี่ยบลจ.ทิสโก้ได้แจ้งต่อศาลว่าโจทก์ฟ้องผิดตัว เนื่องจากการเรียกเงินสะสมและเงินสมทบควรต้องเรียกร้องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ คดีอยู่ระหว่างขั้นตอนการดำเนินคดีและยังไม่ได้รับคำพิพากษา

รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.36.2 คดีฟ้องร้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มทิสโก้คาดว่า บริษัทหรือบุรษายอยจะไม่ได้รับผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีฟ้องร้องและกรณีการถูกเรียกว่าด้วยลักษณะดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ ไม่มีกระบวนการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นคู่ความกับบริษัทหรือบริษัทอย่างใด

## 7. โครงสร้างเงินทุน

### 7.1 หลักทรัพย์

#### 7.1.1 หุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ดังนี้

ทุนจดทะเบียน : 11,002,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว : 7,279,120,860 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 727,878,228 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 33,858 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท

ทั้งนี้ บุริมสิทธิทั้งหมดของหุ้นบุริมสิทธิได้ครบกำหนด เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ทำให้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 เป็นต้นมา หุ้นบุริมสิทธิจะไม่สามารถออกและประโภชณ์ได้เพิ่มกับหุ้นสามัญทุกประการ

7.1.2 โครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) หรือ การออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์ข้างต้น (NVDR)

การออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund)

ไม่มี

การออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR)

ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2555 บริษัท ไทยเอ็นดีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR) ที่มีหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 99,677,951 หุ้น และ 22,300 หุ้นตามลำดับ รวม 99,700,251 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.70 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัท ซึ่งผู้ถือ NVDR ดังกล่าว แม้จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทที่นำไปอ้างอิงทุกประการ แต่จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีออกเสียงเพื่อล้มติ เกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากตลาดหลักทรัพย์ (Delisting) ดังนั้น หากมีการนำหุ้นของบริษัทไปออก NVDR เป็นจำนวนมากมาก จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงจะลดลงส่งผลให้สิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นรายอื่นเพิ่มขึ้น

อนึ่ง จำนวนหุ้นของบริษัทที่นำไปออก NVDR นั้น อาจมีการเปลี่ยนแปลงซึ่งบริษัทไม่สามารถควบคุมได้ ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ที่ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

#### 7.1.3 หุ้นกู้

บริษัท

บริษัทไม่มีการออกหุ้นกู้ใดๆ

บริษัทฯค่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) มีหุ้นส่วนคงเหลือ อัตรา ดังนี้

1. หุ้นกู้ด้อยสิทธิธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2552 ครบกำหนดได้ถอน ปี พ.ศ 2562 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิได้ถอนก่อนกำหนด  

ลักษณะการเสนอขาย	: เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไปและผู้ลงทุนสถาบัน
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
จำนวนที่เสนอขาย	: 2,000,000 หุ้น
จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ	: 2,000,000 หุ้น
อายุหุ้นกู้	: 10 ปี
วันออกหุ้นกู้	: วันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552
วันครบกำหนดได้ถอนหุ้นกู้	: วันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562
หลักประกันหุ้นกู้	: ไม่มี
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้	: (1) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี สำหรับระยะเวลาตั้งแต่ปีที่ 1 – ปีที่ 3 นับจากวันออกหุ้นกู้ (2) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.0 ต่อปี สำหรับระยะเวลาตั้งแต่ปีที่ 4 – ปีที่ 7 นับจากวันออกหุ้นกู้ (3) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี สำหรับระยะเวลาตั้งแต่ปีที่ 8 – ปีที่ 10 นับจากวันออกหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย	: ทุกวันที่ 17 ของเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และ พฤศจิกายน ของทุกปีลดอายุหุ้นกู้ หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยตรงกับวันหยุดทำการ จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็นวันทำการถัดไป
สิทธิได้ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดได้ถอน	: เมื่อผู้ออกหุ้นกู้ได้วันอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคารแห่งประเทศไทยแล้ว ผู้ออกหุ้นกู้อาจได้ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดได้ถอนได้โดยได้ถอนตามมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วยของหุ้นกู้ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ โดยผู้ออกหุ้นกู้จะพึงมีหนังสือบอกลาไว้ยังผู้อื่นหุ้นกู้ลงหนี้ไม่น้อยกว่า 30 วัน แต่ไม่เกิน 60 วัน ก่อนวันที่กำหนดให้เป็นวันได้ถอนหุ้นกู้ เพื่อขอได้ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดได้ถอนภายใต้เงื่อนไขดังนี้ (ก) ก่อนวันครบรอบ 5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หากผู้ออกหุ้นกู้ได้วันแจ้งจากธนาคารแห่งประเทศไทยว่า (1) หุ้นกู้นี้ไม่เป็นหนี้หรือไม่ถูกจัดให้เป็นตราสารที่สามารถนับเข้าเป็นเงินกองทุนขั้นที่ 2 ของผู้ออกหุ้นกู้ได้อีกต่อไป หรือ (2) หุ้นกู้นี้สามารถนับเป็นเงินกองทุนขั้นที่ 2 ได้ต่ำกว่าร้อยละ 50 (ห้าสิบ) ของเงินกองทุนขั้นที่ 1 ของผู้ออกหุ้นกู้หรือ (ข) ณ วันครบรอบ 5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หรือ ณ วันชำระดอกเบี้ยใดๆ หลังจากวันครบรอบ 5 ปี นับแต่วันออกหุ้นกู้ หรือ (ค) ถ้าผู้ออกหุ้นกู้สามารถแสดงได้ว่า ดอกเบี้ยตามหุ้นกู้นี้หรือไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายของผู้ออกหุ้นกู้เพื่อประโยชน์ทางภาษีอากรได้อีกต่อไป หรือ (ง) ถ้าผู้ออกหุ้นกู้สามารถจัดหาเงินทุนในจำนวนที่เท่ากันหรือต่ำกว่าแทนหุ้นกู้ หรือ ผู้ออกหุ้นกู้มีเงินกองทุนขั้นที่ 1 เกินกว่าอัตราขั้นต่ำที่กำหนดไว้โดยธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างหลังจากการได้ถอนหุ้นกู้ หรือ (จ) เป็นกรณีหรือเงื่อนไขที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติมในภายหลัง
- การจัดอันดับความน่าเรื่องถือ  

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: A- จากบริษัท ทิส เวทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2555
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- หุ้นกู้ด้อยสิทธิธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2552 ครบกำหนดได้ถอน ปี พ.ศ 2562 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิได้ถอนก่อนกำหนด  

ลักษณะการเสนอขาย	: เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไปและผู้ลงทุนสถาบัน
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท

ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
จำนวนที่เสนอขาย	: 2,000,000 หุ้น
จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ	: 2,000,000 หุ้น
อายุหุ้นกู้	: 10 ปี
วันออกหุ้นกู้	: วันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2552
วันครบกำหนดได้ถอนหุ้นกู้	: วันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2562
หลักประกันหุ้นกู้	: ไม่มี
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้	: (1) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.0 ต่อปี สำหรับระยะเวลาตั้งแต่ปีที่ 1 – ปีที่ 3 นับจากวันออกหุ้นกู้ (2) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี สำหรับระยะเวลาตั้งแต่ปีที่ 4 – ปีที่ 7 นับจากวันออกหุ้นกู้ (3) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.0 ต่อปี สำหรับระยะเวลาตั้งแต่ปีที่ 8 – ปีที่ 10 นับจากวันออกหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย	: ทุกวันที่ 25 ของเดือนกุมภาพันธ์ พฤศจิกายน และ พฤศจิกายน ของทุกปีติดตามอายุหุ้นกู้ หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยตรงกับวันหยุดทำการ จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็นวันทำการถัดไป
ลิฟท์ได้ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดได้ถอน	: เมื่อผู้ออกหุ้นกู้ได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคารแห่งประเทศไทยแล้ว ผู้ออกหุ้นกู้อาจได้ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดได้ถอนได้โดยได้ถอนตามมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วยของหุ้นกู้ตามที่กำหนดได้ในข้อกำหนดลิฟท์ โดยผู้ออกหุ้นกู้จะพึงมีหนังสือบอกกล่าวไปยังผู้ถือหุ้นกู้ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน แต่ไม่เกิน 60 วัน ก่อนวันที่กำหนดให้เป็นวันได้ถอนหุ้นกู้ เพื่อขอได้ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดได้ถอนภายใต้เงื่อนไขดังนี้
(ก)	ก่อนวันครบรอบ 5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หากผู้ออกหุ้นกู้ได้รับแจ้งจากธนาคารแห่งประเทศไทยว่า (1) หุ้นกู้นี้ไม่เป็นหรือไม่ถูกจดให้เป็นตราสารที่สามารถนับเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ของผู้ออกหุ้นกู้ได้อีกด้วยไป หรือ (2) หุ้นกู้นี้สามารถใช้นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ได้ต่ำกว่าร้อยละ 50 (ห้าสิบ) ของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ของผู้ออกหุ้นกู้หรือ
(ข)	ณ วันครบรอบ 5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หรือ ณ วันชำระดอกเบี้ยใดๆ หลังจากวันครบรอบ 5 ปี นับแต่วันออกหุ้นกู้ หรือ
(ค)	ถ้าผู้ออกหุ้นกู้สามารถแสดงได้ว่า ดอกเบี้ยตามหุ้นกู้นี้ไม่หรือไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายของผู้ออกหุ้นกู้เพื่อประโยชน์ทางภาษีการได้อีกด้วยไป หรือ
(ง)	ถ้าผู้ออกหุ้นกู้สามารถจัดทำเงินทุนในจำนวนที่เท่ากันหรือต่ำกว่าแทนหุ้นกู้ หรือ ผู้ออกหุ้นกู้มีเงินกองทุนชั้นที่ 1 เกินกว่าอัตราขั้นต่ำที่กำหนดให้โดยธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างหลังจาก การได้ถอนหุ้นกู้ หรือ
(จ)	เป็นกรณีเรื่องเงื่อนไขที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติมในภายหลัง
การจัดอันดับความนำ返ห้องถึง	: A- จำกบริษัท ทริส เทคโน จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2555
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
3. หุ้นกู้ด้อยสิทธิธนาคารธิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2553 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2563 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิได้ถอนก่อนกำหนด	
ลักษณะการเสนอขาย	: เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไปและผู้ลงทุนสถาบัน
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
จำนวนที่เสนอขาย	: 1,000,000 หุ้น
จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ	: 1,000,000 หุ้น
อายุหุ้นกู้	: 10 ปี
วันออกหุ้นกู้	: วันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2553
วันครบกำหนดได้ถอนหุ้นกู้	: วันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2563

- หลักประกันหุ้นกู้** : ไม่มี
- อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้** : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.0 ต่อปี สำหรับระยะเวลาตั้งแต่ปีที่ 1 – ปีที่ 10 นับจากวันออกหุ้นกู้
- วันชำระดอกเบี้ย** : ทุกวันที่ 17 ของเดือนกุมภาพันธ์ พฤศจิกายน สิงหาคม และ พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยตรงกับวันหยุดทำการจะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็นวันทำการถัดไป
- สิทธิได้ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนด** : เมื่อผู้ออกหุ้นกู้ได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคารแห่งประเทศไทยแล้ว ผู้ออกหุ้นกู้อาจได้ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดได้ถอนได้โดยได้ถอนตามมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วยของหุ้นกู้ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ โดยผู้ออกหุ้นกู้ จะพึงมีหนังสือบอกกล่าวไปยังผู้ถือหุ้นกู้ส่วนหนึ่งไม่น้อยกว่า 30 วัน แต่ไม่เกิน 60 วัน ก่อนวันที่กำหนดให้เป็นวันได้ถอนหุ้นกู้ เพื่อขอได้ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดได้ถอนภายใต้เงื่อนไขดังนี้
- (ก) ก่อนวันครบรอบ 5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หากผู้ออกหุ้นกู้ได้รับแจ้งจากธนาคารแห่งประเทศไทยว่า (1) หุ้นกู้นี้ไม่เป็นหรือไม่ถูกจดให้เป็นตราสารที่สามารถนับเข้าเป็นเงินกองทุนขั้นที่ 2 ของผู้ออกหุ้นกู้ได้อีกต่อไป หรือ (2) หุ้นกู้สามารถใช้นับเป็นเงินกองทุนขั้นที่ 2 ได้ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของเงินกองทุนขั้นที่ 1 ของผู้ออกหุ้นกู้ หรือ
- (ข) ณ วันครบรอบ 5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หรือ ณ วันชำระดอกเบี้ยใดๆ หลังจากวันครบรอบ 5 ปี นับแต่วันออกหุ้นกู้ หรือ
- (ค) ถ้าผู้ออกหุ้นกู้สามารถแสดงได้ว่า ดอกเบี้ยตามหุ้นกู้นี้ไม่หรือไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายของผู้ออกหุ้นกู้เพื่อประโยชน์ทางภาษีอาคารได้อีกต่อไป หรือ
- (ง) ถ้าผู้ออกหุ้นกู้สามารถจัดหาเงินทุนในจำนวนที่เท่ากันหรือต่ำกว่าแทนหุ้นกู้ หรือ ผู้ออกหุ้นกู้มีเงินกองทุนขั้นที่ 1 เกินกว่าอัตราขั้นต่ำที่กำหนดไว้โดยธนาคารแห่งประเทศไทยภายหลังจากการได้ถอนหุ้นกู้ หรือ
- (จ) เป็นกรณีหรือเงื่อนไขที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติมในภายหลัง
- การจัดขันดับความนำเมืองที่  
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้  
นายทะเบียนหุ้นกู้
4. หุ้นกู้ด้อยสิทธิของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2553 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2563 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิได้ถอนก่อนกำหนด
- ลักษณะการเสนอขาย  
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย  
ราคาเสนอขายต่อหน่วย  
จำนวนที่เสนอขาย  
จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ  
อายุหุ้นกู้  
วันออกหุ้นกู้  
วันครบกำหนดได้ถอนหุ้นกู้  
หลักประกันหุ้นกู้  
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้  
วันชำระดอกเบี้ย
- สิทธิได้ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนด  
ได้ถอน
- : เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไปและผู้ลงทุนสถาบัน
- : 1,000 บาท
- : 1,000 บาท
- : 1,000,000 หุ้น
- : 1,000,000 หุ้น
- : 10 ปี
- : วันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2553
- : วันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- : ไม่มี
- : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.8 ต่อปี สำหรับระยะเวลาตั้งแต่ปีที่ 1 – ปีที่ 10 นับจากวันออกหุ้นกู้ หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์ จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็นวันทำการถัดไป
- : เมื่อผู้ออกหุ้นกู้ได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคารแห่งประเทศไทยแล้ว ผู้ออกหุ้นกู้อาจได้ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดได้ถอนได้โดยได้ถอนตามมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วยของหุ้นกู้ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ โดยผู้ออกหุ้นกู้ จะพึงมีหนังสือบอกกล่าวไปยังผู้ถือหุ้นกู้

ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน แต่ไม่เกิน 60 วัน ก่อนวันที่กำหนดให้เป็นวันได้ถอนหุ้นกู้ เพื่อขอได้ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดได้ถอนนายได้เงินไขดังนี้

(ก) ก่อนวันครบรอบ 5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หากผู้ออกหุ้นกู้ได้รับแจ้งจากธนาคารแห่งประเทศไทยว่า (1) หุ้นกู้นี้ไม่เป็นหรือไม่ถูกจัดให้เป็นตราสารที่สามารถนับเข้าเป็นเงินกองทุนขั้นที่ 2 ของผู้ออกหุ้นกู้ได้อีกต่อไป หรือ (2) หุ้นกู้นี้สามารถใช้นับเป็นเงินกองทุนขั้นที่ 2 ได้ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของเงินกองทุนขั้นที่ 1 ของผู้ออกหุ้นกู้ หรือ

(ข) ณ วันครบรอบ 5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หรือ ณ วันชำระดอกเบี้ยเดือนฯ หลังจากวันครบรอบ 5 ปีนับแต่วันออกหุ้นกู้ หรือ

(ค) ถ้าผู้ออกหุ้นกู้สามารถแสดงได้ว่า ดอกเบี้ยตามหุ้นกู้นี้ไม่หรือไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายของผู้ออกหุ้นกู้เพื่อประโยชน์ทางภาษีจากได้อีกต่อไป หรือ

(ง) ถ้าผู้ออกหุ้นกู้สามารถจัดหาเงินทุนในจำนวนที่เท่ากันหรือต่ำกว่าแทนหุ้นกู้ หรือผู้ออกหุ้นกู้มีเงินกองทุนขั้นที่ 1 เกินกว่าอัตราขั้นต่ำที่กำหนดไว้โดยธนาคารแห่งประเทศไทย ภายหลังจากการได้ถอนหุ้นกู้ หรือ

(จ) เป็นกรณีหรือเงื่อนไขที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติมในภายหลัง

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

: A- จากบริษัท ทริส เวทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2555

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

นายทะเบียนหุ้นกู้

: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

5. หุ้นกู้ธนาคารธิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 1 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2556

ลักษณะการเสนอขาย

: เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไปและผู้ลงทุนสถาบัน

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย

: 1,000 บาท

ราคาเสนอขายต่อหน่วย

: 1,000 บาท

จำนวนที่เสนอขาย

: 4,324,300 หุ้น

จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ

: 4,324,300 หุ้น

อายุหุ้นกู้

: 1 ปี

วันออกหุ้นกู้

: 1 มีนาคม 2555

วันครบกำหนดได้ถอนหุ้นกู้

: 1 มีนาคม 2556

หลักประกันหุ้นกู้

: ไม่มี

อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้

: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้

วันชำระดอกเบี้ย

: ทุกวันที่ 1 มีนาคม และวันที่ 1 กันยายน ของทุกปี หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ย เป็นวันทำการต่อไป

ลิทธิ์ได้ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนด

: ไม่มี

ไถ่ถอน

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

: A จากบริษัท ทริส เวทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2555

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

นายทะเบียนหุ้นกู้

: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

6. หุ้นกู้ด้อยลิทธิ์ธนาคารธิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2555 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2565 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีลิทธิ์ได้ถอนก่อนกำหนด

ลักษณะการเสนอขาย

: เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไปและผู้ลงทุนสถาบัน

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย

: 1,000 บาท

ราคาเสนอขายต่อหน่วย

: 1,000 บาท

จำนวนที่เสนอขาย

: 1,000,000 หุ้น

จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ

: 1,000,000 หุ้น

อายุหุ้นกู้

: 10 ปี

วันออกหุ้นกู้	: 9 มีนาคม 2555
วันครบกำหนดได้ถอนหุ้นกู้	: 9 มีนาคม 2565
หลักประกันหุ้นกู้	: ไม่มี
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้	: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.85 ต่อปี สำหรับระยะเวลาตั้งแต่ปีที่ 1 – ปีที่ 10 นับจากวันออกหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย	: ทุกวันที่ 9 มีนาคม มิถุนายน กันยายน และ ธันวาคม ของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้ หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็นวันทำการถัดไป
สิทธิได้ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนด	: ผู้ออกหุ้นกู้อาจได้ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดได้ถอนได้หากได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคารแห่งประเทศไทยแล้ว โดยได้ถอนตามมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วยของหุ้นกู้ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธินี้ โดยผู้ออกหุ้นกู้จะพึงมีหนังสือบอกกล่าวไปยังผู้ถือหุ้นกู้ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 (สามสิบ) วัน แต่ไม่เกิน 60 (หกสิบ) วันก่อนวันที่กำหนดให้เป็นวันได้ถอนหุ้นกู้ เพื่อขอได้ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดได้ถอน โดยจะอยู่ภายใต้เงื่อนไขดังนี้
หมายเหตุ: แจ้งแก้ไขเปลี่ยนแปลง เพิ่มเติมข้อกำหนดสิทธิ์ต่อผู้ถือหุ้นกู้ เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2555	(ก) หลังจากวันครบกำหนด 5 (ห้า) ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้หรือ ณ วันชำระดอกเบี้ยใดๆ หลังจากวันครบกำหนด 5 (ห้า) ปี นับแต่วันออกหุ้นกู้
การจัดอันดับความนำเรื่อถือ	i. หากผู้ออกหุ้นกู้สามารถจัดหาเงินทุนในจำนวนที่เท่ากันหรือมากกว่าแทนหุ้นกู้ หรือ ii. ภายหลังจากการได้ถอนหุ้นกู้ ผู้ออกหุ้นกู้มีอัตราราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เดี่ยงหั้งสันไม่ต่ำกว่าอัตราขั้นต่ำที่กำหนดให้โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	(ข) ถ้าผู้ออกหุ้นกู้สามารถแสดงได้ว่า ดอกเบี้ยตามหุ้นกู้ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายของผู้ออกหุ้นกู้เพื่อประโยชน์ทางภาษีอากรได้อีกต่อไป หรือ
นายทะเบียนหุ้นกู้	(ค) เป็นกรณีหรือเงื่อนไขที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติมในภายหลัง
7. หุ้นกู้ธนาคารธิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2556	: A- จำกัดบริษัท ทิสເສເຕັ້ງ จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2555
ลักษณะการเสนอขาย	: เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไปและผู้ลงทุนสถาบัน
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
จำนวนที่เสนอขาย	: 1,000,000 หุ้น
จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ	: 1,000,000 หุ้น
อายุหุ้นกู้	: 363 วัน
วันออกหุ้นกู้	: 30 มีนาคม 2555
วันครบกำหนดได้ถอนหุ้นกู้	: 28 มีนาคม 2556
หลักประกันหุ้นกู้	: ไม่มี
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้	: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย	: ทุกวันที่ 30 กันยายน และวันที่ 28 มีนาคม หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ย เป็นวันทำการถัดไป
สิทธิได้ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนด	: ไม่มี
การจัดอันดับความนำเรื่อถือ	: A จำกัดบริษัท ทิสເສເຕັ້ງ จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2555
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

## 8. หุ้นกู้ธนาคารธิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2555 ชุดที่ 1 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2556

ลักษณะการเสนอขาย	: เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไปและผู้ลงทุนสถาบัน
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
จำนวนที่เสนอขาย	: 503,900 หุ้น
จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ	: 503,900 หุ้น
อายุหุ้นกู้	: 1 ปี
วันออกหุ้นกู้	: 4 เมษายน 2555
วันครบกำหนดได้ถอนหุ้นกู้	: 4 เมษายน 2556
หลักประกันหุ้นกู้	: ไม่มี
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้	: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย	: ทุกวันที่ 4 เมษายน และ 4 ตุลาคม ของทุกปี หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ย เป็นวันทำการถัดไป
ลิขิตรายได้ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนด ได้ถอน	: ไม่มี
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: A จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2555
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
9. หุ้นกู้ด้อยสิทธิธนาคารธิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2555 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2565 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีลิขิตรายได้ถอนก่อนกำหนด	
ลักษณะการเสนอขาย	: เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไปและผู้ลงทุนสถาบัน
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
จำนวนที่เสนอขาย	: 1,243,000 หุ้น
จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ	: 1,243,000 หุ้น
อายุหุ้นกู้	: 10 ปี
วันออกหุ้นกู้	: 19 มีนาคม 2555
วันครบกำหนดได้ถอนหุ้นกู้	: 19 มีนาคม 2565
หลักประกันหุ้นกู้	: ไม่มี
อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้	: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.60 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย	: ทุกวันที่ 19 มีนาคม มิถุนายน กันยายน และ ธันวาคม ของทุกปี หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ย เป็นวันทำการถัดไป
ลิขิตรายได้ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนด ได้ถอน	: ผู้ออกหุ้นกู้อาจได้ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดได้ถอนได้ เมื่อได้เสนอแผนการได้ถอน และแผนการทดสอบหุ้นกู้ดังกล่าวต่อธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาและได้รับความเห็นชอบแล้ว โดยได้ถอนตามมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วยของหุ้นกู้ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิข้อที่ห้านี้ ผู้ออกหุ้นกู้จะเพียงมีหนังสือบอกกล่าวไปยังผู้ถือหุ้นกู้ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 (สามสิบ) วัน แต่ไม่เกิน 60 (หกสิบ) วันก่อนวันที่กำหนดให้เป็นวันได้ถอนหุ้นกู้ เพื่อขอได้ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดได้ถอน โดยจะอยู่ภายใต้เงื่อนไขดังนี้ (ก) หลังจากวันครบกำหนด 5 (ห้า) ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้หรือ วันชำระดอกเบี้ยใดๆ หลังจากวันครบกำหนด 5 (ห้า) ปี นับแต่วันออกหุ้นกู้ i. หากผู้ออกหุ้นกู้สามารถจัดหาเงินทุนในจำนวนที่เท่ากันหรือมากกว่าแทนหุ้นกู้ หรือ ii. ภายในหลังจากการได้ถอนหุ้นกู้ ผู้ออกหุ้นกู้มีอัตราสวัสดิการของทุนต่อสินทรัพย์เดิมทั้งทั้งสิ้นไม่ต่ำกว่าอัตราขั้นต่ำที่กำหนดให้โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
(ข) ถ้าผู้ออกหุ้นกู้สามารถแสดงได้ว่า ดอกเบี้ยตามหุ้นกู้ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายของผู้ออก	

หุ้นกู้เพื่อประโยชน์ทางภาษีอกรวดีอีกต่อไป หรือ  
 (ค) เป็นกรณีหรือเมื่อไหร่ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติมในภายหลัง  
 การจัดอันดับความนำเข้าถือว่า  
 : A- จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2555  
 ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้  
 : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
 นายทะเบียนหุ้นกู้  
 : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ธนาคารมีหุ้นกู้(ด้อยสิทธิและไม่ด้อยสิทธิ) ที่ออกและจัดจำหน่ายแล้วรวมจำนวน 14,071.20 ล้านบาท

#### 7.1.4 ตัวแอกเงิน

##### บริษัท

บริษัทได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2554 ให้เสนอขายตัวแอกเงินระยะสั้น ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลักษณะการเสนอขาย	: เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป
ประเภทหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	: ตัวแอกเงินระยะสั้นของ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 1. ตัวแอกเงินแบบที่ 1 : ตัวแอกเงินประเภทไม่มีอัตราดอกเบี้ย 2. ตัวแอกเงินแบบที่ 2 : ตัวแอกเงินประเภทอัตราดอกเบี้ยคงที่ จ่ายดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดได้ก่อน
อายุตัวแอกเงิน	: ไม่เกิน 270 วัน นับจากวันที่ออกตัวแอกเงินระยะสั้น
มูลค่าการเสนอขายรวม	: ไม่เกิน 10,000,000,000 บาท (หนึ่งหมื่นล้านบาท)
มูลค่าที่ตัวไว้	: ไม่ต่ำกว่า 1,000,000 บาทต่อฉบับ (หนึ่งล้านบาท)
วันที่ออกตัวแอกเงินระยะสั้น	: วันที่ระบุบนตัวแอกเงินระยะสั้น จะต้องอยู่ระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2555 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2556
ราคาขายของตัวแอกเงินระยะสั้น	: ตัวแอกเงินแบบที่ 1 : ราคาตามหน้าตัวแอกเงินระยะสั้น หักส่วนลด ตัวแอกเงินแบบที่ 2 : ราคาตามหน้าตัวแอกเงินระยะสั้น
อัตราดอกเบี้ยบนหน้าตัวแอกเงิน	: ตัวแอกเงินแบบที่ 1 : ไม่มีดอกเบี้ย ตัวแอกเงินแบบที่ 2 : มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามภาวะตลาด
วันชำระดอกเบี้ยตัวแอกเงิน	: ตัวแอกเงินแบบที่ 1 : ไม่มีการชำระดอกเบี้ย ตัวแอกเงินแบบที่ 2 : ชำระดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดตามหน้าตัวแอกเงิน
การจัดอันดับความนำเข้าถือของบริษัท	: อันดับความนำเข้าถือของผู้ออกตราสารหนี้ A- จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2555

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีตัวแอกเงินคงเหลือจำนวน 6,311.63 ล้านบาท เป็นตัวแอกเงินระยะสั้นแบบที่ 2 ทั้งหมด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 – 3.75 และมีอายุคงเหลือเฉลี่ย 81 วัน

##### บริษัทฯอย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) มีตัวแอกเงินคงเหลือมูลค่า 7,494.42 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 – 4.25 และอายุคงเหลือเฉลี่ย 102 วัน สำหรับตัวแอกเงินระยะสั้น และ 600 วันสำหรับตัวแอกเงินระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท ไฮเวย์ จำกัด มีตัวแอกเงินคงเหลือมูลค่า 1,196.00 ล้านบาท เป็นตัวแอกเงินแบบเพื่อเรียกทั้งหมด โดยมีอัตราดอกเบี้ยบนหน้าตัวแอกเงินร้อยละ 3.62

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 บริษัท ทิสโก้ ลีสซิ่ง จำกัด มีตัวแลกเงินคงเหลือมูลค่า 2,645.00 ล้านบาท เป็นตัวแลกเงินแบบเพื่อเรียกทั้งหมด โดยมีอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันน้ำตัวแลกเงินร้อยละ 3.62

**7.1.5 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย**

ไม่มี

## 7.2 ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 (วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด เพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล) มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น			
		หุ้นสามัญ	หุ้นบุรุษสิทธิ์	รวม	ร้อยละ
1	บริษัท ไทยเอ็นวีติวาร์ จำกัด	96,027,368	22,300	96,049,668	13.20
2	CDIB & PARTNERS INVESTMENT HOLDING PTE.LTD.	72,791,200	-	72,791,200	10.00
3	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	44,672,946	-	44,672,946	6.14
4	CHASE NOMINEES LIMITED 42	43,149,056	-	43,149,056	5.93
5	บริษัท สาธีนี จำกัด	35,893,425	-	35,893,425	4.93
6	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	29,964,900	-	29,964,900	4.12
7	BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG	24,951,900	-	24,951,900	3.43
8	กองทุนแปด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	21,040,700	-	21,040,700	2.89
9	สำนักงานประกันสังคม (2กรณี)	20,576,600	-	20,576,600	2.83
10	J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A.20	19,316,400	-	19,316,400	2.65
<b>รวมการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก</b>		<b>408,384,495</b>	<b>22,300</b>	<b>408,406,795</b>	<b>56.11</b>
<b>ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น</b>		<b>319,493,733</b>	<b>11,558</b>	<b>319,505,291</b>	<b>43.89</b>
<b>รวม</b>		<b>727,878,228</b>	<b>33,858</b>	<b>727,912,086</b>	<b>100.00</b>

<sup>1</sup> CDIB & Partners Investment Holding Pte Ltd. ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 โดยบริษัท CDIB & Partners Investment Holding Corporation ผ่านทาง CDIB & Partners Investment Holding (Cayman) Limited โดยบริษัท CDIB & Partners Investment Holding Corporation จะทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยได้หันและประกอบธุรกิจการลงทุน (Investment Activities)

## 7.3 นโยบายการจ่ายปันผล

### บริษัท

การจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งสูงสุดจะสามารถจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่น นอกจากเงินกำไรจะกระทำมิได้ ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ หรือไม่สามารถดำเนินเงินกองทุนได้เพียงพอตามกฎหมายหลังจ่ายเงินปันผล ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล

เงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่ากัน เว้นแต่ที่กำหนดให้เป็นอย่างอื่นในเรื่องหุ้นบุรุษสิทธิ์ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผล ในอัตราประมาณร้อยละ 50 หรือสูงกว่า ของกำไรสุทธิในแต่ละปี ภายหลังจากหักสำรองตามกฎหมาย โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน ความเพียงพอของเงินกองทุนในระยะเวลา แผนการลงทุน และกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยการจ่ายเงินปันผลจะต้องไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินสถานะของบริษัทโดยของบริษัท ในฐานะธนาคารพาณิชย์ที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำ เช่นนั้น

บริษัทย่อย

เงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทในเครือของกลุ่มทิสโก้ถือเป็นรายได้หลักของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") บริษัทย่อยและบริษัทในเครือทุกบริษัทจะจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทในอัตราตามที่บริษัทใหญ่กำหนด โดยบริษัทใหญ่จะพิจารณาอัตราการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทในเครือแต่ละบริษัทตามผลการดำเนินงาน ความเพียงพอของเงินลงทุนในระยะยาว ความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อการลงทุนและก่อภาระหนี้สุ Walters ทั้งนี้ธนาคารทิสโก้จะจ่ายเงินปันผลในอัตราที่เหมาะสมเพื่อให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์สุทธิ (BIS Ratio) สูงกว่าร้อยละ 12 ในฐานะธนาคารพาณิชย์ที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทในเครืออาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยและบริษัทในเครือมีผลกำไรสอดควรพอที่จะทำเช่นนั้น

## 8. การจัดการ

### 8.1 โครงสร้างการจัดการ

บริษัทเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มทิสโก้ ทำหน้าที่ควบคุมดูแลบริษัทในกลุ่มทั้งหมดให้ดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานเดียวกันและดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยงานด้านการกำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง พัฒนาธุรกิจ กำกับและควบคุม และงานสนับสนุนส่วนกลางรวมศูนย์อยู่ที่บริษัท บริษัทฯอยู่แต่ละบริษัทจะดำเนินงานสมรรถนะยกเว้นทางธุรกิจ (Strategic Business Unit) รับผิดชอบในส่วนงานด้านการตลาด และลูกค้าตัวแทน ผลงานด้านปฏิบัติการและควบคุมสินเชื่อ

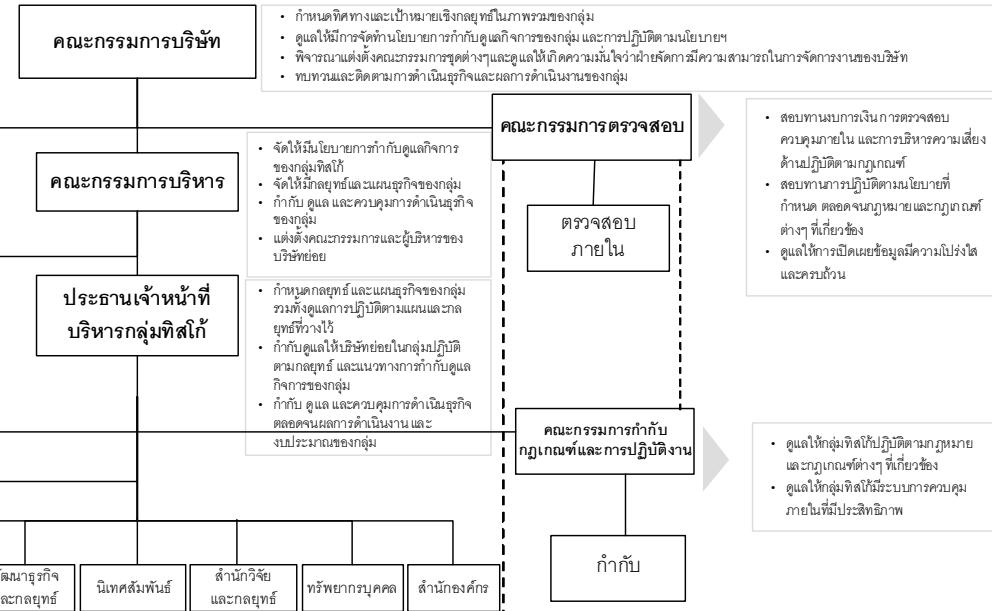
คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับควบคุมกิจการของกลุ่มทิสโก้ ส่วนคณะกรรมการอื่นๆ จะถูกแต่งตั้งตามความจำเป็นและความเหมาะสมเพื่อดำเนินการตามภารกิจและงานเฉพาะด้าน โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้สามารถแสดงเป็นแผนภาพได้ดังต่อไปนี้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- ก้าวเดินนโยบายหลักเกณฑ์ในการสร้างสรรค์ภารกิจและ  
ผู้ใช้ทรัพยากร
  - เสนอตัวอย่างคุณค่าเพื่อเป็นแนวทาง គนคบฯ ควรดำเนินการได้เช่น  
แต่งตั้งเดลินอกภารกิจของผู้ใช้ ผู้ใช้ทางสุข ดูแลที่ดิน  
คบฯ ควรภารกิจที่ต้องดำเนินการ
  - จัดให้มีนโยบายการฯ ค่าตอบแทนให้มากกว่าภารกิจ  
ภารกิจและหน้าที่งาน
  - คุณเดลินอกภารกิจและใช้ชีวิตตามค่าตอบแทนเป็นปกติ  
หลักภารกิจกับภารกิจภารกิจที่

- กำหนดนโยบาย และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวมของรัฐ
  - กำหนด ดูแล และควบคุมการบริหารความเสี่ยงของรัฐ
  - ดูแลให้กู้มีระบบพิทักษ์ความเสี่ยงที่ประเพณีพิทักษ์ฯ

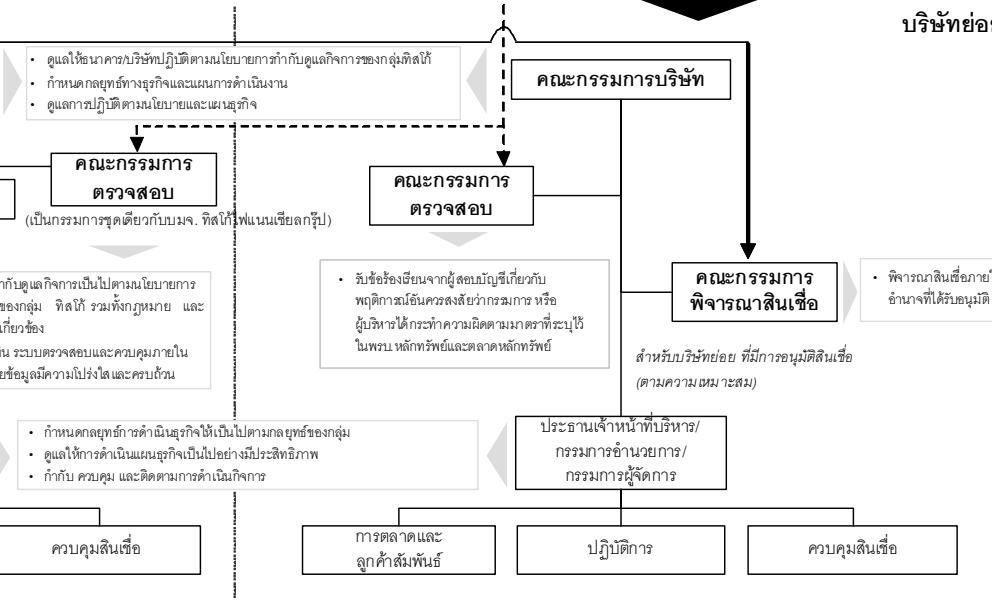
- ก้าวหนันนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่ม และดูแลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
  - ก้าวกับ ดูแล และควบคุมการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่ม



นนท. นนทการทิสโก

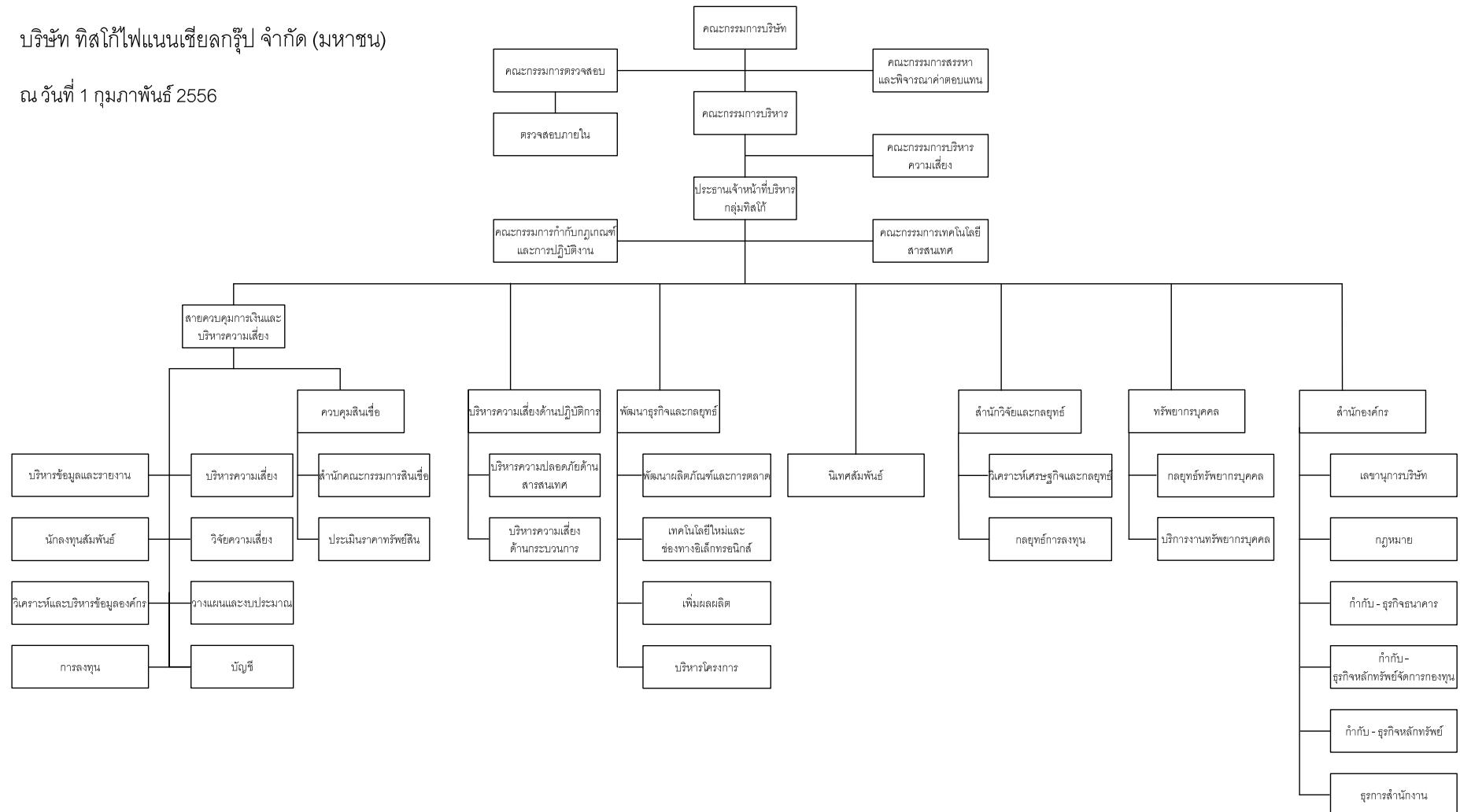
- คุณให้ชนาการน้ำมันบานา และกลิ่นที่รีบความเสี่ยงของกลุ่มน้ำป่าบินตีบัด
  - ก้าวคุณและครอบครัว การปฏิบัติตามโน้มน้าว และกลิ่นที่รีบความเสี่ยงของกลุ่มน้ำ

- คุณให้ความน่าสนใจมาก  
พิจารณาสินเชื่อและนี่เป็นราย  
พิจารณาสินเชื่อที่มีปัจจัยของ  
กงสูตรไปปรับปรุง
  - กำกับดูแลและควบคุมการ  
ปฏิบัติงานในนโยบายพิจารณา  
สินเชื่อและนี่เป็นรายพิจารณา  
สินเชื่อที่มีปัจจัยทางกลม



## บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556



บริษัทมีคณะกรรมการรวม 4 คนจะ ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการบริษัท (2) คณะกรรมการบริหาร (3) คณะกรรมการตรวจสอบ และ (4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นักงานดังนี้ ตั้งแต่ปี 2553 บริษัทได้ทำการโอนย้ายผู้บุริหารระดับสูงและผู้บุริหารของกลุ่มที่รับผิดชอบดูแลหรือกำกับส่วนงานหลักที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ มาเป็นพนักงานในสังกัดของบริษัท โดยบริษัทได้มอบหมาย (Secondment) ให้ผู้บุริหารดังกล่าวไปบริหารจัดการบริษัทอยู่เดิมเวลาโดยมีงานในความรับผิดชอบเช่นเดียวกับก่อนการโอนย้าย เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถคุ้มครองเวลาในการบริหารจัดการบริษัทดังกล่าวได้อย่างเต็มที่ภายใต้เงื่อนไขของกลุ่ม และแผนที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

#### 8.1.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 12 คน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายปลิว มังกรกนก <sup>1</sup>	ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายยอน คิท ซิง (นายอเล็กซานเดอร์ เอช ซิง) <sup>2</sup>	รองประธานคณะกรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางอรุณ อภิสกัดศิริกุล	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร
4. นางกฤษณา ชีรากุณิ	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นางสาวปันดา กนกภัณฑ์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
6. ศ.ดร.ปราโมทย์ ทินกร	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
7. นางวิทไรยา เปรมจลธัย	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
8. วงศ.ดร.อังค์ครัตน์ เพรีญบจริยวัฒน์	กรรมการอิสระ และที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ
9. นายชาญน้อย เนื่องโภสุม	กรรมการอิสระ
10. นายอิทธิโกะ ในมูระ	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
11. นายชื่อ-เหา ชูน (นายโโคเวิร์ด ชูน) <sup>2</sup>	กรรมการ และกรรมการบริหาร
12. นางสุทธศัน พรีองมานะมงคล	กรรมการ และกรรมการบริหาร

<sup>1</sup>/ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายกำหนดให้เป็นกรรมการอิสระ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 และ ทจ.4/2552 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555

<sup>2</sup>/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2555 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารของนายยอน คิท ซิง (นายอเล็กซานเดอร์ เอช ซิง) และมีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้แต่งตั้งนายชื่อ-เหา ชูน กรรมการบริษัท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของบริษัทดังกล่าว แทนนายยอน คิท ซิง (นายอเล็กซานเดอร์ เอช ซิง) กรรมการบริหารที่ขอลาออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน 2555 เป็นต้นไป

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ นางอรุณ อภิสกัดศิริกุล นายยอน คิท ซิง (นายอเล็กซานเดอร์ เอช ซิง) และนายอิทธิโกะ ในมูระ โดยนางอรุณ อภิสกัดศิริกุล ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการสองคนจากรายชื่อดังต่อไปนี้ ลงลายมือชื่อว่ามีกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท นายยอน คิท ซิง (นายอเล็กซานเดอร์ เอช ซิง) และ นายอิทธิโกะ ในมูระ

### ข้อบอกรหัส คำน้ำดื่ม หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดพิธีทางและกลยุทธ์ในภาพรวมของกลุ่มทิสโก้ และจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้เพื่อบังคับใช้กับบริษัททั้งหมดในกลุ่มภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม (Consolidated Supervision) โดยมีการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้จะประคองเดียวโดยภายในประเทศและหลักเกณฑ์ที่สำคัญเกี่ยวกับโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจการบริหารและการดำเนินกิจการ การควบคุมและบริหารความเสี่ยง งานทรัพยากรบุคคล บัญชีและการเงิน กิจกรรมองค์กร และนิเทศ สมพันธ์ ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องควบคุมดูแลให้บริษัททั้งหมดในกลุ่มยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
2. อนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณของกลุ่มทิสโก้ซึ่งผ่านการพิจารณาบทบาทงานจากคณะกรรมการบริหารแล้ว
3. กำหนดและจัดให้มีการตรวจสอบด้านกลยุทธ์ (Strategic Audit) เพื่อติดตามและประเมินผลกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ของบริษัท
4. จัดให้มีเป้าหมายที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
5. ติดตามการดำเนินกิจการของกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
6. ดูแลให้เกิดความมั่นใจว่าผู้บริหารมีความสามารถในการบริหารจัดการงานของกลุ่มทิสโก้
7. ดำเนินการให้กับกลุ่มทิสโก้มีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
8. ดูแลให้ฝ่ายจัดการรายงานเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการ
9. ดูแลให้กับกลุ่มทิสโก้มีนโยบาย กระบวนการและการควบคุมด้านบริหารความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างครบถ้วน
10. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ตามความจำเป็น และความเหมาะสมเพื่อดำเนินการตามภารกิจและงานเฉพาะด้านเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้
11. ดูแลให้กับกลุ่มทิสโก้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งงานสำหรับผู้บริหารสูงสุด
12. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลกิจกรรมของกรรมการและจัดการงานขององค์กรที่สำคัญ
13. ดูแลให้ฐานการทิสโก้และบริษัทย่อยอื่นที่มีการอนุมัติสินเชื่อมีนโยบาย หลักเกณฑ์ และขั้นตอนการควบคุมการอนุมัติสินเชื่อ และเงินลงทุนกับบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้อง
14. ดูแลให้มีกระบวนการในการจัดส่งรายงาน (Management Letter) จากผู้สอบบัญชีภายนอกและข้อคิดเห็นจากฝ่ายจัดการของกลุ่มทิสโก้ต่อคณะกรรมการ
15. จัดให้มีการถ่วงดุลอำนาจของฝ่ายจัดการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อสัดส่วนหรือจำนวนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท
16. ดูแลให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลที่เพียงพอที่จะทำให้สามารถปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์
17. รายงานการดำเนินธุรกิจ และผลประกอบการต่อผู้ถือหุ้น

ในเรื่องต่อไปนี้คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินงาน ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น การแก้ไขหนังสือบิลคอมพ์สันธิหรือข้อบังคับ รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล

ทั้งนี้คณะกรรมการอาจมีอำนาจให้คณะกรรมการชุดอื่นๆ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งดำเนินการได้ฯ แทนคณะกรรมการ โดยในการมอบอำนาจดังกล่าว หรือการมอบอำนาจซึ่งต้องไม่มีลักษณะที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทที่อยู่ของบริษัท

รายละเอียดคณะกรรมการชนิดทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแทนของกลุ่มทิสโก้ และบริษัทที่อยู่อื่นๆ แสดงไว้ในเอกสารแนน 3

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการแต่งตั้ง นายเดกพล อภินันทร์ เป็นเลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำหนด ตามที่คณะกรรมการกำหนด (ประวัติ คุณสมบัติและประسابการณ์ของเลขานุการบริษัท ตามปัจจุบันเอกสารแนบ 3)

#### 8.1.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดย ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการ ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นางอรุณ อภิศักดิ์ศรีกุล	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายชื่อ-เหา ชูน (นายไบร์ด ชูน) <sup>1</sup>	กรรมการบริหาร
3. นายอิหริโภ โนมูระ	กรรมการบริหาร
4. นายสุทธัศน์ เจริองนานะมงคล	กรรมการบริหาร

<sup>1</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2555 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารของนายอ่อน คิท ชิง (นายอเล็กซานเดอร์ เอช ชิง) และมีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้แต่งตั้งนายชื่อ-เหา ชูน กรรมการบริษัท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของบริษัทแทนที่ นายอ่อน คิท ชิง (นายอเล็กซานเดอร์ เอช ชิง) กรรมการบริหารที่ขอลาออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน 2555 เป็นต้นไป

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ และดูแลให้บริษัททั้งหมดในกลุ่มปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับดูแลแบบรวมกลุ่ม (Consolidated Supervision) โดยมีอำนาจกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ประกอบด้วยนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่สำคัญเกี่ยวกับโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารและการดำเนินกิจการ การควบคุมและบริหารความเสี่ยง งานทรัพยากรบุคคล บัญชีและการเงิน กิจกรรมองค์กร และนิเทศสื่อมวลชน
- กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ การควบรวมและได้มาซึ่งกิจการ พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ รวมถึงผลิตภัณฑ์และการให้บริการใหม่ ของกลุ่มทิสโก้
- พิจารณาทบทวนแผนธุรกิจและงบประมาณของกลุ่มทิสโก้ตามที่เสนอโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- กำกับ ดูแลและควบคุมการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้
- ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ รวมทั้ง กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหาร
- แต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่อยู่ทั้งหมด
- ดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทและบริษัทย่อยรายงานเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารได้รับข้อมูลจาก ฝ่ายจัดการอย่างเพียงพอที่จะทำให้สามารถปฏิบัติตามอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์
- ควบคุมดูแลธุรกรรมที่มีความเสี่ยงสูงของบริษัทที่อยู่
- จัดให้มีนโยบายและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการปฏิบัติการและการควบคุมที่สำคัญของกลุ่มทิสโก้ ซึ่งรวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการให้สินเชื่อ นโยบายการให้สินเชื่อและการลงทุนกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการควบคุมภายใน และนโยบายการใช้บริการจากผู้ให้บริการภายนอก
- พิจารณาเรื่องอิร่วงด่วน ซึ่งในกรณีปกติต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อรับทราบในกรณีประชุมครั้งต่อไป

12. รายงานการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

#### 8.1.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดย ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวปันดา กันวัฒน์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ศ.ดร.ปราณี ทินกร	กรรมการตรวจสอบ
3. นางภารวิยา เบญจพลชัย	กรรมการตรวจสอบ
4. ดร.อังคัตัน พรียบจิริยานน์	ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ

**หมายเหตุ** กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความนำไปใช้ของงบการเงิน

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้กู้มทิสให้มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานและประเมินผลให้กู้มทิสให้มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- สอบทานการดำเนินธุรกิจของกู้มทิสให้เป็นตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของกู้มทิสให้ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้นั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกู้มทิสให้
- ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลของกู้มทิสให้มีความถูกต้องและครบถ้วน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- สอบทานนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในของกู้มทิสให้ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง ยกเว้น เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- รายงานต่อกองคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีข้อหากระทำการหรือกระทำการที่เป็นไปได้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเปิดเผยการกระทำการที่เป็นไปได้ ให้ทราบภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- อนุมัตินโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎหมายที่รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายที่

#### 8.1.4 คณะกรรมการสรุหาราและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรุหาราและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทโดย ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 คณะกรรมการสรุหาราและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นางกฤชณา ชีรภูติ	ประธานคณะกรรมการสรุหาราและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายยอน คิท ชิง (นายอเล็กซานเดอร์ เอช ชิง)	กรรมการสรุหาราและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายอิริโกะ โนมูระ	กรรมการสรุหาราและพิจารณาค่าตอบแทน

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรุหาราและพิจารณาค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรุหารากิจกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทและบริษัทที่อยู่ในกลุ่มทิสโก้ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และส่งมอบนโยบายตั้งกล่าวให้หน่วยงานกำกับดูแลเมื่อทราบถูก
- คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้ ในบริษัท และบริษัทที่อยู่ในกลุ่มทิสโก้ ได้แก่
  - กรรมการ
  - กรรมการในคณะกรรมการชุดอื่นต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท
  - ผู้บริหารสูงสุด
  - ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดอื่นที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการ
- ดูแลให้คณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการจะประเมินบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่หลากหลาย
- พิจารณาบทวน และกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์ให้แก่กรรมการ คณะกรรมการและพนักงานในกลุ่มทิสโก้ที่เข้าสู่เงินและเงินเดือน ตามข้อเสนอของฝ่ายจัดการ
- ดูแลให้กรรมการได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการและพนักงานในกลุ่มทิสโก้ เพื่อพิจารณาปรับลดตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มนูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- ดูแลให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการ และผู้บริหารโดยไม่มีผู้บริหารสูงสุดเข้าร่วมอย่างน้อยปีละครั้ง ก่อนการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูง
- ดูแลให้มีการจัดทำแผนสืบต่อตำแหน่งของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในกลุ่มทิสโก้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นและต่อเนื่อง โดยจะดำเนินการบทวนแผนดังกล่าวเป็นระยะๆ
- เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการสรุหารา และวิธีการสรุหาราไว้ในรายงานประจำปี
- เปิดเผยนโยบายการกำหนดค่าตอบแทน และค่าตอบแทนรูปแบบต่างๆ ของกรรมการ รวมทั้งจัดทำ และเปิดเผยรายงานของคณะกรรมการสรุหาราและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งครอบคลุมวัตถุประสงค์ การดำเนินงานและความเห็นของคณะกรรมการสรุหาราและพิจารณาค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี
- รายงานการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกอย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรุหาราและพิจารณาค่าตอบแทน

## รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในปี 2555 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสร้างสรรค์และพิจารณาค่าตอบแทน
จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	6 <sup>3</sup>	12	12	7
1. นายปลิว มังกรกานก	6	-	-	-
2. นายยอน คิท ชิง (นายอเล็กซานเดอร์ เอช ชิง)	4	5 <sup>1/2</sup> (จากจำนวน 8 ครั้ง)	-	5
3. นางอรุณ ภวิศักดิ์ศิริกุล	6	12	-	-
4. นางกฤทณา ชีรavaณิ	6	-	-	7
5. นางสาวปันดดา กนกวรรณ	6	-	12	-
6. ศ.ดร.ปราณี ทินกร	6	-	12	-
7. นางภัทรียา เบญจพลชัย	6	-	12	-
8. ศ.ดร.อังคัตัน เพรียบจิริยัณณ์	6	-	12	-
9. นายชายน้อย เปื่องโนกสุม	6	-	-	-
10. นายอิหริโกะ โนมูระ	6	12	-	6
11. นายชื่อ-เหา ชูน (นายโอลิเวอร์ ชูน)	6	4 <sup>1</sup> (จากจำนวน 4 ครั้ง)	-	-
12. นายสุทธัคณ์ เรืองมานะมงคล	6	12	-	-

/1 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2555 มีมติรับทราบผลการลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารของนายยอน คิท ชิง (นายอเล็กซานเดอร์ เอช ชิง) และมีมติให้เข้าร่วมคณะกรรมการสร้างสรรค์และพิจารณาค่าตอบแทนให้แต่งตั้งนายชื่อ-เหา ชูน กรรมการบริษัท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของบริษัทแทนที่ นายยอน คิท ชิง (นายอเล็กซานเดอร์ เอช ชิง) กรรมการบริหารที่ขอลาออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน 2555 เป็นต้นไป

/2 นายยอน คิท ชิง (นายอเล็กซานเดอร์ เอช ชิง) "ไม่ได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองในการประชุมคณะกรรมการบริหาร 3 ครั้ง แต่เมื่อส่วนร่วมในการประชุมผ่านทางโทรศัพท์ 1 ครั้ง

/3 ในปี 2555 มีการประชุม Strategic Board Meeting 1 ครั้ง (เพิ่มเติมจากการประชุมคณะกรรมการบริษัททั่วไปที่จำนวน 6 ครั้ง)

### 8.1.5 ผู้บริหาร

บริษัททำการโอนย้ายผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารของกลุ่มที่รับผิดชอบดูแลหรือกำกับส่วนงานหลักที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ มาเป็นพนักงานในสังกัดของบริษัท โดยได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ จากบริษัทดังต่อไปนี้ ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมาย (Secondment) ให้ผู้บริหารดังกล่าวไปบริหารจัดการบริษัทย่อยเดิมเวลาโดยมีงานในความรับผิดชอบเท่านี้เดียว กับก่อนการโอนย้าย เพื่อให้มั่นใจว่า สามารถอุทิศเวลาในการบริหารจัดการบริษัทดังกล่าวได้อย่างเต็มที่ภายใต้เงื่อนไขเดิมที่ก่อนการโอนย้าย และแผนที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

คงจะผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มทิสโก้ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในบริษัท	ตำแหน่งที่ได้รับมอบหมายในบริษัทย่อย
1. นางอรุณรัตน์ อภิสกัดศิริกุล <sup>/1</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้	-
2. นายสุทธิศักดิ์ เว่องามะมงคล <sup>/1</sup>	กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
3. นายศักดิ์ชัย พีระพัฒน์ <sup>/1</sup>	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสินเชื่อรายย่อย ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
4. นายพิธาดา วัชรศิริธรรม <sup>/1</sup>	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลุ่มลูกค้าบริษัท ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
5. นายเมฆา ปิงสุทธิวงศ์ <sup>/1</sup>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาชญากรรม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาชญากรรม สายการตลาดสินเชื่อรายย่อย ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
6. นางสาวอรยา ชีระไกเมນ <sup>/1</sup>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาชญากรรม	กรรมการอำนวยการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด
7. นายไพบูลย์ นลินทรัตน์ <sup>/1</sup>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาชญากรรม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท หลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน ดอยซ์ ทิสโก้ จำกัด
8. นายชลิต ศิลป์ศรีกุล <sup>/1</sup>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาชญากรรม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาชญากรรม สายธุรกิจธนบดีธนกิจ และบริการธนาคาร ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
9. นางยุฤิกา สนธยานาวิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด
10. นายชาตรี จันทร์งาม <sup>/1</sup>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง	-

<sup>/1</sup> ผู้บริหารตามเกณฑ์นิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### ขอบเขต คำน้ำดื่มน้ำที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารระดับสูง

- ประสานงานและร่วมแก้ไขประเด็นสำคัญต่างๆ ระหว่างกลุ่มธุรกิจ ในด้านการดำเนินธุรกิจ ปฏิบัติงาน และควบคุมความเสี่ยง
- ดูแลให้หน่วยธุรกิจต่างๆ ดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

#### ขอบเขต คำน้ำดื่มน้ำที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

- กำกับดูแล ควบคุม การปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มทิสโก้ เพื่อความมีประสิทธิภาพและเพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับเป้าหมาย
- กำหนดแผนกลยุทธ์การดำเนินงาน และแผนธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

3. ติดตามดูแลการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มทิสโก้ และควบคุมดูแลการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจโดยรวมของกลุ่มทิสโก้ให้มีประสิทธิภาพ
4. กำกับดูแลการกำกับดูแลกิจการและโครงสร้างการบริหารของกลุ่มทิสโก้ รวมถึง การปฏิบัติกิจการ การบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุม
5. ติดตามดูแลกิจกรรมทางธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มทิสโก้ และรายงานให้กับคณะกรรมการ
6. ตรวจสอบงบประมาณทางการเงินและการบริหารทรัพยากรของกลุ่มทิสโก้
7. ควบคุมดูแลให้การทำธุรกิจของกลุ่มทิสโก้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

นอกเหนือจากคณะกรรมการบริหารระดับสูงของกลุ่ม ผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 จำนวน 28 ราย<sup>2</sup> ประกอบด้วยบุคคล ดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นางอรุณ พิภัศก์ศิริกุล <sup>1/2</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ รักษาการหัวหน้าสายพัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์ และรักษาการหัวหน้าสำนักวิจัยและกลยุทธ์
2. นายชาตรี จันทร์งาม <sup>1/2</sup>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง และรักษาการหัวหน้าการลงทุน
3. นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์	หัวหน้าสายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติกิจการ
4. นายวัศกร เทพทิม	หัวหน้าสายทรัพยากรบุคคล และรักษาการหัวหน้ากลยุทธ์ทรัพยากรบุคคล
5. นายเอกพล อภินันทร์	เลขานุการบริษัท หัวหน้าสายสำนักองค์กร และรักษาการหัวหน้าสำนักเลขานุการบริษัท
6. นางคุณยรัตน์ ทวีผล	ผู้ช่วยหัวหน้าสายสำนักองค์กร
7. นายกนต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์	หัวหน้าวางแผนและงบประมาณ
8. ดร.กำพล อุดิเรกสมบัติ	หัวหน้าวิเคราะห์เศรษฐกิจและกลยุทธ์
9. นายกิตติพงษ์ ติยะบุญชัย	หัวหน้าบริหารข้อมูลและรายงาน
10. นายกุลชาติ เอกวาระรอม	หัวหน้าเพิ่มผลผลิต
11. นางสาวจิราภรณ์ ซอสุข์พิมูลย์	หัวหน้าตรวจสอบภายใน
12. นางสาวฐิตินธร ໄວกาสี <sup>2</sup>	หัวหน้าบัญชี
13. นางสาวณัฐรินี สุวรรณพาณิชย์	หัวหน้ากฎหมาย
14. นายนพวัฒน์ ตั้งบุญรุ่งกิจ	หัวหน้าเทคโนโลยีใหม่และช่องทางอิเล็กทรอนิกส์
15. นางนิศรา ชนารักษ์โชค	หัวหน้าวิเคราะห์และบริหารข้อมูลองค์กร
16. นางสาวนาถฤที่ ศิริวนัตร	หัวหน้านิเทศสัมพันธ์
17. นายนิพนธ์ วงศ์ติวัฒน์	หัวหน้าบริหารความเสี่ยง
18. นายประยุทธ์ เจริญจรัสกุล	หัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านกระบวนการ
19. นายพิทักษ์ เหล่าแสงงาม	หัวหน้าบริหารโครงการ
20. นางสาวภัทรินี รัตนนาคินทร์	หัวหน้านักลงทุนสัมพันธ์
21. นายภูวนิทร์ ภูลพัฒน์กานนท์	หัวหน้าวิจัยความเสี่ยง

<sup>1</sup> นางอรุณ พิภัศก์ศิริกุล และ นายชาตรี จันทร์งาม เป็นผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มทิสโก้

<sup>2</sup> ผู้บริหารตามเกณฑ์นิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
22. นางสาวเมรีรัตน์ วัฒนลักษ์	หัวหน้ากำกับ - ธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุน
23. นายศิล นวนานนท์	หัวหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์และการตลาด
24. นางสาวสกอรัตน์ มนูวงศ์	หัวหน้ากำกับ - ธุรกิจธนาคาร
25. นายสมชาย ลากาพงศ์	หัวหน้าธุรการสำนักงาน
26. นางสุทธิภิรมย์ อารีสุกุลสุข	หัวหน้าบริการงานทรัพยากรบุคคล
27. นางสุภาพร อร่ามเนียมรำง	หัวหน้ากำกับ - ธุรกิจหลักทรัพย์
28. นางสาวอารยาภา ศิริพานิช	หัวหน้าบริหารความปลอดภัยด้านสารสนเทศ

## 8.2 หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ กรรมการอิสระและผู้บริหารของบริษัท

### 8.2.1 การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ มีความเข้าใจเพียงพอด้านการธนาคาร การเงิน รวมถึงธุรกิจหลักทรัพย์ เศรษฐกิจ กฎหมาย และอื่นๆ โดยคำนึงถึงความจำเป็นขององค์กร และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะรับฟังข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นรายย่อยซึ่งเสนอข้อบุคคลที่ควรได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระของบริษัทด้วย ทั้งนี้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในกระบวนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ตามหลักเกณฑ์ที่บัญชีกำหนด รายละเอียดแสดงไว้ในข้อต่อไปนี้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งกรรมการและ/หรือกรรมการอิสระแทนกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงในคณะกรรมการเพราบเดือนนอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือเพื่อพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการและ/หรือกรรมการอิสระในกรณีที่กรรมการพ้นตำแหน่งตามวาระ หรือเลือกตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติมโดยหลักเกณฑ์ในการเลือกตั้ง และตัดถอนกรรมการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทเป็นต้นนี้

- 1) ให้ผู้ถือหุ้นโดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดจำนวนผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเป็นคราวๆ ไป โดยให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีกรรมการที่มีสัญชาติไทยตามที่กฎหมายกำหนด
- 2) ในการลงทะเบียนเลือกตั้งกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือคูณด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้มากันน้อยเพียงใดก็ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากันก็จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันก็จะพึงมีให้เลือกโดยวิธีจับสลาก เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี
- 3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้เลือกตั้งคณะกรรมการทั้งชุดพร้อมกันในคราวเดียว แต่ให้คณะกรรมการชุดเดิมรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทด้วยพลางก่อนเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่ กรรมการผู้ถือหุ้นในนั้นจะได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกครั้ง
- 4) ผู้เป็นกรรมการนั้นเฉพาะแต่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้นที่จะตั้งหรือถอนได้ อย่างไรก็ได้ ถ้าหากว่ามีตำแหน่งว่างลงในคณะกรรมการเพราบเดือน นอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือสิ้นกำหนดเวลาดังที่ระบุไว้แล้ว ให้กรรมการที่คงเหลืออยู่ด้วยกันใหม่ให้เลือกตั้งที่ว่าง เน้นแต่ว่าจะขอกรรมการจะเหลือก้อนอย่างกว่าสองเดือน ทั้งนี้ มติในการตั้งกรรมการตั้งกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ แต่ผู้ที่ได้รับการตั้งจากกรรมการที่คงเหลือด้วยกันนี้ จะคงอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการผู้ที่เข้ามาสืบทามแห่งหนึ่งของเดือน ทั้งนี้ ไม่ต้องตั้งกรรมการตั้งกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ แต่ผู้ที่ได้รับการตั้งจากกรรมการที่คงเหลือด้วยกันนี้ และตั้งผู้อื่นขึ้นไว้แทนที่ ผู้ที่รับแต่งตั้งนั้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการผู้ถูกถอนนั้นครบที่จะอยู่ได้

- 5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงครบสามาตรได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และเมื่อหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีจำนวนกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารระดับสูงมากกว่าจำนวนกรรมการที่เป็นผู้บริหารระดับสูง ในขณะที่จำนวนตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละรายจะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อการถ่วงดุลอำนาจจากอย่างเหมาะสม

### 8.2.2 การสรุหารายริหาร

คณะกรรมการสรุหาราและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด โดยมีปัจจัยเบื้องต้นที่ใช้ประกอบการพิจารณา ได้แก่ คุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในสายงานด้านการเงิน ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งควรมีแนวคิดและวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการในแนวทางเดียวกับคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรประสบผลสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย ซึ่งผู้บริหารสูงสุดและคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความไว้วางใจเชิงกันและกันตลอดจนมีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิด โดยคณะกรรมการสรุหาราและพิจารณาค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

สำหรับตำแหน่งผู้บริหารอื่นๆ ผู้บริหารสูงสุดจะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการสรุหาราและพิจารณาค่าตอบแทน และเสนอต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

### 8.3 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

ในการสรุหาราและแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้น บุคคลดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัท (CG Policy and Code of Conduct) ซึ่งเข้มงวดกว่าที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศขนาการแห่งประเทศไทยตามที่ได้สรุปไว้ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้บวกรวมกันที่ถือหุ้นที่มีสิทธิ์เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พันจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามลักษณะที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จารย์ภูมิอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พันจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พันจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษาภูมิอย่างอิสระ ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พันจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. “ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนายกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหันส่วนที่มีนายกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่บังคับใช้ที่รับเงินเดือนประจำ หรือ ถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนี้ ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนายกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. “ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### **8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

##### **8.4.1 นโยบายกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทกำหนดโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งผ่านการพิจารณาและนำเสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวจะต้องมีจำนวนและส่วนประกอบที่สามารถดึงดูดกรรมการที่มีความสามารถและมีความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการได้ และจะหลีกเลี่ยงการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินความจำเป็น ในการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการจะพิจารณาตามหลักปฏิบัติโดยที่ว่าไปในอุดถานห่วงรวม ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ทำงาน ความรู้ความสามารถ ความตั้งใจและทุ่มเท รวมทั้งคุณประ惰ียชน์ต่างๆ ที่กรรมการแต่ละคนสามารถทำให้กับบริษัทได้ และเบรี่ยงเบี่ยงกับบริษัทที่จะทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุดถานห่วงรวมและภูมิที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงได้เทียบเคียงกับค่าเฉลี่ยของบริษัทฯ ดังที่ทะเบียน จากรายงานผลสำราญอัตรากำไร ค่าตอบแทน กรรมการบริษัทฯ ดังที่ทะเบียน ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว

ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการรายได้หน้าที่เพิ่มเติม (เช่น การเป็นสมาชิกในคณะกรรมการต่างๆ เป็นต้น) กรรมการรายนั้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับมอบหมาย หน้าที่เพิ่มเติมดังกล่าว สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารจะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลงานของผู้บริหารแต่ละคน รวมทั้งเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และได้รับการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท

การกำหนดค่าตอบแทนจะต้องได้รับการอนุมัติตามลำดับขั้นมาจเพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเพื่อความโปร่งใส เช่น ผู้ถือหุ้นอนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารอนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหาร โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสม

อนึ่ง นอกเหนือจากการค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) แล้ว กลุ่มทิสโก้มีเพียงการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ/หรือ ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มทิสโก้ในรูปแบบและอัตราเดียวกับที่จ่ายให้กรรมการบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

##### **8.4.2 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัล ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัสให้แก่ประธานคณะกรรมการไม่เกิน 2,400,000 บาทต่อปี และกรรมการท่านอื่นไม่เกินท่านละ 500,000 บาทต่อปี โดยให้มีผลตลอดไปหรือจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง คณะกรรมการตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นจะกำหนดจำนวนเงินที่แน่นอน และจำนวนเงินที่จะจ่ายจริงในแต่ละคราวทั้งนี้ ไม่ว่ามีสิทธิที่กรรมการจะได้รับค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นเพิ่มเติมกรณีได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่เพิ่มเติม จากนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 ได้อนุมัติดสรุปรายค่าตอบแทนกรรมการ เป็นดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท / เดือน)	เบี้ยประชุม (บาท / คราวประชุม)
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>		
ประธานคณะกรรมการ	200,000	-
กรรมการ	40,000	-
<b>คณะกรรมการบริหาร</b>		
ประธานคณะกรรมการบริหาร	-	40,000
กรรมการบริหาร	-	35,000
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>		
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	-	50,000
กรรมการตรวจสอบ	-	40,000
ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ	-	35,000
<b>คณะกรรมการสร้างหาและพิจารณาค่าตอบแทน</b>		
ประธานคณะกรรมการสร้างหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	50,000
กรรมการสร้างหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	40,000

ค่าตอบแทนกรรมการในช่วงวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2555 เป็นดังนี้

รายการคณะกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)				
	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สร้างหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	
1. นายปลิว วงศกรกนก	2,400,000	-	-	-	2,400,000
2. นายยอน คิท ชิง <sup>/1</sup> (นายอเล็กซานเดอร์ เอช ชิง)	480,000	175,000	-	200,000	855,000
3. นางอรุณ อภิศักดิ์ศิริกุล	480,000	480,000	-	-	960,000
4. นางกฤตญา ชีระวุฒิ	480,000	-	-	350,000	830,000
5. นางสาวปนัดดา กนกวรรณ	480,000	-	600,000	-	1,080,000
6. ดร.ปราณี ทินกร	480,000	-	480,000	-	960,000
7. นางภัทรียา เบญจพลชัย	480,000	-	480,000	-	960,000
8. วศ.ดร.อังวัฒน์ เพรียว�재ริย์วนิช	480,000	-	420,000	-	900,000
9. นายชาญน้อย ผ่องโภสุ�	480,000	-	-	-	480,000
10. นายอิหริโกะ โนมูระ	480,000	420,000	-	240,000	1,140,000
11. นายชื่อ-เหา ชูน (นายไอกิริยะ ชูน) <sup>/1</sup>	480,000	140,000	-	-	620,000
12. นายสุทธิ์ ใจคงมานะมงคล	480,000	420,000	-	-	900,000
รวม	7,680,000	1,635,000	1,980,000	790,000	12,085,000

/1 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2555 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารของนายยอน คิท ชิง (นายอเล็กซานเดอร์ เอช ชิง) และมีมติให้นายอเล็กซานเดอร์ เอช ชิง ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารของบริษัทแทนที่ นายยอน คิท ชิง (นายอเล็กซานเดอร์ เอช ชิง) กรรมการบริหารที่ขอลาออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน 2555 เป็นต้นไป

ในปี 2555 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสร้างสรรค์และพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 12 ราย ที่ปรึกษาพิเศษคณะกรรมการสร้างสรรค์และพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 1 ราย และคณะกรรมการบริหารระดับสูงของกลุ่มธิสเก้าร์วัมทั้งผู้บุรุษของบริษัทฯ จำนวน 35 ราย เป็นจำนวนรวม 304,206,457 บาท โดยอยู่ในรูปค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมเงินเดือน เงินสมบทกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัสซึ่งแบ่งผันตามผลการดำเนินงานของกลุ่มธิสเก้าร์

## ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2555 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) จ่ายค่าต่ออบรมให้แก่กรรมการจำนวน 1 ท่าน คือนายพิชัย ฉันทวิเวชชาติ และผู้บุพิหารของธนาคาร<sup>1</sup> จำนวน 31 ราย (ไม่รวมผู้บุพิหาร 5 รายที่สังกัดบุพิษัทใหญ่ที่ได้รับมอบหมาย (Secondment) ให้มาบุพิหารจัดการธนาคาร) เป็นจำนวนรวม 127,222,488 บาท โดยอยู่ในรูปค่าตอบแทนรายเดือน เงินเดือน เงินสมทบทุกของทุนสำรองเลี้ยงเข็ม และเป็นอัลตร้าปรับผันตามผลการดำเนินงานของธนาคาร

นอกจากน้ำมันที่สกัด กลุ่มน้ำมันยังมีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริษัทที่อยู่ในน้ำ อีกเป็นจำนวนรวม 480,000 บาท

#### 8.4.3 ค่าตอบแทนอื่น

นอกจจากภาระจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประจำเดือนแล้ว บริษัทยังจัดให้มีรถประจำเดินทางสำหรับใช้ในการเดินทางไปรับและส่งเอกสาร ค่าเชื้อเพลิง ที่ดิน ไฟฟ้าและน้ำประปา ฯลฯ ให้กับบุคลากรที่มีภาระค่าใช้จ่ายส่วนตัวสูงกว่าคนอื่นๆ

### 8.5 การกำกันด้วยการ

กลุ่มทิสโก้มุ่งเน้นการให้บริการทางการเงินที่ทันสมัย สร้างสรรค์ และเหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยยึดมั่นในมาตรฐานสูงสุดด้านจรรยาบรรณและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยตระหนักรู้ว่าธุรกิจต้องดำเนินควบคู่ไปกับการเป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและการดำเนินการที่โปร่งใส ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและเจ้าหนี้ คู่แข่ง สังคม และสิ่งแวดล้อม

กลุ่มทิสโกได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ขึ้นซึ่งจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ได้สำหรับบริษัทฯ ประจำปี 2549 ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งครอบคลุมโครงสร้างการกำกับดูแล แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ โครงสร้างการปฏิบัติตามหน้าที่ของหน่วยงานกำกับดูแล และนโยบายการปฏิบัติงานแบบรวมศูนย์ เพื่อให้บริษัทและบุรุษทุกอย่างปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก

กลุ่มทิสโกได้จัดทำ “แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ” (Corporate Governance Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางให้แก่คณะกรรมการ  
ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มทิสโกในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทในกลุ่มทิสโก ดำเนิน  
ธุรกิจด้วยความรับผิดชอบสูงสุด มีความโปร่งใส และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งเพื่อสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มทิสโก้มีการ  
บริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การกำกับดูแลกิจการที่ก่อให้เกิดเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง  
แบ่งเป็น 5 หัวข้อหลักกล่าวคือ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส<sup>1</sup>  
และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (รายละเอียดของแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท  
([www.tisco.co.th](http://www.tisco.co.th)) นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีระเบียบปฏิบัติและคู่มือปฏิบัติงาน เพื่อให้คำแนะนำผู้บริหารระดับสูงและพนักงานถือปฏิบัติในด้านต่างๆ  
 เช่น การจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า การป้องกันภัยแล้วก็ความชัดเจนทางผลประโยชน์ การควบคุมข้อมูลภายใต้กฎหมายด้านความลับ และการรักษาความลับ<sup>2</sup>  
 ขยายหลักทรัพย์ของพนักงาน เป็นต้น

เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม บริษัทดำเนินการให้พนักงานทุกคนทำแบบทดสอบเกี่ยวกับกฎหมายและภาระปฏิบัติงานและนโยบายทรัพยากรบุคคล (Human Resource Policy Testing) เป็นระยะๆ ผ่านระบบ Intranet ของบริษัท และนำผลที่ได้มาประเมินระดับความรู้และความเข้าใจของพนักงาน เพื่อดำเนินการสื่อสารให้พนักงานมีความเข้าใจอย่างทั่วถึง พร้อมตระหนักรถึงหน้าที่ของตนในการส่งเสริมการทำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กรต่อไป โดยบริษัทปรับปรุงและพัฒนาแบบทดสอบดังกล่าวให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา รวมถึงกำหนดให้พนักงานที่ทำแบบทดสอบได้คะแนนไม่ถึงเกณฑ์ที่กำหนดศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมและทำแบบทดสอบจนผ่านเกณฑ์ นอกจากพนักงานปัจจุบันที่ต้องการทำ

<sup>1</sup> ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

แบบทดสอบซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการดำเนินงานแล้ว พนักงานที่เข้าทำงานระหว่างปีทุกคนจะต้องทำแบบทดสอบดังกล่าวด้วย นอกเหนือจากการเข้าฟังกฎระเบียบในการปฏิรูปนิเทศ ผลการทดสอบเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาผลการปฏิรูปด้านงานของพนักงานเช่นกัน

จากความมุ่งมั่นในการนำภารกิจกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ปฏิบัติต่อผู้อื่นและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อม โครงสร้าง และความจำเป็น ขององค์กร สองผลให้บริษัทได้รับการยกย่องจากสถาบันต่างๆ เช่น การประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2555 โดยสมาคม ส่งเสริมว่าด้วยทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในระดับ “ดีเลิศ” และเป็น 1 ใน 74 บริษัทจดทะเบียนที่ได้คะแนนเต็ม 100 คะแนน จากจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่เข้าร่วมโครงการประเมินทั้งหมด 450 บริษัท รวมทั้งยังได้รับ รางวัลเกียรติยศแห่งปี SET Awards 2555 ประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านการรายงานบรรษัทภิบาลดีเยี่ยม (Top Corporate Governance Report Awards) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับบริษัทสารการเงินธนชาต ซึ่งรางวัลดังกล่าวเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยพิจารณาจากข้อมูลที่บริษัทจดทะเบียนเปิดเผยไว้ ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี เว็บไซต์ รวมทั้งหนังสืออัสดงประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รางวัลดังกล่าวเป็นรางวัลที่ก่อให้ได้รับมาแล้วถึง 4 ครั้งด้วยกัน นอกจากรางวัลที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทยังได้รับการประกาศเกียรติคุณให้เป็น บริษัทจดทะเบียนที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลระดับ “ดีเลิศ” จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2555 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) พิจารณาจากข้อมูลที่บริษัทเผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเอกสารเผยแพร่ของบริษัทที่เกิดด้วย บริษัทจะรายงานผลการประเมินดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทรับทราบ และ นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ พร้อมกับพิจารณาข้อเสนอแนะเพื่อนำไปพัฒนาและปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทด้วย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูล และการpub กับนักลงทุนทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อชี้แจงนโยบาย และเปลี่ยนความคิดเห็นและตอบข้อข้อกังวลต่างๆ บนหลักการดำเนินกิจการบนพื้นฐานของความโปร่งใสและเป็นมืออาชีพ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วน ได้เสียทุกกลุ่ม

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นเป็นเจ้าของบริษัทที่แท้จริง โดยการรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเสมอภาค สิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมายของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอผ่านทางที่เข้าถึงได้ง่ายและในเวลาที่เหมาะสม การเข้าร่วมประชุมเพื่อให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งหัวหน้าคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าตอบนักบัญชี รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยต่อบริษัท เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ โดยการอำนวยความสะดวกและจัดหา ช่องทางอันเป็นการเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้โดยไม่ยุ่งยาก เช่น การให้ข้อมูลสำคัญผ่านเว็บไซต์ของบริษัท การจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุน สมพันธ์เพื่อติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นโดยตรง การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอแนะเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้นและบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้ง เป็นกรรมการ และการอำนวยความสะดวกในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากรายการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งต้องจัดภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีแล้ว คณะกรรมการอาจเรียกประชุมสามัญในวัน เวลา และสถานที่ที่คณะกรรมการกำหนด ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 5 ของ จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 คน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดคง จะเข้าชื่อทำหนังสือร้องขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญได้ แต่ในหนังสือร้องขอนั้นจะต้องระบุถึงวัตถุประสงค์ของ การเรียกประชุม เมื่อมีคำร้องขอเข่นว่าด้วย คณะกรรมการจะต้องกำหนดวัน เวลา และสถานที่ที่จะประชุม โดยวันนัดประชุมที่กำหนดจะต้องไม่เข้า กว่า 1 เดือนนับจากวันที่ได้รับหนังสือร้องขอ

บริษัทให้ความสำคัญกับการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างยิ่ง ด้วยเป็นโอกาสสำคัญที่ผู้ถือหุ้นจะสามารถใช้สิทธิเพื่อมีส่วนร่วมในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ ของกิจการ ซึ่งได้อำนวยความสะดวกในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอแนะเรื่องการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทซึ่งถือหุ้นอย่างน้อย 100,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 1 ของหุ้นที่ออกและ จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันได้ เสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรรู้จักเป็นระเบียบวาระ ใน การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลที่มีความสามารถ สามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังบริษัท โดยมีกำหนด ระยะเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ ผู้ถือหุ้นสามารถนำส่งข้อเสนอมายังบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นตามรูปแบบและวิธีการที่บริษัท กำหนด ในส่วนของวาระการประชุมนั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมในหนังสือเรียกประชุม

ผู้ถือหุ้น สำหรับข้อเสนอเกี่ยวกับบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณา และเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป สำหรับเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ บิชัพ และ/หรือ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บิชัพจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมที่จะจดทะเบียนในการประชุมผู้ถือหุ้น บนเว็บไซต์ ของบิชัพ หรือช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสมต่อไป

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 นั้น บิชัพได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2554 ถึง 14 ธันวาคม 2554 โดยบิชัพได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์บิชัพให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิและวิธีการเสนอเพิ่มวาระ รวมทั้งกำหนดระยะเวลา สิ้นสุดการเสนอเพิ่มวาระเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาได้ว่าจะบรรจุ หรือ ไม่บรรจุเป็นวาระในหนังสือตัดสินใจ ตามที่กำหนดไว้ สำหรับการเสนอเพิ่มวาระเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาได้ตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาคัดเลือกและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบิชัพเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบิชัพ โดยบิชัพได้แจ้งการเผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

- การแจ้งรายละเอียดการประชุมและเอกสารการประชุม

บิชัพจัดทำเอกสารการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเปิดเผยแพร่ให้แก่บุคคลทุกท่านเป็นการทั่วไปล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยแจ้งการเปิดเผยแพร่ทั่วทุกท่านผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ของบิชัพ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ในขณะที่บิชัพจะดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ รายละเอียดที่ปรากฏบนเว็บไซต์ และในเอกสารที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้น เป็นข้อมูลเดียวกันประกอบด้วย (1) หนังสือเชิญประชุม (2) ข้อปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม (3) ประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น (4) ข้อบังคับของบิชัพ ในหมวดเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการ (ว่าด้วยเรื่องจำนวน การเลือกตั้ง และวาระของกรรมการ) และเงินปันผล (5) รายงานประจำปี (7) แบบหนังสือคอมบันชัน (8) หนังสือลงทะเบียนเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน (9) แผนที่สถานที่ประชุม และ (10) ของธุรกิจตอบรับ นอกจ้านี้ บิชัพยังคงประกาศ บอกกล่าวการนัดประชุมผู้ถือหุ้นทางหนังสือพิมพ์เป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันอีกด้วย ทั้งนี้ รายละเอียดวาระการประชุมระบุขึ้นด้วยเจตนาว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 บิชัพได้แจ้งวาระการประชุมผ่านช่องทางการเปิดเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555 และเปิดเผยแพร่เอกสารการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ให้แก่บุคคลทุกท่านเป็นการทั่วไป ผ่านช่องทางการเปิดเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบิชัพ ตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2555 ในขณะที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2555

- การเข้าร่วมประชุม

บิชัพจัดให้มีเจ้าหน้าที่เพื่อตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารหรือหลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ได้เจ้าหน้าที่เชิญประชุมเพื่อรักษาสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าประชุมล่วงหน้าได้ก่อนการประชุมอย่างเพียงพอ และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น บิชัพได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงทะเบียนพร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วย ส่งผลให้การลงทะเบียนเป็นไปด้วยความรวดเร็ว และถูกต้อง นอกจ้านี้ ในระหว่างการประชุม ผู้ถือหุ้นยังสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังไม่ได้ลงคะแนน ได้อีกด้วย สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง และมีความประสงค์จะมอบฉันทะให้บุคคลอื่น รวมถึง ผู้บริหาร หรือ กรรมการ ของบิชัพเข้าประชุมแทนนั้น บิชัพได้เสนอชื่อกรรมการอิสระมากกว่า 1 คน พร้อมประวัติให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาโหวต บิชัพได้แนบหนังสือมอบฉันทะที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดพิธีทางการลงคะแนนเสียงได้ อีกทั้ง สามารถออกเสียงลงคะแนนล่วงหน้าในหนังสือลงทะเบียนเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนซึ่งนำส่งให้ผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม นอกจ้านี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะประเภทอื่น และหนังสือลงทะเบียนเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนได้จากเว็บไซต์ของบิชัพได้อีกด้วย

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 บิชัพได้เสนอชื่อกรรมการอิสระพร้อมประวัติ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาโหวต บิชัพได้แนบหนังสือมอบฉันทะจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยบิชัพได้แนบหนังสือมอบฉันทะ แบบ ช. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดพิธีทางการลงคะแนนเสียงได้มาพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม นอกจ้านี้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะประเภทอื่นได้จากเว็บไซต์ของบิชัพได้อีกด้วย

- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและแสดงความคิดเห็น

ก่อนวันประชุม บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำาณเกี่ยวกับบริษัทและภาระการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการและฝ่ายบริหารซึ่งในวันประชุมผ่านทางโทรศัพท์และหมายอีเมลทราบนักลงทุนสัมพันธ์เป็นการล่วงหน้า ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและสอบถามตามต่อที่ประชุมตามระเบียบภาระการประชุม และเรื่องที่เสนอ บริษัทจะดำเนินการอย่างดีที่สุดให้กรรมการทุกคน ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นเพื่อชี้แจงข้อร้องเรียน โดยกระบวนการและผู้บริหารจะอธิบายและชี้แจงเหตุผลอย่างตรงประเด็นจนเป็นที่กระจ่าง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมครบถ้วนท่าน (12 ท่าน) โดยมีผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มทิสโก้และผู้สอบบัญชี ได้เข้าร่วมประชุม ทั้งนี้มีตัวแทนจากธนาคารแห่งประเทศไทย เข้าร่วมสังเกตการณ์ด้วย

- การดำเนินการประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาเรียบง่ายตามลำดับที่กำหนดไว้ในหนังสือเรียบประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบภาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมผู้ถือหุ้น หรือผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจะขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมก็ได้ โดยก่อนเริ่มพิจารณาจะเปลี่ยนภาระต่างๆ จะมีการแจ้งจำนวนหรือสัดส่วนผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม รวมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบสิทธิในการลงคะแนนคะแนนเสียงที่ต้องการในแต่ละภาระ และวิธีการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละภาระ ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง หรือมีผู้แทนรับมอบฉันทะให้มาร่วมประชุม มีสิทธิออกเสียง 1 เสียงต่อ 1 หุ้น ยกเว้นภาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการซึ่งใช้วิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) ในการออกเสียงลงคะแนน เพื่อความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเพื่อให้การปฏิบัติผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันมากที่สุด บริษัทนำบัตรลงคะแนนมาใช้ในทุกภาระรวมทั้งภาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีบุคลากรนอกทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท เมื่อเสร็จสิ้นการตรวจนับคะแนน จะประกาศผลการลงคะแนนในแต่ละภาระต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยระบุผลการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงมติ เห็นด้วย ไมเห็นด้วย และ中立ด้วย

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ของบริษัท การประชุมดำเนินไปด้วยความเรียบ ráyoy เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท โดยเรียงตามภาระที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม และไม่มีการเพิ่มหรือลดลำดับภาระประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า นอกจากนี้บริษัทได้มอบหมายให้บริษัท สำนักงาน เอ็นสีท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท โดยบริษัท สำนักงาน เอ็นสีท แอนด์ ยัง จำกัด ได้จัดเจ้าหน้าที่เข้าสังเกตการณ์ในการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงตลอดการประชุม

## **2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดา หรือสถาบัน ผู้ถือหุ้นไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ทั้งที่เป็นผู้บริหารหรือไม่เป็นผู้บริหาร ด้วยความเป็นธรรม เสมอภาคเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนในเวลาเดียวกัน นอกจกการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันตามที่เปิดเผยในข้อ 1 ว่าด้วยเรื่องการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเบียบระหว่างประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ การเสนอเรื่องของกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม การแจ้งรายละเอียดการประชุมและเอกสารการประชุม การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม และนั้น บริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถใช้สิทธิได้เต็มที่ ดังที่กล่าวต่อไปนี้

ในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ บริษัทใช้วิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถใช้สิทธิในการเสนอและเลือกตั้งกรรมการอิสระได้ พร้อมกับให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายคนเพื่อความเป็นธรรมและโปร่งใสถูกต้องด้วย

สำหรับผลของการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทจะแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยทันทีภายในวันประชุม หรือช่วงเวลาอ่อนนึ่งเปิดการซื้อขายหลักทรัพย์รอบเช้า อย่างน้อย 1 ชั่วโมงของวันทำการต่อไปเพื่อให้แก่กลุ่มทุนทุกประเภท และจัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วน โดยมีการบันทึกคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามและความคิดเห็นต่างๆ และมติทั้งหมดของที่ประชุมผู้ถือหุ้น แยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง ซึ่งบริษัทจะเผยแพร่รายงานการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท และนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้นลงบนแผ่นบันทึกภาพ (CD) เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจ โดยแจ้งความจำนงขอรับแผ่นบันทึกภาพดังกล่าวได้ที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ของบริษัทซึ่งจัดขึ้นในวันที่ 26 เมษายน 2555 บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันประชุม และเผยแพร่รายงานการประชุมในวันที่ 9 พฤษภาคม 2555 ซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาที่กำหนดให้ในวรรคก่อน

ในด้านมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซุ่มซ่อนอย่างเคร่งครัดตามกฎหมาย ภาระเบียบต่างๆ และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตนเหนือความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท ซึ่งรวมถึงการที่พนักงานไม่นำมาข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้มีอำนาจดำเนินการ 4 รายแรก นับตั้งจากผู้บริหารสูงสุดลงมา ผู้ซึ่งมีอำนาจดำเนินการ เท่ากับผู้มีอำนาจดำเนินการระดับบริหารรายที่ 4 ทุกราย รวมถึงผู้มีอำนาจดำเนินการ 4 รายแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง บริษัทได้กำหนดระยะเวลาเบี้ยนเกียวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของพนักงานโดยให้พนักงานเปิดบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับบริษัทหลักทรัพย์ ทิศใต้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่เท่านั้น และต้องขออนุญาตหรือรายงานผู้บังคับบัญชาและฝ่ายกำกับก่อนทำการซื้อขาย อีกทั้งยังห้ามผู้บริหารระดับสูงและผู้มีส่วนรับรู้ข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลาตั้งแต่ 7 วันก่อนวันทำการสุดท้ายของทุกเดือน จนถึง 2 วันต่อจากวันประกาศการเงินของบริษัทหรือรายการรับแสดงสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท

กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้มีอำนาจดำเนินการระดับบริหาร 4 รายแรก นับตั้งจากผู้บริหารสูงสุดลงมา ผู้ซึ่งมีอำนาจดำเนินการเบี้ยนเท่ากับผู้มีอำนาจดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทที่ 4 ทุกราย รวมถึงผู้มีอำนาจดำเนินการ 4 รายแรก หรือเทียบเท่าผู้มีอำนาจดำเนินการฝ่ายบัญชี รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 30 วันนับจากวันที่มีอำนาจดำเนินการ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ กรรมการต้องรายงานการถือหุ้นของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบผ่านคณะกรรมการตรวจสอบทุกสิ้นไตรมาส โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบภายในวันเดียวกับที่ได้ส่งรายงานให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารจะต้องนำส่งรายงานรายกิจกรรมมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารของบริษัทหรือบุคคลที่อยู่ในครอบครอง ให้เป็นไปตามกฎหมายเบี้ยน และเงื่อนไขต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดโดยบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายที่ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

เนื่องจากกลุ่มทิศใต้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบการบริหารงานการจัดการที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) จึงไม่มีนโยบายสนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณารายการดังกล่าวและรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการอื่นๆ อย่างรอบคอบและรายงานและ/orเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป บริษัทจะพิจารณารายการระหว่างกันเมื่อมีการนำเสนองานตามมาตรฐานคุณภาพที่กำหนดโดยบริษัท บุคคลภายนอก ผู้มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในรายการใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการอนุมัติรายการดังกล่าว

### **3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

นอกจากการที่ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น ร้องเรียน หรือเสนอเรื่องสำคัญอื่นๆ ได้โดยตรงต่อกองกรากอิสระ หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างชัดเจน บริษัทได้จัดให้มีช่องทางที่หลากหลาย อาทิ เปิดศูนย์บริการลูกค้า ศูนย์พัฒนา เคาน์เตอร์บริการทั้งที่สำนักงานใหญ่และสาขา เว็บไซต์ของบริษัท และจัดให้มีช่องทางเชิงพาณิชย์ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียแสดงความคิดเห็น ร้องเรียน หรือเสนอเรื่องสำคัญอื่นๆ ต่อบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น จัดให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการรับความคิดเห็น ข้อร้องเรียนต่างๆ จากผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ขณะที่หน่วยงานทรัพยากรบุคคลรับผิดชอบในการรับข้อคิดเห็นและเรื่องราวร้องทุกข์จากพนักงาน นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานกำกับและควบคุมภายในรับผิดชอบในการรับข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน หรือเรื่องสำคัญอื่นๆ เกี่ยวกับบุคคลของบริษัท และภาระเบี้ยน การกำกับดูแลต่างๆ หน่วยงานเหล่านี้จะเป็นผู้ดัดกรองและรายงานเรื่องที่มีความสำคัญไปยังคณะกรรมการกำกับและตรวจสอบเชิงลึก ดำเนินการแก้ไขปัญหา และ/or รายงานต่อไปยังคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานไปยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป

## นโยบายและแนวทางในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

ในปี 2554 บริษัทได้จัดทำ "นโยบายต่อต้านการทุจริต" ขึ้น เพื่อให้บริษัทในกลุ่มทิสโก้มีการบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล นอกจากแนวโน้มที่เป็นแนวทางยึดถือซึ่งนำไปสู่การปฏิบัติแล้ว บริษัทยังได้ส่งเสริมและเข้าร่วมกิจกรรมต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด อาทิเช่น การร่วมลงนามแสดงเจตนากรณ์เป็นแนวร่วมต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทย ใน "การประชุมระดับชาติด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition)" ในการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทย ซึ่งจัดตั้งโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับหน่วยงานค้าไทย หอการค้าต่างชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสมาคมธนาคารไทย ถือเป็นองค์กรหลักที่ร่วมมือกันส่งเสริมให้เกิดการดำเนินกฎหมายอย่างโปร่งใสของภาคธุรกิจเอกชน โดยโครงการฯ ได้จัดการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) นี้เป็นโครงการระดับชาติที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ หรือ ป.ป.ช. และ Center for International Private Enterprise (CIPE) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมมือกับ ผู้แทนภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชนทั่วไป เพื่อร่วมรณรงค์ให้ทุกภาคส่วนของสังคมเกิดความตื่นตัว ตรวจสอบและเข้าใจถึงผลกระทบของการคอร์รัปชัน และเป็นการสถานต่อเจตนากรณ์ แสดงถึงพลังเครือข่ายของภาคีฯ ต่อต้านการคอร์รัปชันให้หมดไปจากประเทศไทย ณ งานประชุมร่วม รัชกาลที่ 6 สวนลุมพินี กรุงเทพฯ โดยคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารกลุ่มทิสโก้ และพนักงานทิสโก้ได้เข้าร่วมกิจกรรมกันอย่างพร้อมเพรียง

นอกจากนี้ ในช่วงตลอดเวลาที่ผ่านมา ผู้บริหารกลุ่มทิสโก้ยังได้รับเชิญเป็นผู้บรรยายหลักในหัวข้อที่เกี่ยวข้องในการเสนาสำคัญฯ หลายครั้ง รวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมบรรษัทภิบาลมาโดยตลอด เช่น การเข้าร่วมเป็นสมาชิกชุมชนส่งเสริมคุณธรรมทางการเงินและสังคม (Financial and Social Responsibility Club (FSR)) การร่วมจัดนิทรรศการในงานสมัชชาคุณธรรมแห่งชาติ ครั้งที่ 4 และครั้งที่ 5 และยังได้ร่วมเข้ากิจกรรมในส่วนงานวิชาการ และร่วมแสดงเจตนากรณ์ในการขับเคลื่อนคุณธรรมความซื่อตรงของเครือข่ายภาคธุรกิจอีกด้วย

### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ถือความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัท ซึ่งรวมถึงข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เสมอภาค และทันการณ์ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่สะดวกต่อการต้นหา เช่น เว็บไซต์ของบริษัท ช่วงประจำเดือนพันธ์ การประชุมนักวิเคราะห์ ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น

บริษัทฯ จัดทำรายงานต่างๆ เพื่อนำส่งต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเผยแพร่ต่อสาธารณะบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและโปร่งใส ต่อการประเมินความมีนัยหน้าที่จัดทำรายงานอิบิยาถึงผลการดำเนินงานและเหตุการณ์สำคัญในรอบปีให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ และรับผิดชอบต่อการประเมินความมีนัยของระบบการควบคุมภายในในเชิงการประเมินเบื้องต้นดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานก่อนที่คณะกรรมการบริษัทจะทำการอนุมัติการประเมินเป็นขั้นตอนสุดท้าย ในด้านการรับรองความถูกต้องของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการขอหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีการจัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสเพียงพอต่อผู้ลงทุนในการตัดสินใจลงทุน กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและคณะกรรมการตรวจสอบได้เอกสารรายงานเกี่ยวกับประเด็นการตรวจสอบควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี โดยรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี จะระบุรวมเอาไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

บริษัทฯ จัดให้มีการเปิดเผยรายชื่อ และอิเล็กทรอนิกส์ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา ค่าตอบแทนกรรมการ รวมถึงข้อมูลกระบวนการและผู้บริหาร และข้อมูลขององค์กรอื่นๆ ในรายงานประจำปีและแบบเรียบเรียงของบริษัท

บริษัทฯ มอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัท (Corporate Secretariat Office) และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สถาบันจัดดับความน่าเชื่อถือในการลงทุน และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ "นักลงทุนสัมพันธ์" เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลได้โดยสะดวก นอกจากรายชื่อ ยังมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเผยแพร่และชี้แจงข้อมูล รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมซักถามข้อมูลอย่างโปร่งใส โดย

มีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการนี้แจ้งด้วย โดยกิจกรรมดังกล่าวรวมถึงการประชุมนักวิเคราะห์เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส (Quarterly Analyst Meeting) การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) การให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัวแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ทั่วไปในประเทศไทยและจากต่างประเทศ และการพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงได้เข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับงานนักลงทุน สัมพันธ์ในปี 2555 สรุปได้ดังนี้

1. การประชุมนักวิเคราะห์เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส (Quarterly Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง และชี้แจงรายละเอียดในประเด็นอื่นๆ (General Meeting) จำนวน 4 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมประมาณ 35-40 คนต่อครั้ง
2. การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) จำนวน 2 ครั้ง มีสื่อมวลชนเข้าร่วมประมาณ 25-30 สื่อต่อครั้ง
3. การเข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทฯ จัดทำเป็นพื้นที่ SET Opportunity Day” ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 ครั้ง มีนักวิเคราะห์และนักลงทุนเข้าร่วมประมาณ 60-65 คน
4. การเข้าพบและให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว (One-on-One Meetings) จำนวน 88 ครั้ง และการประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Calls) จำนวน 23 ครั้ง แก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ทั้งจากในประเทศไทยและจากต่างประเทศ
5. การให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ครอบคลุมประเทศต่างๆ ทั้งในทวีป美洲 ยุโรป และเอเชีย เช่น สหรัฐอเมริกา อังกฤษ อุปถุน อ่องกง และสิงคโปร์ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้
  - 5.1 การเข้าร่วมประชุมนักลงทุน (Investor Conference) จำนวน 14 ครั้ง แบ่งเป็นในประเทศไทย 6 ครั้ง และต่างประเทศ 8 ครั้ง โดยมีนักลงทุนเข้าร่วมรวม 185 ราย

ทั้งนี้ ผู้สนใจสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

ที่อยู่	: อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ชั้น 7 ถนนสุขุมวิท แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	: 0 2633 6868
โทรสาร	: 0 2633 6855
จดหมายคิลคทรอนิกส์	: <a href="mailto:ir@tisco.co.th">ir@tisco.co.th</a>
เว็บไซต์	: <a href="http://www.tisco.co.th">www.tisco.co.th</a>

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการถือครองหุ้นของบริษัทและการมีส่วนได้เสียของตน รายละเอียดตามข้อ 5. ซึ่งจะได้กล่าวถึงต่อไปนี้

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้รับการคัดเลือกโดยพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ทักษะ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย ความซื่อสัตย์ ความสามารถในการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ โดยมีการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการที่เหมาะสมและแนวปฏิบัติเบื้องต้นว่าด้วยสัดส่วนของกรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านมีภาระการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 1 ปี โดยกำหนดไว้ชัดเจนในข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับการเลือกตั้งใหม่ทั้งหมดในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นสามัญประชุมครั้ง โดยให้คณะกรรมการชุดเดิมรักษาภาระในตำแหน่งต่อไปจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่จะเข้ารับตำแหน่ง

เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสามารถอุทิศเวลาในการบริหารจัดการบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงดำรงตำแหน่งประจำกรรมการ กรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ตำแหน่งได้แต่งตั้งหนึ่งหรือหลายตำแหน่งในบริษัทที่ไม่เกิน 3 บริษัทฯ จัดทำเป็น ตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการแห่งประเทศไทย นอกเหนือนี้ กรรมการและผู้บริหาร ควรหลีกเลี่ยงการรับตำแหน่งหรืองานใดที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกจากการกำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งประจำกรรมการบริษัทไม่เป็นผู้บริหารระดับสูงแล้ว ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบจะไม่เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดเดียวกันอีกด้วย นอกเหนือนี้ บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ บริษัทและผู้บริหารสูงสุดแยกจากกันอย่างชัดเจนเพื่อบริโภคกันให้เกิดสถานการณ์ที่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่มีข้อจำกัด เช่น ผู้ดูแล

ตำแหน่งประชานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และบทบาทหน้าที่ของประชานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดจะถูกกำหนดให้แยกจากกันซึ่งกันและกัน คณะกรรมการอาจมอบหมายให้คณะกรรมการชุดอื่นช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการในการสอบทานหรือทำการศึกษาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญในรายละเอียด อาทิเช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กลุ่มทิสโกได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทคุ้มครองต่างๆ ของคณะกรรมการ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการจัดการประชุมคณะกรรมการและกิจกรรมต่างๆ รวมถึงการจัดทำหนังสือเรียนประชุม รายงานการประชุมและหน้าที่อื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานกำหนดคุ้มครอง

## 5.2 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหลัก 2 ด้าน ได้แก่ บทบาทด้านผลการดำเนินงาน และบทบาทในการกำกับดูแลกิจการ แสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทไม่เพียงต้องให้ความสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท แต่ยังต้องติดตามดูแลควบคุมการบริหารงานของบริษัทเพื่อให้มั่นใจได้ว่านโยบายสำคัญต่างๆ ของบริษัทได้นำไปใช้ปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ เพื่อมาตรฐานจรรยาบรรณสูงสุด

### (1) บทบาทด้านผลการดำเนินงาน - การกำหนดนโยบายและกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีแผนกลยุทธ์ระยะยาว ที่สะท้อนถึงแนวคิดในการดำเนินธุรกิจ และวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจ ในอนาคตของบริษัท ส่วนแผนธุรกิจระยะสั้นควรมีเป้าหมายที่ชัดเจนและสามารถวัดผลได้ เพื่อฝ่ายจัดการจะสามารถนำไปปฏิบัติและประเมินผลได้อย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแผนธุรกิจและบูรณาการกลุ่มทิสโกซึ่งได้ผ่านการพิจารณาและทบทวนจากคณะกรรมการบริหารแล้ว เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานและการทำงานที่ต้องการให้ฝ่ายจัดการในแต่ละปี แผนการปฏิบัติงานจะครอบคลุมถึงตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานและเป้าหมายทางธุรกิจซึ่ง ในการนี้ที่การดำเนินงานต่างไปจากแผนที่กำหนดจะต้องมีการตรวจสอบและวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ควรมีการประเมินผล และรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานโดยฝ่ายจัดการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบความคืบหน้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ จะช่วยบ่งชี้ถึงความคลาดเคลื่อนของผลการปฏิบัติงานจากแผนงานที่ได้กำหนดไว้ เพื่อดำเนินการแก้ไขได้อย่างถูกต้องและทันท่วงที

คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดนโยบายในการปฏิบัติงานเพื่อใช้ในการกำกับควบคุมการดำเนินธุรกิจตามที่ได้รับมอบหมายการบริหารทรัพยากรบุคคล การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน การตรวจสอบและการลงทุน ซึ่งต้องคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะยาวและระยะสั้นของกลุ่มทิสโกในการกำหนดนโยบาย ฝ่ายจัดการจะจัดเตรียมและนำเสนอนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้นโยบายและแนวปฏิบัติเป็นไปตามหลักการดำเนินธุรกิจของบริษัท นโยบายดังกล่าวช่วยให้ฝ่ายจัดการสามารถตัดสินใจดำเนินการได้ในสถานการณ์ต่างๆ เป็นการจำกัดความผิดพลาดที่สามารถหลีกเลี่ยงได้ อันเป็นผลจากการตัดสินใจที่ไม่ถูกต้อง

นโยบายจะต้องครอบคลุมกิจกรรมหลักทั้งหมดของบริษัท และจะต้องสามารถปรับเปลี่ยนหรือเพิ่มเติมได้เพื่อรับแนวปฏิบัติใหม่หรือที่มีการปรับปรุงและสถานการณ์ของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป การจัดทำนโยบายที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรสามารถป้องกันการสื่อสารที่ผิดพลาดได้ บริษัทจะทำธุรกิจใหม่ได้ต่อเมื่อมีการจัดทำนโยบายที่เกี่ยวข้องรองรับแล้วเท่านั้น โดยคณะกรรมการบริษัทควรจัดให้มีมาตรฐานในการทบทวนปรับปรุงนโยบายเป็นครั้งคราวเพื่อให้นโยบายมีความสดใหม่และยังคงสามารถดึงดูดลูกค้าได้

ในการปฏิบัติตามนโยบายนั้นต้องมีการจัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ชัดเจนโดยมีการสื่อสารมาตรฐานดังกล่าวให้พนักงานทุกระดับของบริษัททราบโดยทั่วถัน ทั้งนี้จะต้องมีแหล่งของข้อมูลข้างต้นอย่างเพียงพอเพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งหมด คณะกรรมการบริษัทควรจัดให้มีมาตรฐานในการทบทวนปรับปรุงนโยบายเป็นครั้งคราวเพื่อให้นโยบายมีความสดใหม่และยังคงสามารถดึงดูดลูกค้าได้

กลุ่มทิสโกให้ความสำคัญในการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี กลุ่มทิสโกไม่มีนโยบายสนับสนุนให้มีการทำรายการกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน หรือการทำรายการซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ หากเกิดรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณารายการดังกล่าวอย่างละเอียดถี่ถ้วน โดยจะรายงาน และ/หรือ นำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี บริษัทจะพิจารณารายการดังกล่าวเสรีเมื่อการทำรายการปกติการค้าทั่วไป บุคคลที่เข้าช่วยที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะไม่มีสิทธิในการอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว

## (2) บทบาทในการกำกับดูแลกิจการ - การดูแลควบคุม ติดตามประเมินผล และความรับผิดชอบต่อผลงานในหน้าที่

แม้ว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้มอบหมายหน้าที่สำคัญ สรุปใหญ่ รวมทั้งการบริหารงานประจำวันให้แก่ฝ่ายจัดการแล้วก็ตาม คณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของบริษัทเพื่อการปฏิบัติตามบทบาทด้านการกำกับดูแล กิจการที่ได้ให้ครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทควรรับทราบถึงสภาพแวดล้อมในการดำเนินงานของบริษัทตลอดเวลารวมทั้งปัจจัยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท ซึ่งรวมถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ โครงสร้างของกฎหมาย กฎและระเบียบต่างๆ กรรมการควรตรวจสอบถึง ภาระความรับผิดชอบที่อาจเกิดขึ้นตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ และควรดูแลให้บริษัทมีนโยบายและวิธีปฏิบัติที่เหมาะสมเพื่อควบคุม การดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการตรวจสอบความรู้เกี่ยวกับแนวโน้มทางการเงินทั้ง ในระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาค ระดับชาติ และระดับสากล รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ทางกฎหมาย กฎและระเบียบต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทอยู่เสมอ

รายงานที่ฝ่ายจัดการจัดทำและนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัท ซึ่งแสดงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานะ และผลประกอบการด้านต่างๆ อาทิ ข้อมูลทางการเงิน การบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับเงินให้กู้ยืม สภาพคล่อง สภาพแวดล้อม พนักงาน ผลลงทุน ศินทรัพย์และหนี้สิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎและระเบียบต่างๆ เป็นเครื่องมือสำคัญที่คณะกรรมการบริษัทจะใช้ในการทำหน้าที่ตัดสินใจและแก้ไข ดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการบริษัทควรพิจารณารายงานและข้อมูลต่างๆ เหล่านั้นด้วยความรอบคอบ และรวมด้วยความพึงพอใจที่ทราบถึง ลักษณะเดือนในด้านต่างๆ เช่น ผลประกอบการที่คาดถอย ความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น การใช้สำเนาในลักษณะที่ไม่ถูกต้องของฝ่ายจัดการ ปัญหาที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎหรือระเบียบฯ ฯ รวมทั้งประเด็นอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานนั้นๆ

คณะกรรมการบริษัทควรกำหนดให้ฝ่ายจัดการจัดส่งรายงานเกี่ยวกับการดำเนินกฎหมายของบริษัทเป็นประจำ รวมทั้งให้ฝ่ายจัดการแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ แนวโน้มทางการตลาด มาตรฐานทางธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมายและระเบียบต่างๆ และตัวบ่งชี้ทางเศรษฐกิจหลากหลายรูปแบบ นอกเหนือไปจากนี้คณะกรรมการบริษัทควรกำหนดให้ฝ่ายจัดการมีหน้าที่แจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงอุปสรรคในการแข่งขัน โอกาสทางธุรกิจ ตลอดจนความเปลี่ยนแปลงใดๆ ในธุรกิจ และขั้นตอนของทางการซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งกำหนดให้ฝ่ายจัดการจัดทำข้อมูลสนับสนุนให้แก่คณะกรรมการบริษัทในการวางแผนทางกลยุทธ์ กำหนดนโยบาย หรือกำกับดูแลกิจการหรือธุรกิจของบริษัทด้วย

สำหรับหน้าที่ในการดูแลการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทควรคุ้มครองให้แน่ใจว่าฝ่ายจัดการทราบถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีระบบและมีเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอในการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงวิธีการประเมินความเสี่ยง กระบวนการสอบทานและควบคุมความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ ของสถาบันการเงิน ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทควรให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการในการบริหารความเสี่ยงของทิศทางซึ่งฝ่ายจัดการจัดทำขึ้น

กลุ่มทิสโก้ภายใต้ชื่อบังคับของกฎหมาย กฎและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของทางการ และมีหน้าที่จะต้องจัดทำรายงานต่างๆ เสนอต่อหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลเป็นจำนวนมาก คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีระบบควบคุมต่างๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ากลุ่มทิสโก้ได้ดำเนินการโดยถูกต้องตามกฎหมาย กฎและระเบียบข้อบังคับ โดยที่ระบบควบคุมดังกล่าว จะเป็นเครื่องมือช่วยเหลือในการประเมินความเสี่ยงที่ฝ่ายจัดการได้ย่อทันท่วงที่ ให้เห็นถึงการปฏิบัติที่ฝ่ายจัดการได้ย่อทันท่วงที่

### 5.3 คณะกรรมการชุดอื่น

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมายสูงสุด และรักษามาตรฐานการดำเนินงานในระดับสูง คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดอื่นเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการในการสอบทานหรือพิจารณาศึกษาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญในรายละเอียด คณะกรรมการชุดอื่นนี้มีอำนาจในการตัดสินใจแทนคณะกรรมการ เสนอความเห็นหรือข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการตัดสินใจตามกรอบที่คณะกรรมการเห็นสมควร มอบหมาย อาทิ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และอื่นๆ หากจำเป็น เป็นคราวๆ ไป ซึ่งองค์คณะของคณะกรรมการชุดต่างๆ จะต้องมีความเหมาะสมกับขนาดของธุรกิจ ขอบเขตการดำเนินงาน ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของกรรมการแต่ละคน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สมาชิกในคณะกรรมการชุดอื่นที่มีส่วนได้เสียหรืออาจมีส่วนได้เสียในรายการใดๆ ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการพิจารณารายการดังกล่าวเพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการมีการกำหนดบทบาทและแบ่งแยกขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสร้างสรรค์และพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร อย่างชัดเจนสูงสุดได้ดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในข้อ 8.1)

**คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่แทนคณะกรรมการบริษัท** ในการกำกับดูแลกิจกรรมการรายงาน การควบคุม และการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญต่อผู้ถือหุ้น และกระบวนการที่บริษัทใช้กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย จริยธรรมและระเบียบข้อบังคับ รวมถึงการประสานงานกับคณะกรรมการอื่นและรักษาความสัมพันธ์ในการปฏิบัติงานอันดีกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย สอบทานนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจกรรมของกลุ่มบริษัท กำกับดูแล การดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องหรือการดำเนินการใดๆ ที่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับ และปัญหาอื่นใด ตามที่ผู้สอบบัญชีแจ้งให้ทราบอย่างทันท่วงที่ รวมทั้งมีสิทธิตรวจสอบเรื่องต่างๆ ภายใต้กรอบอำนาจหน้าที่ และสามารถอ่านผู้เชี่ยวชาญอิสระ เพื่อให้ความเห็นตามความเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดอัตราค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

**คณะกรรมการสร้างสรรค์และพิจารณาค่าตอบแทน รับผิดชอบการสร้างบุคลคตผู้มีความสามารถและมีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ผู้บริหารสูงสุดและที่ปรึกษาคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการสุดต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้มีความสามารถ ทำประโยชน์ให้แก่บริษัทและปฏิบัติภาระหน้าที่เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ผู้ได้รับคัดเลือกดังกล่าวจะต้องเหมาะสมกับองค์กร โดยคำนึงถึงผลงานอาชญา ประสบการณ์ ความสามารถ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดูแลให้กรรมการได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบ ในการนี้ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการรายได้ทำหน้าที่เพิ่มเติม กรรมการรายนั้นควรจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติม ตามความเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการสร้างสรรค์และพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาบทวนและกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการ ที่ปรึกษาและพนักงานในกลุ่มทิสโก้ย่างโปรดี พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการและพนักงานในกลุ่มทิสโก้ เพื่อพิจารณาบทวนอัตราค่าตอบแทนประจำปี โดยต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวด้วย**

**คณะกรรมการบริหาร รับผิดชอบงานในระดับปฏิบัติการซึ่งต้องมีการพิจารณาในรายละเอียดของนโยบาย ขั้นตอนการดำเนินการ การบริหารทรัพยากรบุคคล และการจัดการด้านอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการในเรื่องการจัดสรรงบประมาณ คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่พิจารณาเรื่องเร่งด่วน ซึ่งในกรณีปกติต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยเฉพาะกรณีที่ต้องตัดสินใจในช่วงไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งยังมีอำนาจแต่งตั้งและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการสุดยอดอยู่ที่รับผิดชอบเฉพาะเรื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานภายในกลุ่มทิสโก้ รายละเอียดของคณะกรรมการสุดยอดย่อไปด้วย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีข้อบ่งชี้อำนาจหน้าที่ดังปรากฏในหน้า 8-2**

#### 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการให้เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการแต่ละคนสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ กรณีที่มีภาวะพิเศษอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความเหมาะสมได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท จัดส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมเอกสารที่ใช้ประกอบการประชุมคณะกรรมการ โดยเอกสารมีข้อมูลถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอต่อการพิจารณา มีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี ให้แก่กรรมการต่อวันอย่างน้อย 7 วัน

ในการประชุมคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการสนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่างๆ อย่างรอบคอบโปรดี และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอแก่ผู้บริหารในการนำเสนอรายละเอียด และคณะกรรมการที่จะพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นอย่างละเอียดถี่ถ้วน โดยคณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะผู้รับผิดชอบโดยตรง บริษัทให้การสนับสนุนให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย โดยในปี 2555 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นครั้งคราวแต่ไม่ได้มีการบันทึกการประชุมเป็นทางการ เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมคณะกรรมการ เลขานุการบริษัท

มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรครอบคลุมทุกประเด็น เนื้อหา และความเห็น ซึ่งจะถูกจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ

#### 5.5 การประเมินตนเองคณะกรรมการ

เพื่อการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการกำหนดให้มีการประเมินตนเอง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรุหาราและพิจารณาค่าต่อตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและเสนอแนะแนวทางการประเมินต่อคณะกรรมการเพื่อนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรุหาราและพิจารณาค่าต่อตอบแทน ข้อมูลที่ได้รับมาจะถูกนำมาใช้ในการประเมินต่อไป

การประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าว เป็นเครื่องมือสำคัญในการประเมินความเหมาะสมของโครงสร้างคณะกรรมการ และประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตามหลักการกำหนดให้กับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการจะวิเคราะห์ผลการประเมิน ข้อเสนอแนะ ข้อควรสังเกตต่างๆ เพื่อนำมาพิจารณาใช้ปฏิบัติให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจต่อไป

สำหรับการประเมินตนเองของคณะกรรมการในปี 2555 คณะกรรมการสรุหาราและพิจารณาค่าต่อตอบแทนได้ปรับปรุงแบบประเมิน เพื่อให้สอดคล้องตามแบบประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเพื่อให้มีความสมบูรณ์และประยุกต์เข้ากับธุรกิจของบริษัทมากขึ้น โดยการประเมินแบ่งออกเป็นเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) นโยบายคณะกรรมการ 2) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ 3) โครงสร้างของคณะกรรมการ 4) แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ 5) การจัดเตรียมและดำเนินการประชุมคณะกรรมการ และ 6) คุณลักษณะของกรรมการ

#### 5.6 ค่าตอบแทน

เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนกระบวนการมีความโปร่งใส คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรุหาราและพิจารณาค่าต่อตอบแทนกำหนดนโยบายการค่าต่อตอบแทนให้แก่กรรมการ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนดังกล่าวจะต้องเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น คณะกรรมการสรุหาราและพิจารณาค่าต่อตอบแทนจะนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการต่อไป ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวจะต้องไม่สูงเกินความจำเป็นและสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราทั่วไปของธุรกิจเดียวกัน โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความชำนาญ ความตั้งใจและทุ่มเทในการปฏิบัติงาน ประกอบกับผลงานหรือประโยชน์ที่ gravitational รายนั้นทำให้เก็บบริษัท

#### 5.7 การพัฒนากระบวนการและผู้บริหาร

กรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ผู้บริหารระดับสูงจะซึ่งข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและผลการดำเนินงานที่ผ่านมา เพื่อให้กรรมการใหม่มีความเข้าใจในธุรกิจ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ โดยส่งมอบคู่มือกรรมการ นโยบาย และแนวปฏิบัติของการ กำหนดกิจการของกลุ่มทิสโก้ให้แก่กรรมการอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหรือเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อ เป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยดำเนินการให้กรรมการเป็นสมาชิกของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อ รับทราบข้อมูลข่าวสารในด้านต่างๆ รวมทั้งเข้าอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในกระบวนการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯ ทั่วไป ทั้งนี้ บริษัทจะแจ้ง กำหนดการอบรมหลักสูตรต่อไป ให้กรรมการทราบล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ

ข้อมูลกรรรมการและผู้บุพิหารระดับสูงที่เข้าร่วมกรรรมหลักสูตรกรรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรรมการบิชัฟไทย  
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	หลักสูตร
นายปลิว มังกรกานก	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Role of the Chairman Program</li> <li>● Directors Certification Program</li> </ul>
นางอรุณรัช อกิศก์ศิริกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Directors Certification</li> <li>● IOD Anti Corruption Training Program for Corporate and Executives</li> </ul>
นางกฤชณา ชีรากุณิ	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Role of the Chairman Program</li> <li>● Monitoring the System of Internal Control and Risk Management</li> <li>● Role of Compensation Committee</li> <li>● Audit Committee Program</li> <li>● Directors Certification Program</li> <li>● Directors Accreditation Program</li> <li>● Effective Audit Committee and Best Practices Program</li> </ul>
นางสาวปันดดา กนกวรรณ	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Directors Certification Program</li> <li>● Directors Accreditation Program</li> <li>● Financial Institutions Governance Program</li> </ul>
ดร.ปราณี พินกร	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Directors Certification Program</li> <li>● Directors Accreditation Program</li> <li>● Audit Committee Program</li> <li>● Monitoring the Internal Audit Function</li> <li>● Monitoring the System of Internal Control and Risk Management</li> <li>● Monitoring Fraud Risk Management</li> <li>● Monitoring the Quality of Financial Reporting</li> <li>● Financial Institutions Governance Program</li> </ul>
นางกัทรียา เบญจพลชัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Directors Certification Program</li> <li>● Financial Institutions Governance Program</li> </ul>
วงศ.ดร.อังครัตน์ เพรียบจิริวัฒน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Role of the Chairman Program</li> <li>● Monitoring the Internal Audit Function</li> <li>● Audit Committee Program</li> <li>● Directors Certification Program</li> <li>● Directors Accreditation Program</li> <li>● Monitoring the System of Internal Control and Risk Management</li> <li>● Monitoring Fraud Risk Management</li> </ul>
นายชาญน้อย เพื่อนใจสุุม	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Directors Accreditation Program</li> <li>● Financial Institutions Governance Program</li> </ul>
นายสุทธัคณ์ เรืองมานะมงคล	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Directors Certification Program</li> </ul>
นายศักดิ์ชัย พีระพัฒน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Directors Certification Program</li> <li>● Directors Accreditation Program</li> </ul>
นายเมธा ปิงสุทธิชิวงศ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Directors Certification Program</li> </ul>

ชื่อ-นามสกุล	หลักสูตร
นางสาวอารยา ชีระไกเมน	● Directors Certification Program
นายไพบูลย์ นลินทรัตนกร	● Directors Certification Program ● Directors Accreditation Program ● Audit Committee Program
นางยุธิกา สนธยานันวิน	● Directors Certification Program
นายชลิต ศิลป์ศรีกุล	● Directors Certification Program
นายชาตรี จันทร์งาม	● Directors Certification Program

### 5.8 การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

คณะกรรมการควบคุมหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่จัดเตรียมและนำเสนอแนวทางการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะจัดให้มีการประชุมร่วมกับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มทิสโก้ โดยไม่มีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้เข้าร่วมประชุมก่อนการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ปลดครั้ง และรายงานผลการประเมินในการประชุมคณะกรรมการ โดยการประเมินจะแบ่งเป็น 2 ส่วนหลัก คือ ตัวชี้วัดการปฏิบัติงานด้านการเงิน (Financial KPI) และตัวชี้วัดการปฏิบัติงานด้านที่ไม่ใช้การเงิน (Non-Financial KPI)

### 5.9 แผนการกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)

บริษัทได้มีการกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญไว้ครอบทุกตำแหน่ง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นและต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการควบคุมหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดำเนินการคุ้ยให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในกลุ่มทิสโก้ โดยบทพนันแผนดังกล่าวเป็นรายๆ เพื่อความเหมาะสม สำหรับงานในตำแหน่งบริหาร ผู้บริหารสูงสุดและหน่วยงานทั้งพยากรณ์บุคคลจะเป็นผู้พิจารณาและประเมินผู้สืบทอดตำแหน่ง เพื่อคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ

### 8.6 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้จัดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการประกอบวิชาชีพโดยเป็นส่วนหนึ่งของคู่มือปฏิบัติงาน (Compliance Manual) และกำหนดระเบียบในการปฏิบัติงานของพนักงานและมาตรฐานว่าด้วยความประพฤติและวินัยไว้ในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน และ Employee Code of Conduct ซึ่งเป็นมาตรฐานเดียวกับที่ธนาคารทิสโก้ยึดถือในปัจจุบัน เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรปฏิบัติหน้าที่ตามแผนงานของกลุ่มทิสโก้ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อกลุ่มทิสโก้ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งประชาชนทั่วไป บริษัทจะกำหนดบทลงโทษหากพนักงานปฏิบัติตนขัดต่อแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณ โดยมอบหมายให้หน่วยงานกำกับมีหน้าที่ติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ทั้งนี้ จรรยาบรรณในการประกอบวิชาชีพโดยสุจริตของกลุ่มทิสโก้เป็นดังนี้

1. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และยุติธรรม	พนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์และยุติธรรม ไม่欺欺ลวง ไม่เอาเปรียบคนอื่น หรือเอื้อประโยชน์เจ้าของกิจการ ให้อัมส์สือไปในทางทุจริต ซึ่งทำให้เกิดการเสื่อมเสียต่อกลุ่มทิสโก้ หรือลูกค้า
2. ความระมัดระวัง	กลุ่มทิสโก้จะใช้ความรอบคอบระมัดระวังในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความชำนาญอย่างสูงประกอบวิชาชีพที่จะพึงกระทำในสถานการณ์นั้น ๆ พนักงานทุกคนจะต้องแน่ใจว่า ได้ปฏิบัติงานบนพื้นฐานหลักความระมัดระวังเสมอ
3. การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ	พนักงานจะต้องปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ไม่ซวยเหลือผู้อื่นละเมิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณ โดยจะต้องศึกษาทำความเข้าใจ และติดตามข้อกฎหมายกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อปฏิบัติที่เฉพาะเจาะจง กับสายวิชาชีพของตนเองให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
4. การบันทึกข้อมูลและการจัดทำรายงานของบริษัท	การบันทึกบัญชีและบันทึกข้อมูลอื่นๆ ของกลุ่มทิสโก้จะต้องมีความถูกต้องสมบูรณ์และเหมาะสม กลุ่มทิสโก้จะไม่ปิดบังข้อมูลใดๆ ต่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับการแต่งตั้ง หรือหน่วยงาน

	กำกับดูแลอื่น และจะเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นในการประเมินความถูกต้องของงบการเงินตามที่ควร และใน การประเมินความถูกต้องเหมาะสมของการปฏิบัติงานของกลุ่มทิสโก้ให้
5. การรักษาความลับของกลุ่มทิสโก้ และ ลูกค้า	การรักษาความลับของกลุ่มทิสโก้ และลูกค้า เป็นหลักการพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายการบัญชี และกิจกรรมของกลุ่มทิสโก้ และลูกค้าถือว่าเป็นความลับ ต้องไม่นำมาใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือนำไปเปิดเผยแก่บุคคลอื่น
6. ความชัดเจ้งทางผลประโยชน์	พนักงานของกลุ่มทิสโก้จะต้องไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบที่มีต่อกลุ่มทิสโก้ และจะต้องตั้งเป้าหมายการตัดสินใจทางธุรกิจบนพื้นฐานของผลประโยชน์ อันสูงสุดของกลุ่มทิสโก้ และลูกค้า โดยปราศจากการคำนึงถึงประโยชน์ส่วนตัว ทั้งนี้ พนักงานจะต้องไม่รับข้อเสนอผลตอบแทนใดๆ ไม่ว่าจะเป็นในรูปของเงิน ของขวัญ หรือเกี่ยวข้องกับสถานการณ์หรือกิจกรรมใดที่จะนำไปสู่หรืออาจนำไปสู่ความชัดเจ้งทางผลประโยชน์ระหว่างพนักงานกับกลุ่มทิสโก้ หรือลูกค้า
7. การสนับสนุนทางการเมือง	กลุ่มทิสโก้ไม่ภายใต้การบริหารทุนหรือทรัพย์ใดๆ ให้แก่พรรคการเมือง หรือผู้สมควรรับเลือกตั้งทางการเมือง และห้ามจ่ายเงินให้ข้าราชการประจำ หรือข้าราชการการการเมือง

### 8.7 การคุ้มครองการใช้ข้อมูลภายนอก

บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตยุติธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ และการไม่ใช้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบที่มีต่อกลุ่มทิสโก้ ซึ่งรวมถึงการที่พนักงานไม่นำข้อมูลภายนอกไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ทั้งนี้ บริษัทจะรับรองแนวปฏิบัติทางด้านธุรกิจ กฎระเบียบและข้อบังคับ รวมถึงจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัทไว้ในคู่มือปฏิบัติงาน (Compliance Manual)

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดระเบียบที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของพนักงาน ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานเปิดบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับ บล. ทิสโก้ ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ และรายงานการซื้อขายต่อหน่วยงานกำกับ นอกจากนี้ บริษัทห้ามผู้มีส่วนรับผู้รับข้อมูลภายนอกซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูง ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลาตั้งแต่ 7 วันก่อนวันทำการสุดท้ายของทุกเดือน จนถึง 2 วันถัดจากวันประกาศงบการเงิน หรือรายการยอดแสดงหนี้สินและสินทรัพย์ของบริษัท โดยบริษัทจะมีมาตรการลงโทษหากพบว่ามีการนำข้อมูลภายนอกไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนตามระเบียบของบริษัท

### 8.8 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มทิสโก้มีพนักงานรวมทั้งหมด 3,669 คน (ไม่รวมผู้บริหารระดับสูง) แบ่งเป็นพนักงานประจำ 3,308 คน และพนักงานสัญญาจ้าง 361 คน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

	31 ธ.ค. 2554 (คน)	31 ธ.ค. 2555 (คน)
1. สายกลุ่มลูกค้ารายย่อย	2,092	2,065
2. สายกลุ่มลูกค้าบุรุษ	184	184
3. สายจัดการธุนบดีและกองทุน	476	843
4. สายบริหารงานส่วนกลางและความรับผิดชอบต่อสังคม	572	577
รวม	3,324	3,669

ในปี 2555 จำนวนพนักงานของกลุ่มทิสโก้เพิ่มขึ้น 345 คน หรือร้อยละ 10.4 โดยกลุ่มทิสโก้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานเป็นเงิน 1,901,463,698 บาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

#### 8.8.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มทิสโก้

กลุ่มทิสโก้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามกฎกระทรวงฉบับที่ 162 (พ.ศ. 2526) เพื่อเป็นสวัสดิการแก่พนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออมระยะยาวของพนักงานกลุ่มทิสโก้ ซึ่งจะทำให้พนักงานมีเงินออมไว้ใช้เมื่อเกษียณอายุ หรือเมื่อออกจากงาน ดังนั้นเพื่อให้พนักงานเข้าระบบการออมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแล้ว พนักงานจะได้รับเงินตอบแทนสัมภาระจากการออม แต่ได้นำเงินกองทุนมาลงทุนตามกฎกระทรวงฉบับ

ที่ 162 (พ.ศ. 2526) เข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2533 ในนาม “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานทิสโก้ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” พร้อมทั้งมีข้อบังคับของกองทุน เพื่อให้ทราบถึงกฎ ระเบียบ และสิทธิต่างๆ ตั้งแต่การเข้า เป็นสมาชิกจนถึงการสิ้นสุดสมาชิกภาพกองทุน

เงินสะสม สมาชิกจะจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุน โดยให้นายจ้างหักจากค่าจ้าง แล้วนำส่งเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้างตลอดไป หรือในอัตราเดียวกันกับอัตราเงินสมทบทุนของนายจ้าง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความสมควรใจของสมาชิก โดยสมาชิกสามารถแจ้งเปลี่ยนแปลงการหักเงินสะสมได้ ปีละ 1 ครั้ง

เงินสมทบ นายจ้างจ่ายเงินสมทบให้แก่กองทุนในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนตามอายุงานในอัตราร้อยละของค่าจ้าง ตั้งนี้

จำนวนปีที่ทำงาน	อัตราเงินสมทบทุนของนายจ้าง (ร้อยละ)
ปีที่ 1	5
ปีที่ 2	6
ปีที่ 3	7
ปีที่ 4	8
ปีที่ 5	9
ปีที่ 6 และปีต่อๆ ไป	10

กองทุนยังได้จัดตั้งคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มาจากกลุ่มทิสโก้ คณะกรรมการที่มาจากกองทุนแต่งตั้งของนายจ้าง กรรมการแต่ละท่านจะอยู่ในระหว่างคราวละ 2 ปี และกรรมการที่ต้องออกตามวาระ สามารถถับเข้ามาเป็นกรรมการได้อีก หากได้รับการเลือกตั้ง หรือแต่งตั้งแล้วแต่กรณี คณะกรรมการดังกล่าว มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมดูแลการบริหารกองทุน รวมถึงการกำหนดนโยบายการลงทุนแทนสมาชิกทั้งหมด นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ได้เพิ่มงวดเลือกนโยบายการลงทุนให้กับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มทิสโก้จึงได้ดำเนินการเปลี่ยนรูปแบบกองทุนจากการลงทุนประเภทเดียว 2 กองทุน เป็นกองทุนประเภทหลายนโยบาย การลงทุน (“Master Fund”) เพื่อให้สมาชิกได้เลือกให้เหมาะสมกับตนเองมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ กองทุน Master Fund ของกลุ่มพนักงานทิสโก้ ประกอบด้วย 3 นโยบายการลงทุน และ 10 ทางเลือกการลงทุน ซึ่ง 3 ทางเลือกแรก สมาชิก 1 คน สามารถเลือก 1 นโยบายการลงทุน ได้แก่ นโยบายตราสารหนี้ นโยบายผสม นโยบายรุ่น และ อีก 7 ทางเลือก สมาชิก 1 คน สามารถเลือกสมการลงทุนในตราสารหนี้ และหุ้นในสัดส่วนต่าง ๆ กัน ทั้งนี้ กองทุนได้เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนได้ปีละ 1 ครั้ง ในเดือนกรกฎาคม ของทุกปี

## 8.8.2 นโยบายทั่วไปด้านทรัพยากรบุคคล

เพื่อเสริมสร้างบุคลิกภาพและเอกลักษณ์ของกลุ่มทิสโก้ กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดนโยบายทั่วไปด้านทรัพยากรบุคคลครอบคลุมทุกบริษัท เพื่อให้มีมาตรฐานสูงในระดับเดียวกัน และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร และความต่อเนื่องสู่ความสำเร็จของงาน เช่น ระบบการบริหารโครงการสร้างเงินเดือน ระบบการจ่ายเงินเดือน การเก็บข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานเบื้องต้น ในขณะเดียวกันกลุ่มทิสโก้ได้กระจายอำนาจเพื่อเปิดโอกาสให้ สายงานธุรกิจแต่ละสายได้ดำเนินการด้านทรัพยากรบุคคลของตนอย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจของแต่ละ บริษัทภายใต้แนวโน้มนโยบายทั่วไปดังต่อไปนี้

### 1. หลักในการปฏิบัติต่อบุคคลของกลุ่มทิสโก้ (Principles of Dealing with People at TISCO Group)

เนื่องจากการสร้างภาพลักษณ์ความเป็นมืออาชีพและมีความซื่อสัตย์สุจริต การเงินมีความสำคัญอย่างยิ่ง กลุ่มทิสโก้จึงได้วางแนวคิด ค่านิยมเพื่อหล่อหลอมและสร้างบุคลากรของกลุ่มทิสโก้ให้มีทัศนคติเชิงพาทที่เหมาะสมกับค่านิยมของกลุ่มทิสโก้พร้อม lokale ที่ต้องพูดคุยกับของบุคคลอันจะมีส่วนส่งเสริมให้องค์กรประสบความสำเร็จ 6 ประการของกลุ่มทิสโก้ มีดังต่อไปนี้

- ลูกค้าเป็นหลัก (Customer Priority)
- ซื่อสัตย์มีคุณธรรม (Integrity)
- สร้างผลงานที่น่าเชื่อถือ (Reliability)
- เรียนรู้อย่างลึกซึ้ง (Mastery)

- ความคิดสร้างสรรค์ (Creativity)
- การให้คำแนะนำ (Guidance)

## 2. การว่าจ้างพนักงาน (Hiring)

เพื่อตอบสนองลักษณะอันหลากหลายของธุรกิจในขณะเดียวกับการดำรงวัฒนธรรมของกลุ่มทิสโก้ กลุ่มทิสโก้จึงใช้ชุดความสามารถ 3 ประการเป็นเกณฑ์ในการว่าจ้างพนักงาน ได้แก่ ชีดความสามารถด้านองค์กร (Organizational Core Competencies) ชีดความสามารถในการทำงาน (Functional Competencies) และชีดความสามารถในการเป็นผู้นำ (Leadership Competencies) ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้ จะว่าจ้างพนักงานที่มีทักษะและความสามารถทางวิชาชีพที่ถูกต้องเหมาะสมซึ่งจะช่วยให้พนักงานเหล่านั้นสามารถพัฒนาศักยภาพ เพื่อที่จะทำงานร่วมกับกลุ่มทิสโก้ในระยะยาวได้

เพื่อให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี กลุ่มทิสโก้มีเนินนโยบายที่จะไม่พิจารณาว่าจ้างญาติสนิท และสมาชิกในครอบครัวของคณะกรรมการบริษัทในกลุ่มทิสโก้ และฝ่ายบริหารของกลุ่มทิสโก้ รวมถึงเจ้าหน้าที่อาชุสที่มีอำนาจบริหารด้วย โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่จัดหาเครื่องมือที่เหมาะสมในการรับสมัครและคัดสรรวนักงาน แต่การตัดสินใจว่าจ้างเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารในสังกัดนั้นๆ

กลุ่มทิสโก้มีเนินนโยบายเลื่อนตำแหน่ง หรือโยกย้ายตำแหน่งจากภายในองค์กรในกรณีที่มีตำแหน่งว่าง อย่างไรก็ได้ ผู้บริหารและฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่ในการสร้างมาตรฐานบุคคลภายนอกขององค์กรที่มีความรู้ ความสามารถ หากพิจารณาเห็นว่ามีความเหมาะสม เพื่อรักษามาตรฐานคุณภาพของทรัพยากรบุคคลให้อยู่ในระดับที่ดีตลอดเวลา โดยพนักงานใหม่จะต้องมีทักษะความสามารถ และพฤติกรรมที่สมมสมเข้ากับวัฒนธรรมของกลุ่มทิสโก้ได้อย่างกลมกลืน

## 3. การทำงานที่กลุ่มทิสโก้ (Employment at TISCO Group)

เพื่อส่งเสริมมาตรฐานสูงสุดของความเป็นบรรษัทภิบาล กลุ่มทิสโก้ได้กำหนด “หลักปฏิบัติทางธุรกิจ” (Business Code of Conduct) ขึ้นเพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการเป็นพลเมืองดีของสังคม หลักเกณฑ์เหล่านี้จะต้องได้รับการเคารพและปฏิบัติตามในทุกสถานที่และทุกโอกาส โดยฝ่ายบริหารจะดำเนินการต่างๆ ที่จำเป็นเพื่อให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เหล่านี้ในทุกระดับชั้น ซึ่งพนักงานที่ไม่ปฏิบัติตาม “หลักปฏิบัติทางธุรกิจ” ดังกล่าวจะไม่สามารถทำงานกับกลุ่มทิสโก้ต่อไปและจะต้องถูกขอให้ออกจากกลุ่มทิสโก้

กลุ่มทิสโก้มีเนินนโยบายในการว่าจ้างระยะยาว การพั้นสตานะการจ้างจะเกิดขึ้นเฉพาะในกรณีการฝ่าฝืนหลักการของกลุ่มทิสโก้ การกระทำความผิดในทางธุรกิจ การเกี้ยวนาย ภาราออกแบบโดยสมควรใจ และการกระทำที่เสื่อมเสียต่อชื่อเสียงขององค์กรตามที่กำหนดในระเบียบและข้อบังคับที่กลุ่มทิสโก้จัดทำเบื้องต้น ไม่ใช่กรณีที่กลุ่มทิสโก้ไม่มีความสามารถ担当หน่วยงานหรือหน่วยธุรกิจใดได้ไว้ได้ กลุ่มทิสโก้จะดำเนินการเท่าที่สมควรเพื่อลบเลือนการเกิดภาระภาระว่างงานและเพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะพยายามให้พนักงานของกลุ่มทิสโก้ได้รับความเดือดร้อนน้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

## 4. การประเมินผลและการพัฒนาบุคคล (People Assessment and Development)

### 4.1 การประเมินผล

การสร้างคุณค่าบุคคลเริ่มต้นจากคุณภาพของบุคคลที่มีความสามารถเหมาะสมกับกลุ่มธุรกิจ วัฒนธรรม เทคโนโลยี และสภาพแวดล้อมของกลุ่มทิสโก้ ดังนั้นการประเมินผลพนักงานจึงเกิดขึ้นทุกขั้นตอนนับตั้งแต่การคัดเลือกพนักงานใหม่จนถึงการเลื่อนตำแหน่ง การพัฒนาอาชีพการทำงาน และการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง ฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่จัดหาเครื่องมือในการประเมินให้ในระดับองค์กร และหน่วยธุรกิจแต่ละหน่วย มีประสิทธิภาพในการปรับให้เครื่องมือดังกล่าวภายใต้คำแนะนำของฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการทำงานของแต่ละแห่งโดยสามารถรักษามาตรฐานคุณภาพบุคคลขององค์กรไว้ได้ในขณะเดียวกัน

### 4.2 การพัฒนาบุคคล

เพื่อให้องค์กรมีความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดจึงถือเป็นนโยบายที่สำคัญของกลุ่มทิสโก้ เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมการเรียนรู้ กลุ่มทิสโก้จึงมีเนินนโยบายสนับสนุนให้มีการพัฒนาทั้งในส่วนของความต้องการขององค์กรและการพัฒนาส่วนบุคคลของพนักงานเอง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนด้วยการเรียนรู้โดยตนเองอย่างต่อเนื่อง วัฒนธรรมในการเรียนรู้ของพนักงานนี้จะส่งผลให้กลุ่มทิสโก้พัฒนาเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูงอย่างต่อเนื่องต่อไป

ในระดับองค์กร ฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่วางแผนการพัฒนาพนักงาน เพื่อสร้างสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร และให้ความรู้และพัฒนาทักษะความสามารถเพื่อประโยชน์ในการแข่งขันของบริษัท ในระดับสายธุรกิจ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่ให้คำแนะนำในด้านเทคนิคและวิธีการพัฒนาเพื่อให้การเรียนรู้และการพัฒนาต้นทุนด้านบุคลากรมีประสิทธิภาพสูงสุดและเป็นการเพิ่มค่าให้กับธุรกิจโดยรวม ฝ่ายทรัพยากรบุคคลยังมีหน้าที่เก็บบันทึกความรู้และทักษะความสามารถของหน่วยธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มทิสโก้ไว้ด้วย

## **5 การบริหารความก้าวหน้าทางวิชาชีพ (Career Management)**

เพื่อเป็นแรงกระตุ้นสำหรับพนักงานและเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กร พนักงานทุกคนมีโอกาสก้าวหน้าในชีวิตการทำงานทั้งในระดับเดียวกันและในระดับสูงขึ้น กลุ่มทิสโก้เน้นเรื่อง “การเลื่อนตำแหน่งจากภายใน” สำหรับตำแหน่งงานที่ว่างอยู่ ยกเว้นในกรณีที่ภายในองค์กรไม่มีผู้ที่เหมาะสม จึงจะพิจารณาบุคคลภายนอก

กลุ่มทิสโก้เปิดกว้างสำหรับการพัฒนาและความก้าวหน้าในชีวิตการทำงานในทุกระดับขั้น ภายใต้กลุ่มทิสโก้ทั้งภายในหน่วยธุรกิจเดียวกันและข้ามหน่วยงาน การสื่อสารเกี่ยวกับการพัฒนาและความก้าวหน้าในชีวิตการทำงานระหว่าง หัวหน้าสายงานและพนักงานจะต้องกระทำอย่างเปิดเผยเพื่อความโปร่งใสและเพื่อให้ความคาดหวังเป็นไปได้โดยชัดเจน

## **6 การบริหารผลงาน (Performance Management)**

การบริหารผลงานมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างให้พนักงานมีความมุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพแก่ลูกค้า และเพื่อสร้างสมัพันธภาพและความไว้วางใจระหว่างหัวหน้าและผู้ปฏิบัติงาน ในขณะเดียวกันการบริหารผลงานเป็นความรับผิดชอบอันสำคัญของหัวหน้าทุกคนที่มีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแล การให้คำแนะนำและการชี้แจงแนวทางอย่างสม่ำเสมอเป็นเครื่องมือที่ดีที่สุดในการพัฒนาผลงานและในการช่วยให้พนักงานได้พัฒนาทักษะความสามารถของตน การบริหารผลงานอย่างมีประสิทธิภาพซึ่งเน้นการประسبผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการเป็นความรับผิดชอบหลักของหัวหน้าทุกคน โดยหัวหน้าจะต้องมีความตั้งใจ และความสามารถในการใช้ระบบและวิธีการบริหารผลงาน ซึ่งองค์ประกอบของระบบและวิธีการบริหารผลงานได้แสดงไว้ในแนวทางและคุณค่ามีปฎิบัติซึ่งประกอบนโยบายนี้ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่พัฒนาปรับปรุงและรักษาแนวทางและคุณค่ามีปฎิบัติตามกล่าว

## **7 ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน (Employee Compensation and Benefits)**

กลุ่มทิสโก้คือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดที่จะต้องดูแลในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยในชีวิต เพื่อให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข กลุ่มทิสโก้จึงได้จัดให้มีการตรวจร่างกายพนักงานประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานได้ทราบถึงสุขภาพของตนเองเพื่อการดูแลรักษาที่เหมาะสม และด้วยมีห้องพยาบาลในสถานที่ทำงานเพื่อเพิ่มความสะดวกในการรักษาอาการเจ็บป่วย นอกจากนั้น กลุ่มทิสโก้ยังมีการจัดโปรแกรมกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างสุขภาพที่ดีและลดโอกาสการเจ็บป่วยของพนักงานอีกด้วย

กลุ่มทิสโก้ไม่เคยหยาบในการให้ค่าตอบแทนที่ มีโครงสร้างที่เป็นธรรมและมีผลในการสูงใจให้กับพนักงาน กลุ่มทิสโก้ให้โครงสร้างค่าตอบแทนในรูปแบบผสมผสานเพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของงาน อุปสงค์และอุปทานของตลาดแรงงาน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน โบนัส เงิน眷ใจทั้งแบบคงที่และผันแปร รวมถึงประกันสังคม ค่ารักษาพยาบาล และผลประโยชน์สวัสดิการอื่นๆ

กลุ่มทิสโก้ให้ระบบการบริหารค่าจ้างโดยเทียบเคียงกับตลาด โดยมีโครงสร้างที่ผูกพันกับการเปลี่ยนระดับขั้นและลักษณะของประเภทงาน เพื่อให้ระบบมีความเหมาะสมและสามารถปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสภาพตลาดได้ โครงสร้างของระบบมีความยืดหยุ่นมากพอที่จะให้รองรับค่าตอบแทนแก่พนักงานและความ變化ในวิชาชีพตลอดจนศักยภาพของพนักงานทั้งในระดับผู้เชี่ยวชาญและพนักงานทั่วไป

ในการกำหนดค่าตอบแทนจะใช้ระดับค่าตอบแทนภายนอกและข้อกำหนดด้านความเป็นธรรมภายในของกลุ่มทิสโก้เป็นเกณฑ์ กลุ่มทิสโก้ยังพิจารณาไม่เฉพาะค่าตอบแทนเท่านั้นที่เป็นแรงจูงใจสำหรับพนักงาน การตั้งเป้าหมายร่วมกันระหว่างหัวหน้าและพนักงานผ่านระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System) ความสมัพันธ์ที่ระหว่างกัน การพัฒนาและความก้าวหน้าในวิชาชีพ โดยรวมถือเป็นสิ่งสำคัญที่จะรักษาทรัพยากรบุคคลขั้นมีค่าได้อย่างดี

กลุ่มทิสโก้ให้รางวัลตอบแทนแก่พนักงานในกรณีดังต่อไปนี้

### **7.1 ค่าตอบแทนตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ**

งานทุกตำแหน่งในกลุ่มทิสโก้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบไว้จากการทำ Job Evaluation งานแต่ละตำแหน่ง มีการกำหนดอัตราค่าตอบแทนไว้ซึ่งเป็นผลจากการสำรวจข้อมูลของตลาด และการเปรียบเทียบระหว่างประเทศ (Benchmarking) ผู้ทำงานจะได้รับ

ค่าตอบแทนภายในขอบเขตอัตราค่าตอบแทนตลาดของงานนั้น ๆ ค่าตอบแทนของพนักงานแต่ละคนจะพิจารณาจากทักษะ ความรู้ พฤติกรรม ทัศนคติ ขอบเขตความรับผิดชอบ และศักยภาพในการมีส่วนร่วมในธุรกิจ

### 7.2 ค่าตอบแทนตามผลงาน

วัตถุประสงค์และเป้าหมายผลงานของพนักงานแต่ละคนจะกำหนดและตกลงกันในแต่ละปี พนักงานที่สามารถทำได้ตามเป้าหมายมีสิทธิได้รับรางวัลในรูปเงินโบนัส หรือเงินจูงใจ หรือรางวัลในรูปอื่นๆ ตามที่ก่อให้เกิดผลลัพธ์ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ประเภทธุรกิจที่แตกต่างกันในกลุ่มทิสโก้สามารถได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบที่แตกต่างกันไปตามที่ฝ่ายบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการอำนวยการเห็นสมควร ทั้งนี้ เพื่อมุ่งสร้างความภูมิใจ

## 8 การดำเนินการด้านทรัพยากรบุคคล (Human Resource Administration)

เพื่อปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับด้านแรงงานอย่างเคร่งครัด การดำเนินการใดๆ ทั้งหมดในด้านทรัพยากรบุคคลของกลุ่มทิสโก้ในส่วนที่เกี่ยวกับกฎหมายแรงงานจะรวมอยู่ที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อให้สามารถจัดการได้อย่างถูกต้องเหมาะสม นโยบายและ/หรือการดำเนินการด้านทรัพยากรบุคคลใดๆ ที่ขัดกับกฎหมายแรงงานของประเทศไทยโดยอัตโนมัติ รวมถึงการกำหนดระยะเวลาเบี้ยบปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายแรงงานที่ได้กำหนดออกมาใหม่

การเก็บบันทึกข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของกลุ่มทิสโก้จะรวมอยู่ที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งในระดับสูงและระดับต่ำไป การโอนหรือเปลี่ยนสถานะภาพของพนักงานในหน่วยธุรกิจ ได้แก่ในกลุ่มทิสโก้จะต้องดำเนินการตามแนวทางและวิธีปฏิบัติด้านทรัพยากรบุคคลของกลุ่มทิสโก้

### 9 การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)

เพื่อเป็นการเตรียมองค์กรให้พร้อมสำหรับอนาคต งานในตำแหน่งสำคัญๆ ทั้งหมดจะต้องมีการพัฒนาตัวผู้สืบทอดตำแหน่งและมีการวางแผนการพัฒนาไว้โดยละเอียด การวางแผนรับซึ่งงานจะกำกับดูแลโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการอำนวยการ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยการสนับสนุนจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัททำหน้าที่คุ้มครองผู้บริหารสูงสุด ของบริษัทในกลุ่มทิสโก้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นและต่อเนื่อง โดยจะดำเนินการทบทวนแผนตั้งกล่าวเป็นระยะๆ ตลอดจนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทใหญ่จะทำหน้าที่คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ในบริษัท และบริษัทย่อยที่มีสัดส่วนรายได้เกินกว่าร้อยละ 25 ของรายได้รวมของกลุ่ม

#### 8.8.3 งานด้านการพัฒนาองค์กร

กลุ่มทิสโก้ยังคงดำเนินโครงการเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตามหลักการที่มุ่งเน้นไปสู่ความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยได้มีการจัดตั้งบริษัทศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ (TISCO Learning Center Co., Ltd.) เป็นหน่วยงานซึ่งมีเป้าหมายในการวางแผนการพัฒนาและจัดหลักสูตรการเรียนรู้เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้กับองค์กร ผ่านการพัฒนาศักยภาพและประสิทธิผล การเพิ่มผลผลิต และการพัฒนาศักยภาพความเป็นผู้นำ โดยการพัฒนาองค์กรและบุคคลภายในทุกระดับชั้น เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพให้กับทรัพยากรบุคคล ให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ซึ่งสิ่งเหล่านี้ได้ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อองค์กรอย่างมากและนำมาซึ่งการพัฒนาเชิงยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่อง โดยระหว่างปี กลุ่มทิสโก้ได้มีการจัดหลักสูตรการพัฒนาต่างๆ ดังนี้

#### 1. โครงการพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ

##### 1.1 โครงการพัฒนาเจ้าหน้าที่ให้บริการธุรกิจสาขา (Teller Academy)

กลุ่มทิสโก้ได้มีการร่างหลักสูตรเฉพาะเพื่อพัฒนาเจ้าหน้าที่ให้บริการธุรกิจสาขา (Teller Academy) ให้มีความรู้และทักษะที่จะเป็นในการให้บริการให้อย่างเชี่ยวชาญ โดยยังคงดำเนินการบริการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องให้อย่างเหมาะสม และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าได้โดยมีการจัดอบรมสำหรับพนักงานใหม่ทุกคน และมีการจัดการอบรมซ้ำเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ สำหรับพนักงานที่ออกใบปฏิบัติหน้าที่ในสาขา ของธนาคาร อย่างต่อเนื่อง

### **1.2 โครงการพัฒนาเจ้าหน้าที่ลูกค้าสัมพันธ์ (Wealth Relationship Manager)**

กลุ่มทิสโก้ได้มีการพัฒนาเจ้าหน้าที่ลูกค้าสัมพันธ์ (Wealth Relationship Managers) ให้มีความเชี่ยวชาญและมีความรู้ทางด้านการเงินอย่างครบถ้วน กว้างขวาง และเหมาะสมกับอุปนิสัยทางการเงินของลูกค้า เพื่อที่จะให้บริการลูกค้าในทุกกลุ่ม โดยมีเป้าหมายในการขยายที่มีรายและบริการลูกค้าตามแผนงานหลักขององค์กรเป็นไปได้อย่างราบรื่น

### **1.3 โครงการพัฒนาเจ้าหน้าที่สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ (Smart CMR Program)**

พนักงานเจ้าหน้าที่สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ (CMR-Car Marketing Representative) มีบทบาทสำคัญในการนำเสนอและให้คำแนะนำผลิตภัณฑ์สินเชื่อรายย่อย กลุ่มทิสโก้จึงได้กำหนดหลักสูตรอบรมเพื่อให้พนักงานได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทหน้าที่ของการเป็น CMR และให้พนักงานมีความรู้ด้านผลิตภัณฑ์สินเชื่อรายย่อยครบวงจร พร้อมฝึกทักษะที่เกี่ยวข้องเพื่อให้บริการได้อย่างเป็นมืออาชีพ

### **1.4 โครงการพัฒนาเจ้าหน้าที่สินเชื่อรายย่อย (Micro Finance Training Program)**

โครงการอบรม Somwang Training Program เป็นโครงการอบรมที่ครอบคลุมกลุ่มพนักงานที่เกี่ยวข้องในธุรกิจ Micro Finance โดยฝึกอบรมทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติให้กับพนักงานสินเชื่อและพนักงานให้บริการสินเชื่อ รวมถึงหัวหน้าทีมบริหาร ผู้อนุมัติสินเชื่อ และวิทยากรผู้ถ่ายทอดความรู้เพื่อให้เกิดความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจในพิธีทางเดียวกัน และพร้อมให้บริการได้อย่างมีประสิทธิผล

### **1.5 โครงการพัฒนาเจ้าหน้าที่บริการและสนับสนุนสินเชื่อรายย่อย (DSS-Delivery Service & Support)**

โครงการอบรม Delivery Service & Support เป็นโครงการอบรมที่พัฒนาพนักงาน DSS ให้มีความรู้ในด้านสินเชื่อและการดำเนินการเบื้องต้น เพื่อให้สามารถสนับสนุนธุรกิจสินเชื่อรายย่อยที่เติบโตขึ้นได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

## **2. โครงการพัฒนาผู้บริหาร (TISCO Leadership Program)**

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา กลุ่มทิสโก้ได้มีการขยายตัวของธุรกิจอย่างเห็นได้ชัด ทั้งในแง่ของแนวทางในการดำเนินธุรกิจ การให้นโยบายต่างๆ รวมถึงการปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ของทิสโก้แบรนด์เป็น "Wealth of Possibilities" ดังนั้นผู้นำที่ต้องดำเนินการ "หัวหน้างาน" ในทุกระดับที่เป็นพลังขับเคลื่อนองค์กรทุกคน ถือเป็นบุคลากรที่มีความสำคัญยิ่งต่อองค์กร ไม่เพียงแต่จะต้องตระหนักและเข้าใจถึงบริบทภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (External Change) เพื่อการปรับตัวให้ทัน แต่ยังจะต้องสามารถรับตู้นี้ไว้ที่มีงานภายใต้หน่วยงานของตนเองเกิดความเข้าใจและสามารถปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ตลอดจนวิธีการทำงาน ให้รวดเร็วต่อการเปลี่ยนแปลงภายนอกได้ด้วย และเพื่อให้การพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารในทุกระดับเป็นไปในพิธีทางเดียวกันทั้งองค์กร จึงกำหนดให้มี "โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร TISCO Leadership Program" สำหรับพนักงานระดับหัวหน้างานทุกคน โดยแบ่งเป็นโครงการสำหรับผู้บริหารระดับกลาง และผู้บริหารระดับต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้รับความรู้ เทคนิคและเรียนรู้ศิลปะการเป็นผู้นำที่ดี มีความสามารถทั้งในด้านความเข้าใจเรื่ององค์กร ความสำคัญของภาวะผู้นำกับการบริหารคน การทำงานเข้าใจประเภทของลูกน้อง เรียนรู้สั่งการบริหารงานของตนเอง เพื่อรับมือกับองค์กรยุคใหม่ และสามารถนำไปใช้ในการพัฒนาศักยภาพของทีมงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## **3. การฝึกอบรมตามความรู้ความสามารถเฉพาะทาง (Competencies)**

กลุ่มทิสโก้ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพพนักงานตามความรู้ความสามารถเฉพาะหน้าที่งาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และทักษะที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิผล โดยมีแผนฝึกอบรมตาม Training roadmap ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน และสนับสนุนให้พนักงานได้เข้าอบรมอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการฝึกอบรมที่จัดโดยหน่วยงานภายใน และการฝึกอบรมที่จัดโดยสถาบันภายนอก

## **4. โครงการปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร**

กลุ่มทิสโก้ได้ให้ความสำคัญในการตระหนักรู้และส่งเสริมให้พนักงานมีมั่นในค่านิยมองค์กร คือ ความเชี่ยวชาญ (Mastery) ความซื่อสัตย์ (Integrity) ความน่าเชื่อถือ (Reliability) และใส่ใจในลูกค้า (Customer Focus) นอกจากนี้ยังได้กำหนดอุปนิสัยเพิ่มเติม คือ ความคิดสร้างสรรค์ (Creativity) และการให้คำแนะนำ (Guidance) เพื่อให้พนักงานทิสโก้เป็นสถาปนิกทางการเงินที่สามารถออกแบบความมั่งคั่งให้กับลูกค้า (Financial Architect) โดยออกแบบหลักสูตรฝึกอบรมอย่างชัดเจน และบรรจุไว้ในกรอบพนักงานต่างๆ นับตั้งแต่การปั้นนิเทศและการฝึกอบรมอื่น ในปี 2555 ได้เพิ่มกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้เบื้องต้นด้านการเงิน ผ่านการอบรมวางแผนการใช้เงินอย่างชาญฉลาด Personal Finance และกระตุ้นความคิดสร้างสรรค์ผ่านกิจกรรม Creativity Live Talk Show รวมถึงการส่งเสริมการแสดงออกและนำค่านิยมขององค์กรมาใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ ผ่านโครงการประกวดต่างๆ เช่น CEO Awards และ Financial Architect of the Month เป็นต้น

## 9. การควบคุมภายใน

### 9.1 สรุปภาพรวมการควบคุมภายใน

กลุ่มทิสให้ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในเป็นอย่างยิ่ง โดยเน้นให้มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ สามารถป้องกันภัยสิ่งก่อไฟไม่ให้เกิดความเสียหายหรือจากการที่ผู้บริหารหรือผู้ปฏิบัติงานจะนำไปใช้หรือหาประโยชน์โดยมิชอบ ในขณะเดียวกันก็ได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชีอิสระและผู้ตรวจสอบของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมไปถึงหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในการดำเนินงานภายใต้แผนธุรกิจของทุกหน่วยงาน มีเป้าหมายและแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและสามารถวัดผลงานได้ เพื่อการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้กลุ่มทิสให้ได้กำหนดแผนงาน การฝึกอบรมเพิ่มความรู้และทักษะของผู้ปฏิบัติงานในระดับต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน ทั้งยังจัดให้มีคู่มือการปฏิบัติงานและคู่มือการใช้งานระบบสารสนเทศ เพื่อสร้างความเข้าใจและการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามระเบียบปฏิบัติขององค์กร

ระบบควบคุมภายในของกลุ่มทิสให้กู้ภัยได้กำหนดและยังคงมีกระบวนการบริษัทผ่านทางคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยโครงสร้างสำคัญของระบบควบคุมภายในของกลุ่มทิสให้มีรายละเอียดดังแสดงในหน้า 8-2

กลุ่มทิสให้มีการกำหนดและดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดีและควบคุมภายในแบบรวมศูนย์อยู่ที่บริษัทและเป็นไปตามเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีโครงสร้างสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารของบริษัท ดูแลระบบการควบคุมภายในทั้งหมดของกลุ่มทิสให้โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจด้านต่างๆ สำหรับบริษัทซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจด้านเพื่อดูแลความเสี่ยงและควบคุมการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งออกเป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับกฎหมายและกิจการและกฎหมายและคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับบริษัทย่อยอื่นๆ รวมถึงธนาคารทิสให้นั้น มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจเพื่อดูแลความเสี่ยงและควบคุมการปฏิบัติงาน และคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับบริษัทย่อยอื่นๆ รวมถึงธนาคารทิสให้นั้น มีการกำหนดและดำเนินการรับผิดชอบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรดังนี้

#### คณะกรรมการเฉพาะกิจด้านต่างๆ ของบริษัท

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง แนวทางและข้อกำหนดในการบริหารความเสี่ยง และบทบาทฐานรากความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มทิสให้ ตามเกณฑ์และมาตรฐานความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มทิสให้ย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีการดูแลและควบคุมความเสี่ยงที่ครอบคลุมและทันสถานการณ์

ฝ่ายบริหารความเสี่ยงขององค์กรและฝ่ายวิจัยความเสี่ยง ทำหน้าที่สนับสนุนการดูแลและควบคุมความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มทิสให้ ตามแนวทางและข้อกำหนดในการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการรายงานฐานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ วิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจใหม่ของกลุ่มทิสให้

- คณะกรรมการกำกับกฎหมายและกิจการและกฎหมายและกิจการ ทำหน้าที่พิจารณาระบียบปฏิบัติในการควบคุมภายใน ติดตามประเมินปัญหา และข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน เพื่อให้มีการดูแลและควบคุมความเสี่ยงจากการดำเนินงานอย่างทั่วถึง โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หน่วยงานตรวจสอบภายใน หน่วยงานกฎหมาย และหน่วยงานกำกับที่สนับสนุน การกำกับและควบคุมการปฏิบัติงาน และดูแลติดตามระบบการตรวจสอบและควบคุมภายในในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับข้อกำหนดภายใน ตลอดจนกฎหมายและข้อกำหนดที่มีการบังคับใช้จากทางการ

- คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ มีหน้าที่กำหนดแนวทางการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ กำหนดแนวทางปฏิบัติและการใช้คุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงระบบข้อมูลทั้งด้านความครอบคลุมและความปลอดภัยของข้อมูล

คณะกรรมการเชิงพาณิชย์ด้านต่างๆ ของธนาคารและบริษัทอยู่อื่น ๆ

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของธนาคารทิสโก้ ทำหน้าที่ควบคุมดูแลการรับนโยบายบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัทฯ ปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในหน่วยงานต่างๆ ของธนาคาร

ฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กรและฝ่ายวิจัยความเสี่ยงท่าหน้าที่สนับสนุนการดูแลและควบคุมความเสี่ยงโดยรวมของธนาคาร ตามแนวทางและข้อกำหนดในการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการรายงานฐานะความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและสายงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ วิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจใหม่

- คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อของธนาคารทิสโก้และบริษัทอยู่อื่นที่ทำธุรกิจการให้สินเชื่อ และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหาของธนาคารทิสโก้ มีหน้าที่กำหนดแนวทางการพิจารณาสินเชื่อ และควบคุมระเบียบปฏิบัติในการให้สินเชื่อระดับรายการ เพื่อให้มีการดูแลและควบคุมความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่ครบถ้วน ทั้งนี้ฝ่ายควบคุมสินเชื่อเป็นหน่วยงานสนับสนุนในการประเมินและติดตามควบคุมการพิจารณาสินเชื่อในระดับรายการ นอกจากานี้ยังมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่สอบทานสินเชื่อ (Credit Review) และตรวจสอบกระบวนการพิจารณาสินเชื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์

- คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ทำหน้าที่โดยอิสระที่จะตรวจสอบการประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการบริหารทุกปี โดยเบรียบที่ยับกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับกลุ่มทิสโก้ ทบทวนนโยบายและแนวทางในการควบคุมภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงดูแลกำหนดแนวทางของคณะกรรมการกำกับกฎหมายและกิจกรรมและคณะกรรมการตรวจสอบในบริษัทฯ อยู่ต่างๆ เพื่อประเมินความถูกต้องและโปร่งใสของรายงานสถานะทางการเงินของบริษัท และประเมินว่ามีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในอย่างเพียงพอในทุกการปฏิบัติงาน และเป็นไปตามข้อกำหนดดกฎหมาляетข้อกำหนดที่มีการบังคับใช้จากการ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป สำหรับบริษัทอยู่อื่นที่มีความสำคัญและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของทางการจะกำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบและการรายงานระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในของแต่ละบริษัท โดยในส่วนของธนาคารทิสโก้ให้นั้นคณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารจะถูกแต่งตั้งโดยบริษัท โดยมีทำหน้าที่โดยอิสระที่จะตรวจสอบการประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในของธนาคารและประเมินความถูกต้องและโปร่งใสของรายงานสถานะทางการเงินของธนาคาร และการปฏิบัติงานเป็นไปตามข้อกำหนดดกฎหมาляетข้อกำหนดที่มีการบังคับใช้จากการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารจะรายงานต่องคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ สำหรับการตรวจสอบความคุ้มภายในบริษัทนั้น ๆ จะรายงานมาที่คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทโดยตรง

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานและรายงานต่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติงานตามแนวทางและระเบียบปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังประสานงานกับฝ่ายบริหารและหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบและควบคุมภายใน

### 9.1.1 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามอย่างมีอิสระ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล คณะกรรมการตรวจสอบยังเน้นให้บริษัททำการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตนได้แก่การปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย นี้ ความเป็นร่างไส ยุทธิธรรม เชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนมีระบบการต่อต้านคอร์รัปชัน ขั้นนำไปสู่ประัยโซนสูงสุด ไม่เพียงแต่สำหรับผู้ถือหุ้น แต่ ยังรวมถึงพนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอีก

ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน รวม 12 ครั้ง โดยได้ดำเนินการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- **รายงานทางการเงิน:** สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี โดยพิจารณาความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่บริษัท ใช้ในการจัดทำงบการเงินและความครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูลก่อนนำเสนอต่อกองบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น สมควรคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทเพียงพอและถูกต้องตามที่ควร รวมทั้งเป็นไปตาม มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- **การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน:** สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในและพิจารณา ข้อสังเกตที่ตรวจพบและรายงานโดยผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายใน ประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในและ อนุมัติแผนการตรวจสอบ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดความสำเร็จในการปฏิบัติงานตรวจสอบ รวมถึงกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
- **การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย:** สอบทานและประเมินแผนและรายงานในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายที่ประจำปี กิจกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งสถานภาพของคดีและการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย รับทราบผลการตรวจสอบ โดยธนาคารแห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พร้อมทั้งประเมินการแก้ไขปรับปรุงของ บริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระบุเป็นไป และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อย่างเหมาะสม
- **ผู้สอบบัญชี:** สอบทานและประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมทั้งขอบเขตการตรวจสอบและจุดสำคัญที่เน้นในการตรวจสอบราย ไตรมาสและประจำปี คดีเดือดและเสนอข้อผู้สอบบัญชีต่อกองบัญชีเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ จากการพิจารณา เรื่องความเป็นอิสระ ความซื่อสัตย์ในวิชาชีพสอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน และค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้ เสนอแนะให้แต่งตั้งนางสาวรัตนา จลดา จากบริษัท สำนักงาน เอ็นสท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทอย่างสำหรับปี 2555
- **รายการที่เกี่ยวโยงกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์:** สอบทานและประเมินรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายการกำหนดราคา เพื่อให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการ ตรวจสอบมีความเห็นสมควรคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการปกติทางธุรกิจ หรือเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็น ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท นอกจากนี้ การเปิดเผยรายการดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- **การบริหารความเสี่ยง:** สอบทานและประเมินจากการนำเสนอของผู้บริหารในเรื่องความมีประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยง ความเพียงพอของเงินกองทุน การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ การบริหารความเสี่ยงด้านทุจริต และการเปิดเผยข้อมูลความเสี่ยงและ ความเพียงพอของเงินกองทุนตามเกณฑ์ Basel II คณะกรรมการตรวจสอบขอเจรจาระบบการบริหารความเสี่ยงและความเพียงพอในการ เปิดเผยข้อมูลความเสี่ยงของบริษัท
- **นโยบายการกำกับดูแลกิจการ:** สอบทานและประเมินความเหมาะสมของนโยบายกำกับดูแลกิจการและรายบุคคลในกราที่ทำธุรกิจ รวมทั้งนโยบายป้องกันและปราบปรามการทุจริตของบริษัท รับทราบผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย รวมทั้งประเมินการดำเนินการของบริษัทตามมาตรฐานของสมาคมฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่านโยบายกำกับ

ดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ รวมทั้งนโยบายป้องกันและปราบปรามการทุจริตของบริษัทมีความเหมาะสมและสอดคล้องตาม  
ข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ รวมทั้งบริษัทมีโครงสร้างและระบบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- **การประเมินตนเอง:** ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยเบริร์บเทียบกิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบกับกฎหมายของ  
คณะกรรมการตรวจสอบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องและแนวปฏิบัติที่ดี ผลการประเมินแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตาม  
หน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผลตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง  
และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบตึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการทำธุรกิจอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด  
คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรางวัล “คณะกรรมการตรวจสอบแห่งปี 2553/54” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดูรายละเอียด  
เพิ่มเติมในเอกสารแนบ 4 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 9.2 ความเห็นของคณะกรรมการต่อการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2556 โดยมีกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระเข้าร่วม  
ประชุมครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริหาร และตรวจสอบโดย  
คณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การ  
บริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า  
บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่  
เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม รวมถึงระบบการควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ดือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว โดยมี  
รายละเอียดตามเอกสารแนบ 6

### 9.3 ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบควบคุมภายใน

บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ไม่ได้มีความเห็นเพิ่มเติมต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทนี้ 2555  
แต่อย่างใด

## 10. รายการระหว่างกัน

ในปี 2555 บริษัทมีรายการทางธุรกิจกับบริษัทอยู่เท่านั้น ซึ่งเป็นรายการที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจปกติของกลุ่มทิสโก้และเป็นไปตามเกณฑ์กำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้เปิดเผยอยู่ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 3.33

### 10.1 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กลุ่มทิสโก้จะพิจารณาการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยถือเสมอเป็นการทำรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก ผู้มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในรายการใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการอนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้จะปฏิเสธข้อมูลเพื่อความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 10.2 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กลุ่มทิสโก้ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบการบริหารงานการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ตามกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังได้จัดให้มีนโยบายการทำรายการระหว่างบุคคล/หน่วยงานที่มีความเกี่ยวข้อง (Related Party Transaction Policy) และบังคับใช้กับบริษัทในกลุ่มทิสโก้ทั้งหมด กลุ่มทิสโก้จึงไม่มีนโยบายสนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อย่างไรก็ตาม หากต้องมีการทำรายการ รายการดังกล่าวจะเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มทิสโก้

## 11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 11.1 งบการเงิน

#### 11.1.1 สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ได้แก่ นางสาวรุ่งมา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3516 และผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้แก่ นางสาวรัตนารา ใจละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3734 จากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด โดยรายงานของผู้สอบบัญชีสรุปได้ดังนี้

จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ได้แก่ นางสาวรัตนารา ใจละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3734 จากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด โดยรายงานของผู้สอบบัญชีสรุปได้ดังนี้

จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ตารางสรุปงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

## บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่

หน่วย: พันบาท

	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสด	903,306	903,450	1,046,330
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	12,545,403	30,722,345	31,196,279
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	12,800	45,374	41,863
เงินลงทุนสุทธิ	6,481,004	3,706,257	7,015,518
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	164,980,877	203,429,925	273,311,973
ดอกเบี้ยค้างรับ	133,879	258,374	352,769
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	165,114,756	203,688,299	273,664,742
หัก: รายได้รอตัดบัญชี	(15,248,648)	(18,416,303)	(24,996,296)
หัก: ค่าเผื่องหนี้สงสัยจะสูญ	(4,162,022)	(4,420,351)	(5,121,518)
หัก: ค่าเพื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	(3)	(3)	(3)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	145,704,083	180,851,642	243,546,925
ทรัพย์สินของการขายสุทธิ	21,397	257,869	272,533
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	72,004	952	304
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	1,394,870	1,450,901	1,384,381
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	243,719	182,317	126,709
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,242,503	355,401	306,126
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	1,292,529	724,650	2,223,792
สินทรัพย์อื่น	1,493,932	1,516,412	3,336,175
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>171,407,549</b>	<b>220,717,570</b>	<b>290,496,935</b>

**บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**  
**ณ วันที่**

หน่วย: พันบาท

31 ธันวาคม 2553    31 ธันวาคม 2554    31 ธันวาคม 2555

**หนี้สินและส่วนของเจ้าของ****หนี้สิน**

เงินรับฝาก	48,533,223	37,978,994	219,823,339
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	10,842,765	14,478,653	13,970,608
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	532,448	448,049	652,310
ภาวะในการส่งคืนหลักทรัพย์	-	-	163
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9,363	276,056	747
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินทุ่นที่มี	90,776,223	145,396,598	27,877,250
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	205,141	324,357
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	156,347	61,339	158,583
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	1,610,686	469,540	1,523,645
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	462,130	1,396,455	1,773,793
ภาษีเงินได้ติดบุคคลค้างจ่าย	942,103	137,821	428,307
หนี้สินอื่น	2,685,034	3,557,332	5,583,583
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>156,550,322</b>	<b>204,405,978</b>	<b>272,116,685</b>

**ส่วนของเจ้าของ****ทุนเรือนทุน**

ทุนจดทะเบียน	11,002,000	11,002,000	11,002,000
หุ้นบุริมสิทธิ 33,858 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท <sup>/1</sup>	354	339	339
หุ้นสามัญ 727,878,228 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท <sup>/2</sup>	7,278,767	7,278,782	7,278,782
	7,279,121	7,279,121	7,279,121

**ส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-
คงค่าวัสดุคงคลื่นของส่วนของเจ้าของ	1,049,546	999,037	1,040,375
กำไรสะสม			
จดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	212,600	297,900	405,200
ยังไม่ได้จดสรร	6,235,417	7,634,389	9,471,665
รวมส่วนของบริษัทฯ	14,776,684	16,210,447	18,196,361
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	80,543	101,145	183,889
<b>รวมส่วนของเจ้าของ</b>	<b>14,857,227</b>	<b>16,311,592</b>	<b>18,380,250</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ</b>	<b>171,407,549</b>	<b>220,717,570</b>	<b>290,496,935</b>

<sup>/1</sup> (31 ธันวาคม 2553: หุ้นบุริมสิทธิ 35,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)<sup>/2</sup> (31 ธันวาคม 2553: หุ้นสามัญ 727,876,728 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 10 บาท)

**บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเต็ร์จ**  
**ณ วันที่**

	หน่วย: พันบาท		
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555
<b>รายได้ดอกเบี้ย</b>			
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,433,028	12,368,668	15,210,612
<b>รายได้ดอกเบี้ย - สุทธิ</b>			
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	2,571,639	5,461,341	8,166,146
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	6,861,389	6,907,327	7,044,466
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ - สุทธิ</b>			
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	2,923,104	3,066,989	4,407,551
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	214,968	212,818	278,919
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุกรรมเพื่อค้าและบริหารเงินตราต่างประเทศ</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	20,729	42,905	167,256
รายได้เงินปันผลรับ	200,963	34,266	120,532
ค่าปรับที่เกี่ยวนี้องจากเงินให้สินเชื่อ	86,909	83,257	82,856
รายได้ค่าส่งเสริมการขายที่เกี่ยวนี้องกับธุรกิจ	201,722	220,532	256,662
ในกลับค่าเพื่อขาดทุนจากการลดลงของทรัพย์สินจากการขาย	212,214	538,092	1,259,511
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	-	248,232	315
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	331,687	143,759	122,657
<b>ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายที่เกี่ยวนี้องกับธุรกิจ</b>	10,623,749	11,072,541	13,182,887
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ</b>	296,385	598,701	1,422,668
<b>ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ</b>	10,327,364	10,473,840	11,760,219
<b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน</b>			
ค่าตอบแทนกรรมการ	2,760,453	2,722,316	3,223,511
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	9,380	13,231	13,345
ค่าภาษีอากร	701,339	685,086	843,452
อื่น ๆ	154,304	224,067	174,668
<b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ</b>	596,320	691,158	769,330
<b>หักสูญ หักสงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการต้องค่า</b>			
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	4,221,796	4,335,858	5,024,306
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,946,933	1,283,075	1,922,244
กำไรสำหรับปี	4,158,635	4,854,907	4,813,669
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,256,163	1,561,908	1,080,661
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	2,902,472	3,292,999	3,733,008
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	14,225	26,244	27,828
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	2,888,247	3,266,755	3,705,180
	3.97	4.49	5.09

## บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่

## งบกระแสเงินสด

ณ วันที่

หน่วย: พันบาท

31 ธันวาคม 2553 31 ธันวาคม 2554 31 ธันวาคม 2555

## กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	4,158,635	4,854,907	4,813,669
รายการปรับเปลี่ยนฐานภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	349,873	303,525	325,414
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	2,585,631	1,975,565	2,749,722
ค่าเสื่อมขาดทุนจากมูลค่าที่ลดลงของเงินลงทุน (โอนกลับ)	14,430	44,636	(66,896)
ค่าเสื่อมขาดทุนจากมูลค่าที่ลดลงของทรัพย์สินจากการขาย (โอนกลับ)	257	(248,232)	(315)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(201,863)	(84,101)	(50,892)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับโครงสร้างหนี้เพื่อค้ำ	1,847	(40,219)	(24,420)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	124	(7,844)	(5,964)
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(39,511)	3,331	870
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหลักทรัพย์เพื่อค้ำ	(12,996)	7,504	21,688
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินจากการขาย	(205,902)	(69,087)	(54,938)
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยง	-	-	(100,761)
สำรองผลประโยชน์ระหว่างทางพนักงาน	-	24,448	62,657
รายได้ค้างรับอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(17,764)	(10,570)	(95,410)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	688,487	482,498	647,418
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(6,861,389)	(6,907,327)	(7,044,466)
รายได้เงินปันผล	(86,909)	(83,257)	(82,856)
เงินสดรับดอกเบี้ย	9,109,947	12,007,185	14,987,139
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(2,116,523)	(3,530,306)	(7,788,807)
เงินสดรับเงินปันผล	86,909	83,257	82,856
เงินสดจ่ายค่าภาษีเงินได้	(1,556,866)	(1,458,144)	(653,584)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	5,896,417	7,347,769	7,722,124

## บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่

หน่วย: พันบาท

	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	162,836	(17,886,400)	(634,472)
เงินให้สินเชื่อแก่กู้ภัย	(38,554,492)	(37,944,184)	(67,212,737)
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	(277,622)	569,311	(1,499,141)
ทรัพย์สินจากการขาย	1,822,782	1,135,453	1,808,696
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(89,186)	-	-
สินทรัพย์อื่น	(206,288)	1,790	(1,266,506)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เงินรับฝาก	(8,272,884)	(10,554,229)	181,844,344
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,463,971	3,637,009	(505,287)
หนี้สินจำคืนเมื่อทางด้าน	187,278	(84,399)	204,261
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	652,155	(1,141,146)	1,054,105
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	58,254,880	(101,498,304)
หนี้สินอื่น	74,378	(399,859)	1,036,292
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการ (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(34,140,655)</b>	<b>2,935,995</b>	<b>21,053,375</b>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการลงทุน	(5,343,869)	(1,046,880)	(5,874,225)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการลงทุน	8,944,430	3,607,966	2,831,237
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(196,027)	(183,356)	(170,057)
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(53,233)	(22,325)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	9	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	77,297	9,456	8,959
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทฯอย	-	-	49,000
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>3,481,830</b>	<b>2,333,962</b>	<b>(3,177,411)</b>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดทำเงิน			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว	32,643,690	(3,710,504)	(23,016,244)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	2,000,000	76,000	8,071,200
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(3,000,000)	-	(1,076,000)
เงินปันผลด้วย	(902,479)	(1,637,736)	(1,710,573)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการ (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดทำเงิน</b>	<b>30,741,211</b>	<b>(5,272,240)</b>	<b>(17,731,617)</b>
ผลต่างจากการแปลงค่าງบการเงิน	(5,606)	2,427	(1,467)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	76,780	144	142,880
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	826,526	903,306	903,450
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>903,306</b>	<b>903,450</b>	<b>1,046,330</b>

## 11.1.2 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
<b>อัตราความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	78.0	63.6	57.2
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	23.0	27.7	26.2
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	21.1	21.0	21.4
อัตราดอกเบี้ยรับ	(%)	6.2	6.3	5.6
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	(%)	1.9	3.1	3.2
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	(%)	4.3	3.2	2.4
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน	(%)	8.3	5.9	8.6
<b>อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์	(%)	4.4	3.5	2.8
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	1.9	1.7	1.4
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.1	0.1	0.1
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	10.5	12.5	14.8
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม	(%)	107.1	100.6	100.0
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินฝาก	(%)	308.5	487.1	113.0
อัตราส่วนเงินฝากต่อหนี้สินรวม	(%)	31.0	18.6	80.8
อัตราส่วนกำไรจ่ายเงินปันผล	(%)	56.7	52.4	47.2
<b>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality Ratio)</b>				
อัตราส่วนค่าเผื่อนหนี้สิ้งสัญญาต่อสินเชื่อรวม	(%)	2.8	2.4	2.0
อัตราส่วนหนี้สัญญาต่อสินเชื่อรวม	(%)	1.1	0.9	1.1
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ <sup>1</sup> ต่อสินเชื่อรวม	(%)	2.6	1.7	1.4
อัตราส่วนค่าเผื่อนหนี้สิ้งสัญญาต่อหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้	(%)	156.8	169.2	165.3
อัตราส่วนดอกเบี้ยค้างรับต่อสินเชื่อรวม	(%)	0.1	0.1	0.1
<b>อัตราส่วนอื่นๆ (Other Ratios)</b>				
อัตราส่วนเงินให้กู้ยืมธุรกิจหลักทรัพย์ต่อเงินให้กู้ยืมธนาคาร	(เท่า)	0.0	0.0	0.0
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสียง (คำนวณตามเกณฑ์ บปท.)	(%)	15.23	14.91	12.79
อัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องต่อหนี้สินทั่วไป (คำนวณตามเกณฑ์ กลต.)	(%)	49.75	102.50	52.40

<sup>1</sup> ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

## 11.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารเป็นการเบรียบเที่ยบผลการดำเนินงานรวมและฐานะการเงินรวมของกลุ่มทิสโก้ในปี 2555 ซึ่งมี บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ เทียบกับปี 2554

### ภาวะตลาดเงินตลาดทุน

ในปี 2555 เศรษฐกิจภายในประเทศปรับตัวอย่างต่อเนื่องจากเหตุการณ์น้ำท่วมในช่วงปลายปี 2554 เห็นได้จากการบิโนคและการลงทุนในประเทศที่เพิ่มตัวอย่างแข็งแกร่ง โดยเฉพาะยอดการผลิตยานยนต์ที่ขยายตัวสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ประกอบกับการใช้จ่ายงบประมาณของภาครัฐที่ขยายตัวอย่างมาก ขณะที่ภาคการส่งออกชะลอตัวตามทิศทางเศรษฐกิจโลก

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้มีการปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบาย (Repo-1วัน) 2 ครั้ง จากว้อยละ 3.25 ณ สิ้นปี 2554 เป็นร้อยละ 3.00 ในไตรมาส 1 ปี 2555 จากนั้นได้ปรับลดเป็นร้อยละ 2.75 ในไตรมาส 4 ปี 2555 เพื่อกратตุนการบริโภคและสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศ ส่วนอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก 3 เดือนเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่งปรับลดลงจากว้อยละ 2.08 ณ สิ้นปี 2554 เป็นร้อยละ 1.84 ณ สิ้นปี 2555 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ขึ้นดี (MLR) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่ง ปรับลดลงจากว้อยละ 7.25 ณ สิ้นปี 2554 เป็นร้อยละ 7.00 ณ สิ้นปี 2555 นอกจากนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับอัตราเงินนำส่งของสถาบันการเงิน (รวมถึงธนาคารของรัฐ) ที่ต้องจ่ายให้ กองทุนพิมพ์และพัฒนาระบบสถาบันการเงิน และสถาบันคุ้มครองเงินฝาก โดยกำหนดอัตราเงินนำส่งในอัตราเรือร้อยละ 0.47 ต่อปีของฐานเงินฝากที่ได้รับการคุ้มครอง

ภาวะตลาดทุนในปี 2555 มีความผันผวนอย่างมาก โดยในครึ่งปีแรกของปี 2555 นักลงทุนมีความวิตกกังวลต่อความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะปัญหาภัยคุกคามหนี้สาธารณะในกลุ่มประเทศในโลก หรือการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน อย่างไรก็ได้ ในครึ่งปีหลังของปี 2555 เศรษฐกิจโลกเริ่มคลี่คลายในทิศทางที่ดีขึ้น ประกอบกับธนาคารกลางของสหรัฐอเมริกาได้รีเม้าต์การกระตุนเศรษฐกิจ สองผลให้ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก ทั้งนี้ ดัชนีตลาดหลักทรัพย์เพิ่มขึ้นจาก 1,025.32 จุด ณ สิ้นปี 2554 มาเป็นที่ระดับ 1,391.93 จุด ณ สิ้นปี 2555 โดยมีมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันเพิ่มขึ้นจากปี 2554 ที่ 28,066 ล้านบาท มาอยู่ที่ 31,084 ล้านบาท

### 11.2.1 ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานเฉพาะกิจการในปี 2555 จำนวน 2,144.87 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าธรรมเนียมบริการ และรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อยในกลุ่ม แต่เนื่องจากบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีการประกอบธุรกิจหลักอื่นใด ดังนั้น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินที่ใช้ในการวิเคราะห์ จึงเป็นงบการเงินรวมของกลุ่มทิสโก้ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจหลัก 2 กลุ่ม คือ กลุ่มธุรกิจธนาคารพาณิชย์และกลุ่มธุรกิจหลักทรัพย์

กลุ่มทิสโก้ไม่ผลกำไรหลังผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในปี 2555 จำนวน 3,705.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 438.42 ล้านบาท (ร้อยละ 13.4) เมื่อเทียบกับปี 2554 เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยรวมที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.0 ตามการขยายตัวของสินเชื่อในทุกภาคส่วนซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.2 อย่างไรก็ได้ สถานะดีงอัตราดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อปรับตัวลดลงจากว้อยละ 3.6 ณ สิ้นปี 2554 เป็นร้อยละ 3.0 ในปี 2555 จากต้นทุนเงินทุนที่ปรับสูงขึ้นจากการแข่งขันด้านเงินฝากเพื่อรักษาฐานลูกค้า และการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าใช้จ่ายนำส่งกองทุนพื้นที่ฯ และสถาบันคุ้มครองเงินฝาก ส่วนรายได้ที่มีผลออกเบี้ยจากธุรกิจหลักอยู่ที่ 4,706.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมากถึง 1,004.41 ล้านบาท (ร้อยละ 27.1) เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจธนาคารพาณิชย์ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 49.6 ตามการขยายตัวของธุรกิจสินเชื่อ และธุรกิจนายหน้าประกันภัย ประกอบกับรายได้ค่าธรรมเนียมรวมของธุรกิจด้านการลงทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.0 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นอย่างมากของค่าธรรมเนียมผันแปร สดคดล้อไปกับภาวะตลาดทุนที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (Basic earnings per share) สำหรับปี 2555 เท่ากับ 5.09 บาท เทียบกับ จำนวน 4.49 บาท ในปี 2554 ส่วนอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเฉลี่ย ณ สิ้นปี 2555 เท่ากับร้อยละ 21.4 เทียบกับ ร้อยละ 21.0 ของปีก่อน

## (1) โครงสร้างรายได้ของกลุ่มทิสโก้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มทิสโก้สำหรับปี 2554 และ 2555 มีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 1 : โครงสร้างรายได้ของกลุ่มทิสโก้ สำหรับปี 2554 และ 2555

ประเภทของรายได้	ปี 2554		ปี 2555		เปลี่ยนแปลง
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	
<b>รายได้ด้วยเบี้ย</b>					
เงินให้สินเชื่อ	3,221.33	30.8	4,477.68	38.1	39.0
รายการระหว่างธนาคาร	627.80	6.0	730.84	6.2	16.4
เงินให้เช่าซื้อและสัญญาเข้าการเงิน	8,294.57	79.2	9,827.13	83.6	18.5
เงินลงทุน	224.97	2.1	174.96	1.5	(22.2)
<b>รวมรายได้ด้วยเบี้ย</b>	<b>12,368.67</b>	<b>118.1</b>	<b>15,210.61</b>	<b>129.3</b>	<b>23.0</b>
<b>ค่าใช้จ่ายด้วยเบี้ย</b>	<b>(5,461.34)</b>	<b>(52.1)</b>	<b>(8,166.15)</b>	<b>(69.4)</b>	<b>49.5</b>
<b>รายได้ด้วยเบี้ย - สุทธิ</b>	<b>6,907.33</b>	<b>65.9</b>	<b>7,044.47</b>	<b>59.9</b>	<b>2.0</b>
<b>รายได้ค่าธรรมเนียม</b>					
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	3,066.99	29.3	4,407.55	37.5	43.7
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(212.82)	(2.0)	(278.92)	(2.4)	31.1
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ - สุทธิ</b>	<b>2,854.17</b>	<b>27.3</b>	<b>4,128.63</b>	<b>35.1</b>	<b>44.7</b>
กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากการเงินลงทุน และคุณภาพเพื่อตัวและ					
บริรัตน์เงินตราต่างประเทศ	77.17	0.7	287.79	2.4	272.9
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	1,233.87	11.8	1,722.00	14.6	39.6
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>11,072.54</b>	<b>105.7</b>	<b>13,182.89</b>	<b>112.1</b>	<b>19.1</b>
ค่าใช้จ่ายส่วนรวมที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจ	(598.70)	(5.7)	(1,422.67)	(12.1)	137.6
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ</b>	<b>10,473.84</b>	<b>100.0</b>	<b>11,760.22</b>	<b>100.0</b>	<b>12.3</b>
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(4,335.86)		(5,024.31)		
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุน					
จากการตัดยอดค่า	(1,283.07)		(1,922.24)		
กำไร(ขาดทุน)ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	4,854.91		4,813.67		(0.8)
ภาษีเงินได้	(1,561.91)		(1,080.66)		
กำไรสุทธิก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	3,293.00		3,732.01		13.4
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(26.24)		(27.83)		
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>3,266.76</b>		<b>3,705.18</b>		<b>13.4</b>

## (2) รายได้ด้วยเบี้ยสุทธิ

ในปี 2555 รายได้ด้วยเบี้ยสุทธิ มีจำนวน 7,044.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 137.14 ล้านบาท (ร้อยละ 2.0) จากปี 2554 โดยที่รายได้ด้วยเบี้ยรวมมีจำนวน 15,210.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,841.94 ล้านบาท (ร้อยละ 23.0) ตามการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของพอร์ตสินเชื่อ ขณะที่ค่าใช้จ่ายด้วยเบี้ยเพิ่มขึ้น 2,704.80 ล้านบาท (ร้อยละ 49.5) เป็น 8,166.15 ล้านบาท จากต้นทุนดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น

อัตราผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่อปรับตัวลดลงจากร้อยละ 6.9 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 6.6 ขณะเดียวกัน ต้นทุนเงินทุนของกลุ่มทิสโก้ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.1 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 3.6 เป็นผลจากต้นทุนเงินทุนที่ปรับสูงขึ้นจากการแข่งขันด้านเงินฝากเพื่อรักษาฐานลูกค้า ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าใช้จ่ายนำส่งกองทุนพื้นที่ และสถาบันคุ้มครองเงินฝากที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.1 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 0.3 ผลให้ส่วนต่างคาดดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อปรับตัวลดลงจากร้อยละ 3.7 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 3.0 นอกจากนี้ ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Margin) อยู่ที่ร้อยละ 2.8 โดยส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิของกลุ่มทิสโก้จะผันแปรตามปริมาณสภาพคล่องส่วนเกินในแต่ละช่วงเวลา

สำหรับรายได้ด้วยเบี้ยสุทธิหลังหักหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการตัดยอดค่าของปี 2555 มีจำนวน 5,122.22 ล้านบาทลดลง 502.03 ล้านบาท (ร้อยละ 8.9) โดยมีรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการตัดยอดค่าวัสดุจำนวน 1,922.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 49.8 เมื่อเทียบกับ 1,283.07 ล้านบาทในปี 2554 เนื่องจากสินเชื่อของกลุ่มทิสโก้ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากถึงร้อยละ 34.2 ในปี 2555

ประกอบกับกลุ่มทิสโก้ได้ตั้งสำรองล่วงหน้า 12 เดือนตามประมาณการค่าความสูญเสียที่น่าจะเกิดขึ้น (Expected Loss) ของพอร์ตสินเชื่อ สองผลให้ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญมีจำนวนสูงขึ้นตามการเติบโตในระดับสูงของสินเชื่อในปีนี้

ตารางที่ 2 : ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยปี 2554 และ 2555

	ปี 2554 (ร้อยละ)	ปี 2555 (ร้อยละ)
อัตราผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่อ (Yield on loans)	6.9	6.6
อัตราดอกเบี้ยจำย (Cost of Fund)	3.1	3.6
<b>ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (Loan Spread)</b>	<b>3.7</b>	<b>3.0</b>

### (3) รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย

กลุ่มทิสโก้มีรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยจากธุรกิจหลัก จำนวน 6,129.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับปี 2554 ถึง 1,828.69 ล้านบาท (ร้อยละ 42.5) จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยจากธุรกิจธนาคารพาณิชย์จำนวน 1,547.58 ล้านบาท (ร้อยละ 54.5) เป็น 4,385.54 ล้านบาท ตามการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจสินเชื่อและธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่ารายน้ำจากการซื้อขายหลักทรัพย์ จำนวน 107.99 ล้านบาท (ร้อยละ 15.9) ตามการเพิ่มขึ้นของบุคลากรซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน และส่วนแบ่งตลาดของบล.ทิสโก้ที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2554 ขณะที่รายได้ค่าธรรมเนียมของธุรกิจจัดการกองทุนเพิ่มขึ้น 191.53 ล้านบาท (ร้อยละ 29.0) เมื่อเทียบปี 2554 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าธรรมเนียมผันแปรของธุรกิจจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้มีรายได้กำไรสุทธิจากเงินลงทุน และธุกรรวมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นจำนวน 210.62 ล้านบาท (ร้อยละ 272.9) สองผลให้รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยรวมเพิ่มขึ้น 2,039.31 ล้านบาท (ร้อยละ 46.6) เมื่อเทียบกับปี 2554 มาอยู่ที่ 6,417.34 ล้านบาท

### (4) ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน

ในปี 2555 ค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ยมีจำนวน 5,024.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 688.45 ล้านบาท (ร้อยละ 15.9) เมื่อเทียบกับปี 2554 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่ผันแปรตามการเติบโตของปริมาณธุรกิจ โดยมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้รวมอยู่ที่ร้อยละ 42.7 เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ร้อยละ 41.4

### (5) ภาษีเงินได้นิติบุคคล

กลุ่มทิสโก้มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2555 จำนวน 1,080.66 ล้านบาท คิดเป็นอัตราภาษีร้อยละ 22.4 เทียบกับอัตราภาษีร้อยละ 32.2 ในปี 2554 เป็นผลมาจากการปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลตามนโยบายของรัฐบาล จากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 ในปี 2555

## 11.2.2 ฐานะการเงิน

### (1) สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของกลุ่มทิสโก้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 มีจำนวน 290,496.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.6 เมื่อเทียบกับ ณ ลิปี 2554 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นอย่างมากของเงินให้สินเชื่อที่เพิ่มขึ้น จาก 185,013.62 ล้านบาท เป็น 248,315.68 ล้านบาท (ร้อยละ 34.2) ประกอบกับเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจาก 3,706.26 ล้านบาท เป็น 7,015.52 ล้านบาท (ร้อยละ 89.3)

ตารางที่ 3: โครงสร้างสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2555

สินทรัพย์	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555		เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	
เงินสด	903.45	0.4	1,046.33	0.4	15.8
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	30,722.35	13.9	31,196.28	10.7	1.5
สินทรัพย์ตราสารอัตราดอกเบี้ย	45.37	0.0	41.86	0.0	0.0
เงินลงทุนในตราสารหนี้	2,364.15	1.1	4,775.53	1.6	102.0
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,342.11	0.6	2,239.99	0.8	66.9
สินเชื่ออธิรักษ์	32,348.73	14.7	42,993.75	14.8	32.9
สินเชื่อรายย่อย	134,000.17	60.7	175,864.42	79.7	31.2
สินเชื่ออธิรักษ์ขนาดกลางและขนาดย่อม	13,628.40	6.2	25,780.61	8.9	89.2
สินเชื่ออื่นๆ	5,036.33	2.3	3,676.90	1.3	(27.0)
ค่าเผื่อนน้ำสัญญาและภาระปรับมูลค่าจาก					
การปรับโครงสร้างหนี้	(4,420.35)	(2.0)	(5,121.52)	(1.8)	15.9
สินทรัพย์อื่น	4,746.88	2.2	8,002.79	2.8	68.6
<b>รวมของกู้มทิสโก้</b>	<b>220,717.57</b>	<b>100.0</b>	<b>290,496.94</b>	<b>100.0</b>	<b>31.6</b>

#### ■ เงินลงทุน

เงินลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 มีมูลค่า 7,015.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,706.26 ล้านบาท (ร้อยละ 89.3) เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2554 เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในตราสารทุน และตราสารหนี้เพื่อการลงทุน

#### ■ เงินให้สินเชื่อและลูกหนี้

เงินให้สินเชื่อของกู้มทิสโก้ ณ สิ้นปี 2555 มีจำนวน 248,315.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 63,302.05 ล้านบาท (ร้อยละ 34.2) จาก สิ้นปี 2554 ตามการเติบโตของสินเชื่อในทุกภาคส่วน ทั้งนี้สัดส่วนเงินให้สินเชื่อของทั้งกู้ม แบ่งออกเป็น สินเชื่อรายย่อยร้อยละ 70.8 สินเชื่ออธิรักษ์ ร้อยละ 17.3 สินเชื่ออธิรักษ์ขนาดกลางและขนาดย่อมร้อยละ 10.4 และสินเชื่ออื่นๆ ร้อยละ 1.5 ทั้งนี้ รายละเอียดของเงินให้สินเชื่อจำแนกตาม ประเภทธุรกิจมีปรากฏดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 4 : รายละเอียดของเงินให้สินเชื่อจำแนกตามประเภทธุรกิจ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2555

ประเภทธุรกิจ	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555		เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	
การผลิตและการพาณิชย์	16,368.35	8.8	17,226.31	6.9	5.2
อสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	8,789.92	4.8	10,203.97	4.1	16.1
สาขาวัฒน์ทางการบริการ	6,862.20	3.7	14,888.26	6.0	117.0
การเกษตรและเหมืองแร่	328.26	0.2	675.20	0.3	105.7
<b>รวมสินเชื่ออธิรักษ์</b>	<b>32,348.73</b>	<b>17.5</b>	<b>42,993.75</b>	<b>17.3</b>	<b>32.9</b>
สินเชื่ออธิรักษ์ขนาดกลางและขนาดย่อม	13,628.40	7.4	25,780.61	10.4	89.2
สินเชื่อเช่าซื้อ	124,915.88	67.5	163,697.12	65.9	31.0
สินเชื่อเพื่อการคหบดี	1,366.69	0.7	1,455.60	0.6	6.5
สินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค	7,717.60	4.2	10,711.71	4.3	38.8
<b>รวมสินเชื่อรายย่อย</b>	<b>134,000.17</b>	<b>72.4</b>	<b>175,864.42</b>	<b>70.8</b>	<b>31.2</b>
สินเชื่ออื่นๆ	5,036.33	2.7	3,676.90	1.5	(27.0)
<b>รวมของกู้มทิสโก้</b>	<b>185,013.62</b>	<b>100.0</b>	<b>248,315.68</b>	<b>100.0</b>	<b>34.2</b>

▪ หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ในปี 2555 อัตราส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวมอยู่ที่ร้อยละ 1.2 ลดลงจากปีก่อนหน้าที่ร้อยละ 1.4 เนื่องจากกลุ่มทิสโก้มีการบริหารจัดการสินเชื่อด้อยคุณภาพอย่างมีประสิทธิภาพ และติดตามคุณภาพสินเชื่อย่างใกล้ชิด หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้แบ่งตามประเภทสินเชื่อประกอบด้วย หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสินเชื่อรายย่อยในอัตราร้อยละ 1.4 หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสินเชื่อธุรกิจในอัตราร้อยละ 0.9 และหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในอัตราร้อยละ 0.2 ทั้งนี้ หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ทั้งหมดมีจำนวน 3,098.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 487.03 ล้านบาท (ร้อยละ 18.6) เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุเป็นการเพิ่มขึ้นของหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสินเชื่อรายย่อย เนื่องจากพอร์ตสินเชื่อที่เติบโตขึ้นอย่างมาก และผลกระทบบางส่วนจากวันหยุดยาวในช่วงสิ้นปี ทั้งนี้หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้แบ่งเป็นของธนาคารจำนวน 2,774.06 ล้านบาท และบริษัทอยู่อื่นจำนวน 324.69 ล้านบาท

ตารางที่ 5: หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จำแนกตามประเภทสินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555

ประเภทธุรกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555			เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
	ร้อยละของ สินเชื่อ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ร้อยละของ สินเชื่อ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	
การผลิตและการพาณิชย์	0.4	71.50	2.7	0.5	77.85	2.5	8.9
อสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	3.3	288.63	11.1	2.7	274.27	8.9	(5.0)
สาธารณูปโภคและสาธารณูปโภค	0.5	30.99	1.2	0.2	30.87	1.0	(0.4)
การเกษตรและเนื้อวัว	0.7	2.34	0.1	0.9	5.95	0.2	154.6
รวมหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสินเชื่อธุรกิจ	1.2	393.46	15.1	0.9	388.94	12.6	(1.1)
หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสินเชื่อธุรกิจขนาด							
ก่อจ่ายและขนาดย่อม	0.8	114.13	4.4	0.2	48.36	1.6	(57.6)
สินเชื่อซื้อขาย	1.5	1,886.41	72.2	1.5	2,411.67	77.8	27.8
สินเชื่อเพื่อการคุณภาพ	7.6	103.87	4.0	7.3	105.65	3.4	1.7
รวมหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้							
ของสินเชื่อรายย่อย	1.5	1,990.28	76.2	1.4	2,517.33	81.2	26.5
สินเชื่ออื่นๆ	2.3	113.87	4.4	3.9	144.13	4.7	26.6
รวมหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของกลุ่มทิสโก้	1.4	2,611.73	100.0	1.2	3,098.76	100.0	18.6

▪ ค่าเสื่อมสัมภัติและค่าเสื่อมจากการปรับโครงสร้างหนี้

แม้ว่าอัตราส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวมของกลุ่มทิสโก้ลดลงในปีนี้ อย่างไรก็ดี พอร์ตสินเชื่อของกลุ่มทิสโก้ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากในร้อยละ 34.2 (สินเชื่อรายย่อยเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.2) ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้ได้ตั้งสำรองล่วงหน้า 12 เดือนตามประมาณการค่าความสูญเสียที่น่าจะเกิดขึ้น (Expected Loss) ของพอร์ตสินเชื่อ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สัมภัติและค่าเสื่อมสูญมีจำนวนสูงขึ้นตามการเติบโตในระดับสูงของสินเชื่อในปีนี้ โดยมีค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สัมภัติและค่าเสื่อมสูญและรายการขาดทุนจากการตัดยอดค่าวัสดุจำนวน 1,922.24 ล้านบาท เทียบกับ 1,283.07 ล้านบาทในปี 2554

กลุ่มทิสโก้มียอดสำรองค่าเสื่อมสัมภัติและค่าเสื่อมจากการปรับโครงสร้างหนี้ทั้งสิ้นจำนวน 5,121.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 165.3 ของยอดหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ โดยเงินสำรองเป็นส่วนของธนาคารจำนวน 4,687.64 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำของธนาคารแห่งประเทศไทยที่เท่ากับ 2,648.08 ล้านบาท ตามนโยบายการตั้งสำรองอย่างระมัดระวัง เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้ ยอดเงินสำรองแบ่งเป็นยอดสำรองหนี้สูญสำรองหนี้สูญเฉพาะรายสำหรับหนี้ด้วยชั้นจำนวน 2,676.22 ล้านบาท และยอดสำรองหนี้สูญส่วนเกินกว่าสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์จำนวน 2,016.43 ล้านบาท

ตารางที่ 6 : รายละเอียดของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำแนกตามการจัดชั้นของลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555

	31 ธันวาคม 2554 <sup>1</sup> (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	31 ธันวาคม 2555 <sup>1</sup> (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
จัดชั้นปกติ	3,280	80.0	2,752	58.7	(16.1)
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	188	4.6	1,024	21.8	444.7
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	378	9.2	556	11.9	47.1
จัดชั้นสงสัย	54	1.3	136	2.9	151.9
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	195	4.8	216	4.6	10.8
เงินสำรองส่วนเกิน	4	0.1	4	0.1	0.0
<b>รวม</b>	<b>4,099</b>	<b>100.0</b>	<b>4,688</b>	<b>100.0</b>	<b>14.4</b>

## (2) หนี้สิน

หนี้สินรวมของกลุ่มทิสโก้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 272,116.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.1 เมื่อเทียบกับปี 2554 จากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากรวมที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.9 ทั้งนี้ สัดส่วนหนี้สินของกลุ่มทิสโก้ ประกอบด้วยเงินฝากซึ่งรวมเงินกู้ยืมระยะสั้นร้อยละ 85.8 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินร้อยละ 5.1 หุ้นกู้ร้อยละ 5.2 เงินกู้ยืมระยะยาว และ อื่นๆ ร้อยละ 3.8

ตารางที่ 7: รายละเอียดของหนี้สินจำแนกตามประเภท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555

หนี้สิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	
เงินฝากรวม <sup>2</sup>	170,549.69	83.4	233,518.69	85.8	36.9
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	14,478.65	7.1	13,970.61	5.1	(3.5)
หุ้นกู้	7,076.00	3.5	14,071.20	5.2	98.9
เงินกู้ยืมระยะยาว	5,749.90	2.8	110.70	0.0	(98.1)
อื่นๆ	6,551.73	3.2	10,445.49	3.8	59.4
<b>รวมของกลุ่มทิสโก้</b>	<b>204,405.98</b>	<b>100.0</b>	<b>272,116.69</b>	<b>100.0</b>	<b>33.1</b>

## (3) ส่วนของเจ้าของ

ส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 18,380.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีก่อนหน้าจำนวน 2,068.66 ล้านบาท (ร้อยละ 12.7) โดยมูลค่าตามบัญชีของกลุ่มทิสโก้ ณ วันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 25.25 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นจาก 22.41 บาทต่อหุ้น ณ สิ้นปี 2554 ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้มีหุ้นที่ออกและชำระแล้วจำนวน 727.91 ล้านหุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 727.88 ล้านหุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 33,858 หุ้น

<sup>1</sup> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเรื่องแก่ลูกหนี้คำนวณจากมูลหนี้หลังหักมูลค่าหลักประกันตามเกณฑ์ในประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย (ยกเว้นกรณีของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาซื้อขายเงิน ธนาคารทิสโก้จะไม่นำมูลค่าหลักประกันมาหักจากยอดหนี้เงินต้นคงค้าง)

<sup>2</sup> เงินฝาก รวมถึง เงินกู้ยืมระยะสั้นที่เป็นฐานลูกค้าเงินฝากปกติของธนาคาร

### 11.2.3 ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

#### (1) ธุรกิจธนาคารพาณิชย์

##### ▪ เงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อของกลุ่มทิสเก้า ณ ลิปปี 2555 มีจำนวน 248,315.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 63,302.05 ล้านบาทหรือร้อยละ 34.2 จากลิปปี 2554 ตามการเติบโตของสินเชื่อในทุกภาคส่วน ทั้งนี้ สัดส่วนเงินให้สินเชื่อของทั้งกลุ่ม แบ่งออกเป็น สินเชื่อรายย่อย ร้อยละ 70.8 สินเชื่อธุรกิจร้อยละ 17.3 สินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมร้อยละ 10.4 และสินเชื่ออื่นๆ ร้อยละ 1.5

##### ▪ สินเชื่อธุรกิจ

กลุ่มทิสเก้ามีสินเชื่อธุรกิจของกลุ่มทิสเก้า ณ ลิปปี 2555 มีจำนวน 42,993.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 10,645.02 ล้านบาท (ร้อยละ 32.9) จากลิปปี 2554 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อในกลุ่มสารสนับนิคและบริการเป็นหลัก

##### ▪ สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

กลุ่มทิสเก้ามีสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ณ ลิปปี 2555 มีจำนวน 25,780.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12,152.20 ล้านบาท (ร้อยละ 89.2) จากลิปปี 2554 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อในกลุ่มการผลิตและการพาณิชย์เป็นหลัก

##### ▪ สินเชื่อรายย่อย

กลุ่มทิสเก้ามีสินเชื่อรายย่อยจำนวน 175,864.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.2 จากลิปปี 2554 ประกอบด้วย สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ รถจักรยานยนต์และอื่นๆ ร้อยละ 93.1 สินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค ร้อยละ 6.1 และสินเชื่อเพื่อการคหบดีร้อยละ 0.8 โดยมูลค่าของสินเชื่อเช่าซื้อมีจำนวน 163,697.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 38,781.23 ล้านบาท (ร้อยละ 31.0) เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการความสำเร็จในการขยายธุรกิจ สินเชื่อรถยนต์ในเครือ พอร์ด มาสด้า และเซฟโรเลต โดยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ที่อนุมัติใหม่มีจำนวน 87,412 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24,523 ล้านบาท (ร้อยละ 39.0) เมื่อเทียบกับปี 2554 ในขณะที่ยอดขายรถยนต์ใหม่ภายในประเทศไทยปี 2555 อยู่ที่ 1,436,335 คัน เพิ่มขึ้นอย่างมากถึงร้อยละ 80.9 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เป็นผลจากคุกประสงค์รถยนต์สะสม (Pent-up Demand) ที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตน้ำท่วมในช่วงปลายปี 2554 ประกอบกับนโยบายคืนภาษีสรรพสามิตสำหรับผู้ซื้อรถยนต์คันแรก ทั้งนี้ อัตราปริมาณการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ของกลุ่มทิสเก้าต่อปริมาณการจำนวนผู้รถยนต์ใหม่เฉลี่ย (Penetration Rate) ของปี 2555 อยู่ที่ร้อยละ 8.3 ปรับลดลงจากอัตราเฉลี่ยทั้งปี 2554 ที่ร้อยละ 11.1 นอกจากนี้ สินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค มีจำนวน 10,711.71 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 2,994.11 ล้านบาท (ร้อยละ 38.8) เทียบกับปี 2554 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อจำนวนหน่วยเบียนรถยนต์ (TISCO Auto Cash)

##### ▪ สินเชื่ออื่นๆ

สินเชื่ออื่นๆ ของกลุ่มทิสเก้า ณ ลิปปี 2555 มีจำนวน 3,676.90 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,359.43 ล้านบาท (ร้อยละ 27.0) จากลิปปี 2554

##### ▪ เงินฝาก<sup>1</sup>

เงินฝากรวมมีจำนวน 233,518.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 62,969.00 ล้านบาท (ร้อยละ 36.9) จากลิปปี 2554 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มทิสเก้ามีสภาพคล่องส่วนเกินประมาณ 22,524.31 ล้านบาท ซึ่งเมื่อรวมกับสินทรัพย์สภาพคล่องตามเกณฑ์ของ ธปท. จำนวน 14,202.13 ล้านบาท (ตามเกณฑ์ที่รวมตัวแลกเงินแล้ว) สองผลให้สินทรัพย์สภาพคล่องทั้งหมดคิดเป็นอัตราส่วนสภาพคล่องทั้งหมดที่ร้อยละ 14.2 ซึ่งมากกว่าเกณฑ์ที่ ธปท.กำหนดไว้ที่ร้อยละ 6.0 ทั้งนี้ สัดส่วนเงินฝากประจำเงินฝากออมทรัพย์และเพื่อเรียกด้อยอดเงินฝากรวมอยู่ที่ร้อยละ 13.3

<sup>1</sup> เงินฝากรวม หมายถึง เงินฝาก และเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนปรกติของกลุ่มทิสเก้า

ตารางที่ 8: รายละเอียดโครงสร้างเงินฝาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2555

ประเภทเงินฝาก	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555		เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	3,423.09	2.0	2,762.37	1.2	(19.3)
ออมทรัพย์	17,082.94	10.0	28,140.15	12.1	64.7
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา	2,049.15	1.2	15,385.04	6.6	650.8
บัตรเงินฝาก	15,423.82	9.0	173,535.78	74.3	1,025.1
เงินทุนระยะสั้น	132,570.70	77.7	13,695.35	5.9	(89.7)
<b>เงินฝากรวม</b>	<b>170,549.69</b>	<b>100.0</b>	<b>233,518.69</b>	<b>100.0</b>	<b>36.9</b>

**(2) ธุรกิจหลักทรัพย์**

ในปี 2555 มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันผ่าน บล. ทิสโก้ เท่ากับ 1,666.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.6 เมื่อเทียบกับปี 2554 ที่ 1,316.82 ล้านบาท และมีส่วนแบ่งตลาดเฉลี่ยในปี 2555 ที่ร้อยละ 2.62 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ที่ร้อยละ 2.31 ส่วนรายได้ค่ารายน้ำหน้าซื้อขายหลักทรัพย์มีจำนวน 786.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2554 ที่ 678.18 ล้านบาท (ร้อยละ 15.9) ทั้งนี้ สัดส่วนมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ของบล. ทิสโก้ ประกอบด้วยลูกค้าสถาบันในประเทศไทยร้อยละ 21.0 ลูกค้าสถาบันต่างประเทศร้อยละ 32.6 และลูกค้ารายย่อยในประเทศไทยร้อยละ 46.4 นокจากนั้น บล. ทิสโก้ มีรายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในปี 2555 อยู่ที่ 158.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 123.7 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2554 ส่วนหนึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นจากรายได้ที่ปรึกษาทางการเงิน และผู้จัดการการจัดจำหน่ายให้กับบริษัท บริษัท วี.ไอ.โกลบลอด มีเดย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตภิITO เดิม จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ บล. ทิสโก้ ได้ร่วมมือกับกลุ่มนักลงทุนด้วยรากฐานการด้อยเชิงบุคคล (Deutsche Bank Group) จัดตั้งบริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุนโดยร่วมทุนกับ “บล. ทิสโก้” เพื่อให้บริการวิจัยหลักทรัพย์ และคำแนะนำด้านกลยุทธ์การลงทุนที่มีคุณภาพระดับโลกแก่นักลงทุนสถาบันทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ บล. ทิสโก้ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจอย่างเป็นทางการในเดือนมีนาคม 2555 ที่ผ่านมา

**(3) ธุรกิจจัดการกองทุน**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 ภาวะตลาดโดยรวมของธุรกิจการจัดการกองทุนเพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 มีนาคม 2554 จำนวน 615,940.17 ล้านบาท (ร้อยละ 21.6) โดย บลจ. ทิสโก้ มีสินทรัพย์ภายใต้การบริหาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 จำนวน 152,724.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16,771.19 ล้านบาท (ร้อยละ 12.3) เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และมีส่วนแบ่งตลาด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 เป็นอันดับที่ 8 ซึ่งมีส่วนแบ่งตลาดเท่ากับร้อยละ 4.4 แบ่งเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งมีส่วนแบ่งตลาดในธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นอันดับ 3 โดยมีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 13.7 สำหรับกองทุนส่วนบุคคลมีส่วนแบ่งตลาดมากเป็นอันดับที่ 4 มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 10.3 และกองทุนรวมอยู่ที่อันดับที่ 13 มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 1.0

รายได้ค่าธรรมเนียมรวมจากธุรกิจจัดการกองทุนของปี 2555 เท่ากับ 851.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 191.53 ล้านบาท (ร้อยละ 29.0) เมื่อเทียบกับปี 2554 โดยค่าธรรมเนียมผันแปรจากผลประกอบการของกองทุนมีจำนวน 180.25 ล้านบาทเพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบปีก่อน ก่อนตามภาวะตลาดทุนที่ปรับตัวดีขึ้น ทั้งนี้ มูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหารแบ่งเป็นสัดส่วนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพร้อยละ 62.4 กองทุนส่วนบุคคลร้อยละ 21.7 และกองทุนรวมร้อยละ 15.9

ตารางที่ 9: มูลค่าของสินทรัพย์ภายใต้การบริหารของ บลจ. ทิสโก้ จำแนกตามประเภทกองทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2555

ประเภทกองทุน	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555		เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	85,028.35	62.5	95,316.27	62.4	12.1
กองทุนส่วนบุคคล	36,814.50	27.1	33,155.36	21.7	(9.9)
กองทุนรวม	14,110.31	10.4	24,252.71	15.9	71.9
<b>รวม</b>	<b>135,953.16</b>	<b>100.0</b>	<b>152,724.34</b>	<b>100.0</b>	<b>12.3</b>

#### 11.2.4 สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มทิสโก้มีเงินสด จำนวน 1,046.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.8 จากปี 2554 ประกอบด้วยกระแสเงินสด สุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 21,053.38 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการขยายตัวของเงินรับฝาก ขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 17,731.62 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากการอุดตรายาหารที่แลงเงินทุนร้อยละ 1.5 และมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 3,177.41 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ซื้อลักษทรัพย์เพื่อการลงทุน

#### 11.2.5 แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงินรวม ประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 272,116.69 ล้านบาท และส่วนของเจ้าของจำนวน 18,380.25 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 14.8 เท่า โดยองค์ประกอบของแหล่งเงินทุนด้านหนี้สิน ได้แก่ เงินฝากความคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.4 ของแหล่งเงินทุน รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน มีสัดส่วนร้อยละ 4.8 หุ้นกู้ เงินกู้ร้อยละ 1.5 และอื่นๆ ร้อยละ 8.5 ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.3 ตามลำดับ

กลุ่มทิสโก้มีแหล่งใช้ไปของเงินทุนหลัก คือ เงินให้สินเชื่อ ซึ่งมีจำนวน 248,315.68 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 ทำให้อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อเงินฝาก คิดเป็นร้อยละ 106.3 นอกจากนี้ยังได้นำเงินทุนไปลงทุนในรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน และตราสารประเภทต่างๆ เพื่อเป็นการบริหารสภาพคล่อง

#### 11.2.6 เงินกองทุน

เงินกองทุนของกลุ่มทิสโก้ตามหลักเกณฑ์การดำเนินเงินกองทุนภายใต้เงื่อนไขรับความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวนทั้งสิ้น 16,796.49 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าเงินกองทุนทั้งหมดของกลุ่มเพื่อรับความเสี่ยงจำนวน 13,154.57 ล้านบาท ที่ประเมินจากแบบจำลองความเสี่ยงภายใน โดยเพิ่มขึ้น 2,589.20 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2554 เนื่องจากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของธุรกิจในปี 2555 ซึ่งแสดงให้เห็นระดับเงินกองทุนส่วนเกินที่มีอยู่สูงถึง 3,641.92 ล้านบาทหรือร้อยละ 21.7 ของเงินกองทุนทั้งสิ้น

ความต้องการใช้เงินทุนโดยรวมของกลุ่มทิสโก้ที่ประมีนจากแบบจำลองภายใต้เงื่อนไขรับความเสี่ยง ด้านการให้สินเชื่อเพิ่มขึ้น 2,225.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.3 เป็น 9,814.56 ล้านบาท ตามการขยายตัวของสินเชื่อในทุกสายธุรกิจโดยรวมที่ร้อยละ 34.2 ระหว่างปีที่ผ่านมา โดยอัตราส่วนหนี้ที่ไม่ต่อให้เกิดรายได้ของกลุ่มทิสโก้ปรับตัวลดจากร้อยละ 1.4 มาอยู่ที่ร้อยละ 1.2 โดย ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการหนี้ที่มีปัญหาจากน้ำท่วมช่วงปลายปี 2554 ได้มีการปรับตัวที่ดีขึ้น และการทยอยตัดหนี้สูญออกไบในระหว่างปี

ในขณะที่เงินกองทุนที่ใช้รับความเสี่ยงด้านตลาดเพิ่มขึ้น 178.36 ล้านบาท จาก 1,636.12 ล้านบาท เป็น 1,814.48 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงในบัญชีเพื่อการธนาคาร อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยได้ปรับตัวสูงขึ้นระหว่างปี โดยความแตกต่างของสินทรัพย์และหนี้สินโดยรวมปรับตัวเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของสินเชื่อ และความแตกต่างของสินทรัพย์และหนี้สินต่อความอ่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย (BPV) ได้เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2554 โดยระยะเวลาเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ย (Duration) ทางด้านสินทรัพย์ ปรับลดลงจาก 1.53 ปี เป็น 1.48 ปี จากการขยายตัวของเงินให้สินเชื่อที่มีระยะเวลาผ่อนชำระยาว ในขณะที่ระยะเวลาโดยเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ย (Duration) ทางด้านหนี้สินปรับลดลงจาก 0.65 ปี เป็น 0.54 ปี ทั้งนี้ ระยะเวลาโดยเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ยทางด้านหนี้สินและด้านสินทรัพย์ ส่งผลให้ความแตกต่างของสินทรัพย์และหนี้สินต่อความอ่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยยังคงปรับตัวเพิ่มขึ้น แต่ยังคงไม่ครบถ้วนอย่างที่สามารถบริหารจัดการได้ โดยความแตกต่างของระยะเวลาโดยเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ยสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 0.88 ปี มาอยู่ที่ 0.94 ปี

เมื่อพิจารณาในเรื่องความเพียงพอของเงินกองทุนตามกฎหมายของธนาคารทิสโก้ และบล. ทิสโก้ ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามลำดับ ทั้งนี้ธนาคารได้ดำเนินเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์การดำเนินเงินกองทุนตามวิธี IRB โดยอัตราเงินกองทุนรวมต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) รวมกำไรมากสูงที่สุดของปี 2555 อยู่ที่ร้อยละ 13.30 โดยยังคงสูงกว่าอัตราเงินกองทุนทั่วไปร้อยละ 8.50 ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ในขณะที่เงินกองทุนทั้ง 1 และทั้ง 2 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 9.03 และร้อยละ 4.28 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนการดำเนินเงินกองทุนทั้ง 1 ดังกล่าวยังคงสูงกว่าอัตราขั้นต่ำร้อยละ 4.25 ในขณะที่บล. ทิสโก้ มีเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิต่อหนี้สินทั่วไป (NCR) อยู่ที่ร้อยละ 52.40 ซึ่งยังคงสูงกว่าอัตราขั้นต่ำที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ที่ร้อยละ 7.00

<sup>1</sup> เงินฝาก รวมถึง เงินกู้ร้อยละสั้นที่เป็นฐานลูกค้าเงินฝากปกติของธนาคาร

ตารางที่ 10: ขัตตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2555

	31 มีนาคม 2554 (ร้อยละ)	31 มีนาคม 2555 (ร้อยละ)
เงินกองทุนชั้นที่ 1	9.88	9.03*
เงินกองทุนรวม	14.91	13.30*

\* รวมกำไรสุทธิของปี 2555 แล้ว หากไม่รวมกำไรสุทธิของปี 2555 เงินกองทุนชั้นที่ 1 อัตราร้อยละ 8.51 และเงินกองทุนรวม อัตราร้อยละ 12.79

ตารางที่ 11: ระยะเวลาเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สิน และผลกำไร

	ระยะเวลาโดยเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ย (ปี)	การเปลี่ยนแปลงของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิใน 1 ปีต่อการปรับอัตราดอกเบี้ยชั้นร้อยละ 1 (ล้านบาท)			
		ปี 2554	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2555
สินทรัพย์	1.53	1.48	531.41	800.90	
หนี้สิน*	0.65	0.54	(761.94)	(1,136.04)	
ความแตกต่างสุทธิ (Gap)	0.88	0.94	(230.53)	(335.14)	

\* ไม่วางม้วนบัญชีเงินฝากของทรัพย์และบัญชีเงินฝากประจำ

### 11.2.7 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### (1) ค่าตอบแทนการสอบบัญชี (audit fee)

กลุ่มทิสโก้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงาน เคนส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ในรอบปีบัญชี 2555 เป็นจำนวนเงิน รวม 7,742,070 บาท

#### (2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

กลุ่มทิสโก้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ในรอบปีบัญชี 2555 ซึ่งได้แก่ การจัดทำรายงานพิเศษตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ให้แก่ บริษัท สำนักงาน เคนส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 230,000 บาท

### 11.2.8 อันดับความน่าเชื่อถือ

ในปี 2555 บริษัทได้เสนอขายตัวแลกเงินระยะสั้นอายุไม่เกิน 270 วัน ซึ่งบริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทด้วยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด ณ วันที่ 14 พฤษภาคม 2555 ได้ประกาศยืนยันคงอันดับเครดิต A- ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “เป็นกลาง” อันดับเครดิตดังกล่าวสะท้อนถึงความสามารถในการทำกำไร ความเชื่อมั่นในคุณภาพสินทรัพย์ และฐานะเงินกองทุนที่แข็งแกร่งของบริษัท ผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือโดย บริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด ดังนี้

ผลอันดับเครดิต (Unsolicited Rating)	วันที่ประกาศผลอันดับเครดิต
อันดับเครดิต	14 พ.ค. 2555
แนวโน้มอันดับเครดิต	A- เป็นกลาง

## 12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

### 12.1 ความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มทิสโก้ได้ระหนักรู้ว่าความสำเร็จขององค์กรมีได้จากความสามารถในการทำกำไร การติบโตของผลประกอบการ และตัวเลขทางการเงินเท่านั้น หากยังรวมถึงการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีส่วนช่วยเหลือสนับสนุนชุมชนรวมทั้งผู้ด้อยโอกาสในสังคมให้ได้พัฒนาและเพิ่งพาณิชย์ได้ ทั้งนี้ เพราะรากฐานที่มั่นคงทางสังคมเป็นปัจจัยสำคัญของการเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้นองค์กรต้องดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการแสดงความรับผิดชอบและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมอันเป็นหลักการสำคัญที่กลุ่มทิสโก้ปฏิบัติผ่านงานЈnklaty เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ชัดเจนของกลุ่มทิสโก้แล้ว กลุ่มทิสโก้จึงตั้งปณิธานที่จะแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินโครงการสาธารณประโยชน์ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เป็นรูปธรรม เพื่อมุ่งสร้างจิตสำนึกรักการให้และเก็บกู้ลสังคม ด้วยการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสาธารณะประโยชน์ต่างๆ ทั้งในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชน รวมถึงการส่งเสริมศิลปะวัฒนธรรม และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างจิตสำนึกรักการให้เป็นสมาชิกที่ดีของสังคม กิจกรรมเพื่อสังคมแต่ละโครงการ มีการตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบปฎิบัติการและติดตามผลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ คณะกรรมการกลุ่มทิสโก้เป็นผู้กำหนดแนวทาง จัดทำงบประมาณ และดำเนินการจัดกิจกรรม รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน จัดทำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเป็นศูนย์กลางในการติดต่อประสานงานด้าน CSR กับหน่วยงานภายนอก ตามนโยบายการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืน แก่ชุมชนและสังคม สอดคล้องกับค่านิยมของกลุ่มทิสโก้

ในปี 2555 ทิสโก้ได้ริเริ่มโครงการเพื่อสังคมระยะยาวอีก 3 โครงการ เพื่อสร้างโอกาสให้ผู้ด้อยโอกาสได้พัฒนาตนเอง มีชีวิตที่ดีขึ้น ได้แก่ โครงการ “รู้เรื่องเงินกับทิสโก้” เพื่อส่งเสริมความรู้ด้านการวางแผนการเงินแก่เยาวชน นักศึกษา ตลอดจนประชาชนทั่วไป ให้ตระหนักรู้ในความสำคัญของการจัดการทางการเงิน สามารถเพื่อชีวิตที่ดีของตนเองและครอบครัว โครงการ “ทิสโก้เพื่อพัฒนาศักยภาพครู” โดยสนับสนุนด้านทุนทรัพย์และการจัดการเพื่อพัฒนาศักยภาพครูที่ขาดโอกาสในการเข้ารับการฝึกอบรมทักษะ โดยเฉพาะด้านคณิตศาสตร์ ภาษาอังกฤษ และเทคโนโลยี ซึ่งเป็นที่ต้องการของประเทศไทย และโครงการ “ส่งเสริมการพึ่งพาตนเองแก่ชุมชน” เพื่อสนับสนุนกลุ่มอาชีพชุมชนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ตลอดจนให้ความรู้ด้านการตลาดและการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากโครงการที่ทิสโก้ดำเนินการเองแล้ว ทิสโก้ยังเข้าร่วมโครงการสาธารณประโยชน์อื่นๆ รวมทั้งสนับสนุนสาขาของบริษัทในกลุ่ม ที่กระจายอยู่ในเขตภูมิภาค ให้เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นด้วย โดยเน้นกิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นสำคัญ

### 12.2 นโยบายทั่วไปเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมมาต่อกระยะเวลากว่า 43 ปี ด้วยการปฏิบัติจิตสำนึกรักการปฎิบัติตัวเป็นแบบอย่างของผู้บริหารที่ถ่ายทอดสู่พนักงานจากรุ่นสู่รุ่น แนวปฏิบัติ 8 ประการ ที่สะท้อนการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มทิสโก้ ได้แก่

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
3. การต่อต้านทุจริต
4. การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
8. ผนวตกรรมจากความรับผิดชอบต่อสังคม
9. การจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

### 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

กลุ่มทิสโก้ได้ยึดแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากกลุ่มทิสโก้เน้นนโยบายรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการจะพิจารณาถึงสิทธิ์ตามกฎหมายที่แต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดถี่ถ้วน และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติต่ำความระมัดระวัง รวมทั้งมีนโยบายส่งเสริมความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และความมั่นคงทางธุรกิจที่ยั่งยืน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังต่อไปนี้ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในข้อ 8.5 การกำกับดูแลกิจการ ของหัวข้อที่ 8 การจัดการ)

<b>ผู้เชื่อถือ</b>	ตอบแทนผู้เชื่อถือทันตัวจริงโดยการที่ต้องให้ผู้เชื่อถือได้เข้าสิทธิ์ของตนได้อย่างเต็มที่
<b>ลูกค้า</b>	ตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าด้วยโครงสร้างทางธุรกิจแบบรวมศูนย์ที่ลูกค้า (Client Centric) และ เปิดช่องทางให้ลูกค้าแสดงความคิดเห็น
<b>คู่ค้าและเจ้าหนี้</b>	ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค
<b>คู่แข่ง</b>	ดำเนินธุรกิจด้วยหลักการแข่งขันที่เป็นธรรมและวิริยะรวม ไม่แข่งขันในลักษณะที่ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่ออุตสาหกรรมโดยรวม
<b>พนักงาน</b>	สนับสนุนการเรียนรู้ของพนักงาน พัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่องและให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม
<b>สังคม</b>	ตรวจสอบความรับผิดชอบที่พึงมีต่อสังคมในกระบวนการการทำงาน และดำเนินกิจกรรมพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง
<b>สิ่งแวดล้อม</b>	สนับสนุนแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ส่งเสริมกิจกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร

### 2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

กลุ่มทิสโก้บรรจุมาตรฐานจรรยาบรรณวิชาชีพ (Code of Corporate Ethics) ไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานทั่วไป ครอบคลุมเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตและยุติธรรม ไม่ทำการใดๆ ที่ส่อไปในทางทุจริตหรือเอื้อประโยชน์เฉพาะกลุ่ม การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบและกฎหมายโดยเคร่งครัด การรักษาความลับของลูกค้า เป็นตน โดยบริษัทจัดให้มีการทดสอบความรู้เกี่ยวกับคู่มือดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานทำความเข้าใจและปฏิบัติตามมาตรฐานที่กำหนด ในด้านการให้บริการลูกค้า กลุ่มทิสโก้ยึดหลักการทำความรู้จักลูกค้า (Know Your Customer - KYC) และตรวจสอบข้อมูลที่จริงเกี่ยวกับลูกค้าอย่างเหมาะสมในแต่ละระดับความเสี่ยง (Customer Due Diligence) อย่างเคร่งครัด เพื่อให้แน่ใจว่าการให้บริการไม่ได้ส่งเสริมกิจการที่ขัดต่อกฎหมาย หรือเกิดผลกระทบใดๆ ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้กลุ่มทิสโก้ได้พัฒนากระบวนการติดตามและควบคุมความเสี่ยงในระดับปฎิบัติการโดยจัดตั้งหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk Management) เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีกระบวนการจัดการความคุ้มที่รอดกุญแจรีเซ็ต (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในข้อ 8.6 จิริยะรวมธุรกิจ ของหัวข้อที่ 8 การจัดการ)

### 3. การต่อต้านการทุจริต

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญกับนโยบายด้านบรรทัดฐานที่เคร่งครัด ซึ่งก่อมาตั้งแต่ปี 2553 มาตลอดระยะเวลากว่า 44 ปี จึงมีความพร้อมในการขยายผล ทั้งในด้านการเผยแพร่แนวคิด การเปลี่ยนแปลงทัศนคติ ไปสู่การปฏิบัติ โดยในปี 2553 กลุ่มทิสโก้ได้ร่วมลงนามแสดงเจตนาเรณูร่วมต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทย ใน "การประชุมระดับชาติด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition)" ในกรุงเทพฯ ซึ่งจัดตั้งโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน โดยโครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) นี้เป็นโครงการระดับชาติที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ หรือ ป.ป.ช. และ Center for International Private Enterprise (CIPE)

ต่อมาในปี 2554 กลุ่มทิสโก้ยังได้จัดทำ "นโยบายต่อต้านการทุจริต" เพิ่มเติม เพื่อให้บริษัทในกลุ่มทิสโก้มีการบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล พร้อมให้การสนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยเพื่อการต่อต้านการทุจริตเป็นประจำทุกปี

#### 4. การเเครปสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม เสมอภาค ผู้บริหารให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับไม่ว่าจะจบการศึกษาจากสถาบันใด จะได้รับโอกาสเท่าเทียมกัน ความก้าวหน้าทางวิชาชีพของพนักงาน ขึ้นอยู่กับผลงานและความสามารถ โดยใช้ระบบบริหารผลตอบแทนที่มั่นใจได้ว่า พนักงานจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม บริษัทเปิดกว้างในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อความก้าวหน้าในวิชาชีพ สนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยมีช่องทางให้พนักงานแสดงความคิดเห็นผ่านระบบสื่อสารอินทราเน็ตภายในองค์กร และระบบการประเมินผลงาน นอกจากนี้ยังจัดสวัสดิการและกิจกรรมสนับสนุนการตามความสนใจของพนักงาน เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี

กลุ่มทิสโก้ได้อีก一步การเรียนรู้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ดังนั้นจึงเป็นนโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สนับสนุนการเรียนรู้ของพนักงานทุกคน พนักงานแต่ละคนมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการพัฒนาทางวิชาชีพของตน กลุ่มทิสโก้สนับสนุนให้พนักงานแสดงจุดมุ่งหมายและความคาดหวังด้วยการพูดคุยอย่างเปิดเผยผ่านระบบการบริหารผลงาน เปิดโอกาสและจัดหาเครื่องมือ อุปกรณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนการลงทุนในการพัฒนาบุคคลเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของบุคคล โดยมุ่งเน้นความสามารถในการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสูงสุดแห่งจรรยาบรรณวิชาชีพ

กลุ่มทิสโก้เปิดกว้างสำหรับการพัฒนาและความก้าวหน้าในวิชาชีพทุกระดับชั้นทั้งภายในหน่วยธุรกิจเดียวกันและข้ามหน่วยงาน โดยการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรนั้น มุ่งเน้นการฝึกอบรมในเชิง "การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง" เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ด้านพฤติกรรมที่คาดหวังอย่างชัดเจน ซึ่งจะฝึกอบรมพนักงานทั้งในด้านความรู้และทักษะเฉพาะด้าน เพื่อให้ในการปฏิบัติงานตามประเพณีธุรกิจ การฝึกอบรมทั่วไป เพื่อให้พนักงานสามารถเรียนรู้และปรับตัวให้เข้ากับวัฒนธรรมทิสโก้ได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนการฝึกอบรมทักษะและความสามารถที่องค์กรต้องการ โดยในปี 2555 กลุ่มทิสโก้ได้ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล ได้จัดการฝึกอบรมให้พนักงานของบริษัทในเครืออย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี โดยเป็นการฝึกอบรมโดยบริษัท จำนวน 129 หลักสูตร รวม 61,168 ชั่วโมง และการฝึกอบรมของหน่วยงานภายนอก จำนวน 160 หลักสูตร รวม 8,686 ชั่วโมง รวมการฝึกอบรมทั้งสิ้นจำนวน 289 หลักสูตร รวม 69,854 ชั่วโมง

กลุ่มทิสโก้ยังได้จัดตั้ง "ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้" (TISCO Learning Center) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการฝึกอบรม ตลอดจนพัฒนาหลักสูตรต่างๆ ทั้งทักษะที่อื้อต่อการทำงาน ความรู้ด้านวิชาชีพ ตลอดจนการปลูกฝังค่านิยมองค์กร กล่าวคือ TISCO Learning Center มีบทบาทในการเพิ่มขีดความสามารถให้แก่องค์กร (Organization Competency) โดยรวม (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการพัฒนาบุคคลในข้อ 8.8 บุคลากร ของหัวข้อที่ 8 การจัดการ)

#### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

กลุ่มทิสโก้มีวิสัยทัศน์ที่ปุ่งประจอบธุรกิจด้วยมาตรฐานจรรยาบรรณสูงสุด อีกทั้งสามารถตอบสนองทุกความต้องการทางด้านการเงิน ด้วยความทุ่มเทเพื่อช่วยสร้างความมั่งคั่ง และสร้างสรรค์คุณค่าที่ยั่งยืนให้กับลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงานและสังคม ดังนั้นตลอดระยะเวลา 40 ปี กลุ่มทิสโก้ได้มุ่งมั่นให้บริการทางด้านการเงินอย่างมีอาชีพ โดยมีความชำนาญในแต่ละประเภทธุรกิจเป็นอย่างดี เน้นการบริหารงานโดยมีลูกค้า เป็นจุดศูนย์กลาง มุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มคุณค่าการบริการให้แก่ลูกค้าอย่างสูงสุด โดยแบ่งธุรกิจหลักออกเป็น 4 สายงาน ได้แก่ สายกู้ยืมลูกค้ารายย่อย (Retail Banking) สายกู้ยืมลูกค้าบุรฉัตร (Corporate Banking) สายจัดการธนบดีและกองทุน (Wealth & Asset Management) และสายบริหารงานส่วนกลางและความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Affairs & CSR)

กลุ่มทิสโก้แนะนำผลิตภัณฑ์และบริการตามความต้องการของลูกค้า มีการสื่อสารชี้แจงรายละเอียดเงื่อนไข เพื่อความเข้าใจอันดี โดยคำนึงถึงสิทธิของลูกค้าเป็นหลักและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคภายใต้หน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด มีการจัดทำช่องทางการติดต่อสื่อสารที่สะดวกสำหรับลูกค้าและมีศูนย์บริการลูกค้า (Contact Center) ให้บริการตลอด 24 ชม.

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินของกลุ่มทิสโก้ได้นำไปส่งผลลัพธ์ต่อส่วนรวมแต่อย่างใด อาทิ กลุ่มธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ซึ่งดำเนินการโดยธนาคารทิสโก้ได้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล หรือบัตรเครดิต อันอาจเป็นการสนับสนุนให้เกิดการใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นและสร้างภาระหนี้สิน บีจูบันก์บริการสินเชื่อรายย่อยของธนาคารจึงเป็นบริการแก่ลูกค้าที่มีความต้องการทางด้านที่อยู่อาศัย ยานพาหนะ และเงินทุนหมุนเวียนใน

ธุรกิจเป็นหลัก ตลอดจนการให้สินเชื่อแก่ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม ที่ดำเนินธุรกิจที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น นอกจากนี้ ธนาคารยังมีบริการรับฝากเงินและการลงทุน เพื่อกระตุ้นให้เกิดการออมและการลงทุนในระยะยาวเพื่อช่วยให้เกื้อ效益โดยมีเงินสะสมไว้ใช้อย่างไม่ลำบาก ทั้งนี้ บริการด้านการลงทุนจะมีเจ้าหน้าที่ให้ความรู้ และมีการอบรมสัมมนาเป็นประจำเพื่อให้คำแนะนำแก่ลูกค้าให้เกิดความเข้าใจอย่างถ่องแท้

## 6. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

กิจกรรมพัฒนาชุมชนและสังคมของกลุ่มทิสโก้มีกระบวนการทำงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืน โดยกิจกรรมด้านพัฒนาสังคม ดำเนินการผ่านมูลนิธิสโก้เพื่อการกุศลเป็นหลัก มูลนิธิสโก้ ก่อตั้งในปี พ.ศ. 2525 ทำงานเพื่อสังคมอย่างเต็มเวลา มาเป็นเวลาเกือบ 30 ปีแล้ว กิจกรรมหลักได้แก่ การพัฒนาเยาวชนที่ด้อยโอกาส โดยการมอบทุนการศึกษาแบบให้เปล่าแก่นักเรียนขาดแคลนทุกระดับชั้นทั่วประเทศ จัดคamps ทำงานออกแบบตามต้องการ ศึกษาปีละ 4 ครั้ง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เพื่อประกอบการพิจารณามอบทุน ต่อเนื่องในปีถัดไป นอกจากนี้ มูลนิธิสโก้ ยังมอบทุนประกอบอาชีพแก่ผู้ด้อยโอกาส และทุนศึกษาพยาบาลแก่ป่วยอนาคต มอบโอกาสให้บุคคลเหล่านี้สามารถลับมาช่วยเหลือตนเองได้ ทั้งนี้ พนักงานทิสโก้มีส่วนร่วมกับกิจกรรมของมูลนิธิสโก้ โดยสม่ำเสมอ

ในด้านพัฒนาชุมชน พนักงานกลุ่มทิสโก้จิตอาสา ร่วมเป็นคณะกรรมการทำงานในโครงการต่างๆ ทั้งโครงการต่อเนื่อง ได้แก่ โครงการปลูกป่า โครงการรวมแรงคงบริจาคโลหิตทั่วประเทศไทย โครงการส่งเสริมศิลปะร่วมสมัยไทย และโครงการที่ริเริ่มขึ้นใหม่ในปี 2555 ได้แก่ โครงการ “รู้เรื่องเงินกับทิสโก้” โครงการ “ทิสโก้เพื่อพัฒนาศักยภาพครู” และโครงการ “ส่งเสริมการพัฒนาชุมชน” นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังคงเดินหน้าโครงการพื้นฟูหลังน้ำลัดต่อจากปี 2554 ทั้งการมอบทุนประกอบอาชีพแก่ผู้ประสบภัย และการช่วยเหลือด้านครุภัณฑ์และพื้นที่สถานศึกษา โดยมีโครงการสร้างอาคารเรียนหลังใหม่ให้แก่โรงเรียนชลประทานอนุเคราะห์ฯ พวนครศรีอยุธยา ด้วย

## 7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

กลุ่มทิสโก้ให้สำคัญต่อการปลูกจิตสำนึกรักษสิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน และจัดกิจกรรมสนับสนุนส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเพื่อคุณค่าที่ยั่งยืน โดยปลูกฝังจิตสำนึกรักการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน ผ่านกระบวนการสื่อสารภายในองค์กร จัดฝึกอบรมให้ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมโดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมร่วมรณรงค์ลดภาวะโลกร้อนด้วยการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม ลดการใช้พลังงาน ทั้งในบ้านและสำนักงาน จัดทำสื่อรณรงค์ลดโลกร้อนของเผยแพร่แก่ลูกค้าและสาธารณะ ส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในกระบวนการปฏิบัติงานเท่าที่สามารถทำได้ เช่น พิจารณาหลักการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมร่วมด้วยในการพิจารณาอนุมัติเงินกู้โครงการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุด

กลุ่มทิสโก้ได้วางแผนในถ้อยคำลงแต่งต่อสิ่งแวดล้อม ตามโครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติ ในปี 2535 ด้วยตระหนักรถึงความสัมพันธ์ระหว่างสังคมและสิ่งแวดล้อม ผลประกอบการ และความยั่งยืน และยังได้ริเริ่มโครงการปลูกป่าตั้งแต่ปี 2534 และดำเนินเป็นกิจกรรมต่อเนื่องประจำปีโดยผู้บริหารและพนักงานลงมือปลูกตัวอยุตติเป็นเวลากว่า 20 ปี

## 8. นวัตกรรมจากความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มทิสโก้ได้ก่อตั้งมูลนิธิสโก้เพื่อการกุศล เพื่อดำเนินงานช่วยเหลือสังคมอย่างเต็มเวลาและมีผลงานต่อเนื่องจนได้รับใบอนุญาตให้เป็นองค์กรกุศลที่ผู้มีเงินได้สามารถหักลดหย่อนเงินบริจาคได้ ในด้านกระบวนการ ทิสโก้มีหน่วยงานเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) ทำหน้าที่คุ้มครองและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานและการใช้ทรัพยากร ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ภายใต้ระบบการควบคุมที่ดี และการมุ่งส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง กลุ่มทิสโก้เดินหน้าพัฒนาการจัดทำรายงานแบบอิเล็กทรอนิกส์แก่หน่วยงานต่างๆ เพื่อลดภาระให้บริการระบบ e-statement ที่ช่วยให้ลูกค้าสามารถเรียกดูสถานะทางบัญชีผ่านอินเทอร์เน็ตได้ตลอด 24 ชม. และการให้บริการธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ด้วยการจัดทำรายงานแบบอิเล็กทรอนิกส์ ที่ช่วยให้ลูกค้าสามารถตรวจสอบรายการและยอดคงเหลือได้สะดวกและรวดเร็ว ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

### 9. การจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

กลุ่มทิสโก้รายงานสรุปกิจกรรมและงบประมาณที่ใช้ในโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมไว้เป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปีทุกฉบับ และตั้งแต่ปี 2549 บริษัทได้จัดทำรายงานพิเศษด้านความรับผิดชอบต่อสังคมแยกส่วนอย่างชัดเจน ทั้งภาษาไทยและอังกฤษ เพื่อเผยแพร่แนวคิด และผลงานกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร แก่ผู้ถือหุ้น สถานศึกษา สถาบันต่างๆ และผู้สนใจ พร้อมทั้งจัดทำเป็น CDROM และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ [www.tisco.co.th](http://www.tisco.co.th)

สำหรับแนวปฏิบัติที่สะท้อนการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มทิสโก้ อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและเจ้าหนี้ รวมทั้งคู่แข่ง กลุ่มทิสโก้ได้กล่าวถึงรายละเอียดไว้ในข้อ 8.5 การกำกับดูแลกิจการ ของหัวข้อที่ 8 การจัดการ ดังนั้นในหัวข้อที่ 12 นี้ จะกล่าวถึงรายละเอียดของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีรายละเอียดกิจกรรมดังต่อไปนี้

### 12.3 สรุปกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในปี 2555

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญกับโครงการระหว่างประเทศที่จะมีส่วนช่วยพัฒนาสังคมได้อย่างยั่งยืน กิจกรรมหลักที่กลุ่มทิสโก้ให้การสนับสนุนมาอย่างต่อเนื่องได้แก่ การสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน คุณครู และโรงเรียน การส่งเสริมผู้ด้อยโอกาส และการส่งเสริมชุมชนให้พัฒนาศักยภาพให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ การส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การขยายบทบาทการเป็นผู้แนะนำทางการเงินไปสู่สังคม รวมถึงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### 1. กิจกรรมช่วยเหลือสังคม

##### 1.1 มูลนิธิทิสโก้เพื่อการกุศล (TISCO Foundation for Charity)

เพื่อสนับสนุนภารกิจในการช่วยเหลือสังคมให้เกิดผลเป็นรูปธรรม ทิสโก้ได้ก่อตั้งมูลนิธิทิสโก้เพื่อการกุศล (TISCO Foundation for Charity) ("มูลนิธิทิสโก้") ขึ้นในปี 2525 เพื่อดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในระยะยาว และตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา ทิสโก้ได้ดำเนินกิจกรรมช่วยเหลือสังคมผ่านการดำเนินงานของมูลนิธิทิสโก้ ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลัก 4 ประการ คือ

1. เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาของนักเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ทั่วประเทศ
2. เพื่อสนับสนุนด้านค่าวัสดุพยาบาลแก่ผู้ป่วยอนาคต และทุพพลภาพด้วยการบริจาคของวัยรุ่น ละกาญจนาภรณ์ต่างๆ
3. เพื่อช่วยเหลือบุคคลผู้ขาดแคลนทุนทรัพย์ในการประกอบวิชาชีพ ให้มีโอกาสพึ่งพาตนเองได้ในระยะยาว โดยไม่จำกัดเชื้อชาติและศาสนา
4. เพื่อร่วมมือกับองค์กรการกุศลอื่นๆ เพื่อบาเพ็ญสาธารณประโยชน์ด้านสังคมลงเ碌ะ

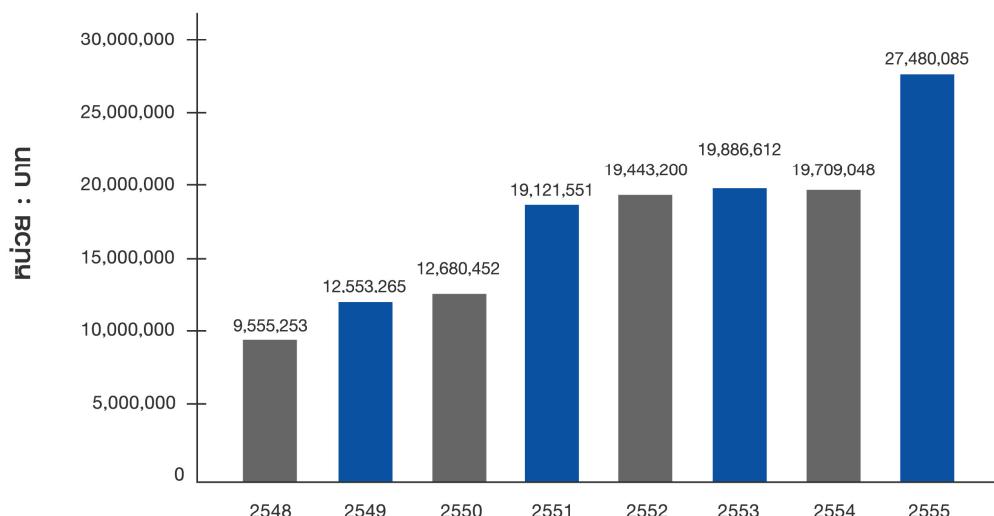
มูลนิธิทิสโก้เพื่อการกุศล ได้วรับมอบเกียรติบัตร "จิตอาสาทำดี มีคุณเห็น" ในโครงการ "ส่งต่อความดี ไม่มีวันหมด" ในฐานะเป็นองค์กรที่มีจิตอาสาในการทำความดีเพื่อส่วนรวม และเป็นแรงบันดาลใจให้สังคมไทยเป็นสังคมมีความดี โดยพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมา ตลอดระยะเวลา 30 ปี ที่มูลนิธิทิสโก้ฯ ดำเนินกิจกรรมช่วยเหลือสังคมมาอย่างต่อเนื่อง โครงการต่างๆ จัดขึ้นโดยคณะกรรมการฝ่ายประชาสัมพันธ์เพื่อเคลื่อนพรมแดนเชิงคิดพิทราบสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 7 รอบ 5 ธันวาคม 2555

ทุนทรัพย์ที่ใช้ในกิจกรรมของมูลนิธิทิสโก้ฯ นำมาจากการออกผลที่ได้รับในแต่ละปีของเงินกองทุน (Capital Fund) อย่างไรก็ตาม เพียงพอ ผลของเงินกองทุนยังมีจำนวนไม่เพียงพอต่อการดำเนินกิจกรรมตามวัตถุประสงค์ของมูลนิธิฯ ทุนทรัพย์ส่วนใหญ่จึงได้รับการบริจาคจากกลุ่มทิสโก้ โดยในปี 2555 กลุ่มทิสโก้บริจาคเงินสมทบทุนมูลนิธิทิสโก้ฯ ในโอกาสต่างๆ เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 27,480,085 บาท

**สรุปยอดเงินบริจาคทุนทุกประเภทของมูลนิธิสโก้เพื่อการกุศล (หน่วย: บาท)**

ปี	ทุนการศึกษา	ทุนรักษาพยาบาล	ทุนประกอบอาชีพ	รวม
2525-2547	85,477,599	3,939,778	1,700,979	91,118,356
2548	9,405,013	109,840	40,400	9,555,253
2549	12,431,750	41,375	80,140	12,553,265
2550	12,650,500	11,710	18,242	12,680,452
2551	18,996,000	100,551	25,000	19,121,551
2552	19,347,800	13,500	81,900	19,443,200
2553	19,715,000	128,274	43,338	19,886,612
2554	19,586,000	43,350	79,698	19,709,048
2555	27,023,000	157,405	299,680	27,480,085

**สรุปยอดบริจาคทุนทุกประเภทของมูลนิธิสโก้เพื่อการกุศล**



ผลงานของ มูลนิธิสโก้ฯ ในปี 2555 ได้แก่ การมอบทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนและนักศึกษาในระดับประถมศึกษา มัธยมศึกษา อาชีวศึกษา และอุดมศึกษาที่ขาดแคลนทุนทรัพย์จากสถานศึกษาทั่วประเทศจำนวน 7,293 ทุน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 27,023,000 บาท เป็น นักเรียนทุนต่อเนื่อง จำนวน 3,427 ทุน และเป็นทุนใหม่ จำนวน 3,866 ทุน โดยแบ่งเป็นระดับการศึกษาดังนี้

- ระดับประถมศึกษา จำนวน 487 ทุน
- ระดับมัธยมศึกษา จำนวน 5,914 ทุน
- ระดับอาชีวศึกษา จำนวน 423 ทุน
- ระดับอุดมศึกษา จำนวน 352 ทุน
- ระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน 117 ทุน

นอกจากนี้ ในปี 2555 มูลนิธิสโก้ ยังได้มอบทุนรักษาพยาบาลและทุนประกอบอาชีพแก่ผู้ยากไร้ทั้งในกรุงเทพฯ และส่วนภูมิภาค แบ่งเป็นทุนรักษาพยาบาล จำนวน 157,405 บาท และ ทุนประกอบอาชีพ จำนวน 299,680 บาท

### กระบวนการการติดตามผลงาน

มูลนิธิสิゴ๊ะ มีกระบวนการการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกิจกรรมและทุนต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำหนดผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และนำข้อมูลที่ได้มาจัดสรุปและค่าใช้จ่ายในอนาคตให้เกิดประโยชน์มากที่สุด โดยการติดตามผลจะแยกตามประเภทของกิจกรรม มูลนิธิสิゴ๊ะ จะติดตามผลการศึกษาของนักเรียนทุกระดับในทุกภูมิภาคของประเทศไทยเป็นประจำทุกปี และมีการสุ่มเยี่ยมตามบ้านของนักเรียนที่ได้รับทุนอยู่ในปัจจุบันและนักเรียนที่กำลังจะขอรับบริจาคทุน โดยมีตัวแทนคณะกรรมการ เจ้าหน้าที่มูลนิธิฯ และตัวแทนคณะกรรมการทำงานซึ่งเป็นพนักงานที่สิ戈๊ะร่วมเดินทางไปติดตามผลเป็นประจำทุกรั้ง สำหรับทุนประกอบวิชาชีพ มูลนิธิสิゴ๊ะ จะทำการติดตามผลหลังจากที่มอบทุนแล้วเป็นเวลา 1-2 เดือน เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ขอรับทุนสามารถประกอบอาชีพได้ ตามที่ตั้งใจไว้ นอกจากนี้ ยังมีการติดตามความคืบหน้าหลังจากให้ทุนแล้ว 1 ปีอีกด้วย โดยตลอดปี 2555 มูลนิธิสิゴ๊ะ ได้ออกติดตามผู้นักเรียนที่ได้รับทุนการศึกษาในหลายจังหวัดทั่วประเทศไทย ดังนี้

- กาญจนเทพวนครและปริมณฑล ได้แก่ โรงเรียนวัดบางเดื่อ และ โรงเรียนเทศบาล 1 (เยี่ยมเกษสวาราม)

- ภาคกลาง ได้แก่ โรงเรียนนวนราชานุสรณ์ โรงเรียนวัดสุทธอรามาราม โรงเรียนวัดบึงลาดสาย มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม โรงเรียนบ้านท่าตินคำ โรงเรียนเทศบาลวัดจอมคีรีนาพรัตน์ โรงเรียนเทศบาลวัดปากน้ำโพได้

- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ โรงเรียนถนนสุรนารายณ์ (คุรุรังษีประชาสรรค์) โรงเรียนชุมพวงศึกษา โรงเรียนบ้านหนองบึง วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี

- ภาคตะวันออก ได้แก่ โรงเรียนบ้านวนท่าแครง โรงเรียนวัดนากระอก โรงเรียนแหลมสิงห์วิทยาคม และวิทยาลัยนาภีศิลป์จันทบุรี

- ภาคเหนือ ได้แก่ โรงเรียนวัดอุเบกษาราม โรงเรียนครรตตรีรังษ์ โรงเรียนวัดวงศ์หว้า โรงเรียนวัดสำโรงวงศ์หว้า และโรงเรียนบางลาย พิทักษ์

### 1.2 กิจกรรมต่อเนื่อง

โครงการรณรงค์บริจาคโลหิตทั่วประเทศ กลุ่มทิสิโก๊ะร่วมกับสภากาชาดไทยจัดกิจกรรมบริจาคโลหิตอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีมา กว่า 28 ปี สำหรับพนักงาน ลูกค้า และประชาชนทั่วไป ได้มีส่วนร่วมเป็นประจำทุกไตรมาส ณ สำนักงานใหญ่ ถนนสาทรเหนือ และได้ขยายกิจกรรมไปยังสาขาต่างๆ ในส่วนภูมิภาคทั่วประเทศไทย โดยในปี 2555 นี้ กลุ่มทิสิโก๊ะจัดกิจกรรมรณรงค์บริจาคโลหิต เพื่อเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสพระราชสมภพ 80 พรรษา รวม 16 ครั้ง มียอดบริจาคโลหิตจำนวน 4,429 หมูนิต คิดเป็น 1,726,650 ซีซี นับเป็นปริมาณโลหิตที่เต็งสูงสุดนับตั้งแต่ดำเนินโครงการ สามารถช่วยเหลือผู้ป่วย หรือผู้ต้องการโลหิตฉุกเฉิน ได้กว่า 12,000 ราย ละเพียงดังนี้

ครั้งที่	เดือน	รายละเอียด	จำนวนหน่วย (หมูนิต)	ปริมาณโลหิต (ซีซี)
1	มีนาคม	สำนักงานใหญ่ ร่วมกับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ	345	155,250
2	เมษายน		346	138,400
3	กันยายน		347	138,800
4	ธันวาคม		291	101,850
5	พฤษภาคม	สาขาภูเก็ต ร่วมกับภาคบริการโลหิตแห่งชาติ ภ.ภูเก็ต	400	188,000
6		สาขายะลา ร่วมกับโรงพยาบาลยะลา	114	45,600
7	มิถุนายน	สถานศรีปุน ร่วมกับมหาวิทยาลัยศิลปากร	602	204,400
8		สาขาสุราษฎร์ธานี ร่วมกับโรงพยาบาลสุราษฎร์ธานี	300	90,000
9	สิงหาคม	สาขาสงขลา ร่วมกับสำนักงานหอการค้าจังหวัดสงขลา	85	34,000
10		สาขาสุรินทร์ ร่วมกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา	199	59,700

ครั้งที่	เดือน	รายละเอียด	จำนวนหน่วย (ยูนิต)	ปริมาณโลหิต (ซีซี)
11		สาขานครราชสีมา ร่วมกับเหล่ากาชาดจังหวัดนครราชสีมา	76	22,800
12		สาขาเชียงใหม่ ร่วมกับเหล่ากาชาดจังหวัดเชียงใหม่	416	166,400
13	กันยายน	สาขាបีชณุโลก ร่วมกับโรงพยาบาลพุทธชินราช	61	28,350
14	ตุลาคม	สาขานครศรีธรรมราช ร่วมกับกองกำกับการตำรวจภูธร จังหวัดนครศรีธรรมราช	76	30,400
15	พฤษจิกายน	สาขาขอนแก่น ร่วมกับคลังเลือดกลาง มหาวิทยาลัยขอนแก่น	563	238,950
16	ธันวาคม	สาขานครสวรรค์ ร่วมกับโรงเรียนสตรีนครสวรรค์	219	876,000
	รวม		4,429	1,726,650

โครงการระยะยาวยอดเริ่มขึ้นในปี 2555 ได้แก่

#### โครงการ “รู้เรื่องเงินกับทิสโก้”

กลุ่มทิสโก้ตั้งปณิธานที่จะขยายบทบาทการเป็นผู้แนะนำทางการเงินไปสู่สังคม โดยมุ่งส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านการวางแผนการเงินแก่เยาวชน นักเรียน นักศึกษา ตลอดจนประชาชนทั่วไป ให้ตระหนักรู้ในความสำคัญของการจัดการทางการเงิน และเสริมทักษะที่จำเป็นให้สามารถนำไปใช้ในชีวิตประจำวันเพื่อชีวิตที่ดีของตนเองและครอบครัวได้ โดยในปีแรกนี้จะดำเนินการโครงการ ซึ่งเป็นพนักงานกลุ่มทิสโก้ แบ่งเป็นทีมหลักสูตร และทีมวิทยากรอาสา พร้อมด้วยที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก ร่วมกันจัดทำหลักสูตรทิสโก้รู้เรื่องเงิน เพื่ออบรมเยาวชน ระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนต้นเป็นหลักสูตรแรก มีเนื้หาครอบคลุม 4 หัวข้อหลัก ได้แก่ รู้หา รู้ออม รู้ใช้ และจัดลำดับความสำคัญของชีวิต โดยทีมวิทยากรอาสาเป็นผู้ถ่ายทอดเนื้อหาตามหลักสูตรที่จัดทำขึ้นเฉพาะอย่างเหมาะสมตามวัย ใช้รูปแบบกิจกรรมเป็นหลักในการถ่ายทอด ภายใต้การดูแลอย่างใกล้ชิดของทีมหลักสูตรและที่ปรึกษา ในปี 2555 ได้ดำเนินการจัดทำชั้นเรียนสาธิต (Demo Class) กับบุตรหลานของพนักงานในกลุ่มทิสโก้ จำนวน 2 ชั้นเรียน เพื่อประเมินผลหลักสูตร ได้แก่ กลุ่มนักเรียนในโรงเรียนห่างไกลตัวเมือง โรงเรียนวัดทางยา จังหวัดพะรังครศรีอุฐฯ และกลุ่มนักเรียนในโรงเรียนขนาดใหญ่ประจำจังหวัด โรงเรียนปทุมธานี รวมจำนวนเยาวชนที่ผ่านการอบรม 125 คน

#### โครงการ “ทิสโก้เพื่อพัฒนาศักยภาพครู”

กลุ่มทิสโก้ได้รับข้อมูลทั้งทางตรงและทางอ้อม ผ่านการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมในการให้ความช่วยเหลือ โรงเรียน เยาวชน และชุมชน มาอย่างต่อเนื่อง เกี่ยวกับปัญหาการขาดแคลนครูเฉพาะด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านคณิตศาสตร์ เทคโนโลยี และภาษาอังกฤษ ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ เมื่อว่าภาคธุรกิจให้ความสำคัญและเร่งพัฒนากระบวนการเรียนการสอนอย่างต่อเนื่องerkdam ซึ่งปัญหาดังกล่าวต้องการการสนับสนุนและความร่วมมือจากหลายฝ่าย กลุ่มทิสโก้จึงขอเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมพัฒนาคุณภาพครูเพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของเยาวชนไทย อย่างเท่าเทียม ในปี 2555 กลุ่มทิสโก้ ร่วมกับสถาบันเทคโนโลยีสหคณิตศาสตร์และเทคโนโลยี (สสท.) ได้เริ่มดำเนินงานพัฒนาศักยภาพครูคณิตศาสตร์เป็นลำดับแรก จัดอบรมเชิงปฏิบัติการแก่ครูคณิตศาสตร์ระดับประถมศึกษาทั่วประเทศ ระยะเวลาโครงการ 3 ปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยวางแผนการสอนคณิตศาสตร์อย่างเป็นระบบแบบทุกมิติ ทั้งนี้โรงเรียนจำนวน 21 แห่ง จาก 12 จังหวัด สังคentr คณิตศาสตร์ ชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 และ 4 เข้าร่วมอบรมแล้ว 41 คน

โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาศักยภาพครูคณิตศาสตร์ มีดังนี้

1. จังหวัดแม่ฮ่องสอน ได้แก่ โรงเรียนบ้านทุ่งกองมู โรงเรียนบ้านน้ำริน โรงเรียนบ้านน้ำส้อม โรงเรียนบ้านแม่กี้ โรงเรียนบ้านสนับสนุน โรงเรียนบ้านไม้ขาหานาม และโรงเรียนบ้านหนองแห้ง

2. จังหวัดพะเยา ได้แก่ โรงเรียนบ้านป่าศรีพร

3. จังหวัดเชียงใหม่ ได้แก่ โรงเรียนเทศบาลวัดศรีสุพรรณ

4. จังหวัดน่าน ได้แก่ โรงเรียนบ้านหาดเค็ด และโรงเรียนริมฝั่งน่านวิทยา

5. จังหวัดพิจิตร ได้แก่ โรงเรียนวัดวงศ์หัว

6. จังหวัดปทุมธานี ได้แก่ โรงเรียนวัดสุวรรณจินดาaram
7. จังหวัดคุชราต ได้แก่ โรงเรียนเทศบาล 3 (วัดแสงธรรมสุทธาราม)
8. จังหวัดพะรี ได้แก่ โรงเรียนบ้านขับจำปา
9. จังหวัดอยุธยา ได้แก่ โรงเรียนชลประทานอนุเคราะห์ และโรงเรียนวัดทางยา
10. จังหวัดชลบุรี ได้แก่ โรงเรียนวัดเชิดสำราญ (บ้านเชิดวิทยาคาร)
11. จังหวัดนครศรีธรรมราช ได้แก่ โรงเรียนวัดสุวรรณโนมิชิต
12. จังหวัดตั้ง ได้แก่ โรงเรียนบ้านท่าคล่อง และโรงเรียนบ้านหนองหว้า

### โครงการ “ส่งเสริมการพึ่งพาตนเองแก่ชุมชน”

เพื่อเป็นการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางปฏิบัติ ประกอบกับนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ กลุ่มทิสโก้ที่มุ่งสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ชุมชนและสังคม กลุ่มทิสโก้จึงดำเนินโครงการ “ส่งเสริมการพึ่งพาตนเองแก่ชุมชน” เพื่อให้การสนับสนุนกลุ่มอาชีพชุมชนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ตลอดจนให้ความรู้ด้านการตลาดและการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2555 กลุ่มทิสโก้ได้คัดเลือกโครงการทั้งประเภทคุปปิก และบริโภค โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของสภาพพื้นที่ และอยู่ในความสนใจของคนในชุมชนนั้นๆ ดังนี้

- โครงการเศรษฐกิจพอเพียง เสี่ยงไก่ไก่เสริมไอกอดีน โรงเรียนบ้านกิ่วคงมะไฟ ตำบลนาพู อำเภอเพญ จังหวัดอุดรธานี : กลุ่มทิสโก้ได้ทำการสนับสนุนการจัดสร้างโรงเรือนในพื้นที่ของโรงเรียน เพื่อใช้ในโครงการอาหารกลางวัน อีกทั้งได้รับความร่วมมือจากองค์กรบริหารส่วนตำบล นาพูในการพัฒนาเป็นแหล่งศึกษาดูงาน และเป็นศูนย์กลางที่มีผลิตภัณฑ์ (OTOP) ในอนาคต ซึ่งโครงการนี้นอกจากจะเป็นการส่งเสริม ด้านอาชีพ เป็นแหล่งเรียนรู้กลุ่มสาระการงาน การจัดการ ถ่ายทอดหลักเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ชุมชนตามวัตถุประสงค์หลักของโครงการแล้ว ยัง เป็นการเผยแพร่วัตถุธรรมดั้นแบบด้านการเพิ่มสารไอกอดีนให้ห่วงโซ่อุปทานของศูนย์วิทยาศาสตร์กรุงเทพฯ ที่ 2 ประจำจังหวัด เพื่อแก้ปัญหาภาวะขาดสารไอกอดีนของประชาชนในพื้นที่ด้วย นับเป็นการสนับสนุนต่อเนื่อง หลังจากที่กลุ่มทิสโก้ได้จัดสร้างอาคารเรียน 40 ปีทิสโก้ให้แก่โรงเรียน เมื่อปี 2552 และยังคงติดตามให้ความช่วยเหลือด้านทุนการศึกษา และด้านอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง

- โครงการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ของที่ระลึกจากชุมชน กลุ่มเสื้อกก อำเภอกรavnวน จังหวัดขอนแก่น : กลุ่มทิสโก้ ร่วมกับคณะกรรมการชุดปี มหा�วิทยาลัยศิลปากร ดำเนินโครงการวิจัยเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์จากเสื้อกก เริ่มตั้งแต่การลงพื้นที่นาข้อมูลความสนใจของชุมชน และร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เทคนิคในการทำและภาพพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อนำไปสู่การออกแบบผลิตภัณฑ์ในลักษณะอื่นๆ อีกทั้งเป็นกิจกรรมทดลอง ออกแบบของนักศึกษามั况หนานศิลป์ โดยโครงการนี้สามารถสร้างสรรค์ความหลากหลายให้หลากหลายและมีความทันสมัยมากขึ้น ในขณะเดียวกัน ได้นำองค์ความรู้ด้านการพัฒนาสีย้อม การนำนาโนธีโคไซด์มาใช้ในการควบวนการย้อมเพื่อยับยั้งเชื้อราของวิทยาลัยนาโนเทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง (College of Nanotechnology) มาเผยแพร่เพื่อนวัตกรรมเชิงพาณิชย์ด้วย

### 1.3 กิจกรรมช่วยเหลือสังคมอื่นๆ

นอกเหนือจากการช่วยเหลือสังคมที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องผ่านโครงการตามนโยบายและผ่านการดำเนินงานของมูลนิธิทิสโก้ฯ แล้ว ในปี 2555 กลุ่มทิสโก้ยังให้การสนับสนุนช่วยเหลือสังคมในด้านอื่นๆ ดังนี้

**ด้านธรรมาภิบาล :** สนับสนุนโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยเพื่อการต่อต้านการทุจริต ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับหอการค้าแห่งประเทศไทย หอการค้าต่างชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย สถาบันวิจัยและศึกษาด้านทุนไทย และสถาบันวิจัยและศึกษาด้านเศรษฐกิจและเทคโนโลยี ให้การสนับสนุนแก่สถาบันฯ ในการจัดการคือรัปชั่นและถอนลงค์ให้มีมีส่วนเที่ยวข้องเห็นความสำคัญ

**ด้านการศึกษา :** สนับสนุนกิจกรรมและกองทุนการศึกษาเพื่อศิษย์พระดาบส เฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ, สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพเด็กไทย ในโครงการ "มอบอนาคต มอบหนังสือ 800 โรงเรียน" ของสำนักพิมพ์นานมีบุ๊คส เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา สมเด็จพระบรมราชินีนาถ พะเยา เพื่อส่งเสริมการเรียนการสอน และมอบเป็นทุนการศึกษาแก่นักเรียน, สนับสนุนการจัดงานจุฬาวิชาการ ของภาควิชาการอันควรและควรเจิดจรัส คณฑ์พิเศษศาสตร์และภารกิจศึกษา ให้กับนักศึกษาและอาจารย์ สนับสนุน การจัดประกวดมิวเซียมวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ในโรงเรียน ครั้งที่ 21 ของสถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กระทรวงศึกษาธิการ เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แก่ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ และเทคโนโลยีทั่วประเทศ, สนับสนุนการศึกษา และพัฒนาการของ

เด็กกำพร้าที่ได้รับผลกระทบจากโโรคเอดส์ ได้แก่ กิจกรรมเลี้ยงอาหารกลางวันพร้อมมอบคุณปู่กรณ์การเรียนและกีฬาแก่เด็กกำพร้า ชาวนิลลีเออร์ จ.หนอนคาย และ สันบสนุนกิจกรรมของมูลนิธิหมอกแม่น พั้งพวงแก้ว, สันบสนุนทุนการศึกษาแก่นักเรียนในเขตภาคเหนือ ในโอกาสครบรอบ 20 ปี มูลนิธิชุมชนธนาคารภาคเหนือ, ส่งเสริมการศึกษาและการค้นคว้า ด้วยการปรับปรุงห้องสมุดเรียนรู้รักษาน้ำสุขุมชน พิษณุโลก

**ด้านศิลปวัฒนธรรม :** สันบสนุนการจัดแสดงคอนเสิร์ต "Serenity Siam - The Night of Orchestra and Songs" ของสมโภโตราริ系数เทพ เพื่อเฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และเพื่อโครงการพัฒนาสังคมของสมโภโตร, สันบสนุนกิจกรรมของมูลนิธิบางกอก ชิมโน๊น ออร์เคสตรา ในพระราชปัจฉัมปีสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร เพื่อเป็นทุนการศึกษาด้านดนตรี สร้างและพัฒนาบุคลากรด้านดนตรีคลาสสิกในอนาคต, สันบสนุนและส่งเสริมการศึกษาด้านดนตรีแก่เยาวชนแห่งใหม่ ในโครงการปลูกดอกไม้ในดวงใจ ของวิทยาลัยดุริยางคศิลป์, สันบสนุนการเผยแพร่ศิลปะร่วมสมัยของไทย ผ่านนิทรรศการ Retrospective Art Exhibition โดยศิลปิน บริชา อรุณกະ, สันบสนุนการสัมมนาทางวิชาการระดับชาติ หัวข้อ ประชญาสยามนาม “คีกุทธิ์” ของมูลนิธิคีกุทธิ์ ๔๐ ในพระราชปัจฉัมปีสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ร่วมกับกระทรวงวัฒนธรรม และเครือข่าย เพื่อเผยแพร่เกียรติคุณ ปลูกฝังความรักสามัคคี กระตุ้นความสนใจในการร่วมมือการสร้างเสริมคุณงามความดีให้เกิดขึ้นในเดือนและสังคม

**ด้านชุมชนและสังคม :** สถาบันการเรียนรู้ฯ จัดให้เป็นประโยชน์แก่เยาวชนในโรงเรียนที่ขาดแคลน ด้วยการมอบคุณปู่พ้า ให้แก่ ดร.วัดหนององโรง จ.สุโขทัย และมอบทุนให้แก่ชุมชนดันตรี โรงเรียนมัธยมวัดหนองแขม จ.กรุงเทพฯ, สถาบันการเรียนรู้ฯ ร่วมกับภาคธุรกิจ เพื่อการตักสิริสำนักสถาบันสันนวนบทบาทของดันตรีไทย, สถาบันกิจกรรมของสถานีตำรวจนครบาลทุ่งมหาเมฆ เพื่อโครงการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดในชุมชน, สถาบันกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความรู้รักสามัคคีของกรมสอบสวนคดีพิเศษ, สถาบันกิจกรรมเพื่อสังคมของสื่อมวลชน ได้แก่ โครงการพิเศษสมบททุนปลูกถ่ายอวัยวะ ศูนย์การแพทย์สิริกิติ์ มูลนิธิรามาธิบดี และมูลนิธิพระดาบส ในโอกาสครบรอบ 42 ปี เนชั่นกรุ๊ป โครงการที่เพื่อน้อง ปีที่ 9 เพื่อพื้นที่โรงเรียน 12 แห่ง ของกลุ่มสื่อมวลชนจิตอาสา โครงการ “แหล่งปลูกป่าทดแทนคืนสู่ธรรมชาติ” เพื่อปลูกป่าทดแทนของสมาคมผู้สื่อข่าวเศรษฐกิจ โครงการวิ่งมินิมาราธอน สมบททุนการศึกษาแก่นักเรียนที่ขาดแคลนทุนของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโครงการเติมยิ้มให้น้องชายแคนดี้ของ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน), สถาบันกิจกรรมของคณะแพทยศาสตร์ จุฬาฯ จัดทำเริ่ม “อาณัทุมนีดิล พ.ศ.2555” เพื่อสมบททุนช่วยเหลือผู้ป่วยยากไร้, สถาบันและส่งเสริมอาชีพคนพิการ ของสถาบันสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ และน้อมนำถึงพรมหากุณานิคุณของสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอเจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์, สถาบันกิจกรรมของสเปเชียลโอลิมปิกไทย เพื่อส่งเสริมการพัฒนาสมรรถภาพร่างกายและความสามารถในการช่วยเหลือตนเองของบุคคลพิการทางสมองและปัญญา, สถาบันสุขภาพอนามัยที่ดีแก่โรงเรียนที่ขาดแคลน โดยปรับปรุงตู้กระจองน้ำดื่ม จำนวน 14 เครื่อง มอบให้แก่โรงเรียนต่างๆ ในจังหวัดอยุธยา และนครปฐม

## 2. กิจกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

### โครงการปลูกป่าคราฟ

ในปี 2555 กลุ่มทิสโกได้ขยายกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อกระตุ้นจิตสำนึกระเบิดโอกาสให้พนักงานได้เข้าร่วมมากขึ้น โดยจัดกิจกรรมปลูกป่าร่วมกับโครงการ “ลูกพระดาบส สมุทรปราการ ตามพระราชนิริยม” สำหรับพนักงานในกรุงเทพฯ และโครงการ “รวมใจวัดดี ปลูกมเนสก์-สักสยา米นทร์ ถวายพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว” สำหรับพนักงานสาขาต่างจังหวัด รวมจำนวนกล้าไม้ทั้งสิ้น 5,000 ต้น บนพื้นที่ 26 ไร่ มีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มทิสโกจัดกิจกรรม “ปลูกต้นไม้...รักษ์ป่าน้ำก่อร่อง” จำนวน 2 ครั้ง มีพนักงานในกรุงเทพฯ และปริมณฑล เข้าร่วมกิจกรรมรวม 250 คน ปลูกกล้าไม้จำนวน 2,800 ต้น ประกอบไปด้วยกล้าไม้ที่มีเหมาะสมกับพื้นที่ เช่น ลำแพน ตะบูนขาว สมอทะล โพธิ์ทะเล ใบเงินแดง ฝาดดอกแดง เป็นต้น คิดเป็นพื้นที่รวม 4 ไร่ ในสวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา จ.สมุทรปราการ ภายในโครงการ “ลูกพระดาบส สมุทรปราการ ตามพระราชนิริยม” ซึ่งเป็นโครงการตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ดำเนินกิจกรรมการเกษตรแบบผสมผสานในลักษณะพึ่งพาตนเองตามแนวทางพระราชดำริ เพื่อพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ และถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการเกษตร การเพิ่มนูคล่าสินค้าเกษตรสมุนไพร การใช้พลังงานทดแทน และอื่นๆ อีกทั้งเพื่อเป็นการสนับสนุนการเรียนการสอนของศิษย์พระดาบส ในหลักสูตรการเกษตรพื้นที่ และการท่องเที่ยวเชิงเกษตร ตลอดจนใช้เป็นสถานที่ศึกษาดูงานของนักเรียน นิสิต นักศึกษา เกษตรกร และประชาชนทั่วไป

ในปี 2555 นี้ ยังคงกลุ่มทิสโกได้สถานต่อ กิจกรรมปลูกป่าคราฟ ร่วมกับโครงการ “รวมใจวัดดี ปลูกมเนสก์-สักสยา米นทร์ ถวายพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว” ใน 2 จังหวัด ได้แก่ ต.หนองกระโคน อ.เมือง จ.นครสวรรค์ และ ต.ภูหลวง อ.ปักธงชัย จ.นครราชสีมา รวมพื้นที่

22 ไร์ มีพนักงานจากสาขาในพื้นที่ภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เข้าร่วมกิจกรรมรา华 300 คน ซึ่งต้นกล้าที่นำไปปลูกจำนวน 2,200 กล้านั้น เป็นต้นกล้าสักพันธุ์พระราชทานนาม "มเหศาร์" และ "สักสยามมินท์" จากโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ซึ่งดำเนินการโดยมูลนิธิอนุรักษ์พันธุกรรมพืช สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (มูลนิธิ อพ.สธ.) โดยโครงการรวมใจภักดีนี้จัดขึ้นเพื่อเฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา และเป็นการสนับสนุนพระราชดำริในการอนุรักษ์และพัฒนาพันธุกรรมพืชของประเทศไทยให้ยั่งยืนเป็นที่รู้จักแพร่หลายในประเทศไทยและหมู่ประเทศโลก ซึ่งจะนำไปสู่การอนุรักษ์ พัฒนา และใช้ประโยชน์ทรัพยากรของชาติอย่างยั่งยืนด้วยคุณธรรมด้วย

ผลงานปลูกป่าพิสโก้	จำนวนต้นไม้ที่ปลูก (ต้น)	พื้นที่ (ไร่)
ปี 2534 ถึง 2554	341,500	1,072
ปี 2555	5,000	26
รวม	346,500	1,098

นอกจากนี้ กิจกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่กลุ่มพิสโก้ได้ดำเนินการต่อเนื่องเป็นประจำทุกปียังหมายรวมถึงแนวปฏิบัติในการสำนักงาน โดยกลุ่มพิสโก้ยังคงให้ความสำคัญและส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานในการประยัดพลังงานและทรัพยากร อาทิ การรณรงค์การช่วยกันปิดไฟดวงที่ไม่จำเป็น การวางแผนการเดินทาง การใช้วัสดุอุปกรณ์คำนึงกังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การประยัดการใช้กระดาษ และการลดปริมาณขยะ อาทิ กิจกรรม "แยกกระดาษ...สร้างโอกาสให้น้องเรียน" ซึ่งเป็นการรณรงค์ให้พนักงานแยกประเภทกระดาษที่ใช้ เพื่อนำไปขายสร้างรายได้ ล้วนนำไปสมบทุกการศึกษาให้กับเด็กนักเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยปีนี้มีรายได้สมบทเพิ่มทุกการศึกษาผ่านมูลนิธิพิสโก้ ได้ถึง 120 ทุน

### 3. กิจกรรมส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

#### ส่งเสริมผลงานศิลปะไทย

กลุ่มพิสโก้ยังคงให้การสนับสนุนและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม อันเป็นเครื่องจูงใจ และเป็นภารกิจของความเป็นชาติ นับตั้งแต่ปี 2513 เป็นต้นมา กลุ่มพิสโก้เป็นองค์กรแรกๆ ที่ได้ริเริ่มโครงการสนับสนุนและส่งเสริมศิลปะไทยในการสร้างสรรค์ผลงานศิลปะ และได้สะสมผลงานศิลปะร่วมสมัยของศิลปินไทยมาอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันมีจำนวนกว่า 400 ชิ้นงาน เป็นที่ยอมรับกันว่าพิสโก้เป็นแหล่งรวมชิ้นงานศิลปะร่วมสมัยที่สำคัญแห่งหนึ่งของประเทศไทย มีผลงานในยุคแรกๆ ของศิลปินผู้รุ่่งเรืองมาได้รับการเชิดชูเกียรติให้เป็นศิลปินแห่งชาติจำนวนมาก ล้วนเป็นผลงานศิลปะที่ทรงคุณค่า มีความหลากหลาย สะท้อนมุมมอง ความรู้สึกนึกคิดของศิลปินต่อสังคม และปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ในแต่ละช่วงเบริรย์ เช่น การเดินทางของปัจฉัติศาสตร์ศิลปะร่วมสมัยของไทย ที่หาดูได้ยาก นอกจากนี้ กลุ่มพิสโก้ยังส่งเสริมศิลปะร่วมสมัย ด้วยการสนับสนุนงานศิลปะ TISCO Art Collection ในการสนับสนุนศิลปินไทยในการสร้างสรรค์ผลงาน ด้วยการสะสมงานศิลปะ และสนับสนุนกิจกรรมของศิลปะแห่งรัชกาลที่ 9 อย่างต่อเนื่อง

#### ทำนุบำรุงศาสนา

กลุ่มพิสโก้ได้ระหนักรถความสำคัญในการส่งเสริมทำนุบำรุงศาสนา ให้สามารถดำรงอยู่เป็นเครื่องยึดเหนี่ยวจิตใจของประชาชน โดยเฉพาะในเขตภูมิภาคที่มีวัดเป็นศูนย์รวมของชุมชน เพื่อเป็นสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนทางหนึ่ง โดยสาขาวิชาของธนาคารพิสโก้ในเขตภูมิภาคจึงได้ประสานงานจัดกิจกรรมทอดกฐินเพื่อบริจาคทุนทรัพย์ให้แก่วัดวาอารามในจังหวัดที่ต้องการการทำนุบำรุงเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2555 กลุ่มพิสโก้ได้เป็นเจ้าภาพทำบุญทอดกฐินสามมัคคี ณ วัดหนองยูเลือม จ. ชลบุรี และคณะกรรมการบริษัทได้จัดกิจกรรมทอดผ้าป่าประจำปีร่วมกับเครือข่าย ณ วัดหอเชียงวรวิหาร หลวงพระบาง อาทิ ห้องเย็บได้จัดกิจกรรมทอดผ้าป่าการศึกษามหาศุล ณ วัดหนองใน พระอารามหลวง จ. สวรรค์โลก จ. สุโขทัย เพื่อสนับสนุนด้านการศึกษาของพระภิกษุ สามเณร ในช่วงฤดูหนาว ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ได้รับมาจากการสนับสนุนของพิสโก้ ต่อเนื่องมาจนถึงปี 2554 นี้ หลังจากวิกฤติคุกคักภายในหลายปีที่แล้ว

### 4. กิจกรรมพิเศษเพื่อบรรเทาทุกข์และฟื้นฟูภัยพิบัติ

จากวิกฤติคุกคักภายในหลายปี 2554 กลุ่มพิสโก้ได้ออกมาตรการเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ได้รับผลกระทบไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนชุมชนและสังคมโดยรวม ด้วยการสนับสนุนด้านการศึกษาของพระภิกษุ สามเณร ในช่วงฤดูหนาว ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ได้รับมาจากการสนับสนุนของพิสโก้ ต่อเนื่องมาจนถึงปี 2554 นี้ หลังจากวิกฤติคุกคักภายในหลายปีที่แล้ว

น้ำดื่ม ซึ่งกลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญเพื่อช่วยเหลือให้ผู้ประสบภัยได้กลับมาใช้บริการได้เป็นปกติ ดังนั้นโครงการพื้นฟูหลังน้ำดัดจึงยังคงเดินหน้าอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2555 โดยกลุ่มทิสโก้ได้จัดทำโครงการพื้นฟูหลังวิกฤติคุกคาม โดยมุ่งพื้นฟูสถานศึกษา และมอบทุนประกอบอาชีพแก่ผู้ประสบภัยที่ขาดแคลนในชุมชนต่างๆ

การพื้นฟูสถานศึกษา ครอบคลุมทั้งด้านการปรับบ璞ุ ซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้าง การให้ทุนและจัดหาครุภัณฑ์ อุปกรณ์การเรียนการสอน โดยกลุ่มทิสโก้ได้ช่วยเหลือพื้นฟูโรงเรียนต่างๆ ในพื้นที่จังหวัดอยุธยา ปทุมธานี นครปฐม และกรุงเทพฯ รวม 20 แห่ง โดยมีโครงการใหญ่ 1 โครงการ คือ การจัดสร้างอาคารเรียนหลังใหม่ให้โรงเรียนชลประทานอนุเคราะห์ จ.อยุธยา เป็นการสร้างอาคารเรียนคอนกรีต 3 ชั้น 8 ห้องเรียน ทดแทนอาคารเรียนไม้ชั้นเดียว 4 ห้องเรียน ที่ทรุดโทรมด้วยอายุงานเกือบ 40 ปี และโครงสร้างทรุดตัวเสียหายหนักจากวิกฤติคุกคาม ถือว่าเป็นการขยายโอกาสการศึกษาตามจำนวนนักเรียนที่เพิ่มขึ้น และปรับปรุงรั่วบานชั้น 1 เป็นโถงโคนกประสงค์ รองรับอุบัติเหตุในครั้งต่อไปได้ เพื่อเป็นวัสดุและกำลังใจให้แก่คณะครุและนักเรียนที่มีเข้มแข็ง มุ่งมั่นพัฒนาการศึกษาและชุมชนอย่างจริงจัง โครงการนี้ใช้งบประมาณ 4.95 ล้านบาท โดยทิสโก้เป็นผู้สนับสนุนหลัก พร้อมเปิดบัญชีรับบริจาคจากผู้มีจิตศรัทธา และได้รับการสนับสนุนด้านวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างจากเครือข่าย ได้แก่ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) บริษัท ไลท์ติ้ง แอนด์ อีควิปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สายไฟฟ้าบางกอกเคมี จำกัด และบริษัท สยามอาร์ต เทคโนโลยี จำกัด ด้วย โดยได้รับดำเนินการรื้อถอนและก่อสร้างในเดือนกรกฎาคม 2555 คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2556

การมอบทุนประกอบอาชีพแก่ผู้ประสบภัย ทั้งที่ได้รับผลกระทบจากการที่อุปกรณ์ประกอบอาชีพเสียหายจากน้ำท่วม หรือโรงงานปิดตัว ทำให้ขาดแคลนรายได้ ต้องการหารายได้เพิ่มเต่าตามทักษะและความถนัด โดยให้การช่วยเหลือเป็นรายบุคคลในพื้นที่ 4 จังหวัด ได้แก่ กรุงเทพฯ ปทุมธานี นนทบุรี และ อยุธยา รวมทั้งสิ้น 174 ทุน เป็นเงินทั้งสิ้น 1,338,300 บาท โดยมอบเงินทุนเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ประกอบอาชีพในหลายลักษณะแตกต่างกันไปตามความจำเป็น อาทิ เช่น รถเข็นขายน้ำอัดลม รถสามล้อรับข้าวของเก่า อุปกรณ์ขายก๋วยเตี๋ยว ข้าวแกง ผัก ผลไม้ เครื่องซักผ้า จักรยานผ้า เครื่องมือช่าง เป็นต้น เหล่านี้ช่วยให้ผู้ประสบภัยและขาดแคลนทุนทรัพย์สามารถกลับมาประกอบอาชีพหาเลี้ยงครอบครัวได้เหมือนเดิม

นอกจากนี้กลุ่มทิสโก้ยังได้ร่วมกิจกรรมพื้นฟูหลังน้ำดัด ในโครงการ "คืนโรงเรียนให้ชุมชน" ของสมาคมบริษัทฯ จัดการลงทุน (AIMC) สร้างอาคารเรียนเด็กเล็ก โรงเรียนวัดคลองตาคล้าย จ. นนทบุรี และสนับสนุนหนังสือ "หัวใจใหญกว่าน้ำ" ในโครงการเพื่อปั้นประสบอุบัติเหตุของมหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อพื้นฟูชุมชนโดยรอบพื้นที่ของมหาวิทยาลัยที่ได้รับความเสียหายจากคุกคาม เมื่อปลายปี 2554 ด้วย

### สรุปกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มทิสโก้ ปี 2555

#### 1. กิจกรรมช่วยเหลือสังคม

##### 1.1 กิจกรรมของมูลนิธิสโก้เพื่อการกุศล

ระยะเวลา	ลักษณะกิจกรรม	วัตถุประสงค์	จำนวนเงิน (บาท)
ตลอดปี	สนับสนุนการศึกษา	มอบทุนการศึกษาแก่นักเรียน นักศึกษาที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ทั่วประเทศ	27,023,000
ตลอดปี	ทุนรักษาพยาบาล	ให้ความช่วยเหลือด้านค่าวัสดุพยาบาลแก่ผู้ป่วย อนามัย และทุพพลภาพด้วยการบริจาคอุปกรณ์ต่างๆ	157,405
ตลอดปี	ทุนประกอบอาชีพ	มอบทุนประกอบอาชีพสำหรับผู้ต้องโอกาสให้มีโอกาสพัฒนาตนเองได้ในระยะยาว	299,680
รวม			27,480,085

## 1.2 กิจกรรมต่อเนื่อง

ระยะเวลา	ลักษณะกิจกรรม	วัตถุประสงค์	จำนวนเงิน (บาท)
ตลอดปี	โครงการรณรงค์บริจาคโลหิตทั่วประเทศ	เพื่อช่วยชีวิตเพื่อนมนุษย์ โดยขยายกิจกรรมไปยัง สาขาต่างๆ ในส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ เพื่อเพิ่มยอด บริจาค	334,794
ตลอดปี	โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยเพื่อ การต่อต้านการทุจริต	เพื่อร่วมต่อต้านการคอร์รัปชันและรวมใจให้มีส่วน เกี่ยวข้องเห็นความสำคัญ	214,000
โครงการใหม่	โครงการ “รู้เรื่องเงินกับทิสโก้”	เพื่อส่งเสริมความรู้ด้านการวางแผนการเงินแก่เยาวชน นักเรียน นักศึกษา ตลอดจนประชาชนทั่วไป ให้ ตระหนักรู้ในความสำคัญของการจัดการทางการเงิน สามารถเพื่อชีวิตที่ดีของตนเองและครอบครัว	384,811
โครงการใหม่	โครงการ “ทิสโก้เพื่อพัฒนาศักยภาพครู”	เพื่อพัฒนาศักยภาพครูที่ขาดโอกาสในการเข้ารับการ ฝึกอบรมทักษะ โดยเฉพาะด้านคณิตศาสตร์ ภาษาอังกฤษ และเทคโนโลยี	312,505
โครงการใหม่	โครงการ “ส่งเสริมการท่องเที่ยวตามแหล่งท่องเที่ยว”	เพื่อสนับสนุนกลุ่มอาชีพชุมชนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ตลอดจนให้ ความรู้ด้านการตลาดและการจัดการอย่างมี ประสิทธิภาพ	787,720
	รวม		2,033,830

## 1.3 กิจกรรมช่วยเหลือสังคมอื่นๆ

ระยะเวลา	ลักษณะกิจกรรม	วัตถุประสงค์	จำนวนเงิน (บาท)
มีนาคม	- กลุ่มทิสโก้จัดเลี้ยงอาหารกลางวัน พร้อมมอบ อุปกรณ์การเรียนและเก้าอี้สำหรับเด็กกำพร้า ชาวนิล ลี้เข้าฯ จ.หนองคาย	เพื่อสนับสนุนการศึกษา และพัฒนาการของเด็ก กำพร้าที่ได้รับผลกระทบจากโควิดส์	69,351
มีนาคม	กลุ่มทิสโก้มอบอุปกรณ์ฟื้นฟู รร.วัดหนองโรง จ. สุโขทัย และมอบทุนนมรุ่นต่อ โรงเรียนมัธยม วัดหนองแขม จ.กรุงเทพฯ	เพื่อส่งเสริมการใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์แก่เยาวชน ในโรงเรียนที่ขาดแคลน	14,023
ตุลาคม- พฤศจิกายน	กลุ่มทิสโก้ปรับปรุงตู้กรองน้ำดื่ม จำนวน 14 เครื่อง มอบแก่โรงเรียนในจังหวัดอยุธยา และ นครปฐม	เพื่อสร้างความมั่นคงให้โรงเรียนที่ขาดแคลน	34,857
ธันวาคม	กลุ่มทิสโก้ปรับปรุงห้องสมุด โรงเรียนนครไทย วิทยาคม จ.พิษณุโลก	เพื่อสร้างโอกาสการเรียนรู้ให้เด็กนักเรียน และ สมาชิกในชุมชน	36,065
	รวม		154,296

## 1.4 กิจกรรมช่วยเหลือสังคมอื่นๆ ร่วมกับเครือข่าย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ระยะเวลา	ลักษณะกิจกรรม	วัตถุประสงค์	จำนวนเงิน (บาท)
มกราคม	กิจกรรม "หนึ่งปีทินตั้งต้อง หนึ่งโอกาสการเรียนรู้"	เพื่อรวบรวมปฏิทินตั้งต้องให้แล้วไปบริจาคเป็นสื่อการเรียนการสอนแก่โรงเรียนสอนตามอดุลยภาพ ได้ทำการดำเนินงานของมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์	-
กุมภาพันธ์	การแสดงคอนเสิร์ต "Serenity Siam - The Night of Orchestra and Songs" สมอสริโตรตา ริกรุงเทพ	เพื่อเฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ และเพื่อโครงการพัฒนาสังคมของสมอสริโตรตา	30,000
	การสัมมนาทางวิชาการระดับชาติ หัวข้อ ปภาชญาติสยามนาม “ศึกษาที่” ของมูลนิธิศึกษาที่ ๘๐ ในพระราชนูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ด้านความตื้นความสนใจในการร่วมมือการสร้างเสริมคุณงามความดีให้เกิดขึ้นในตัวตนและสังคม	10,000
	นิทรรศการ Retrospective Art Exhibition ศิลปิน ปรีชา อาชุนกะ	เพื่อสนับสนุนการเผยแพร่ศิลปะร่วมสมัยของไทย	30,000
	กิจกรรมของสถานีตำรวจนครบาลทุ่งมหาเมฆ	เพื่อโครงการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดในชุมชน	30,000
มีนาคม	กิจกรรมของมูลนิธิหมอกสาม พรั้งพวงแก้ว	เพื่อสนับสนุนการศึกษา และพัฒนาการของเด็กกำพร้าที่ได้รับผลกระทบจากโภค灾害	50,000
	กิจกรรมของมูลนิธิบางกอก ชิมโพนี ออร์เคสตรา ในพระราชนูปถัมภ์สมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร	เพื่อเป็นทุนการศึกษาด้านดนตรี สร้างและพัฒนาบุคลากรด้านดนตรีศิลปะในอนาคต	30,000
เมษายน	กิจกรรมพิเศษฯ โรงเรียนเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระศรีนครินทร์ พะเยา	เพื่อส่งเสริมการเรียนการสอน และมอบเป็นทุนการศึกษาแก่นักเรียน	20,000
พฤษภาคม	กิจกรรมคณะแพทยศาสตร์ จุฬาฯ จัดทำเข็ม “อาณัทบทิตด พ.ศ.2555”	เพื่อสมบททุนช่วยเหลือผู้ป่วยยากไร้	50,000
	กิจกรรมของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	เพื่อเสริมสร้างความรู้รักสามัคคี	20,000
มิถุนายน	กองทุนการศึกษาเพื่อศิษย์พระดาบส เฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ	เพื่อให้ผู้ด้อยโอกาสทางการศึกษาได้มีโอกาสฝึกอบรมวิชาชีพต่าง ๆ รวมทั้งศิลธรรมจรรยา สามารถนำความรู้และทักษะไปประยุกต์ใช้ได้จริง ครอบคลุมทุกภาคส่วน อาทิเช่น เลี้ยงถนนเอง ครอบครัว และช่วยเหลือสังคม ต่อไป	5,000
	กิจกรรมเดินวิ่งการกุศล หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์	เพื่อสมบททุนการศึกษาแก่นักเรียนที่ขาดแคลน	32,100
	กิจกรรมพิเศษครอบ 42 ปี เนชั่นกรุ๊ป	เพื่อสมบททุนปลูกถ่ายอวัยวะ ศูนย์การแพทย์สิริกิติ์ มูลนิธิรามาธิบดี	5,000

ระยะเวลา	ลักษณะกิจกรรม	วัตถุประสงค์	จำนวนเงิน (บาท)
กรกฎาคม	กิจกรรมวันสตรีไทย	เพื่อกระตุ้นจิตสำนึกสนับสนุนบทบาทของสตรีไทย	50,000
	โครงการพี่เพื่อน้อง ปีที่ 9 กลุ่มสื่อมวลชนจิตอาสา	เพื่อฟื้นฟูโรงเรียน 12 แห่งที่ประสบอุทกภัย	30,000
สิงหาคม	โครงการ “แหล่งปลูกป้าทัดแทนคืนสู่รวมชาติ” สมาคมผู้สื่อข่าวเศรษฐกิจ	เพื่อร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมปลูกป้าทัดแทน	100,000
	โครงการ "มอบอนาคต มอบหนังสือ 800 โรงเรียน"	เพื่อการพัฒนาศักยภาพเด็กไทย ส่งเสริมการรักการอ่าน	20,000
ตุลาคม	กิจกรรมของสเปเชียลโอลิมปิกไทย	เพื่อส่งเสริมการพัฒนาสมรรถภาพร่างกายและความสามารถในการช่วยเหลือตนเองของบุคคลพิการทางสมองและบั๊นญญา	50,000
พฤษภาคม	สนับสนุนของที่ระลึก งานจุฬาภัชากาражภาควิชาการ ธนาคารภาคและภาระเงิน คณะพาณิชศาสตร์และการบัญชี	เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้และนวัตกรรมทางวิชาการ โครงการธนาคาร	-
	การจัดประชุมวิชาการวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ในโรงเรียน ครั้งที่ 21 สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กระทรวงศึกษาธิการ	เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แก่ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ และเทคโนโลยีทั่วประเทศ	20,000
	กิจกรรมพิเศษครบ周年 20 ปี มูลนิธิมรวม ธนาคารภาคเหนือ	เพื่อสนับสนุนการศึกษาแก่นักเรียนในเขตภาคเหนือ	30,000
	โครงการปลูกดอกไม้ในดวงใจ ของวิทยาลัยธุรกิจคดิลป์	สนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาด้านคนตัวแก่เยาวชน แห่งไกล	100,000
	สนับสนุนผลิตภัณฑ์ดอกไม้แก้วกัลยา สถาบันสังคม สร้างเคราะห์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์	เพื่อน้อมรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณของสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอเจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงราชบุรีราชนครินทร์ และส่งเสริมอาชีพคนพิการ	19,800
ธันวา	โครงการเติมยิ่มให้น้องชายแคนดี้ บริษัท อส. มท จำกัด (มหาชน)	เพื่อเป็นขวัญและกำลังให้แก่เยาวชนใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	100,000
	รวม		811,900

## 2. กิจกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ระยะเวลา	ลักษณะกิจกรรม	วัตถุประสงค์	จำนวนเงิน (บาท)
พฤษภาคม-กันยายน	จัดกิจกรรมปลูกป่าในโครงการ “ปลูกต้นไม้...รักษ์ป่าน้ำกรวย” จ.สุพรรณบุรี และโครงการ “รวมใจรวมใจภักดี ปลูกมหัสการ์-สักสยามพิมพ์ ถ่ายพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว”	เพื่อนรักษาทรัพยากรป่าไม้ และส่งเสริมแนวทางในการรักษาสิ่งแวดล้อม	841,277
ตุลาคมปี	จัดทำโครงการ “แยกกระดาษ...สร้างโอกาสให้น้องเรียน”	ปลูกฝังการมีส่วนร่วมของพนักงาน ในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า	319,160
	รวม		1,160,437

**3. กิจกรรมส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม**

ระยะเวลา	ลักษณะกิจกรรม	วัตถุประสงค์	จำนวนเงิน (บาท)
ตลอดปี	สนับสนุนงานศิลปะ TISCO Art Collection	สนับสนุนศิลปินไทยในการสร้างสรรค์ผลงาน ด้วยการสะสมงานศิลปะร่วมสมัยอย่างต่อเนื่อง	827,800
มีนาคม	พิธีทอดผ้าป่าการศึกษามหาบุช ณ วัดหนองโน้ย จ. สุโขทัย โดยคณะกรรมการ และเครือข่าย	เพื่อสนับสนุนด้านการศึกษาของพระภิกษุสามเณร	235,000
ตุลาคม	ส่งเสริมศาสนาโดยการเป็นเจ้าภาพทำบุญทอดกฐิน ณ วัดหนองโน้ยเหลื่อม จ. ชลบุรี	เพื่อนำเงินไปสร้างอุโบสถเพื่อถาวรแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวในโอกาสเฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา	649,999
	พิธีทอดผ้าป่าประจำปี ณ วัดหอเรียนวรวิหาร หลวงพระบาง โดยคณะกรรมการ และเครือข่าย	เพื่อทำบุญบำรุงศาสนា	480,000
	รวม		2,192,799

**4. กิจกรรมบรรเทาทุกข์ และฟื้นฟูภัยพิบัติ**

ระยะเวลา	ลักษณะกิจกรรม	วัตถุประสงค์	จำนวนเงิน (บาท)
ตลอดปี	โครงการสร้างอาคารเรียนคอนกรีตหลังใหม่ แห่งโรงเรียนชลประทานอนุเคราะห์ จ.อยุธยา	เพื่อทดแทนอาคารไม้ชั้นเดียวที่โครงสร้างได้รับความเสียหายจากอุทกภัย	4,950,000
มกราคม-มีนาคม	ปรับปรุงอาคารสถานที่ และสนับสนุนครุภัณฑ์ให้แก่สถานศึกษา 19 แห่ง	เพื่อซ่อมแซมหลังคาและผู้ช่วยที่ดิน	471,540
มกราคม-มีนาคม	มอบทุนป่วยครอบครัวชีพแก่ผู้ประสบภัย ในกรุงเทพฯ ปทุมธานี นนทบุรี และ อยุธยา รวม 174 ทุน	เพื่อช่วยเหลือให้ผู้ประสบภัยที่ขาดแคลนทุนทรัพย์กลับมาดำรงชีพได้เช่นเดิม	1,338,300
มกราคม	สนับสนุนโครงการเพื่อผู้ประสบภัยของมหาวิทยาลัยมหิดล	เพื่อฟื้นฟูชุมชนโดยรอบเพื่อรองรับมหาวิทยาลัย	20,000
มิถุนายน	โครงการ "คืนโรงเรียนให้ลูกหลาน สถานีแม่พันธ์ชุมชน" ร่วมกับสมาคมบริษัทจัดการลงทุน (โครงการของ "กองทุนตลาดหุ้นร่วมใจช่วยภัยน้ำท่วม" กลุ่มทิศใกล้ร่วมสนับสนุนในปีที่ผ่านมา)	เพื่อฟื้นฟูสถานศึกษาหลังประสบภัย	-
	รวม		6,759,840
รวมงบประมาณกิจกรรมช่วยเหลือสังคมที่ใช้ไปทั้งสิ้นในปี 2555			40,593,187

ด้วยแนวคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และวิธีการที่ก่อให้ได้สนับสนุนและดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสถาบันประจำปี ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ กลุ่มทิศได้เป็นภารกิจสำคัญที่จะسانต่อโครงการและกิจกรรมหลักต่างๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์ที่ยั่งยืนแก่ชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องตลอดไป

#### 12.4 วิธีการพิจารณาของคณะกรรมการในการนำเสนอคิดหรืออนุญาตด้านความรับผิดชอบต่อสังคมไปสู่การปฏิบัติ

ในส่วนกิจกรรมหลักที่ดำเนินการผ่านมูลนิธิสโกล่า ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารอาวุโสของกลุ่มทิสโก้จำนวน 3 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการอยู่ในคณะกรรมการมูลนิธิสโกล่า รวมกับผู้ทรงคุณวุฒิอื่นๆ อีก 6 คนเพื่อร่วมกำหนดทิศทางและนโยบาย รวมทั้งดูแลการดำเนินกิจกรรมของมูลนิธิฯ ให้เป็นไปอย่างราบรื่น ผ่านคณะกรรมการที่ปรึกษาตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยคณะกรรมการมูลนิธิฯ จะดำเนินการพิจารณาคำขอรับบริจาคที่มีผู้แสดงความจำนงยื่นขอมาในแต่ละปี ซึ่งจะพิจารณาປั้นค้างในช่วงต้นปีการศึกษาและมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนที่ขาดแคลนนอกจากนี้ ยังมีตัวแทนพนักงานในกลุ่มทิสโก้อีกจำนวน 20 คน ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการมีภาระ 2 ปี ทำงานร่วมกับพนักงานของมูลนิธิสโกล่า รวมถึงพนักงานitchat จำนวนมากกว่า 300 คน ที่สละเวลา มาช่วยเหลือกิจกรรมของมูลนิธิฯ อย่างต่อเนื่องตลอดปี ในด้านต่างๆ อาทิ การตัดยื่อประวัตินักเรียนที่ขอรับทุนการศึกษา การจัดพิธีมอบทุนการศึกษาประจำปี ร่วมเดินทางติดตามผลการศึกษาของนักเรียนทุน ช่วยเผยแพร่กิจกรรม และจัดกิจกรรมการกุศลระดมเงินบริจาคสมทบทุนมูลนิธิฯ เป็นต้น

ด้านการพิจารณาภารกิจกรรมและโครงการอื่นๆ เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นโครงการหลักที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการเป็นผู้ให้คำปรึกษาและอนุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายโดยมีคณะกรรมการที่ดำเนินการแต่ละโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินงาน และเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานในการดำเนินโครงการ

ปัจจัยหลักที่ช่วยส่งเสริมให้กลุ่มทิสโกล่าสามารถถ่ายทอดแนวคิดและภารกิจและคุณค่าให้กับเด็กและเยาวชน ไม่ว่าจะเป็นในแง่ของการดำเนินการ แต่ละโครงการจะมีการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบในการดำเนินการและคณะกรรมการที่ดำเนินการเพื่อกำหนดแผนงาน นำเสนอบริษัทฯ ให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง มีการติดตามและประเมินผลเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพเป็นระยะๆ นอกจากนี้ ยังต้องมีการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอเพื่อส่งเสริมความร่วมมือที่ดีจากสมาชิกในองค์กร

**วิธีการรายงานผลการปฏิบัติตามแผนต่อคณะกรรมการเพื่อการติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแนวคิดหรืออนุญาตของคณะกรรมการ**

เนื่องจากการดำเนินโครงการหลักที่เป็นโครงการต่อเนื่องระยะยาว และดำเนินการผ่านมูลนิธิสโกล่า ซึ่งมีคณะกรรมการมูลนิธิฯ และคณะกรรมการเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร担当ตำแหน่งกรรมการอยู่ในคณะกรรมการมูลนิธิฯ คณะกรรมการจะรับทราบรายงานการดำเนินกิจกรรมของมูลนิธิฯ และกิจกรรมเพื่อสังคมอื่นๆ ของกลุ่มทิสโกล่าในที่ประชุมกรรมการเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ กลุ่มทิสโกลายังได้จัดทำรายงานพิเศษความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นประจำทุกปี เพื่อเผยแพร่แนวคิดและผลงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคมที่กลุ่มทิสโกล่ามีส่วนร่วมในการดำเนินงาน นอกเหนือจากเนื้อหาที่ไปของรายการกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่กลุ่มทิสโกล่าได้จัดทำและบรรจุไว้ในรายงานประจำปี

#### 12.5 การรับรองมาตรฐานการปฏิบัติงาน และรางวัลที่ได้รับในปี 2555

กลุ่มทิสโกล่าได้รับรางวัลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานการปฏิบัติงาน ขึ้นเป็นเครื่องสะท้อนให้เห็นถึงมาตรฐานในการดำเนินนโยบายและผลการดำเนินงานที่ได้เด่นในสาขาธุรกิจต่างๆ โดยรางวัลที่ได้รับในปี 2555 มีดังนี้

##### รางวัลบริษัทด้านการรายงานบริษัทกิจการดีเยี่ยม

บริษัท ทิสโกล่าไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) รับรางวัลบริษัทด้านการรายงานบริษัทกิจการดีเยี่ยม หรือ Top Corporate Governance Report Awards จากการประกวดผลรางวัล SET Awards 2012 ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และวารสารการเงินธนาคาร โดยรางวัลดังกล่าวเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทดังที่มีความโดดเด่นด้านการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ข้อมูลที่บริษัทฯ จัดทำเป็นแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี และเว็บไซต์ รวมทั้งหนังสือคณะกรรมการผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

##### บริษัทหลักทรัพย์ดีเด่น

บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโกล่า จำกัด รับรางวัล บริษัทหลักทรัพย์ดีเด่น หรือ Outstanding Securities Company Awards 2012 - Retail Investors จากการประกวดผลรางวัล SET Awards 2012 ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และวารสารการเงินธนาคาร ด้านการให้บริการหลักทรัพย์แก่นักลงทุนบุคคล โดยรางวัลดังกล่าวเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทหลักทรัพย์ที่มีผลการดำเนินงานดีเด่น และมีคุณภาพบริการที่ดีและผลงานการวิเคราะห์หลักทรัพย์ที่มีคุณภาพและครอบคลุมหลักทรัพย์ที่หลากหลาย โดยพิจารณาจากข้อมูลในเชิงปริมาณและเชิง

คุณภาพจากผลงานสำคัญด้านต่างๆ รวมถึงสำหรับความคิดเห็นของลูกค้าและการที่บริษัทและเจ้าหน้าที่ของบริษัทมีการปฏิบัติที่ดีตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์

#### Top Bank in the Secondary Market for Corporate Bonds

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับการจัดอันดับให้เป็น Top Bank in the Secondary Market for Corporate Bonds ประจำปี 2012 ในฐานะผู้ให้บริการประเภทหุ้นกู้ภาคเอกชนสกุลเงินบาท (Thai Baht Corporate Bond) จาก The Asset Currency Bond Benchmark Survey ซึ่งเป็นการสำรวจความคิดเห็นของนักลงทุนสถาบันกว่า 300 สถาบันที่มีต่อบริการของผู้ค้าตราสารหนี้ของประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชีย 9 ประเทศ ได้แก่ อ่องกง อินเดีย อินโดนีเซีย เกาหลี มาเลเซีย พลีปปินส์ สิงคโปร์ ไต้หวัน และประเทศไทย

#### รางวัลรัชฎากรพิพัฒน์

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด รับรางวัล "รัชฎากรพิพัฒน์ ประจำปี 2554" รางวัล ต้นแบบแห่งธรรมาภิบาลขององค์กร จัดโดยกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง โดยรางวัลนี้มีวัตถุประสงค์ที่จะมอบให้แก่ผู้เสียภาษีที่ได้รับการคัดเลือกว่ามีการเสียภาษีในระดับที่ดีและมีคุณภาพ ควรค่าแก่การยกย่อง เพื่อให้ผู้เสียภาษีที่ถูกต้องซื้อสัญญาณได้รับเกียรติ เกิดความภูมิใจ เห็นถึงความสำคัญของการเสียภาษีที่มีผลอย่างยิ่งต่อความเจริญมั่นคงของประเทศไทย และยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมไทยให้ดียิ่งขึ้น ยกทั้งบังเป็นตัวอย่างให้แก่บุคคลอื่นหรือองค์กรอื่นเจริญอย่างตาม มีผู้รับรางวัลซึ่งเป็นผู้เสียภาษีนิติบุคคลรายจังหวัด 109 ราย ในครั้งนี้ แบ่งเป็นผู้เสียภาษีบุคคลธรรมดา 11 ราย และผู้เสียภาษีนิติบุคคลรายจังหวัด 109 ราย

ส่วนที่ 2**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**

บริษัทได้สอบถามข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สูงมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเบ็ดเตล็ดข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เบ็ดเตล็ดข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2556 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่า เอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายเอกพล อภินันทร์ หรือ นายกนต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายเอกพล อภินันทร์ หรือ นายกนต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าว ข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นางอรุณ อภิศักดิ์ศิริกุล

กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และ<sup>.....</sup>  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

.....อรุณ อภิศักดิ์ศิริกุล.....

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายเอกพล อภินันทร์

เลขานุการบริษัท

.....เอกพล อภินันทร์.....

นายกนต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์

หัวหน้าวางแผนและงบประมาณ

.....กนต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์.....

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup> (จำนวนหุ้น)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของงานเป็นกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ข้อมูลลับ			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร	ประเภทธุรกิจ
2. นายสอน ศิริ ชิง (นายอดีตประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) รองประธานคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบและพิจารณาคำตัดสินแพน (กรรมการผู้ดูแลอิทธินาคมูลนิธิ)	35	สามัญ บุรุษสิริ -	-	Bachelor of Science (Economics) Massachusetts Institute of Technology, USA	2553-ปัจจุบัน	กลุ่มที่สิริได้ รองประธานคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบและพิจารณาคำตัดสินแพน	บริษัท ทิล็อกซีไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	การลงทุน
					2551-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร		
					2552-2553	รองประธานกรรมการบริหาร		
					2551-2553	กรรมการ		
					2553-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ กรรมการบริหาร	ธนาคารธิสิริ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					2553-ก.ย.2555	กรรมการตรวจสอบและพิจารณาคำตัดสินแพน		
					2552-2553	กรรมการตรวจสอบและพิจารณาคำตัดสินแพน		
					2550-2551	กรรมการ		
					2550-2551	กรรมการตรวจสอบและพิจารณาคำตัดสินแพน		
					2555-ปัจจุบัน	Managing Director	Capcelona Advisors, LLC.	ที่ปรึกษา
					2551-ปัจจุบัน	Senior Advisor	CDIB & Partners Investment Holding Corporation	การลงทุน
					2548-2551	Senior Vice President		
					2548-2554	Managing Director	Quintus Capital Group Limited	การลงทุน
					2548-2551	Director	CDIB & Partners Asset Management Holding Limited	การลงทุน
					2547-2548	Vice President / Advisor	China Development Industrial Bank Inc.	ธนาคารพาณิชย์
3. นางอรอนุช อภิลักษณ์วิรุณ กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร (กรรมการผู้ดูแลอิทธินาคมูลนิธิ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่สิริได้	54	สามัญ บุรุษสิริ -	-	นพวิภาณย์อภิลักษณ์วิรุณ (กานเงิน) นิติศาสตรบัณฑิต บริษัทอาชีวศึกษาสหพัฒน์ (บัญชีและการเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาศาสตร์คลื่น - หลักสูตร Directors Certification - หลักสูตรต่อต้านการทุจริตสำหรับผู้บริหารระดับสูง สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2553-ปัจจุบัน	กลุ่มที่สิริได้ ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท ทิล็อกซีไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	การลงทุน
					2551-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่สิริได้		
					2552-2553	กรรมการ		
					ก.พ.2556-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ดูแลเงิน		
					ก.พ.2556-ปัจจุบัน	รักษาการหัวหน้าที่สำนักวิจัยและกลยุทธ์		
					2553-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร	ธนาคารธิสิริ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					2548-ปัจจุบัน	กรรมการ		
					2551-2552	กรรมการบริหาร		
					2548-2551	ของการวางแผนข้อมูลยุทธศาสตร์ กลุ่มงานบริหารส่วนกลาง		
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บุณฑิษฐิสิริเพ็ชรากุล	บุณฑิษฐิ
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศุภยศการเงินธุรกิจสิริ จำกัด	การบริการ
					2553-2554	ประธานคณะกรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์ กิลสิริ จำกัด	หลักทรัพย์
					2552-2554	กรรมการ		
					2553-2554	กรรมการตรวจสอบ	บริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียน ทิสิริ จำกัด	หลักทรัพย์จดทะเบียน
					2552-2554	กรรมการ		
					2553-2554	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท ทิล็อกซีไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด	ที่ปรึกษา
					2552-2554	กรรมการ	บริษัท เอส.เค.เค. เน็ตเวิร์ก จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศ
					2543-2550	กรรมการ	TISCO Global Securities Limited	หลักทรัพย์
					2543-2550	กรรมการ	TISCO Securities Hong Kong Limited	หลักทรัพย์
					2548	กรรมการ	บริษัทเงินทุน ทิสิริ จำกัด (มหาชน)	เงินทุน
					2545-2548	หัวหน้าสายการเงิน การวางแผนและบริหารความเสี่ยง ที่ปรึกษาด้านบริหารความเสี่ยง		
					ก.ค.2555-ปัจจุบัน	อยู่ในกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ปรึกษาด้านกฎหมายและบริหารความเสี่ยง	กองทุนบำเหน็จความดุลข้าราชการ	ธุรกิจด้านกองทุน
					2553-2554	ที่ปรึกษาด้านบริหารความเสี่ยง	บรรษัทประกันสินค้าอุตสาหกรรมขนาดย่อม	สถาบันการเงินเฉพาะกิจ
					2549-2553	กรรมการตรวจสอบ ของบัญชี		
					2544-2551	อยู่ในกรรมการบริหารความเสี่ยง	คลังดักทรัพย์แห่งประเทศไทย	คลังดักทรัพย์



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น/ <sup>1</sup> (จำนวนหุ้น)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว <sup>2</sup> ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติ การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ข้อมูลหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร	ประเภทธุรกิจ
6. ศ.ดร. ปราโมทย์ พินกร กรรมการอธิบดี กรรมการตรวจสอบ	63	สามัญ บุรุษ/สตรี	-	- Doctor of Philosophy (Economics) Master of Art (Economics) University of Pennsylvania, USA Bachelor of Art (Economics) Swarthmore College, USA - หลักสูตร Directors Certification - หลักสูตร Directors Accreditation - หลักสูตร Financial Institutions Governance - หลักสูตร Audit Committee - หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management - หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function - หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting - หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management สมบูรณ์ลงเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2551-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน ส.ค.2555-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2522-ปัจจุบัน 2548-2550 2548-2549 2547-2548 2546-2549 2554-2555 2553-2554 2551-2553 2550-2551 2547-2548 2550-2551 2550-2551 2546-2549 2546-2549	กลุ่มบริษัทบีทีบี กรรมการอธิบดี กรรมการตรวจสอบ กรรมการอธิบดี ผู้จัดการ กรรมการสภาน้ำดื่มบริษัทสหราชอาณาจักร องค์การไม่牟利ของสถาบันตรวจสอบและประเมินค่าธรรมเนียมประเทศไทย องค์การตรวจสอบและประเมินค่าธรรมเนียมประเทศไทย มหาวิทยาลัยเกตเวย์ มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDR) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจ คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจ คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	บริษัท บีทีบีไฟแนนซ์จำกัด จำกัด (มหาชน) ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) องค์การตรวจสอบและประเมินค่าธรรมเนียมประเทศไทย มหาวิทยาลัยเกตเวย์ มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDR) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจ คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	การลงทุน ธนาคารพาณิชย์ หน่วยงานราชการ สถาบันการศึกษา มูลนิธิ สถาบันการศึกษา หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ





ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น/ <sup>1</sup> (จำนวนหุ้น)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว <sup>2</sup> ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติ การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ข้อมูลลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร	ประเภทธุรกิจ
10. นายวิโรจน์ โนนยะ	48	สามัญ ญี่ปุ่น	-	Bachelor of Economics The University of Tokyo, Japan	2552-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2551 2551-ปัจจุบัน 2545-2551	กลุ่มที่สิบ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสร้างและพัฒนาค่าตอบแทน กรรมการบริหาร กรรมการสร้างและพัฒนาค่าตอบแทน ผู้ช่วย Managing Director Senior Manager, International Credit Division	บริษัท ทิลไทร์เพนเนซึยะกุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	การลงทุน
11. นายชื่อ เน瓜 ฐน	35	สามัญ ญี่ปุ่น	-	Master of Science (Finance) Bentley University, USA Master of Business Administration Boston University, USA Bachelor of Arts (Economics) Taipei University, Taiwan	ก.ย.2555-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน ก.ย.2555-ปัจจุบัน ผู้ช่วย Assistant Vice President Senior Manager Senior Consultant	กลุ่มที่สิบ กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้ช่วย Assistant Vice President Senior Manager Senior Consultant	บริษัท ทิลไทร์เพนเนซึยะกุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) CDIB & Partners Investment Holding Corporation KPMG Corporate Finance (Taiwan)	การลงทุน ธนาคารพาณิชย์
12. นายอุทัย เรืองมนต์วงศ์	51	สามัญ ญี่ปุ่น	3,000,000 สิริเมธี -	Master of Science (Business) University of Wisconsin-Madison, USA Master of Business Administration (Finance) Western Illinois University, USA วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) ฯท่าอากาศยานไทย - หลักสูตร Directors Certification สมบัติส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2553-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2552-2554 2548-2554 2548-2551 2545-2548 2543-2544 2541-2543 2553-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน	กลุ่มที่สิบ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริหารเงิน และระดมเงินลงทุน กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการลงทุนในลักษณะ ผู้ช่วย กรรมการ กรรมการ	บริษัท ทิลไทร์เพนเนซึยะกุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิลไทร์เพนเนซึยะกุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิลไทร์เพนเนซึยะกุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิลไทร์เพนเนซึยะกุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็นทู ทิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิลไทร์เพนเนซึยะกุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เฟลปัส คอร์ป  อินดี้ริเว่นชั่นแนด (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท พีทีแอล เทคโนโลยี จำกัด	การลงทุน ธนาคารพาณิชย์ การลงทุน ธนาคารพาณิชย์ บริษัท เทคโนโลยีสารสนเทศ จัดการกองทุน เงินทุน หลักทรัพย์ สินค้า ผลิตภัณฑ์และรายการเบ็ดเตล็ด ผู้จัดงานมวยสายไฟ สปายคลับ เครื่องเสื้อสรา โทรศัพท์



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น/ <sup>11</sup> (จำนวนหุ้น)	ความสำเร็จนี้ ทางครอบครัว <sup>12</sup> ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติ การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร	ประเภทธุรกิจ
16. นางสาวอรยา รีระโนเมน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาชญาลี	50	สามัญ บุรุษสิทธิ์	193,000 -	-	Master of Business Administration (Finance)  University of New Haven, USA บัญชีบัณฑิต (การเงิน)  - จบหลักสูตรมหาวิทยาลัย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการคลาสทุน - หลักสูตร Directors Certification สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2553-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาชญาลี กรรมการข้ามสายการ  2552-ปัจจุบัน รองผู้จัดการ  2548-ปัจจุบัน รองผู้จัดการ  2546-2548 หัวหน้าสูงสุดของทุนสำรองเด็กเชิงรุ่ง  2542-2546 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดสายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯ  2549-ปัจจุบัน คณะกรรมการจัดตั้งกองทุนบำเหน็จบำรุงเพื่อชาติ คอมมูนิเคชั่น คอมมูนิเคชั่น  2545-ปัจจุบัน คณะกรรมการพัฒนาและเผยแพร่กฎหมายปฏิรูประบบกองทุนบำเหน็จบำรุง (ค.ป.ร.)  2547-2555 คณะกรรมการพัฒนาและเผยแพร่กฎหมายปฏิรูประบบกองทุนบำเหน็จบำรุง และ ประชานโยบายสาน กระบวนการตรวจสอบการดำเนินการตามกฎหมาย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ  2545-2547 คณะกรรมการพัฒนาและเผยแพร่กฎหมายปฏิรูประบบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนซ์เชียร์รุป จำกัด (มหาชน) บริษัทลักษณะพัฒน์คองกลุ่ม ทิสโก้ จำกัด	การลงทุน จดทะเบียนทุน
17. นายไพบูลย์ นลินทรัตน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาชญาลี	46	สามัญ บุรุษสิทธิ์	260,000 -	-	Master of Business Administration (Finance)  Indiana University at Bloomington, USA Bachelor of Arts (Computer Science) University of California at Santa Cruz, USA Certified Financial Analyst CFA Institute, USA  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วศต. รุ่นที่ 4) สถาบันวิทยาการคลาสทุน - หลักสูตร Directors Certification - หลักสูตร Directors Accreditation - หลักสูตร Audit Committee สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2553-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาชญาลี ประชานโยบายสาน  2549-ปัจจุบัน กรรมการ  2546-ปัจจุบัน รองผู้จัดการ  2548-2549 รองผู้จัดการ  2544-2548 กรรมการ  2554-ปัจจุบัน หัวหน้าสายบริการชั้นนำของลูกค้า - ลูกค้าสถาบัน หัวหน้าสายบริการชั้นนำของลูกค้า  2554-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท  2553-ปัจจุบัน กรรมการ  2553-ปัจจุบัน นายกสมาคม  2552-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร  2552-ปัจจุบัน กรรมการ  2551-ปัจจุบัน กรรมการ  2550-2555 กรรมการ	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนซ์เชียร์รุป จำกัด (มหาชน) บริษัทลักษณะพัฒน์ ทิสโก้ จำกัด	การลงทุน หลักทรัพย์
18. นายชลิต ศิลป์ศรีกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาชญาลี	51	สามัญ บุรุษสิทธิ์	-	-	บริหารธุรกิจมนต์มีติค บริหารธุรกิจมนต์มีติ (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Financial Executive Development Program (FINEX 14) สมาคมสถาบันการศึกษาขนาดและภาระเงินไทย Crestcom Bullet Proof Manager (หลักสูตรพัฒนาทักษะการบริหาร)  - หลักสูตร Directors Certification สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ม.ค.2556-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาชญาลี  2553-2555 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจคอมเมิร์เชิ่ล และบริการขนาด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจคอมเมิร์เชิ่ล  2553-ม.ค.2556 ผู้จัดการห้องเรียน  2553-2554 หัวหน้าห้องเรียน  2552 หัวหน้าห้องเรียน  2548-2551 รองหัวหน้าห้องเรียน  2553-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทฯ	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนซ์เชียร์รุป จำกัด (มหาชน) อนดาคราฟต์  อนดาคราฟต์  บริษัท ไอเดีย จำกัด	การลงทุน อุตสาหกรรม การลงทุน หลักทรัพย์

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น/ <sup>1</sup> (จำนวนหุ้น)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว <sup>2</sup> ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติ การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	ประเมินภารณฑ์ทำงานในระยะ 5 ปี ข้ออนหลัง			
					ช่วงเวลา	ดำเนินง	บริษัท/องค์กร	ประเภทธุรกิจ
19. นางอุบล สนธยานันวิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	54	สามัญ บุรุษสิทธิ์	524 -	- บริหารธุรกิจงานบ้านเดิม สำนักตรวจสอบภายใน ฯลฯ - หลักสูตร Directors Certification สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2553-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2548-2551 2549-2550	กลุ่มที่สิบได้ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง บริษัทห้ามนำทุนจากการลงทุน หัวหน้าสายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง หัวหน้าสายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง กรรมการ -	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนซ์ชีลสกี้ปูร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิสโก้ จำกัด สำหรับชั้นห้องคนในเมือง จำกัด สมาคมบริษัทห้ามนำทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	การลงทุน เทคโนโลยีสารสนเทศ ห้องรวม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
20. นายชาครี จันทร์ธรรม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง	43	สามัญ บุรุษสิทธิ์	20,000 -	- Master of Finance (Distinction) Imperial College, London, UK Master of Business Administration (International Business) Schiller International University, UK บริหารธุรกิจเดิมพื้นที่ (การเงินและการลงทุน) ฯลฯ Certified Financial Analyst CFA Institute, USA - หลักสูตร Directors Certification สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2553-ปัจจุบัน ม.ค.2555-ปัจจุบัน 2552 2548-2551 2554-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2543-2548	กลุ่มที่สิบได้ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง บริษัทห้ามนำทุนจากการลงทุน หัวหน้าสายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ -	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนซ์ชีลสกี้ปูร์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารศิริสิน จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิสโก้ จำกัด สำหรับชั้นห้องคนในเมือง จำกัด บริษัท ทิสโก้ จำกัด สำหรับชั้นห้องคนในเมือง จำกัด	การลงทุน ธนาคารพาณิชย์ บริษัท ทิสโก้ จำกัด สำหรับชั้นห้องคนในเมือง จำกัด บริษัท ทิสโก้ จำกัด สำหรับชั้นห้องคนในเมือง จำกัด
21. นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์ หัวหน้าสายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ	47	สามัญ บุรุษสิทธิ์	- -	- พาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์คอมพิวเตอร์ ฯลฯ - หลักสูตร Company Secretary - หลักสูตร Audit Committee - หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function - หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ก.พ.2556-ปัจจุบัน ก.พ.2556-ปัจจุบัน 2552-ม.ค.2556 2547-2551 2546-2547 -	กลุ่มที่สิบได้ หัวหน้าสายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หัวหน้าตรวจสอบภายใน หัวหน้าตรวจสอบภายใน หัวหน้าฝ่ายบัญชี -	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนซ์ชีลสกี้ปูร์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารศิริสิน จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิสโก้ จำกัด สำหรับชั้นห้องคนในเมือง จำกัด	การลงทุน ธนาคารพาณิชย์ ห้องรัฐบาล
22. นายวัฒน์ เพพพิม หัวหน้าสายหักด้งบุคคล	40	สามัญ บุรุษสิทธิ์	- -	- Master of Information System University of Manchester, UK บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ บริหารธุรกิจมนต์เสน่ห์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ -	ม.ค.2555-ปัจจุบัน พ.ค.2555-ปัจจุบัน 2552-2553 2548-2551 2554-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2553-2554	กลุ่มที่สิบได้ หัวหน้าสายหักด้งบุคคล บริษัทห้ามนำทุนออกจากไทยกับธนาคารบุคคล ผู้ช่วยศาสตราจารย์พัฒนาอุไรกิจและ cosine อุไร บริษัทห้ามนำทุนเข้าห้องโดยนิติบุคคลและช่องทางการตลาด หัวหน้าวิเคราะห์คาดคะเนและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์พัฒนาอุไรกิจและ cosine อุไร กรรมการ หัวหน้าศูนย์การเรียนรู้ ทิสโก้ -	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนซ์ชีลสกี้ปูร์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารศิริสิน จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิสโก้ จำกัด สำหรับชั้นห้องคนในเมือง จำกัด	การลงทุน ธนาคารพาณิชย์ ศูนย์การเรียนรู้

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup> (จำนวนหุ้น)	ความสำเร็จนี้ ทางครอบครัว <sup>2)</sup> ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติ การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ข้อมูลลับ			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร	ประเภทธุรกิจ
23. นายเอกพัฒ อกินันทร์ เลขานุการบริษัท หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร	42	สามัญ บุรุษสิทธิ์	-	-	Master of Laws Southern Methodist University, USA Master of Laws The American University, USA บัณฑิตศัลยแพทย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Company Secretary - หลักสูตร Company Reporting สมภาคสั่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	กฎหมายที่สนใจ กฎหมายบริษัท หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร บริษัทหัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ บริษัท ผู้จัดการอาชญากรรมกฎหมาย หน่วยความที่ปรึกษา	บริษัท ทิฟฟานีไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิฟฟานีไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	การลงทุน
24. นางศุภรัตน์ พีระพล หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร	55	สามัญ บุรุษสิทธิ์	-	-	บัญชีบันทึก (บัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	กฎหมายที่สนใจ หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กรและคุณภาพภายใน หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กรและคุณภาพภายใน หัวหน้าควบคุมคุณภาพภายใน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ หัวหน้าควบคุมคุณภาพภายใน บริษัท	บริษัท ทิฟฟานีไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิฟฟานีไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	การลงทุน
25. นายอนันต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์ หัวหน้าวางแผนและประเมิน	36	สามัญ บุรุษสิทธิ์	12,000	-	Master of Management (Operation Research) Case Western Reserve University, USA บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต เศรษฐศาสตรบัณฑิต ฯลฯ	กฎหมายที่สนใจ หัวหน้าวางแผนและประเมิน หัวหน้าบริหารความเสี่ยง หัวหน้าบริหารความเสี่ยง Head of Enterprise Risk Head of Risk Research & Analysis Head of Risk Research & Analysis บริษัท	บริษัท ทิฟฟานีไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิฟฟานีไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิฟฟานีไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็นทูบี จำกัด (มหาชน)	การลงทุน
26. ดร.ก้าว พ อดิเรกสมบัติ หัวหน้าบริหารบุคคลธุรกิจและกลยุทธ์	35	สามัญ บุรุษสิทธิ์	-	-	Doctoral Degree (Economics) Michigan State University, USA Master of Economics National University of Singapore เศรษฐศาสตรบัณฑิต ฯลฯ	กฎหมายที่สนใจ หัวหน้าบริหารบุคคลธุรกิจและกลยุทธ์ Senior Economist บริษัท Senior Economist	บริษัท ทิฟฟานีไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิฟฟานีไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจ ธนาคารไทยพาณิชย์	การลงทุน หลักทรัพย์
27. นายกิตติพงษ์ ตียะบุญรักษ์ หัวหน้าบริหารธุรกิจและรายงาน	40	สามัญ บุรุษสิทธิ์	8,000	-	Master of Information Systems University of Memphis, USA บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) ฯลฯ	กฎหมายที่สนใจ หัวหน้าบริหารธุรกิจและรายงาน หัวหน้าบริหารธุรกิจและรายงาน หัวหน้าบริหารธุรกิจและรายงาน หัวหน้าบริหารเงิน ผู้จัดการที่วางแผน บริษัท	บริษัท ทิฟฟานีไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิฟฟานีไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	การลงทุน ธนาคารพาณิชย์

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup> (จำนวนหุ้น)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว <sup>2)</sup> ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติ การอบรมเกี่ยวกับหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ข้อมูลลับ				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร	ประเภทธุรกิจ	
28. นายฤทธิเดช เอกรัตน์ หัวหน้าเพิ่มผลผลิต	34	สามัญ บุรุษสิทธิ์	-	บริหารธุรกิจธนาคารบ้านเพ็ค บริหารรวมเคสคราบบันเพ็ค <sup>3)</sup> ฯลฯลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ม.ค.2555-ปัจจุบัน 2552-2554 2552-2553 2552 2550-2551 2549-2550	กลุ่มที่สิบได้ หัวหน้าเพิ่มผลผลิต หัวหน้าเพิ่มผลผลิต - ยานกิจรายร่องและรายใหญ่ หัวหน้าเพิ่มผลผลิต - บรรหัตตนกิจและปฏิบัติการธุรกิจ เจ้าหน้าที่เพิ่มผลผลิต เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีภาคี แคชเชียร์ <u>ที่ปรึกษา</u> Project Manager	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนซ์ยอกรุ่ป จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	การลงทุน ธนาคารพาณิชย์	
29. นางสาวจิราภรณ์ ซอสุไพบูลย์ หัวหน้าตรวจสอบภายใน	44	สามัญ บุรุษสิทธิ์	15,000	-	บริหารธุรกิจธนาคารบ้านเพ็ค มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บริหารธุรกิจบันเพ็ค <sup>3)</sup> ฯลฯลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ก.พ.2556-ปัจจุบัน 2549-ม.ค.2556	กลุ่มที่สิบได้ หัวหน้าตรวจสอบภายใน หัวหน้าตรวจสอบภายใน <u>ที่ปรึกษา</u>	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนซ์ยอกรุ่ป จำกัด (มหาชน)	การลงทุน
30. นางสาวชุดินธร ໄวงกาสี หัวหน้าบัญชี	49	สามัญ บุรุษสิทธิ์	10,324	-	บริหารธุรกิจธนาคารบ้านเพ็ค (บัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บัญชีนิติ (ทฤษฎีบัญชี) ฯลฯลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2552-ปัจจุบัน 2548-2551 2545-2548	กลุ่มที่สิบได้ หัวหน้าบัญชี หัวหน้าบัญชี หัวหน้าบัญชี <u>ที่ปรึกษา</u>	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนซ์ยอกรุ่ป จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทเงินทุน ทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	การลงทุน ธนาคารพาณิชย์ เงินทุน
31. นางสาวนัยสุรี ชุวรรณพาณิช หัวหน้ากฎหมาย	39	สามัญ บุรุษสิทธิ์	-	-	บริหารธุรกิจธนาคารบ้านเพ็ค <sup>3)</sup> มหาวิทยาลัยรามคำแหง นิติศาสตร์นิติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2553-ปัจจุบัน 2552-2553 2550-2551	กลุ่มที่สิบได้ หัวหน้ากฎหมาย หัวหน้าส่วนที่ปรึกษากฎหมาย Senior Counselor <u>ที่ปรึกษา</u>	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนซ์ยอกรุ่ป จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	การลงทุน ธนาคารพาณิชย์
32. นายณพวิสส์ ศรีบูรณ์ภักดิ หัวหน้าเทคโนโลยีและองค์กรอาชีวศึกษา	35	สามัญ บุรุษสิทธิ์	-	Master of Science in Information Technology Arizona State University, USA บริหารธุรกิจบันเพ็ค (ภาษาจีน) ฯลฯลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ก.พ.2556-ปัจจุบัน 2553-ม.ค.2556	กลุ่มที่สิบได้ หัวหน้าเทคโนโลยีและเครื่องทางดิจิทัลนิสส์ <sup>3)</sup> หัวหน้าพัฒนาซอฟต์แวร์ภาษาจีนฯ หัวหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์ และช่องทางการตลาด หัวหน้าธุรกิจจัดตั้งการบริการเงินและปฏิบัติการเข้าระบบ หัวหน้าธุรกิจจัดตั้งการเงิน <u>ที่ปรึกษา</u>	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนซ์ยอกรุ่ป จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	การลงทุน ธนาคารพาณิชย์	
33. นางนิศา ธนาวังษิ秩 หัวหน้าวิเคราะห์และบริหารชื่อสูญองค์กร	36	สามัญ บุรุษสิทธิ์	-	สถิติศาสตร์ธนาคารบ้านเพ็ค <sup>3)</sup> ฯลฯลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิทยาศาสตร์บันเพ็ค (คณิตศาสตร์) มหาวิทยาลัยนิติศึกษา	2552-ปัจจุบัน 2549-2552 2547-2549	กลุ่มที่สิบได้ หัวหน้าวิเคราะห์และบริหารชื่อสูญองค์กร <u>ที่ปรึกษา</u> ผู้จัดการ - Data Mining Department ผู้ช่วยผู้จัดการ - Privilege Banking	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนซ์ยอกรุ่ป จำกัด (มหาชน) บริษัท โนเทล แอคทีฟ คอมมูนิเคชัน จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	การลงทุน สื่อสาร ธนาคารพาณิชย์	
34. นางสาวนฤดาตี ศิริยะบุตร หัวหน้าบันทึกสมบัติ	52	สามัญ บุรุษสิทธิ์	135,000	-	บริหารธุรกิจธนาคารบ้านเพ็ค (ภาษาจีน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บัญชาการคลังบันเพ็ค (ภาษาจีน) ฯลฯลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2552-ปัจจุบัน 2547-2551	กลุ่มที่สิบได้ หัวหน้าบันทึกสมบัติ หัวหน้าบันทึกสมบัติ <u>ที่ปรึกษา</u>	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนซ์ยอกรุ่ป จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	การลงทุน ธนาคารพาณิชย์

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup> (จำนวนหุ้น)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว <sup>2)</sup> ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติ การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของงานเป็นกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร	ประเภทธุรกิจ
35. นายนิพนธ์ วงศ์พิริพันธ์ หัวหน้าบริหารความเสี่ยง	35	สามัญ บุรุษสิทธิ์	-	-	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (がらเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Bachelor of Commerce (Finance & Economics) University of Wollongong, Australia	ก่อนที่ถือหุ้น หัวหน้าบริหารความเสี่ยง หัวหน้าวางแผนและประเมิน_risk หัวหน้าวางแผนและประเมิน_risk บริษัทห้องห้องน้ำวิทยาลัย เจ้าหน้าที่รับทราบความเสี่ยง เจ้าหน้าที่รับทราบความเสี่ยง	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธนาคารธิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัทเงินทุน ทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	การลงทุน ธนาคารพาณิชย์ เงินทุน
36. นายประยุทธ์ เจริญชัยสุด หัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านกระบวนการ	33	สามัญ บุรุษสิทธิ์	-	-	Master of Business Administration University of North Carolina at Chapel Hill, USA บริษัทธุรกิจมีนพิท (ภาษาจีน) 茱家乐贸易有限公司	ก่อนที่ถือหุ้น หัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านกระบวนการ <sup>3)</sup> หัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านภารกิจ เจ้าหน้าที่เพิ่มผลผลิต เจ้าหน้าที่เพิ่มผลผลิต ผู้ดูแลแผนกพิเศษและบรรจุ	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธนาคารธิสโก้ จำกัด (มหาชน)	การลงทุน ธนาคารพาณิชย์
37. นายพิทักษ์ เหล่าแสงรวม หัวหน้าบริหารโครงการ	30	สามัญ บุรุษสิทธิ์	-	-	Master of Science in Engineering Business Management University of Warwick, UK วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเบอร์กเชียร์	ก่อนที่ถือหุ้น หัวหน้าบริหารโครงการ หัวหน้าฝ่ายนักวิเคราะห์ - จัดการธุน เจ้าหน้าที่รับทราบความเสี่ยงด้านภารกิจ เจ้าหน้าที่เพิ่มผลผลิต ผู้ดูแลแผนกพิเศษและบรรจุ	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธนาคารธิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท พลาร์กคۇشما罔رم จำกัด	การลงทุน ธนาคารพาณิชย์ บรรจุภัณฑ์พลาสติก
38. นางสาวกัตติณี รัตนนาคินทร์ หัวหน้ากลุ่มสัมพันธ์	32	สามัญ บุรุษสิทธิ์	-	-	Master of Business Administration (Finance) University of Wisconsin-Madison, USA บริษัทธุรกิจมีนพิท (ภาษาจีนและภาษาอังกฤษ) 茱家乐贸易有限公司	ก่อนที่ถือหุ้น หัวหน้ากลุ่มสัมพันธ์ Senior Investor Relations ผู้ดูแล Associate Director, Investment Banking	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธนาคารธิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ก้าวไทย จำกัด (มหาชน)	การลงทุน ธนาคารพาณิชย์ หลักทรัพย์
39. นายกรวินทร์ กลับกัณก์ภานุพันธ์ หัวหน้าวิจัยความเสี่ยง	32	สามัญ บุรุษสิทธิ์	-	-	Master of Arts in Economics New York University, USA เศรษฐศาสตรบัณฑิต 茱家乐贸易有限公司	ก่อนที่ถือหุ้น หัวหน้าวิจัยความเสี่ยง Head of Risk Research & Advisory เจ้าหน้าที่รับทราบความเสี่ยงอาชญากรรม เจ้าหน้าที่รับทราบความเสี่ยง	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธนาคารธิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัทเงินทุน ทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	การลงทุน ธนาคารพาณิชย์ เงินทุน
40. นางสาวเมรีรัตน์ วัฒนาจักร์ หัวหน้ากำกับ - ธุรกิจลูกทรัพย์จัดการกองทุน	43	สามัญ บุรุษสิทธิ์	-	-	บัญชีบัณฑิต 茱家乐贸易有限公司 บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ก่อนที่ถือหุ้น หัวหน้ากำกับ - ธุรกิจลูกทรัพย์จัดการกองทุน หัวหน้ากำกับและควบคุมภายใน - หลักทรัพย์จัดการกองทุน หัวหน้ากำกับและควบคุมภายใน เจ้าหน้าที่กำกับและควบคุมภายในอาชญากรรม ผู้ดูแล	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	การลงทุน จัดการกองทุน
41. นายดีล วนมานันท์ หัวหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์และการตลาด	31	สามัญ บุรุษสิทธิ์	-	-	เศรษฐศาสตรบัณฑิต ภาคภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ก่อนที่ถือหุ้น หัวหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์และการตลาด ผู้ดูแล Vice President Fraud System & Prevention Vice President Business Transformation Vice President Quality Management	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธนาคารธิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัทธิสโก้ จำกัด (มหาชน)	การลงทุน ธนาคารพาณิชย์

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น <sup>๑</sup> (จำนวนหุ้น)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว <sup>๒</sup> ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติ การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/องค์กร	ประเภทธุรกิจ	
42. นางสาวสกอร์ทัน นาบูวงศ์ หัวหน้าฝ่ายบัญชี - ธุรการและบัญชี	42	สามัญ บุรุษสิทธิ์	-	-	บัญชีบันทึก (บัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2553-ปัจจุบัน 2553 2552 2551	กลุ่มที่สิบได้ หัวหน้าฝ่ายบัญชี - ธุรการและบัญชี หัวหน้าฝ่ายบัญชีและควบคุมภายใน - ธนาคาร เขียนหนังสือฝ่ายบัญชีและควบคุมภายในธนาคาร เขียนหนังสือฝ่ายบัญชีและควบคุมภายในธนาคาร	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	การลงทุน
43. นายสมชาย ลากาฬวงศ์ หัวหน้าธุรการสำนักงาน	50	สามัญ บุรุษสิทธิ์	-	-	บริหารธุรกิจบันทึก (การคลัง) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล	2553-ปัจจุบัน 2552-2553 2548-2551	กลุ่มที่สิบได้ หัวหน้าธุรการสำนักงาน ของหัวหน้าธุรการสำนักงาน หัวหน้าพัฒนาสาขา -	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	การลงทุน ธนาคารพาณิชย์
44. นางสุนทรี กิริรัตน์ อาศิรุสุข หัวหน้าบริการงานทรัพยากรบุคคล	56	สามัญ บุรุษสิทธิ์	38,452	-	บริหารธุรกิจบันทึก มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	ม.ค.2555-ปัจจุบัน 2548-2554 2548 2546-2547 2545-2546 2543-2544 2542-2543 2539-2542	กลุ่มที่สิบได้ หัวหน้าบริการงานทรัพยากรบุคคล Head of Compensation & Benefit หัวหน้าบริการงานทรัพยากรบุคคล Head of Employee Services รองหัวหน้าบริการงานทรัพยากรบุคคล หัวหน้าบริการงานทรัพยากรบุคคล Head of Processing Services Head of Personal Data & Compensation / Human Resources -	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยซิมเพลคมั่นเงิน จำกัด บริษัทเงินทุน ทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	การลงทุน ธนาคารพาณิชย์ เทคโนโลยีสารสนเทศ เงินทุน
45. นางสุภาพร อร่ามเรืองรัชรัตน์ หัวหน้าฝ่ายบัญชี - ธุรการและบัญชี	56	สามัญ บุรุษสิทธิ์	61,248	-	พัฒนาระบบภาษี ฯท่าจังกรมธรรม์ภาษีไทยแลนด์ บริหารธุรกิจบันทึก (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2553-ปัจจุบัน 2552-2553 2551 2546-2551	กลุ่มที่สิบได้ หัวหน้าฝ่ายบัญชี - ธุรการและบัญชี หัวหน้าฝ่ายบัญชีและควบคุมภายใน - หลักทรัพย์ หัวหน้าฝ่ายบัญชีและควบคุมภายใน - หลักทรัพย์ หัวหน้าฝ่ายบัญชีและควบคุมภายใน - จัดการกองทุน -	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียนทิสโก้ จำกัด	การลงทุน หลักทรัพย์ จัดการกองทุน
46. นางสาวอรยาภา ศิริพานิช หัวหน้าบริหารความปลอดภัยด้านสารสนเทศ	33	สามัญ บุรุษสิทธิ์	-	-	ปริญญาตรี สาขาวิชานิพัทธ์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธุบbring สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธุบbring	ก.พ.2556-ปัจจุบัน 2550-ม.ค.2556	กลุ่มที่สิบได้ หัวหน้าบริหารความปลอดภัยด้านสารสนเทศ ของหัวหน้าบุนเดิส์	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	การลงทุน

<sup>๑</sup> รวมคุณสมบัติและบุคคลที่อยู่ในบรรณุณิติภาวะ<sup>๒</sup> เป็นลูกชิ้นเป็นบริษัท หลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด<sup>๓</sup> เป็นลูกชิ้นของทางการจราจรน้ำ<sup>๔</sup> เป็นลูกชิ้นของบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ชื่อ-สกุล	บมจ. ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป	บมจ. ธนาคารทิสโก้	บริษัทอยู่							
			บล. ทิสโก้	บลจ. ทิสโก้	บจ. ไอเวอร์	บจ. ทิสโก้เอ็นฟอร์เมชัน เทคโนโลยี	บจ. ทิสโก้ โตเกียว สลิสริ่ง	บจ. ทิสโก้ ลิสซิ่ง	บจ. ศูนย์การเรียนรู้ ทิสโก้	บลป. คอร์ส ทิสโก้ <sup>2</sup>
1 นายเฉลิม พงษ์ภานุ	C,D	C,D	-	-	-	-	-	-	-	-
2 นายอนันต์ ชัย ชิง (นายอเล็กซานเดอร์ เอช ชิง)	VC,D,NCC	VC,D	-	-	-	-	-	-	-	-
3 นางอรุณรัตน์ อุดมกิจพิริย์กุล	D,CE,GCE	D,CE	-	-	-	-	-	-	-	D
4 นางอกฤตา ชีรประดิษฐ์	I,CNCC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 ศ.ดร.ชัชวาลย์ เพชรบูรณ์วัฒน์	I,AVAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6 นางสาวปันดา กนกวรรณ์	I,CA	I,CA	-	-	-	-	-	-	-	-
7 ศ.ดร.ปริญี ทิมนุสร	I,A	I,A	-	-	-	-	-	-	-	-
8 นางกัลยาณี เมฆพูลทรัพย์	I,A	I,A	-	-	-	-	-	-	-	-
9 นายชาญอ้อย เมืองไก่สุน	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10 นายอัคริโค โนมูระ	D,E,NCC	D,E	-	-	-	-	-	-	-	-
11 นายพีระ พา ชุน	D,E	E	-	-	-	-	-	-	-	-
12 นายสุพัฒน์ เชื่อมนามะมงคล	D,E	D,E,P <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-
13 นายพิชัย ฉันพิริยะชาติ	-	D	-	-	-	-	-	-	-	-
14 นายพิชิต ช่องมณี	-	-	C,D,A	C,D,A	-	-	-	-	-	-
15 นายศักดิ์ชัย พีระพันโน	SEVP <sup>1</sup>	SEVP <sup>1</sup>	-	-	C,D	-	C,D	-	-	-
16 นายพิศาล วชิรชัยธรรม	SEVP <sup>1</sup>	SEVP <sup>1</sup>	D	-	-	-	-	-	-	-
17 นายเมฆา ปีงสุกชิริวงศ์	FEVP <sup>1</sup>	FEVP <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-
18 นางสาวอารยา ชีรประดิษฐ์	FEVP <sup>1</sup>	-	-	D,Pr <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-
19 นายพิมุย นันตราภางุ	FEVP <sup>1</sup>	-	D,CEO <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	C,D,CEO <sup>1</sup>
20 นายอัลลิส ศิลป์ศรีกุล	FEVP <sup>1</sup>	FEVP <sup>1</sup>	-	-	D	-	-	-	-	-
21 นางยุกิรา สนอยานาวิน	EVP <sup>1</sup>	-	-	-	-	D,MD <sup>1</sup>	-	-	-	-
22 นายราศรี จันทร์งาม	EVP	-	D,A	D,A	D	D	D	D	D	D,A
23 นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์	DH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24 นายอัคกรา เทพพิม	DH	-	-	-	-	-	-	-	D	-
25 นายเอกผล อภินันท์	DH	-	D,A	-	D	D	-	D	-	D,A
26 นางดุลยารัตน์ ทวีวนิด	ADH	-	-	D,A	-	-	-	-	-	-
27 นายกนต์ร์ สุนทดีประดิษฐ์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
28 ดร. กำพล อติรักษ์สมบัติ	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29 นายกิตติพงษ์ ศิริบุญยัง	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30 นายกุลชาติ เอกวรวะธรรม	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31 นางสาวจิราภรณ์ ซอสุขไบเพลส	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32 นางสาวกฤษณา ไก้กาสี	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33 นางสาวกัญญา ศุวรรณพานิชย์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34 นายเนวัล ตันยุวนากิจ	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35 นางพิชชา ชนรักษ์โชค	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
36 นางสาวนฤตฤทธิ์ ศิริบุตรชัย	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
37 นายนิพนธ์ วงศ์ไชยวัฒน์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
38 นายประยุทธ์ เจริญรัชกุล	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39 นายพิพัฒ์ เหลาแสงseenam	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
40 นางสาวกพิมีน์ รัตนมาศินทร์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
41 นายถวิลทร์ ถุลพัฒนาภานต์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
42 นางสาวนนิรันต์ วัฒนาภรณ์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43 นายศิล นามานนท์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
44 นางสาวสารัชต์ นาหูวงศ์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45 นายสมชาติ ลากาฬวงศ์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
46 นางสุทธิมนีย์ อาชีสกุล	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
47 นางสุภาพร ชรั่วนีเมียร์ชรั่วนี	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
48 นางสาวอารยาภรณ์ ศิริพานิช	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<sup>1</sup>/ ผู้บริหารของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ดำรงตำแหน่งอยู่<sup>2</sup>/ บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน ตอบรับ ทิสโก้ จำกัด ที่เป็นบริษัทที่ควบคุมหุ้นต่างด้วยคะแนนเสียงและทิสโก้

หมายเหตุ:

C = ประธานคณะกรรมการ

GCE = ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

CSO = หัวหน้าสายบัญชีความเสี่ยงด้านบัญชีดิจิทัล

I = กรรมการอธิบดี

P = กรรมการผู้จัดการใหญ่

DH = หัวหน้าฝ่ายงาน

D = กรรมการ

SEVP = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

ADH = ผู้ช่วยสายงาน

CE = ประธานคณะกรรมการบริหาร

FEVP = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาชีวุโส

FH = หัวหน้าฝ่ายงาน

E = กรรมการบริหาร

EVP = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฝ่าย

- = ไม่ได้ดำรงตำแหน่งใดๆ

CNCC = ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

NCC = กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

Pr = กรรมการเข้าชมรายการ

CA = ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

MD = กรรมการผู้จัดการ

AVAC = ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ

CFO = หัวหน้าฝ่ายบัญชีความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยง

**เอกสารแนบ 2**

**รายละเอียดการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร**

		หุ้นสามัญ		หุ้นบุริมสิทธิ์	
		เพิ่มขึ้น <sup>(ลดลง) ระหว่างปี</sup>	ณ 1 ก.พ. 2556	เพิ่มขึ้น <sup>(ลดลง) ระหว่างปี</sup>	ณ 1 ก.พ. 2556
1	นายปลิว มังกรกนก	0	2,019,100	0	0
2	นายอ่อน คิต ชิง (นายอเล็กซานเดอร์ เอช ชิง)	0	0	0	0
3	นางอรุณ อกิจศักดิ์ธิรกุล	(300,000)	0	0	0
4	นางกฤญณา ชีระวุฒิ	(12)	0	0	0
5	นางสาวปันดดา กานกวัฒน์	0	0	0	0
6	ศ.ดร.ประนีน พินกร	0	0	0	0
7	นางกัทรียา เมญจพลชัย	0	0	0	0
8	รศ.ดร.อังครัตน์ เพชรบุรีวัฒน์	0	0	0	0
9	นายชาญน้อย เพื่อนเก่าสุน	0	0	0	0
10	นายอิทธิไนze โนมูระ	0	0	0	0
11	นายชื่อ-หา ชุม	0	0	0	0
12	นายสุทธิศักดิ์ เรืองมานะมงคล	0	3,000,000	0	0
13	นายศักดิ์ชัย พีระพัฒน์	0	60,000	0	0
14	นายพิชชาดา วชรวิชิธรรม	0	0	0	0
15	นายเนตร ปึงสุทธิวงศ์	0	178,000	0	0
16	นางสาวอรยา ชีระโภเมນ	0	193,000	0	0
17	นายพนมย์ นิติธรรมงุจ	0	260,000	0	0
18	นายชิต ศิลป์ศรีกุล	(72)	0	0	0
19	นางยุกิตा สมอยามวิน	(55,000)	524	0	0
20	นายชาติ จันทร์งาม	0	20,000	0	0
21	นายไพรช ศรีวิไลฤทธิ์	0	0	0	0
22	นายวศกร เทพพิม	0	0	0	0
23	นายเอกพล ยานันท์	0	0	0	0
24	นางดุลยรัตน์ ทวีผล	0	0	0	0
25	นายกานต์ธีร์ ศุนทดีษฐ์	0	12,000	0	0
26	ดร.กำพล อดิเรกสมบัติ	0	0	0	0
27	นายกิตติพงษ์ ติยะบุญชัย	0	8,000	0	0
28	นายกุลชาติ เอกสารธรรม	0	0	0	0
29	นางสาวจิราภรณ์ ซอสุราไพบูลย์	0	15,000	0	0
30	นางสาวชูติน德拉 ไวยาสี	0	10,324	0	0
31	นางสาวณัฐรินทร์ สุวรรณพานิชย์	0	0	0	0
32	นายนพัลล์ ตั้งมุณนา吉	0	0	0	0
33	นางนิศารา ธนาวิทย์ชัย	0	0	0	0
34	นางสาวานาฤที ศิริบุตร	0	135,000	0	0
35	นายนิพนธ์ วงศ์ติวัฒน์	0	0	0	0
36	นายประยุกต์ เจริญรักษ์	0	0	0	0
37	นายพิทักษ์ เหล่าแสงงาม	(2,000)	0	0	0
38	นางสาวกัทรินี รัตนนาคินทร์	0	0	0	0
39	นายกุรุwinท์ ฤกษ์พัฒนาภานุท	0	0	0	0
40	นางสาวเนรัตน์ รัตน์จักร์	0	0	0	0
41	นายศีล นวนามน์	0	0	0	0
42	นางสาวสารัชดา มนูวงศ์	0	0	0	0
43	นายสมชาย ลากาฬ์	0	0	0	0
44	นางสุทธิอมร์ ชาร์สกุลสุข	0	38,452	0	0
45	นางสุภาพร อริยวัณย์รัช	0	61,248	0	0
46	นางสาวอรยาภา ศิริพานิช	0	0	0	0

<sup>หมายเหตุ</sup> <sup>1</sup> รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

เอกสารแนบ 3  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล	บริษัทชั้นนำ									
	บมจ. ธนาคารทิสโก้	บล. ทิสโก้	บลจ. ทิสโก้	บจ. ไอเวีย	บจ. ทิสโก้อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี	บจ. ทิสโก้ สิสซิ่ง	บจ. ทิสโก้ สิสซิ่ง	บจ. ศูนย์การเรียนรู้ ทิสโก้	บลป. ดอยซ์	บลป. ดอยซ์ <sup>2</sup>
1 นายปลิจ มังกรนา	C,D	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 นายอ่อน ติ๊ก ชิง (นายอเล็กซานเดอร์ เชอ ชิง)	VC,D	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3 นางอรอนุ อกกิ้กศ์ดีวิกุล	D,CE	-	-	-	-	-	-	-	D	-
4 นางสาวไนดา กานวัฒน์	I,CA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 ศศิริพราวน์ พินทร์	I,A	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6 นางทักษิรา เมญูจพลชัย	I,A	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 นายอิสิอิโกะ ในรุ่ง	D,E	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8 นาเยสุทัศน์ เรืองพนมมงคล	D,E,P <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 นายพิริย ฉันท์วิรชชาติ	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10 นายลักษณ์ ช่องมณี	-	C,D,A	C,D,A	-	-	-	-	-	-	-
11 นายศักดิ์ชัย พีระพัฒน์	-	-	-	C,D	-	C,D	-	-	-	-
12 นายพิพัตรา ห้วยวิรชธรรม	-	D	-	-	-	-	-	-	-	-
13 นางสาวอาษา รีระโนแหณ	-	-	D,Pr <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-
14 นายใหญ่ นิติพานกลาง	-	D,CEO <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	C,D,CEO <sup>1</sup>	-
15 นางยุวดี สนธยาเวิน	-	-	-	-	D,MD <sup>1</sup>	-	-	-	-	-
16 นายชลิต ศิลป์ศรีภูล	-	-	-	D	-	-	-	-	-	-
17 นายชาติ จันทร์งาม	-	D,A	D,A	D	D	D	D	D	D,A	-
18 นายธีรรุพง ธรรมกิจชาร	-	D	-	-	D	-	D	-	D	-
19 นายเอกพล ยิ่งนนท์	-	D,A	-	D	D	-	D	-	D,A	-
20 นางศุลย์รัตน์ ทวีผล	-	-	D,A	-	-	-	-	-	-	-
21 นายธีรนฤทธิ์ จิรนยาภาส	-	-	D	-	-	-	-	-	-	-
22 นางดวงรัตน์ กิตติวิทยากร	-	-	D	-	-	-	-	-	-	-
23 นายศุภรัตน์ บุญสุริ	-	-	-	D,MD	-	-	D,MD	-	-	-
24 นางวรพันธ์ เหลืองอุทัย	-	-	-	D	-	-	-	-	-	-
25 นางสาวอรอนงค์ ใจดีชัยสกิดย์	-	-	-	-	D	-	-	-	-	-
26 นางเพญจิตต์ แต่ไฟสูรย์พงษ์	-	-	-	-	D	-	-	-	-	-
27 นายเดชชินันท์ สุกคันทร์วงศ์	-	-	-	-	-	D	-	-	-	-
28 นายคุณตะค ทานตะวงศ์	-	-	-	-	-	D, MD	-	-	-	-
29 นายที. เชียง เจริญ	-	-	-	-	-	D	-	-	-	-
30 นายธีรุษ ประเสริฐรัตน์เดชา	-	-	-	-	-	-	D	-	-	-
31 นาวยิทธยา เมตตาภิวารี	-	-	-	-	-	-	D	-	-	-
32 นายวิวัฒน์ เศรษฐุลผล	-	D	-	-	-	-	-	-	-	-
33 นางสาวอัญญา ไกรสะอาด	-	D	-	-	-	-	-	-	-	-
34 นายนีลสัน พานิชกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-
35 นายเพอร์กิล ลินช์	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-
36 นางสาวอรกัญญา พิบูลธรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D
37 นายวีศวกร เทพพิทักษ์	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-

/1 ผู้บริหารของบริษัท ทิสโก้ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้แทนของบุคคลที่สอง (Secondment) ไปบริหารจัดการบริษัทชั้นนำ

/2 บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน ดอยซ์ ทิสโก้ จำกัด เป็นบริษัทที่อยู่ของบริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด

หมายเหตุ :

C = ประธานคณะกรรมการ

P = กรรมการผู้จัดการในส่วนของบริษัทชั้นนำที่ได้รับแต่งตั้งให้

VC = รองประธานคณะกรรมการ

Pr = กรรมการอำนวยการของบริษัทชั้นนำ

I = กรรมการธุชีรະ

CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

D = กรรมการ

MD = กรรมการผู้จัดการ

CE = ประธานคณะกรรมการบริหาร

- ไม่ได้ดำรงตำแหน่งได้

E = กรรมการบริหาร

CA = ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

A = กรรมการตรวจสอบ

**เอกสารแนบ 4**  
**รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ**

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นางสาวปันดดา กนกวรรณ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ศ.ดร.ปราณี ทินกร	กรรมการตรวจสอบ
3. นางภารียา เบญจพลชัย	กรรมการตรวจสอบ

รศ.ดร.อังค์วัฒน์ เพรียวบจิรย์วัฒน์ เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบตลอดปี 2555

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างมีอิสระ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ค้นได้แก่ การปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย มีความโปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนมีระบบการต่อรองดูด อำนาจ อันนำไปสู่ประโยชน์สูงสุด ไม่เพียงแต่สำหรับผู้ถือหุ้น แต่ยังรวมถึงพนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ

ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกท่าน รวม 12 ครั้ง โดยได้ดำเนินการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- **รายงานทางการเงิน:** สอดท่านงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี โดยพิจารณาความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่บริษัทใช้ในการจัดทำงบการเงินและความครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูลก่อนนำเสนอต่อกองกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบคล่องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพียงพอและถูกต้องตามที่ควร รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- **การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน:** สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน และพิจารณาข้อสังเกตที่ตรวจสอบและรายงานโดยผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายใน ประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในและอนุมัติแผนการตรวจสอบ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดความสำเร็จ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ รวมถึงกฎบัตร ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ของบริษัทมีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
- **การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย:** สอบทานและประเมินแผนและรายงานในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ประจำปี กิจกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งสถานภาพของคดีและการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย รับทราบผลการตรวจสอบโดยธนาคารแห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พัวมหั้งประเมินการแก้ไขปรับปรุงของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม
- **ผู้สอบบัญชี:** สอบทานและประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมทั้งขอบเขตการตรวจสอบและจุดสำคัญที่เน้นในการตรวจสอบรายไตรมาสและประจำปี คัดเลือกและเสนอชื่อผู้สอบบัญชีต่อกองกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ จากการพิจารณาเรื่องความเป็นอิสระ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพสอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน และค่าตอบ

บัญชีที่เงะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะให้แต่งตั้งนางสาวตนา จลดา จากบริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทฯอย่างสรับปี 2555

- รายการที่เกี่ยวโยงกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์: สอบทานและประเมินรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายการทำหนี้เดือนเดือน เพื่อให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอบคดล้องกับผู้สอบบัญชีว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการปกติทางธุรกิจ หรือเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท นอกจากนี้ การเปิดเผยรายการดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการทำกับดูแลกิจการ และรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การบริหารความเสี่ยง: สอบทานและประเมินจากการนำเสนอของผู้บริหารในเรื่องความมีประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยง ความเพียงพอของเงินกองทุน การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ การบริหารความเสี่ยงด้านทุจริต และการเปิดเผยข้อมูลความเสี่ยงและความเพียงพอของเงินกองทุนตามเกณฑ์ Basel II คณะกรรมการตรวจสอบขอใจกับระบบการบริหารความเสี่ยงและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลความเสี่ยงของบริษัท
- นโยบายการทำกับดูแลกิจการ: สอบทานและประเมินความเหมาะสมของนโยบายการทำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ รวมทั้งนโยบายป้องกันและปราบปรามการทุจริตของบริษัท รับทราบผลการประเมินการทำกับดูแลกิจการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมทั้งประเมินการดำเนินการของบริษัทด้านมาตรฐานของสมาคมฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่านโยบายการทำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ รวมทั้งนโยบายป้องกันและปราบปรามการทุจริตของบริษัทมีความเหมาะสมและสอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ รวมทั้งบริษัทมีโครงสร้างและระบบในการทำกับดูแลกิจการที่ดี
- การประเมินตนเอง: ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยเปลี่ยนเทียบกิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและแนวปฏิบัติที่ดี ผลการประเมินแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผลตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบตระหนักถึงความสำคัญของการทำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการทำธุรกิจอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด คณะกรรมการตรวจสอบได้วางวัด “คณะกรรมการตรวจสอบแห่งปี 2553/54” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ปันดดา กนกวรรณ**

(นางสาวปันดดา กนกวรรณ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

11 กุมภาพันธ์ 2556

## เอกสารแนบ 5

รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน สรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ สมาชิกของคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งได้รับมอบหมายโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท ที่ปรึกษา รวมถึงผู้บุริหารสูงสุดในทิศゴ้ะ และบริษัทย่อย เพื่อเสนอต่อกomite หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา เพื่อให้คณะกรรมการและคณะกรรมการและคณะกรรมการและคณะกรรมการและองค์ประกอบที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด เพื่อส่งเสริมบำรุงภิบาลที่ดีของกลุ่มทิศゴ้ะ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บุริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปัจจุบัน ประกอบด้วยสมาชิกดังต่อไปนี้

- |                       |  |
|-----------------------|--|
| 1. นางกฤตญา ชีระวุฒิ  | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายอ่อน คิต ชิง    | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน          |
| 3. นายอิริยะ กะโน้มระ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน          |

ในปี 2555 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 7 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อดำเนินการสำคัญดังต่อไปนี้

1. รับทราบผลการประเมินการปฏิบัติงานของตนของคณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2554 และนำเสนอผลการประเมิน ต่อกomite เพื่อให้สัตยาบัน และนำเสนอแนวทางแก้ไขเพื่อนำไปปฏิบัติในอันที่จะส่งเสริมการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
2. จัดทำแนวทางและแบบสอบถามในการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนของคณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2555 อันเป็นการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการว่าบรรลุถึงบทบาทความรับผิดชอบที่กำหนดไว้เพียงใด โดยมีการระบุแนวทางสำหรับการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและคณะกรรมการและคณะกรรมการและผู้บุริหาร
3. ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บุริหาร สำหรับปี 2554 และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและจัดทำแบบสอบถามในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บุริหาร สำหรับปี 2555
4. ทบทวนและเสนอองค์ประกอบของคณะกรรมการ และหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการที่มีอยู่ สำหรับกลุ่มทิศゴ้ะ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. เสนอจำนวนเงินเดือน ให้กับบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทและของธนาคารทิศゴ้ะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
6. ทบทวนเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า ค่าตอบแทนของคณะกรรมการเหมาะสมสมกับผลงานที่กรรมการทำให้แก่บริษัท และเทียบเคียงได้กับบรรทัดฐานในอุตสาหกรรม และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
7. เสนอการแต่งตั้งประธานคณะกรรมการบริษัท รองประธานคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดอื่นๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รวมถึงที่ปรึกษาของคณะกรรมการตรวจสอบ และการแต่งตั้งกรรมการบริหารใหม่เพื่อการดำรงตำแหน่งแทนที่ของทิศゴ้ะ และ/หรือ ของธนาคารทิศゴ้ะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. อนุมัติโครงการ TISCO Employee Compensation Scheme สำหรับปี 2555 ภายใต้หลักการที่จะจุ่งใจพนักงานในการทำงานกับบริษัทอย่างยั่งยืนเพื่อบรรลุเป้าประสงค์ในระยะยาว
9. รับทราบผลการศึกษาค่าตอบแทนของกลุ่มทิสโก้ในปี 2554 และแต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อทบทวนภาพรวมแผนพัฒนาบุคคลagra และค่าตอบแทนของพนักงานบริษัทและทำการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนของพนักงานบริษัทนั้นเทียบเคียงได้กับบรรทัดฐานในอุตสาหกรรม
10. รับทราบข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทในประเด็นเรื่องสัดส่วนจำนวนกรรมการอิสระในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และพิจารณาอนุมัติให้คงสัดส่วนโครงสร้างกรรมการดังเดิม
11. ทบทวนและอภิปรายประเด็นสำคัญทางยุทธศาสตร์ภายในให้บ탕path และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อส่งเสริมบริษัทภูมิภาคที่ดีของกลุ่มทิสโก้ และ
12. อนุมัติการจัดสรรงบประมาณ และเงินใบอนัต สำหรับปี 2555

กฤษณา ชีระวุฒิ

(นางกฤษณา ชีระวุฒิ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
วันที่ 21 ธันวาคม 2555

เอกสารแนบ 6  
แบบประเมินความพึงพอใจของระบบการควบคุมภายใน

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

28 มกราคม 2556

แบบประเมินนี้จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับ  
ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

### ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environment Measure)

องค์กรและสภาพแวดล้อม หมายถึง การมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่ต้องสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเอื้อให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทมุ่งหวัง เป็นการสร้างบรรยากาศการควบคุมเพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในบริษัทดารหนักถึงความจำเป็นของระบบการควบคุมภายใน เช่น การที่ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การจัดการโครงสร้างขององค์กรอย่างเหมาะสม การกำหนดหน้าที่อย่างชัดเจน การมีนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

ภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด มหาชน และบริษัทที่อยู่จะดำเนินธุรกิจในรูปแบบกลุ่มธุรกิจทางการเงิน (Single Financial Group) โดยบริษัทใหญ่จะดำเนินงานเดี่ยวเป็นบริษัทกำกับการดำเนินกิจการของกลุ่ม (Governance Company) ทำหน้าที่กำกับ ดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยทั้งหมดในกลุ่ม และรับผิดชอบงานในส่วนกลยุทธ์ กำกับ ดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง และงานสนับสนุนส่วนกลาง บริษัทย่อยแต่ละบริษัทจะดำเนินงานเดี่ยวเป็นหน่วยกลยุทธ์ทางธุรกิจ (Operating Company) รับผิดชอบในส่วนงานด้านการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ และงานด้านปฏิบัติการและควบคุมสินเชื่อ

กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ซึ่งครอบคลุมโครงสร้างการกำกับดูแล แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ โครงสร้างการปฏิบัติงาน หน้าที่ของหน่วยงานกำกับดูแล และ นโยบายการปฏิบัติงานแบบรวมศูนย์ เพื่อให้บริษัทและบริษัทที่อยู่ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในได้จัดทำขึ้นภายใต้การประเมินทั้งกลุ่มธุรกิจ (Consolidated Basis)

- 1.1 คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน ใช่ หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

คณะกรรมการบริหารอนุมัติแผนธุรกิจ 3 ปีแบบต่อเนื่อง เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานและแผนงบประมาณรายปีที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร ทั้งนี้ แผนธุรกิจได้กำหนดด้วยข้อวัดผลงาน (Key Performance Indicator) และเป้าหมายในการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยเป้าหมายเหล่านี้จะถูกนำมาวัดผลเบริร์งเก็บกับผลการปฏิบัติงาน เพื่อประเมินว่าแผนการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ รวมทั้งได้มีการจัดทำบทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ยึดกับเป้าหมาย เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานระดับผู้จัดการในสายงานที่เกี่ยวข้องรับทราบถึงความคืบหน้าและผลการดำเนินงานที่ยึดกับเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

- 1.2 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานแล้วว่า การตั้งเป้าหมายได้ดำเนินการอย่างรอบคอบ และได้พิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด ตลอดจนได้มีการวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยไม่มีการจูงใจหรือให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เกินสมควรแก่พนักงานในลักษณะที่อาจนำไปสู่การกระทำการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ (เช่น ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริง ทำให้เกิดแรงจูงใจในการตอกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น)

ใช่

ไม่ใช่

ไม่มีการจูงใจหรือให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เกินสมควรแก่พนักงานในลักษณะที่อาจนำไปสู่การกระทำการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ เนื่องจากเป้าหมายถูกสร้างและเสนอโดยผู้ปฏิบัติการ จึงเป็นเป้าหมายที่ผู้ปฏิบัติการเห็นว่าสามารถทำให้ถึงเป้าหมายได้ และมีการทบทวนเป้าหมายเมื่อดำเนินการมาได้ระยะเวลานึง เช่น 6 เดือน หรือมีการเปลี่ยนแปลงปัจจัยสำคัญที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ทางบริษัทได้ใช้ระบบจูงใจโดยให้ผลตอบแทนแก่พนักงานในรูปแบบใบบันทึกประจำปีโดยอิงจากการผลงาน

1.3 บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ หรือไม่

ใช่  ไม่ใช่

บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างของกลุ่มที่ชัดเจนตามแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็นจุดศูนย์กลาง (Client-Centric business strategies) มีการแบ่งสายธุรกิจให้สอดคล้องไปกับการดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจในแต่ละกลุ่มลูกค้า หน่วยงานต่างๆ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพสูงสุดในการให้บริการลูกค้า และบริหารงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันตามเป้าหมายขององค์กร โดยการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

1.4 บริษัทมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) และข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งบញท์โทษหากมีการฝ่าฝืน หรือไม่

มี  ไม่มี

บริษัทได้รวมข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) ไว้เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือปฏิบัติงานของพนักงานของกลุ่มทิสโก้ (Compliance Manual) ซึ่งได้มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้รับทราบอย่างทั่วถึง

1.5 บริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร ในคราวนี้ด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปที่รั้ดกุมและสามารถป้องกันการทุจริตได้หรือไม่

ใช่  ไม่ใช่

บริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร โดยหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการนำเสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่ออนุมัติ และนำไปใช้งานที่หน่วยธุรกิจต่างๆ สำหรับระเบียบวิธีปฏิบัติงานต่างๆ ทางหน่วยธุรกิจเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ โดยที่ก่อนเริ่มทำธุรกิจ จะเป็นวิธีปฏิบัติงานจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ซึ่งส่วนหนึ่งมีหน่วยงานพัฒนาผลผลิต และหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ พิจารณาเรื่องความเหมาะสมในเชิงประสิทธิภาพและการควบคุมภายในที่เหมาะสมควบคู่กัน และหน่วยงานกำกับ พิจารณาเรื่องการปฏิบัติและภาระเบี่ยงต่างๆ

1.6 ในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว ใช่หรือไม่

ใช่  ไม่ใช่

ความพึงพอใจของลูกค้าและคู่ค้าเป็นเป้าหมายที่สำคัญของกลุ่มทิสโก้ในการสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาว เพื่อให้บริษัทในกลุ่มทิสโก้ เป็นทางเลือกแรกของลูกค้า นอกเหนือ กลุ่มทิสโก้มีแนวทางการดำเนินงานซึ่งเป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค โดยบริษัทมีแนวปฏิบัติในการเบิดเผยข้อมูลของลิขสิทธิ์และบริการให้กับลูกค้า ตลอดจนมีการจดอบรมให้กับพนักงานในการเบิดเผยข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจ ให้กับลูกค้าอย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ ในด้านการติดตามผลการทำงาน บริษัทจัดให้มีระบบการรายงานข้อผิดพลาดและข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อให้บริษัทสามารถแก้ไข ข้อผิดพลาดและข้อร้องเรียนต่างๆ ได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ข้อมูลข้อผิดพลาดและข้อร้องเรียนเหล่านี้ จะถูกนำไปวิเคราะห์โดยหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเพื่อหาสาเหตุหลักของปัญหาและนำไปสู่การสร้างกลไกการป้องกันข้อผิดพลาดให้มีน้อยลง และรายงานต่อกomite คณะกรรมการกำกับกฎหมายและภาระปฏิบัติงาน (Compliance & Operation Control Committee) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

## ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)

การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อมดำเนินการอยู่ท่ามกลางความเสี่ยงทางธุรกิจตลอดเวลา โดยสาเหตุของความเสี่ยงอาจมาจากการปัจจัยภายใน เช่น ผู้บริหารขาดความซื่อสัตย์และจริยธรรม บริษัทขยายงานอย่างรวดเร็วเกินไปทำให้ระบบงานไม่สามารถรองรับได้ หรือการกำกับดูแลไม่ทั่วถึง เป็นต้น และปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี หรือพัฒนาการบริโภคสินค้า ทำให้มีผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาด เป็นต้น ด้วยเหตุนี้ การที่จะนำพาให้บริษัทครอบคลุมจากอันตรายที่เกิดจากความเสี่ยงดังกล่าวได้นั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องดำเนินการต่อไปนี้อย่างสม่ำเสมอ

- (1) พิจารณาหรือไตร่ตรอง Ding ลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่ หรือคาดว่าจะประสบ (Identification of risk)
  - (2) วิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยงนั้น ๆ ต่อบริษัท และโอกาสที่ความเสี่ยงนั้น ๆ จะเกิดขึ้น (Analysis of risk)
  - (3) กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม (Management of risk)
- 

2.1 บริษัทมีการประเมินอย่างสม่ำเสมอหรือไม่ว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทมีปัจจัยใดบ้างที่เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายใน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- มี  ไม่มี

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอโดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานสนับสนุนต่างๆ โดยมีหน่วยงานวางแผนและงบประมาณทำการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกทางด้านกลยุทธ์และธุรกิจ ในขณะที่หน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำการประเมินความเสี่ยงด้านการเงินอย่างสม่ำเสมอ อันครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่ดำเนินการที่ในการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

2.2 บริษัทได้มีการวิเคราะห์หรือไม่ว่า เหตุการณ์ใดที่จะทำให้ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น

- มี  ไม่มี

บริษัททำการวิเคราะห์ความเสี่ยงในธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มเพื่อบรรบุหน่วยงานที่ด้านหนึ่งของความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง แผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ จะมีการบทวนเป็นประจำทุก 6 เดือน ในขณะที่ความเสี่ยงในธุรกิจต่างๆ จะได้รับการวิเคราะห์และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

2.3 บริษัทกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น ใช่หรือไม่

- ใช่  ไม่ใช่

บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการและระบบในการประเมินและควบคุมความเสี่ยงทุกประเภทเป็นรูปธรรมอย่างชัดเจนโดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรทั้งแบบนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อบริหารความเสี่ยงตามสภาพการณ์ของธุรกิจและภาวะเศรษฐกิจในแต่ละปี เพื่อบรรจุผลตอบแทนที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่ควบคุมได้

2.4 บริษัทได้แจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยง ที่กำหนดไว้ ใช่หรือไม่

- ใช่  ไม่ใช่

บริษัทมีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรที่กำหนดวิธีการและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน โดยส่งให้พนักงานในกลุ่มรับทราบและปฏิบัติตาม รวมทั้งระบุต้นตี่สำนักของพนักงานให้ออกปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอโดยคำนึงถึงภาระงานค่าความเสี่ยงให้พนักงานในกลุ่มที่เกี่ยวข้องทราบเป็นประจำเพื่อการบริหารความเสี่ยง

2.5 บริษัทมีการติดตามว่าหน่วยงานต่างๆ ได้ปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้หรือไม่

ใช่

ไม่ใช่

บริษัทมีการติดตามการดำเนินงานตามแนวทางปฏิบัติและข้อจำกัดความเสี่ยง (Guidelines and Limits) เป็นรายวัน นอกจากนี้ยังมีคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นอิสระทำการตรวจสอบและประเมินการปฏิบัติตามกระบวนการต่างๆ ที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ

### ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร เป็นกิจกรรมที่มีความสำคัญเพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าแนวทางที่ฝ่ายบริหารกำหนดได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากทุกคนในบริษัท ซึ่งแนวทางดังกล่าว ได้แก่

- (1) การกำหนดอิสระด้วยการอนุมัติรายการเป็นไปอย่างเหมาะสม
  - (2) มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจเข้าให้เกิดการกระทำที่ทุจริตออกจากกัน
  - (3) มีการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายทอดประโยชน์
  - (4) การกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- 

3.1 บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และเงิน\_compensation\_ของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับให้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร ใช่ หรือไม่

ใช่  ไม่ใช่

บริษัทจัดทำหนังสือมอบอำนาจที่ระบุถึงขอบเขตอำนาจและเงิน\_compensation\_ของฝ่ายบริหารในการทำธุรกรรมในนามของบริษัท

3.2 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ใช่หรือไม่ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน

ใช่  ไม่ใช่

บริษัทมีการแบ่งแยกความรับผิดชอบในหน้าที่อนุมัติ หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ให้แก่ สายธุรกิจที่รับผิดชอบ ฝ่ายบัญชี และฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ นอกจากนี้ ยังมีคณะกรรมการที่รับผิดชอบ เอกภาระด้าน เกี่ยวกับบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา (เฉพาะบริษัท ที่ดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อ) เพื่อพิจารณาความคุ้มความเสี่ยงในด้านต่างๆ แยกต่างหากจากเจ้าหน้าที่สายธุรกิจ

3.3 ในกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทมีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นด้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด ใช่หรือไม่

ใช่  ไม่ใช่  ไม่มีกรณีดังกล่าว

สำหรับธุรกรรมที่บริษัทในกลุ่มทิสโก้ที่กำกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว กลุ่มทิสโก้ได้พิจารณาโดยผู้มีอำนาจในการทำรายการที่ทุกระดับ ด้านนั้นขั้นตอนการทำธุรกรรมจะเป็นขั้นตอนเดียวกับที่กลุ่มทิสโก้ที่กำกับลูกค้าโดยบริษัทได้เบิดเผยข้อมูลเพื่อความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายรายการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มทิสโก้ (Related Party Transaction Policy) หากกรรมการรายใดมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใด กรรมการผู้นั้นจะต้องแจ้งให้คณะกรรมการทราบและแสดงความคิดเห็นรวมถึงขอคำเสียงลงคะแนนในเรื่องดังกล่าว

3.4 ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมตาม 3.3 การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้นได้กระทำการโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นเท่านั้น ใช่หรือไม่

ใช่  ไม่ใช่  ไม่มีกรณีดังกล่าว

- 3.5 ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมตาม 3.3 การพัจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้น ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญและพัจารณาโดยถือ  
เงื่อนไขเป็นรายการที่กระทำการกับบุคคลภายนอก(on arms' length basis) ใช่หรือไม่

 ใช่ ไม่ใช่ ไม่มีกรณีดังกล่าว

- 3.6 ในกรณีที่มีการอนุมัติธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว (เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้  
กู้ยืม การค้ำประกัน) ได้มีการติดตามให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัทหรือไม่ (เช่น ติดตามการชำระคืน  
หนี้ตามกำหนด การทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น)

 ใช่ ไม่ใช่ ไม่มีกรณีดังกล่าว

- 3.7 กรณีที่บริษัทมีมาตรการเกี่ยวกับการทำธุรกรรมตาม 3.3 มาตรการดังกล่าวครอบคลุมไปถึงกรณีที่ผู้ที่เกี่ยวข้องดังกล่าวนำโอกาสหรือ  
ประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย ใช่หรือไม่

 ใช่ ไม่ใช่ ไม่มีกรณีดังกล่าว

- 3.8 ในกรณีที่บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม บริษัทมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ  
รวมทั้งมีการกำหนดพิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวที่มีปฏิบัติ ใช่หรือไม่

 ใช่ ไม่ใช่ ไม่มีกรณีดังกล่าว

การดำเนินงานของบริษัทในเครือจะถูกติดตามดูแลด้วยแผนธุรกิจที่ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนเข่นเดียวกับมาตรฐานการติดตามดูแลผลการ  
ปฏิบัติงานของกลุ่ม ในขณะที่ตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator) และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจได้ถูกกำหนดให้สอดคล้องกับ  
ทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม บริษัทได้ควบคุมทางด้านการบริหารของทุกบริษัทในเครือผ่านทางคณะกรรมการบริษัทตามที่ได้กำหนดไว้  
ในข้อบังคับของบริษัทในเครือแต่ละบริษัท โดยการแต่งตั้งกรรมการต้องได้รับการเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในทุกกรณี และบริษัทในเครือทุกบริษัท  
จะถูกบริหารภายใต้แนวโน้มการกำกับดูแลกิจการและนโยบายการดำเนินงานเดียวกัน นอกจากนี้ตามโครงสร้างกิจการของกลุ่ม บริษัท  
จำเป็นที่จะต้องรักษาความสามารถในการกำหนดและวางแผนทางการดำเนินงานของทุกบริษัทในเครือเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทจะ<sup>จะ</sup>  
ประสบความสำเร็จในการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ภายในตัวโครงสร้างกิจการกำกับแบบ  
รวมกันของธนาคารแห่งประเทศไทย บริษัทได้รับอนุญาตให้กำหนดกรอบบริหารงานเพื่อดูแลธุรกิจของบริษัทในเครือด้วยตนเองภายใต้  
เงื่อนไขที่ว่าคณะผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายจะต้องรับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยบริษัทนั้นเท่านั้น

- 3.9 บริษัทมีมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือไม่ ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบ  
ธุรกิจและรักษาชื่อเสียงของบริษัท

 มี ไม่มี

บริษัทมอบหมายให้หน่วยงานกำกับทำหน้าที่กำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทในกลุ่มทิสโก้ปฏิบัติตามกฎหมายเบื้องต่างๆครบถ้วน โดย  
หน่วยงานกำกับจะมีการสื่อสารกับหน่วยที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สายธุรกิจและสายปฏิบัติการของบริษัทในกลุ่มทิสโก้มีความเข้าใจและปฏิบัติ  
ตามกฎหมายเบื้องต่างๆ ได้อย่างถูกต้อง รวมทั้งจะดำเนินการสอบทานการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานของบริษัทในกลุ่มทิสโก้เพื่อให้แน่ใจ  
ว่ามีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายเบื้องต้นและข้อกำหนดของทางการอย่างถูกต้อง นอกจากนี้ บริษัทยังแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับกฎหมายและ  
การปฏิบัติงาน (Compliance & Operation Control Committee) เพื่อดูแล ให้คำแนะนำ และดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นด้านการกำกับ  
ดูแลกิจการ การดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนของลูกค้าและขั้นตอนการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ เนตุการณ์ความผิดพลาดที่บริษัทดำเนินงานไม่  
เป็นไปตามกฎหมาย ถือเป็นส่วนหนึ่งของความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ซึ่งมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ ซึ่งกำหนดให้มีการประเมินความ  
เสี่ยงในขั้นตอนการพัจารณาธุรกิจใหม่เพื่อหาแนวทางการป้องกันความเสี่ยงและทบทวนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจัดให้มีการรายงาน

ข้อมูลพิเศษและข้อร้องเรียนต่างๆที่เกิดขึ้น เป็นอีกหนึ่งช่องทางที่จะช่วยให้บริษัทรับทราบถักข้อหากำรดำเนินงานที่เป็นอยู่ และสามารถดูแลแก้ไขได้อย่างเหมาะสม

- 3.10 ในกรณีที่บริษัทเคยมีการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย บริษัทมีมาตรการแก้ไขและป้องกันมิให้เกิดการกระทำในลักษณะนี้อีก หรือไม่  
 มี  ไม่มี  ไม่มีกรณีดังกล่าว

ในกรณีที่บริษัทมีการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบหาสาเหตุของการกระทำดังกล่าวเป็นอันดับแรกเพื่อพิจารณาปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานและกระบวนการกำกับดูแลให้มีความเหมาะสมเพื่อป้องกันไม่ให้การกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมายดังกล่าวเกิดขึ้นได้อีก หลังจากนั้นห่วงงานกำกับฯเข้าสอดคล้องเพื่อติดตามการแก้ไขประเด็นดังกล่าว และนำเสนอผลการสอดคล้องต่อคณะกรรมการกำกับกฎหมายและภารกิจดิจิทัล (Compliance & Operation Control Committee) และคณะกรรมการตรวจสอบ ตามลำดับ หากบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปฏิบัติอย่างแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจะเปิดเผยการกระทำดังกล่าวให้ในรายงานประจำปี และรายงานต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เช่น ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

#### ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)

หลักการประการหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังไม่ว่าจะเป็นสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ก็คือ การตัดสินใจบนพื้นฐานที่มีข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่น ดังนั้น การสื่อสารข้อมูลดังกล่าวไว้ ยังผู้ที่เกี่ยวข้องจะเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นสิ่งที่จะช่วยให้เกิดความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ข้อมูลที่มีคุณภาพควรมีคุณสมบัติดังนี้

- (1) มีเนื้อหาที่คำเป็นเพียงพอต่อการตัดสินใจ
- (2) มีความถูกต้องสมบูรณ์
- (3) มีความเป็นปัจจุบัน
- (4) มีรูปแบบที่เข้าใจง่าย
- (5) มีการจัดเก็บที่ดี

4.1 ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา บริษัทได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ อย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ ให้หรือไม่ (ข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่างๆ เป็นต้น)

ใช่  ไม่ใช่

บริษัทมีการกำหนดแนวปฏิบัติให้อย่างชัดเจนว่า คณะกรรมการบริหาร โดยการมอบหมายของคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ดูแลจัดการธุรกิจ ของกลุ่ม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะมอบหมายอำนาจจากเจ้าหน้าที่ให้แก่ผู้บริหาร โดยผู้บริหารจะนำเสนอข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับ การบริหารเจ้าหน้าที่ผู้บริหารได้ดำเนินการไปแล้ว รวมทั้งข้อมูลที่คณะกรรมการบริหารต้องใช้ประกอบการตัดสินใจอย่างครบถ้วนเป็นประจำ ทุกเดือน โดยคณะกรรมการบริหารจะมีการนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบหรืออนุมัติ

4.2 กระบวนการบริษัทได้รับหนังสือคัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณา ก่อนการประชุม อย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด ให้หรือไม่

ใช่ ได้รับก่อนวันประชุมโดยเฉลี่ย...7.....วัน  ไม่ใช่

บริษัทจะนำส่งหนังสือคัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เว้นแต่กรณีที่จำเป็นเร่งด่วน เช่น รายงานของทางการที่ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีที่มีการประชุม ซึ่งบริษัทอาจได้รับ รายงานดังกล่าวระหว่างชั้นติดกับการประชุม

4.3 รายงานการประชุมกรรมการ มีรายละเอียดตามควรที่ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ หรือไม่ เช่น ได้มีการบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น

ใช่  ไม่ใช่

บริษัทมีการบันทึกข้อสังเกต ข้อซักถาม ความเห็นและมติของกรรมการไว้ในรายงานการประชุมกรรมการทุกครั้ง

4.4 บริษัทจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่าง ๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่อง ในเรื่องนี้ หรือเคยได้รับแจ้งแต่ได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว ใช่หรือไม่

ใช่  ไม่ใช่

บริษัทไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี

- 4.5 คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วว่าใช่หรือไม่ว่า ฝ่ายบริหารได้เขียนนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท โดยไม่เลือกใช้ข้อกำหนดนโยบายรวมด้วยวัสดุยังคงอยู่เป็นนโยบายหลักของบัญชี และคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชี ได้พิจารณานโยบายบัญชีที่ฝ่ายบริหารใช้ไว้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้

 ใช่ ไม่ใช่

คณะกรรมการเน้นย้ำถึงนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ที่ให้ยึดถือแนวโน้มนโยบายรวมด้วยวัสดุยังคงอยู่เป็นนโยบายหลักของบัญชี และคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชี ได้พิจารณานโยบายบัญชีที่ฝ่ายบริหารใช้ไว้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้

### ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring)

การที่บริษัทจะดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทควรต้องติดตามอย่างสม่ำเสมอว่า มีการปฏิบัติตามเป้าหมายที่วางไว้ ระบบการควบคุมภายในยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งข้อบกพร่องต่างๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที่

---

- 5.1 กรณีที่บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้เบรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินธุรกิจที่กำหนดได้ไว้ ใช่หรือไม่  ใช่  ไม่ใช่  ไม่มีกรณีดังกล่าว  
ฝ่ายบริหารจัดทำบทวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และรายงานทางการเงิน โดยเบรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจให้แก่คณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน และสรุปรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุก 2 เดือน
- 5.2 กรณีที่ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทได้ดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ใช่หรือไม่  ใช่  ไม่ใช่  ไม่มีกรณีดังกล่าว  
คณะกรรมการบริหารพิจารณาผลการดำเนินงานร่วมกับผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ ผู้บริหารได้ประชุมร่วมกับผู้จัดการสายธุรกิจ ต่างๆ ถึงผลการปฏิบัติงาน (Business Committee) เป็นประจำทุกเดือน ผลการดำเนินงานที่คาดเคลื่อนจากเป้าหมายที่กำหนดได้จะได้รับการซักแจงและให้เหตุผลเพื่อที่จะได้กำหนดแนวทางการแก้ไขได้ทันท่วงที่
- 5.3 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ ใช่หรือไม่  ใช่  ไม่ใช่  
ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้สำหรับแต่ละกิจกรรม ขั้นตอนการปฏิบัติงาน และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่บริษัทใช้ อย่างสม่ำเสมอ
- 5.4 กรณีที่บริษัทมีการตรวจสอบภายใน บริษัทได้กำหนดให้การรายงานผลการตรวจสอบต้องรายงานตรงต่อกคณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานอิสระ โดยปฏิบัติงานตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อกคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและประเมินคำชี้แจงและแนวทางแก้ไขของผู้บริหาร พร้อมทั้งติดตามผลและนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ  
 ใช่  ไม่ใช่  ไม่มีกรณีดังกล่าว  
ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ โดยปฏิบัติงานตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อกคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและประเมินคำชี้แจงและแนวทางแก้ไขของผู้บริหาร พร้อมทั้งติดตามผลและนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
- 5.5 เมื่อมีการตรวจสอบข้อบกพร่องที่เป็นสาขาวัสดุคุณ ได้มีการรายงานต่อกคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไข ภายในระยะเวลาอันควร ใช่หรือไม่  ใช่  ไม่ใช่  ไม่มีกรณีดังกล่าว  
ผู้ตรวจสอบภายในจะทำการหารือกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับข้อบกพร่องที่เป็นสาขาวัสดุคุณที่พบจากการตรวจสอบพร้อมกับแนวทางแก้ไข โดยผลการตรวจสอบและคำตัดบูรของฝ่ายบริหารจะถูกรายงานต่อกคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อขอคำแนะนำเพิ่มเติม (ถ้ามี)
- 5.6 บริษัทต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อกคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ ใช่หรือไม่  ใช่  ไม่ใช่  
ความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องได้มีการรายงานต่อกคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการสรุปรายงานต่อกคณะกรรมการบริษัทโดยอย่างสม่ำเสมอ

5.7 บริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อกคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ทุจริต หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือไม่

มี

ไม่มี

ไม่มีกรณีดังกล่าว

ฝ่ายบริหารจะรายงานเหตุการณ์ทุจริต หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต คดีที่ฟ้องร้องบริษัทเป็นจำเลย และการกระทำที่ผิดปกติอื่นที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการกำกับกิจกรรมและกิจกรรมทางการเงินดำเนินการจัดการแก้ไขอย่างเร่งด่วน โดยมีหน่วยงานสนับสนุนต่างๆ ประกอบด้วย หน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หน่วยงานกำกับ หน่วยงานกฎหมาย และหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเหตุการณ์ดังกล่าวจะถูกรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินบทลงโทษพนักงานตามความเหมาะสม โดยเหตุการณ์และผลการจัดการทั้งหมดจะถูกรวบรวมเพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัท สำหรับแนวทางการป้องกันทุจริต หน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและหน่วยงานที่มีอำนาจประเมินความเสี่ยงเป็นระยะเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบทุจริตขึ้น เพื่อช่วยเหลือในการตรวจสอบและสอบสวนกรณีทุจริตที่อาจเกิดขึ้น

## เอกสารแนบ 7

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทและงบการเงิน รวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตาม มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้คุณ พินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุ ประกอบงบการเงิน และปฏิบัติตามข้อกำหนดของประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ จึงสะท้อนถูกต้องถูกใจ ผลการดำเนินงาน ที่เป็นจริง และไปร่วมได้ อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำเนินไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมี ประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความน่าเชื่อถือ และเพียงพอที่จะดำเนินการตรวจสอบและเพื่อให้ ทราบดุลยเดือนเพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงจากการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลคุณภาพของรายงาน ทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความ เห็นมั่นต่อความเชื่อถือได้ในงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555

ปลิว มังกรนก

(นายปลิว มังกรนก)

ประธานคณะกรรมการ

อรุณ อภิศักดิ์ศรีกุล

(นางอรุณ อภิศักดิ์ศรีกุล)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และงบการเงิน  
31 ธันวาคม 2555 และ 2554

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2555

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึง หมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้ สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจาก การทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนด ด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับคุณภาพของผู้สอบบัญชี ซึ่ง รวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่า จะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ใน การประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุม ภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบ วิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผล ของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมิน การนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

**ความเห็น**

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รัตนา ชาละ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3734

บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด  
กรุงเทพฯ: 11 กุมภาพันธ์ 2556

บริษัท พีทีโอไฟแนนซ์ชีลครุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: พันบาท)

หมายเลข	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสด	1,046,330	903,450	50	50
รายการระหว่างธนาคารและตذاดเงินสุทธิ	3.2 31,196,279	30,722,345	565,984	169,447
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	3.3 41,863	45,374	-	-
เงินลงทุนสุทธิ	3.4, 3.8 7,015,518	3,706,257	812,737	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	3.5 -	-	15,021,895	15,021,902
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคดອบบี้ค้างรับ	3.6, 3.8			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	273,311,973	203,429,925	3,841,000	944,000
คดอบบี้ค้างรับ	352,769	258,374	-	-
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคดอบบี้ค้างรับ	273,664,742	203,688,299	3,841,000	944,000
หัก: รายได้รับตัวบัญชี	(24,996,296)	(18,416,303)	-	-
หัก: ค่าเพื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโตรังสร้างหนี้	3.7 (5,121,518)	(4,420,351)	-	-
หัก: ค่าเพื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโตรังสร้างหนี้	(3)	(3)	-	-
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคดอบบี้ค้างรับสุทธิ	243,546,925	180,851,642	3,841,000	944,000
ทรัพย์สินของการขายสุทธิ	3.8, 3.9 272,533	257,869	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3.10 304	952	363,191	376,439
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	3.11 1,384,381	1,450,901	365,160	395,255
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	3.12 126,709	182,317	45,208	62,427
สินทรัพย์ภายนอก	3.29 306,126	355,401	191,381	154,406
อุปกรณ์ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	2,223,792	724,650	-	-
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย	3.33 -	-	1,832,654	735,317
สินทรัพย์อื่น	3.13 3,336,175	1,516,412	126,988	39,256
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>290,496,935</b>	<b>220,717,570</b>	<b>23,166,248</b>	<b>17,898,499</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีทีโอไฟแนนซ์ชีลครุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>หนี้สินและส่วนของเจ้าของ หนี้สิน</b>				
<b>เงินรับฝาก</b>				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	3.14	219,823,339	37,978,994	-
หนี้สินจำนำคืนเมื่อทางค้า	3.15	13,970,608	14,478,653	200,000
การดำเนินการส่งคืนหลักทรัพย์		652,310	448,049	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	3.3	163	-	-
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินรื้อเข้ม	3.16	747	276,056	-
สำรองผลประโยชน์ประจำของพนักงาน	3.17	27,877,250	145,396,598	6,311,631
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3.29	324,357	205,141	1,808,832
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และลักษณะข้อขายคล่องหน้า		71,086	49,069	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		49,069	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		31,087	8,465	-
หนี้สินอื่น	3.18	158,583	61,339	-
<b>รวมหนี้สิน</b>		1,523,645	469,540	-
		1,773,793	1,396,455	-
		428,307	137,821	66,129
		5,583,583	3,557,332	50,348
		272,116,685	204,405,978	676,258
				2,592,972

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กิสโก้ไฟแนนซ์อกรูป จำกัด (มหาชน) และบริษัทอื่น  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>ส่วนของเจ้าของ</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นบุริมสิทธิ 372,287,914 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,722,879	3,722,879	3,722,879	3,722,879
หุ้นสามัญ 727,912,086 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	7,279,121	7,279,121	7,279,121	7,279,121
	<b>11,002,000</b>	<b>11,002,000</b>	<b>11,002,000</b>	<b>11,002,000</b>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นบุริมสิทธิ 33,858 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	339	339	339	339
หุ้นสามัญ 727,878,228 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	7,278,782	7,278,782	7,278,782	7,278,782
	<b>7,279,121</b>	<b>7,279,121</b>	<b>7,279,121</b>	<b>7,279,121</b>
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ	-	-	298	298
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	6,012,817	6,012,817
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,013,115</b>	<b>6,013,115</b>
องค์ประกอบของส่วนของเจ้าของ	1,040,375	999,037	11,571	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	405,200	297,900	405,200	297,900
ยังไม่ได้จัดสรร	9,471,665	7,634,389	2,032,821	1,715,391
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	18,196,361	16,210,447	15,741,828	15,305,527
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	183,889	101,145	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ	18,380,250	16,311,592	15,741,828	15,305,527
<b>รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ</b>	<b>290,496,935</b>	<b>220,717,570</b>	<b>23,166,248</b>	<b>17,898,499</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

นางอรุณ อภิศักดิ์ศิริกุล  
(ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มกิสโก้)



กสิกร ไทยแลนด์ แบงก์ จำกัด (มหาชน)  
KASIKORN BANK PLC.

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
ครั้งที่..... เมื่อวันที่.....

บริษัท พีทีโอไฟแนนซ์ชีลครุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเต็ม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: พันบาท ยกเว้นกำไรต่อหุ้นแสดงเป็นบาท)

หมายเลข	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
รายได้ค่าตอบแทน				
ค่าใช้จ่ายค่าตอบแทน	3.21	15,210,612	12,368,668	86,047
ค่าใช้จ่ายค่าตอบแทน	3.22	(8,166,146)	(5,461,341)	(129,589)
รายได้ค่าตอบแทน		7,044,466	6,907,327	(43,542)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		4,407,551	3,066,989	-
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		(278,919)	(212,818)	(9,958)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	3.23	4,128,632	2,854,171	(9,958)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	3.24	167,256	42,905	(4,847)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	3.25	120,532	34,266	(7)
รายได้เงินปันผลรับ		82,856	83,257	1,834,859
ค่าปรับที่เกี่ยวเนื่องจากเงินให้กู้นเชื่อ		256,662	220,532	-
รายได้ค่าส่งเสริมการขายที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจ		1,259,511	538,092	-
โอนกลับค่าเพื่อขาทุนจากมูลค่าที่ลดลงของทรัพย์สินรอการขาย		315	248,232	-
รายได้จากการบริหารงานสนับสนุน	3.33	-	-	1,529,999
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	3.27, 3.33	122,657	143,759	64,934
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		13,182,887	11,072,541	3,371,438
ค่าใช้จ่ายส่วนตัวในการขายที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจ		1,422,668	598,701	-
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ		11,760,219	10,473,840	3,371,438
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ				2,734,610
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		3,223,511	2,722,316	660,165
ค่าตอบแทนกรรมการ		13,345	13,231	12,385
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		843,452	685,086	325,779
ค่าภายในภาร		174,668	224,067	1,442
อื่น ๆ	3.28	769,330	691,158	123,093
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ		5,024,306	4,335,858	1,122,864
หนี้สุญ หนี้สั่งสัญจะสุญ และขาดทุนจากการค้ายอดค้าง	3.26	1,922,244	1,283,075	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		4,813,669	4,854,907	2,248,574
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3.29	1,080,661	1,561,908	103,706
กำไรสำหรับปี		3,733,008	3,292,999	1,705,561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พิสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเต็ม (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: พันบาท ยกเว้นกำไรต่อหุ้นและคงเป็นบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเต็มอื่น</b>	<b>3.30</b>			
กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่าของเงินจากการดำเนินงาน				
ในต่างประเทศ	(1,467)	2,427	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	174,090	(251,804)	14,464	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักปฏิเศษสำคัญ	(61,777)	(23,558)	(11,955)	(5,405)
การปรับกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(112,575)	124,252	-	-
ผลประโยชน์ของภาษีเงินได้	3.29, 3.31 73	77,213	(502)	1,080
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเต็มอื่นสำหรับปีสุทธิ</b>	<b>(1,656)</b>	<b>(71,470)</b>	<b>2,007</b>	<b>(4,325)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเต็มรวมสำหรับปี</b>	<b>3,731,352</b>	<b>3,221,529</b>	<b>2,146,875</b>	<b>1,701,236</b>
<b>การแบ่งเป็นกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	3.32 3,705,180	3,266,755	2,144,868	1,705,561
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	27,828	26,244		
	<b>3,733,008</b>	<b>3,292,999</b>		
<b>การแบ่งเป็นกำไรเบ็ดเต็มรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	3,696,488	3,197,405	2,146,875	1,701,236
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	34,864	24,124		
	<b>3,731,352</b>	<b>3,221,529</b>		
<b>กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>	<b>3.32</b>			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	5.09	4.49	2.95	2.34
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท กิลโกไฟแนนเชียลรุป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	4,813,669	4,854,907	2,248,574	1,857,045
รายการปรับเปลี่ยนกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	325,414	303,525	111,489	77,243
หนี้สูญและหนี้สั่งสัมภาระสูญ	2,749,722	1,975,565	-	-
ค่าเพื่อขาดทุนจากมูลค่าที่ลดลงของเงินลงทุน (โอนกลับ)	(66,896)	44,636	7	(962)
ค่าเพื่อขาดทุนจากมูลค่าที่ลดลงของทรัพย์สินรอการขาย (โอนกลับ)	(315)	(248,232)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(50,892)	(84,101)	-	-
(กำไร) ขาดทุนที่ซื้อไม่เกิดขึ้นจริงจากปริวรรตเงินตราต่างประเทศ				
และตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า	(24,420)	(40,219)	4,847	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(5,964)	(7,844)	1	(23)
ขาดทุนจากการตัดจำนำขายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	870	3,331	10	600
ขาดทุนที่ซื้อไม่เกิดขึ้นจริงจากหลักทรัพย์เพื่อค้า	21,688	7,504	-	-
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	(54,938)	(69,087)	-	-
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยง	(100,761)	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระหว่างพนักงาน	62,657	24,448	10,061	4,013
รายได้ค้างค้างอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(95,410)	(10,570)	(87,862)	74,043
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	647,418	482,498	80,608	126,053
รายได้ค่าตอบแทนบัญชี	(7,044,466)	(6,907,327)	43,542	32,225
รายได้เงินปันผล	(82,856)	(83,257)	(1,834,859)	(1,407,312)
เงินสดรับค่าตอบแทนบัญชี	14,987,139	12,007,185	85,841	54,702
เงินสดจ่ายค่าตอบแทนบัญชี	(7,788,807)	(3,530,306)	(106,967)	(87,056)
เงินสดรับเงินปันผล	82,856	83,257	737,522	2,261,237
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(653,584)	(1,458,144)	(125,401)	(187,256)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	7,722,124	7,347,769	1,167,413	2,804,552
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
รายการระหว่างธนาคารและคลาดเงิน	(634,472)	(17,886,400)	(396,538)	224,107
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(67,212,737)	(37,944,184)	(2,897,000)	-
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	(1,499,141)	569,311	-	337,000
ทรัพย์สินรอการขาย	1,808,696	1,135,453	-	-
สินทรัพย์อื่น	(1,266,506)	1,790	236	5,051

หมายเหตุประกอบงบการเงินปีนี้น่าจะหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กิลโกไฟแนนซ์ชีลครุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: พันบาท)

หมายเลข	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เงินรับฝาก	181,844,344	(10,554,229)	-	-
รายการระหว่างธนาคารและคลาดเงิน	(505,287)	3,637,009	200,000	-
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทางตาม	204,261	(84,399)	-	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาเชื้อขายล่วงหน้า	1,054,105	(1,141,146)	-	-
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ซึ่งระยะสั้น	(101,498,304)	58,254,880	4,502,799	(1,536,243)
หนี้สินอื่น	1,036,292	(399,859)	(12,379)	50,489
เงินสดสุทธิได้มาจากการกิจกรรมดำเนินงาน	21,053,375	2,935,995	2,564,531	1,884,956
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการลงทุน	(5,874,225)	(1,046,880)	(803,120)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,831,237	3,607,966	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(170,057)	(183,356)	(43,350)	(87,738)
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(22,325)	(53,233)	(7,505)	(17,987)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	9	-	9
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	8,959	9,456	17	150
เงินสดจ่ายจากการซื้อบริษัทอื่น	-	-	-	(141,655)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทอื่น	49,000	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากการ (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(3,177,411)	2,333,962	(853,958)	(247,221)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหารเงิน				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ซึ่งระยะยาว	(23,016,244)	(3,710,504)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	8,071,200	76,000	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(1,076,000)	-	-	-
เงินปันผลต่างๆ	(1,710,573)	(1,637,736)	(1,710,573)	(1,637,735)
เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมจัดหารเงิน	(17,731,617)	(5,272,240)	(1,710,573)	(1,637,735)
ผลต่างจากการแปลงค่าว่างบการเงิน	(1,467)	2,427	-	-
เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	142,880	144	-	-
เงินสด ณ วันด้านปี	903,450	903,306	50	50
เงินสด ณ วันปลายปี	1,046,330	903,450	50	50
	-	-	-	-

ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด

รายการที่มิใช่เงินสด

แปลงสภาพหุ้นริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ	-	28	-	28
รับโอนทรัพย์สินจากการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	-	3,382	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทห้องสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็น				
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์	3.11	-	84,841	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กิลก้าไฟแนนซ์จำกัด (มหาชน) และบริษัทอื่น  
รวมผลของการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ												
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ												
กำไรขาดทุนเบ็ดเต็มที่												
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุน												
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ทุนสามัญ	เพื่อขาย	ในหลักทรัพย์	การป้องกันความเสี่ยง	คงเหลือเงินเดือน	จากการเงิน	ตามแผนการปรับโครงสร้าง	รวมองค์ประกอบอื่น	กำไรสะสม	ผู้ถือหุ้นของ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้รับงาน
ทุนบุริมสิทธิ	ทุนสามัญ	เพื่อขาย	ในหลักทรัพย์	การป้องกันความเสี่ยง	คงเหลือเงินเดือน	จากการเงิน	ตามแผนการปรับโครงสร้าง	รวมองค์ประกอบอื่น	กำไรสะสม	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	บริษัทฯ	บริษัทอื่น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	354	7,278,767	292,656	(3,211)	80,835	679,266	1,049,546	212,600	6,109,527	14,650,794	79,490	14,730,284
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,637,752)	(1,637,752)	-
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้ดeduct เป็นสำรองความภัยหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-	85,300	(85,300)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเต็มที่รวมสำหรับปี	-	-	(153,521)	100,585	2,427	-	(50,509)	-	3,247,914	3,197,405	24,124	3,221,529
หุ้นบุริมสิทธิซึ่งใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ	(15)	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯยกดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,469)	(2,469)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	339	7,278,782	139,135	97,374	83,262	679,266	999,037	297,900	7,634,389	16,210,447	101,145	16,311,592
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	339	7,278,782	139,135	97,374	83,262	679,266	999,037	297,900	7,634,389	16,210,447	101,145	16,311,592
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 5)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,710,574)	(1,710,574)	-	(1,710,574)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้ดeduct เป็นสำรองความภัยหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-	107,300	(107,300)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเต็มที่รวมสำหรับปี	-	-	139,272	(96,467)	(1,467)	-	41,338	-	3,655,150	3,696,488	34,864	3,731,352
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47,880	47,880
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	339	7,278,782	278,407	907	81,795	679,266	1,040,375	405,200	9,471,665	18,196,361	183,889	18,380,250

หมายเหตุประযุกงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กิลส์ก้าไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ											
	กำไรขาดทุนบีเดรีจ์อื่น				ส่วนเกิน(ค่ากัว)ทุน							
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	กำไรสะสม	ทุนบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	ทุนบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	จัดสรรแล้ว	ยกไปได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	354	7,278,767	-	-	311	6,012,804	-	-	-	212,600	1,737,207	15,242,043
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,637,752)	(1,637,752)
โอนกำไรสะสมที่hangไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองความภัยมาข	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85,300	(85,300)	-
กำไรขาดทุนบีเดรีจ์รวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,701,236	1,701,236
หุ้นบุริมสิทธิซึ่งใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ	(15)	15	(13)	13	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	339	7,278,782	298	6,012,817	-	-	-	-	-	297,900	1,715,391	15,305,527
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	339	7,278,782	298	6,012,817	-	-	-	-	-	297,900	1,715,391	15,305,527
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,710,574)	(1,710,574)
โอนกำไรสะสมที่hangไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองความภัยมาข	-	-	-	-	-	-	-	-	-	107,300	(107,300)	-
กำไรขาดทุนบีเดรีจ์รวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	11,571	-	2,135,304	2,146,875
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	339	7,278,782	298	6,012,817	-	-	-	11,571	405,200	-	2,032,821	15,741,828

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

1. หลักเกณฑ์ในการจัดทำและแสดงรายการในงบการเงินและนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

1.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 11/2553 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัท โอลดิงที่เป็น บริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินลงวันที่ 3 ธันวาคม 2553 ซึ่งเริ่มนับคันใช้กับงบการเงินที่เริ่มต้นในหรือ หลังวันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับ ภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเร็วนแต่จะ ได้เปลี่ยนเป็นอย่างอื่นในนโยบายการ บัญชี

1.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัททิสโก้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) ตาม รายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1
- ข) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมี อำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทยอยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัท ทิสโก้ โตเกียว ลีสซิ่ง จำกัด ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนี้ถึงแม้ว่า บริษัทฯจะถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 49 เนื้องจากบริษัทฯมีอำนาจควบคุมการบริหารงานของ บริษัทดังกล่าว โดยการมีอำนาจผ่านกรรมการของบริษัทซึ่งมีสิทธิออกเสียงเกินกว่ากึ่งหนึ่งของ คณะกรรมการของบริษัทดังกล่าว
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชี และใช้นโยบายการบัญชี ที่สำคัญ เช่นเดียวกันกับบริษัทฯ

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล้าวแลลี่ย ณ วันสื้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล้าวแลลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการ แปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ
- ก) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้างระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออก จากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ก) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรมหาดทุนและสินทรัพย์สุทธิ ของบริษัทย่อย ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของ กำไรดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของเจ้าของในงบแสดงฐานะการเงินรวม  
ในระหว่างปี 2555 และ 2554 ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเกี่ยวกับบริษัทย่อย ดังนี้
- ก) ในเดือนกุมภาพันธ์ 2554 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด จำนวน 49,997 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท บริษัทฯ อีหุ้นใน บริษัทดังกล่าวในอัตราร้อยละ 99.99 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554
- ก) ในเดือนมีนาคม 2554 บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญ ของบริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน ทิสโก้ จำกัด จำนวน 9,997 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด อีหุ้นในบริษัทดังกล่าวใน อัตราร้อยละ 99.97 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2554  
ในเดือนธันวาคม 2555 บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน ทิสโก้ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยน ชื่อบริษัทเป็น “บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน ดอยช์ ทิสโก้ จำกัด” และได้ทำการเพิ่มทุน จดทะเบียนของบริษัท (ตามที่ก่อตั้งไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4) ทั้งนี้ บริษัท หลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด อีหุ้นในบริษัทดังกล่าวในอัตราร้อยละ 51 คิดเป็นหุ้น สามัญจำนวน 5,099,999 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 51 ล้านบาท
- ก) ในเดือนมิถุนายน 2554 บริษัทฯ ได้ซื้อบริษัท ทิสโก้ลีสซิ่ง จำกัดจากธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2554 เป็นผลให้บริษัทฯ อีหุ้นในบริษัทดังกล่าวในอัตราร้อยละ 99.99 ประกอบด้วยหุ้น สามัญจำนวน 999,965 หุ้น ในราคาหุ้นละ 136.66 บาท เป็นจำนวนเงิน 137 ล้านบาท

### 1.3 มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สาขาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตราฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตราฐานการบัญชีใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

#### มาตราฐานการบัญชี

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 8 ส่วนงานดำเนินงาน

#### การตีความมาตราฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

ฉบับที่ 21 ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ตีราคาใหม่

ฉบับที่ 25 ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) และการตีความมาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 10 ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ส่วนมาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) มาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 การตีความมาตราฐานการบัญชี 21 และการตีความมาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 25 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

นอกจากนี้ สาขาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสาขาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 30/2555 - 34/2555 ซึ่งลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 ให้ใช้แนวปฏิบัติทางบัญชีและการตีความมาตราฐานการบัญชี ดังต่อไปนี้

วันที่มีผลบังคับใช้

แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน 1 มกราคม 2556

#### การตีความมาตราฐานการบัญชี

ฉบับที่ 29 การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ 1 มกราคม 2557

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญา เช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทอื่นได้ประเมินแล้วเห็นว่าการตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทอื่น ส่วนแนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 1.4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 1.4.1 การรับรู้รายได้

#### ก) คอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้สินเชื่อ

คอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างจากยอดเงินต้นที่คงชำระรายได้จากสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าการเงินและสินเชื่อจำนำทะเบียนยานพาหนะรับรู้เป็นรายได้ต่อครدระยะเวลาการผ่อนชำระตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

บริษัทฯยอมมีนโยบายหยุดบันทึกรายได้คอกเบี้ยคงค้างรับสำหรับเงินให้สินเชื่อธุรกิจที่ผิดนัดชำระคอกเบี้ยเกินกำหนดหนึ่งเดือน และสำหรับเงินให้สินเชื่อประเภทอื่นที่ผิดนัดชำระคอกเบี้ยเกินกว่าสามเดือนนับจากวันครบกำหนดชำระและยกเลิกรายการคอกเบี้ยคงรับที่ได้บันทึกบัญชีเป็นรายได้แล้วนั้นออกจากบัญชีสำหรับการบันทึกรายได้คอกเบี้ยรับหลังจากนั้นจะบันทึกตามเกณฑ์เงินสด

กรณีเงินให้สินเชื่อเพื่อซื้อหลักทรัพย์ซึ่งคงชำระคอกเบี้ยเกินกว่ากำหนดสองเดือนจะหยุดรับรู้คอกเบี้ยเป็นรายได้ และจะรับรู้คอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ดังกล่าวตามเกณฑ์เงินสด

ทั้งนี้บริษัทฯจะรับรู้คอกเบี้ยเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงอีกเมื่อบริษัทฯได้รับชำระหนี้ที่คงเกินกำหนดชำระแล้ว

ในกรณีที่คอกเบี้ยหรือส่วนลดได้คิดรวมอยู่ในตัวเงินหรือเงินให้สินเชื่อแล้ว คอกเบี้ยหรือส่วนลดดังกล่าวจะบันทึกเป็นรายได้รอตัดบัญชีและตัดจำหน่ายเป็นรายได้เฉลี่ยเท่า ๆ กันตลอดอายุของตัวเงินหรือระยะเวลาของเงินให้สินเชื่อนั้น

#### ก) คอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์

คอกเบี้ยจากเงินลงทุนถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงเงินปันผลจากเงินลงทุนจะถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ก) ค่านายหน้าค่าหลักทรัพย์

ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์และค่านายหน้าจากการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าถือเป็นรายได้ ณ วันที่เกิดรายการ

ก) กำไร(ขาดทุน)จากการซื้อขายหลักทรัพย์และตราสารอนุพันธ์

กำไร(ขาดทุน)จากการซื้อขายหลักทรัพย์และตราสารอนุพันธ์ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่เกิดรายการ

ก) ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 1.4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่ดอกเบี้ยได้คิดรวมอยู่ในตัวเงินจ่ายแล้ว ดอกเบี้ยนั้นจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชีและจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายเฉลี่ยเท่า ๆ กันตลอดอายุของตัวเงินนั้น

ก) ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เช่าซื้อ

บริษัทยื่อยบันทึกบัญชีการรับรู้ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อสำหรับสัญญาเช่าซื้อที่ทำขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 โดยการปันส่วนทบทอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงหักภาษีได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาเช่าซื้อและสำหรับสัญญาเช่าซื้อที่ทำขึ้นก่อนวันที่ 1 มกราคม 2550 บริษัทยื่อยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีที่เกิดรายการ

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้เช่าซื้อรอตัดบัญชีแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อ

#### 1.4.3 หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน

บริษัทยื่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมีการทำสัญญาซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชนโดยมีการกำหนดคwanเวลา และราคาที่แน่นอนในอนาคต จำนวนเงินที่จ่ายสำหรับหลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืนในอนาคตแสดงเป็นสินทรัพย์ภายใต้บัญชี “รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน” ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยหลักทรัพย์ภายใต้สัญญาขายคืนตั้งกล่าวถือเป็นหลักประกัน

ภายใต้สัญญาซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน บริษัทฯ ขอได้รับหลักทรัพย์ภายใต้สัญญาขายคืนดังกล่าวเป็นหลักประกันซึ่งสามารถนำหลักทรัพย์ที่รับเป็นประกันดังกล่าวไปทำสัญญาซื้อคืนอีกทอดหนึ่งหรือขายหลักทรัพย์ที่รับเป็นประกันได้ ผลต่างระหว่างราคาซื้อและราคาขายจะถูกรับรู้ตามเงินทุนคงค้างตามระยะเวลาของสัญญาโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงซึ่งแสดงรวมอยู่ในดอกเบี้ยรับ

#### 1.4.4 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่าบุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าบุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่าบุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าบุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ก) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และหักด้วยค่าเผื่อการค้ายกค่า (ถ้ามี) บริษัทฯ อยู่ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่างกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้ายกค่า (ถ้ามี)
- ข) เงินลงทุนในบริษัทฯอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้ายกค่า (ถ้ามี)
- ก) บริษัทฯ อยู่ไม่ได้บันทึกเงินลงทุนซึ่งบริษัทฯอยู่รับโอนเงินลงทุนดังกล่าวจากลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา และถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 เป็นเงินลงทุนในบริษัทฯ ร่วมซึ่งต้องบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ต้องจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวภายใต้ระยะเวลาตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย
- ก) บริษัทฯ อยู่ไม่ถือว่าการลงทุนในกองทุนรวมที่มีสัดส่วนการลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 20 เป็นเงินลงทุนในบริษัทฯ ร่วมซึ่งต้องบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีอิทธิพลในการกำหนดนโยบายการเงินและการดำเนินงานของกองทุนรวมดังกล่าวซึ่งอยู่ภายใต้การจัดการที่เป็นอิสระของผู้จัดการกองทุนรวมตามรายละเอียดของโครงการจัดการกองทุนรวม และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ช) มูลค่าบุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อ หลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนมูลค่าบุติธรรมของหลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจและของตราสารหนี้ ภาคเอกชน คำนวณโดยใช้สูตรที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทยโดยใช้อัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือของสถาบันการเงินอื่นแล้วแต่กรณี มูลค่าบุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value)
- ฉ) ขาดทุนจากการด้อยค่า (ล้ามี) ของหลักทรัพย์เพื่อขาย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดและ เงินลงทุนทั่วไปจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ญ) บริษัทบ่ายໃใชวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน
- ฎ) ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน จากประเภทหนึ่งไปอีกประเภทหนึ่ง บริษัทบ่ายจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่าบุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคามันบัญชีและมูลค่าบุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน
- ญญ) รายการซื้อขายเงินลงทุน บริษัทบ่ายบันทึกตามเกณฑ์วันที่ครบกำหนดชำระ (Settlement date)

#### 1.4.5 เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอน

เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอนซึ่งถือเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ (ล้ามี) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอนได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ บริษัทบ่ายจะโอนเงินลงทุนในลูกหนี้ดังกล่าวไปเป็นเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และแสดงตามมูลค่าบุติธรรมสุทธิ จากค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอ้างอิงมูลค่าบุติธรรมจากยอดคงเหลือตามบัญชีของเงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอน ณ วันโอนหรือ ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ บริษัทบ่ายพิจารณาบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทยเข่นเดียวกับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

#### **1.4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

บริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นที่ก่อสร้างค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคากลางซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นที่ก่อสร้างค่าเริ่มทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคากลางหักค่าเสื่อมราคามาตรฐานและค่าผู้จัดการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคากลางของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคากลางโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคากลางของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### **1.4.7 ลูกหนี้/เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี**

ลูกหนี้สำนักหักบัญชี หมายถึง ยอดคุณสุทธิลูกหนี้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ที่เกิดจากการชำระราคาซื้อขายหลักทรัพย์ผ่านสำนักหักบัญชีของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ และยอดคุณสุทธิลูกหนี้สำนักหักบัญชีสัญญาซื้อขายล่วงหน้า รวมถึงเงินที่ได้นำไปวางเป็นประกันกับสำนักหักบัญชีสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในการทำธุกรรมอนุพันธ์

เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี หมายถึง ยอดคุณสุทธิเจ้าหนี้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ที่เกิดจากการชำระราคาซื้อขายหลักทรัพย์ผ่านสำนักหักบัญชีของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ และยอดคุณสุทธิเจ้าหนี้สำนักหักบัญชีสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

#### **1.4.8 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้**

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้แสดงเฉพาะยอดเงินต้นไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ รายได้รอตัดบัญชี/ส่วนลดรับล่วงหน้าของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้แสดงเป็นรายการหักจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน แสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่า การเงินคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ทางการเงินที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ซึ่งแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรอตัดบัญชีและเงินรับล่วงหน้าจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

#### **1.4.9 ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า**

ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หมายถึง ยอดคุณสุทธิลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าหลังหักค่าผ่อนหนี้สัมภัชญ์ โดยลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์รวมถึงลูกหนี้ที่ซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยเงินสด ลูกหนี้ธุรกรรมยืมและให้เช่า หลักทรัพย์ และลูกหนี้อื่น เช่นลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี ประนอมหนี้ หรือผ่อนชำระ

#### **1.4.10 ค่าผ่อนหนี้สัมภัชญ์และส่วนสูญเสียจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้**

ก) บริษัทฯอยู่ที่ประกอบธุรกิจการธนาคารบันทึกค่าผ่อนหนี้สัมภัชญ์ของเงินให้สินเชื่อ แก่ลูกหนี้และส่วนสูญเสียจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) และปรับปรุงเพิ่มด้วยจำนวนเงินเพิ่มเติมที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยการวิเคราะห์และประเมินฐานะของลูกหนี้จากประสบการณ์ในการพิจารณาความเสี่ยงและมูลค่าหลักประกันประกอบ

สำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่จัดชั้นปกติและจัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ ยกเว้นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่จัดชั้นปกติและจัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ บริษัทฯอยักันสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1 และอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2 ของมูลหนี้หลังหักหลักประกันไม่รวมดอกเบี้ยทั้งรับ ตามลำดับ

สำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัยและสงสัยจะสูญ ยกเว้นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อด้อยคุณภาพ บริษัทฯอยบันทึกค่าผ่อนหนี้สัมภัชญ์และส่วนสูญเสียของลูกหนี้ดังกล่าวในอัตราร้อยละ 100 สำหรับส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยคิดลดและระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจัดชั้นปกติ จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อด้อยคุณภาพ บริษัทฯอยกันเงินสำรองเป็นกลุ่มสินเชื่อ (Collective Approach) โดยใช้วิธีผลขาดทุนจากการปรับเปลี่ยนสถานะของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ทั้งนี้การกันสำรองดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ตามหนังสือลงวันที่ 3 สิงหาคม 2551

- ๗) บริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ตั้งค่าเพื่อหนี้ส่งสัญญาโดยประเมินฐานะของลูกหนี้แต่ละราย โดยพิจารณาความเสี่ยงในการเรียกชำระและมูลค่าของหลักทรัพย์ที่ใช้ค้ำประกัน และตั้งค่าเพื่อหนี้ส่งสัญญามีหนี้นี้มีหลักประกันไม่เพียงพอ และ/หรือมีโอกาสที่จะได้รับชำระคืนไม่ครบ ทั้งนี้บริษัทฯ ถือเป็นฐานการจัดซื้อและ การตั้งสำรองตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และปัจจัยอื่นประกอบ
- ๘) บริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจให้เช่าซื้อกันเงินสำรองเป็นกลุ่มลินเช่อ (Collective Approach) โดยใช้วิธีผลขาดทุนจากประสบการณ์ในอดีตประกอบกับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตามพฤติกรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ
- ๙) บริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจให้เช่าแบบลีสซิ่งประเมินค่าเพื่อหนี้ส่งสัญญาจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด มูลค่าของค่าเพื่อหนี้ส่งสัญญาคือผลต่างระหว่างราคางานบัญชีของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่า หนี้สูญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีตัดเป็นค่าใช้จ่ายทันทีที่เกิดขึ้น
- ๑๐) ค่าเพื่อหนี้ส่งสัญญาของลูกหนี้อื่นตั้งขึ้นโดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่อาจเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาภาระงาน
- ๑๑) ค่าเพื่อหนี้ส่งสัญญาที่ตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีการตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดยอดค่าเพื่อหนี้ส่งสัญญา และหนี้สูญที่ได้รับคืนจะบันทึกหักจากบัญชีค่าเพื่อหนี้ส่งสัญญาในรอบบัญชีที่ได้รับคืน

#### **1.4.11 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา**

บริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจการธนาคารบันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยและตามมาตรฐานการบัญชีเรื่อง “การบัญชีสำหรับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา” โดยบริษัทฯ บันทึกบัญชีสินทรัพย์หรือส่วนได้เสียที่รับโอนมาด้วยมูลค่าบุตรธรรมของสินทรัพย์หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย (ถ้ามี) แต่ไม่เกินยอดหนี้คงค้างตามสิทธิเรียกร้องตามกฎหมาย

ในการณ์ที่เป็นการปรับโครงสร้างหนี้ที่บริษัทอยู่ในยุคปัจจุบันนี้ ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเดิม ต้องมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเงิน ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ซึ่งในปัจจุบันนี้ ผู้คนมีความต้องการที่จะได้รับเงินทุนเพื่อใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน แต่ไม่สามารถหาเงินทุนมาได้ตามที่ต้องการ จึงต้องหันมาใช้บริการของสถาบันการเงิน ที่มีความสามารถในการให้สินเชื่อและจัดการเงินทุน ให้กับลูกค้าได้ตามที่ต้องการ ทำให้สถาบันการเงินสามารถเข้ามายังตลาดที่มีความต้องการสูง สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีขึ้น ทำให้สถาบันการเงินสามารถเติบโตและพัฒนาต่อไปได้

#### 1.4.12 การรับรู้และตัดบัญชีสินทรัพย์ของลูกค้า

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์บันกีสินทรัพย์ประเภทเงินสดที่ลูกค้าวางแผนไว้กับ  
บริษัทย่อยเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์บัญชีเงินสด และการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเป็น<sup>สินทรัพย์ในบัญชีเพื่อลูกค้าของบริษัทเพื่อการควบคุมภายนอก และ ณ วันที่ในการเงิน</sup>  
บริษัทย่อยจะตัดรายการคงเหลือในส่วนที่ไม่มีภาระค้ำประกันออกหักด้านสินทรัพย์และ  
หนี้สิน โดยจะแสดงเฉพาะสินทรัพย์ที่เป็นของบริษัทย่อยเท่านั้น

#### 1.4.13 การยึมและให้ยึมหลักทรัพย์

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประกอบธุกรรมการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ โดย  
บริษัทย่อยจะเข้าเป็นคู่สัญญากับผู้ยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัท  
บริษัทย่อยบันทึกบัญชีรับรู้ภาระที่ต้องส่งคืนหลักทรัพย์ที่ยืมมาซึ่งได้นำไปให้ยืมต่อเป็น  
“เจ้าหนี้หุ้นยืม” และบันทึกบัญชีหลักทรัพย์ซึ่งนำไปให้ลูกค้ายืมต่อเป็น “ลูกหนี้ยืม  
หลักทรัพย์” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นปี บริษัทย่อยปรับปรุงบัญชีเจ้าหนี้หุ้นยืมและ  
ลูกหนี้ยืมหลักทรัพย์โดยคำนึงจากราคาเสนอขาย ณ ลิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาด  
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือ<sup>1</sup>  
ขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ นอกจากนี้ บริษัทย่อยบันทึกเงินสดที่นำไปวางเป็น  
ประกันหรือเงินสดที่ลูกหนี้ยืมหลักทรัพย์นำมารางเป็นประกันในบัญชี “ลูกหนี้ทรัพย์ลินวาง  
ประกัน” หรือ “เจ้าหนี้ทรัพย์ลินวางประกัน” ค่าธรรมเนียมการยืมและการให้ยืมหลักทรัพย์  
บันทึกตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลา

#### **1.4.14 ทรัพย์สินของการขาย**

ทรัพย์สินของการขาย ได้แก่ ทรัพย์สินที่มีคืนจากลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้สินเชื่อและสัญญา เช่าซื้อที่ค้างเกินกำหนดชำระเป็นเวลาหนึ่งหรือลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ มูลค่าของ ทรัพย์สินที่มีคืนแสดงตามราคาทุน (ซึ่งพิจารณาตามมูลค่าขึ้นต้นของทรัพย์สิน ณ วันที่ ได้รับโอนแต่ไม่เกินยอดหนี้คงค้างตามสิทธิเรียกร้องตามกฎหมาย) หรือมูลค่าที่จะได้รับ แล้วแต่ราคายอดคงเหลือที่จะได้รับพิจารณาจากการตลาด/ราคายอดคงเหลือของทรัพย์สิน ที่มีคืนหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย และบริษัทยื่บอยู่ที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร บันทึกสำรองเพื่อการลดมูลค่าของทรัพย์สินของการขายเพิ่มเติมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย ธนาคารแห่งประเทศไทยและตามประมาณการของฝ่ายบริหาร

บริษัทยื่บอยจะรับรู้ขาดทุนจากการค้ายื่บอยในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายรับรู้เมื่อมีการจำหน่าย

#### **1.4.15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

บริษัทฯและบริษัทยื่บอยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคากลางซึ่ง รวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯและบริษัทยื่บอยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุนด้วยราคากลางหักค่าเสื่อมราคามากมายและค่าเพื่อการค้ายื่บอยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคากลางของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคากลางโดยวิธีเส้นตรงตามอายุ การให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคากลางของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทยื่บอยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่า ตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุนออกจากบัญชี

#### **1.4.16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา**

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคากลาง อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคากลางหักค่าเสื่อมราคากลาง

ค่าเสื่อมราคากลางของอาคารชุดสำนักงานและอุปกรณ์ คำนวณจากราคากลางโดยวิธีเส้นตรง (ยกเว้นการคิดค่าเสื่อมราคากลางของอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สื่อสารคำนวณตามอายุการ ให้ประโยชน์โดยประมาณ 3 ปี โดยวิธีผ่อนรวมจำนวนปีที่ใช้งาน) ตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

อาคารและห้องชุดสำนักงาน	-	20	ปี
ส่วนปรับปรุงสำนักงาน	-	5, 10	ปี
เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	-	3, 5	ปี
ยานพาหนะ	-	5	ปี
สินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	-	ตามอายุของสัญญาเช่า	

ค่าเสื่อมราคαιแสดงรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคางานที่ดิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 1.4.17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของบริษัทฯและบริษัทย่อย ได้แก่ รายจ่ายค่าสิทธิเพื่อใช้ประโยชน์ในระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

กรณีสัญญาการใช้สิทธิระบุจำนวนปีการใช้	- ตามอายุของสัญญาใช้สิทธิโดยวิธีเส้นตรง
กรณีสัญญาการใช้สิทธิไม่ระบุจำนวนปีการใช้	- 5 ปี โดยวิธีเส้นตรง
กรณีไม่มีสัญญาการใช้สิทธิ	- 3 ปี โดยวิธีผ่อนรวมจำนวนปีที่ใช้งาน

#### 1.4.18 ภายนอกได้

ภายนอกได้ประกอบด้วยภายนอกได้ปัจจุบันและภายนอกได้รอการตัดบัญชี

#### ภายนอกได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภายนอกได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานขัดเก็งภัยของภาครัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภายนอกตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภัยอากร

## ภายนอกได้รับการตัดบัญชี

สินทรัพย์/หนี้สินภายนอกได้รับการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างช่วงเวลา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคามูลค่าของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ภาษีหรือตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภาษีเมื่อรายได้สามารถรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่บันทึกไว้เกิดขึ้นจริงและถือหักเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในการคำนวณภาษีเงินได้ตามกฎหมายภาษีอากร

บริษัทฯ และบริษัทบัญชีผลแตกต่างช่วงเวลาที่ต้องหักภาษีเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รับการตัดบัญชีหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทบัญชีจะมีกำไรมากทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รับการตัดบัญชีนั้นมาใช้ประโยชน์ได้ บริษัทฯ และบริษัทบัญชีผลแตกต่างช่วงเวลาที่ต้องเสียภาษีทุกรายการเป็นหนี้สินภาษีเงินได้

สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รับการตัดบัญชีคำนวณขึ้นตามอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราที่คาดว่าจะต้องใช้ในปีที่บันทึกภาษีและบริษัทบัญชีจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะต้องจ่ายชำระหนี้สินโดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทบัญชีจะบันทึกภาษีเงินได้รับการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

บริษัทฯ และบริษัทบัญชีจะทราบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รับการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทบัญชีไม่มีกำไรมากเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รับการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

### 1.4.19 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทบัญชีจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทบัญชีด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือเมื่อต้องทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทบัญชีจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า และหากพบว่าราคามูลค่าของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน แสดงว่าสินทรัพย์ดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทบัญชีจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัทฯ และบริษัทบัญชีจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **1.4.20 การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากลิขิตรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ได้หมวดไปหรือบวิษากาและบริษัทอย่างไร โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของเจ้าของที่มีสาระสำคัญทั้งหมดในสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ถ้าบริษัทและบริษัทอย่างไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของเจ้าของที่มีสาระสำคัญทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นและบริษัทและบริษัทอย่างยังคงมีอำนาจควบคุม บริษัทและบริษัทอย่างจะบันทึกรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้นต่อไปตามขอบเขตของความเกี่ยวข้องต่อเนื่องกับสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อหนี้สินทางการเงินนั้นสิ้นสุดลง เช่น เมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้สิ้นสุดยกเลิก หรือครบกำหนด

#### **1.4.21 เงินตราต่างประเทศ**

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### **1.4.22 ผลประโยชน์พนักงาน**

##### **ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

บริษัทฯ และบริษัทอย่างรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายโบนัสของบริษัทฯ และบริษัทอย่างเป็นโบนัสประจำปีซึ่งถือเป็นผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานที่จ่ายชำระด้วยเงินสด โดยอ้างอิงจากราคาหุ้นของบริษัทใหญ่ บริษัทฯ และบริษัทอย่างบันทึกค่าใช้จ่ายและ โบนัสค้างจ่ายส่วนนี้เมื่อพนักงานได้รับสิทธิเนื่องจากถือว่าได้รับบริการจากพนักงานแล้ว บริษัทฯ และบริษัทอย่างบันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวโดยใช้ราคาหุ้นถ้วนเฉลี่ยรายวันตั้งแต่วันที่ให้สิทธิจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานเป็นเงินเดือนที่แล้วรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงตามการเปลี่ยนแปลงของราคาหุ้นเพื่อสะท้อนมูลค่าอยู่ธรรมของหนี้สิน โบนัสค้างจ่าย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานแต่ละปี จนกว่าบริษัทฯ และบริษัทอย่างจะจ่ายชำระ โบนัสค้างจ่ายแล้วจึงสิ้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

## โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และบริษัทฯ อย่างเดียวกันก็จะต้องหักภาษี ณ ที่ได้รับ รวมกันหักตังกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วย เงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทฯ อย่างเดียวกันหักภาษีให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทฯ อย่างเดียวกันหักภาษี บริษัทฯ และบริษัทฯ อย่างเดียวกันหักภาษีให้เป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตาม โครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงานนอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดเวลา

บริษัทฯ และบริษัทฯ อย่างคำนึงถ้วนหนึ่งสินตามโครงการผลประโยชน์ชั้นนำหลังออกจากงานของพนักงาน ซึ่งการประเมินการผูกพันดังกล่าวเป็นไปตามหลักปฏิศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการ  
ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกอบกับภัยสำหรับโครงการ  
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงานเป็นครั้งแรก ในปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่เลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปี

1423 | Page

บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินการณ์ในอดีต ได้เกิดขึ้นแล้ว มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยสามารถปรับเปลี่ยนโครงสร้างภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 1.4.24 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การบันทึกตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอ้างอิงตามหลักการของการบันทึกบัญชีสำหรับตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 39 เรื่อง การรับรู้และการวัดมูลค่าตราสารทางการเงิน (IAS 39 “Financial Instruments: Recognition and Measurement”)

- ก) บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารบันทึกตราสารอนุพันธ์เพื่อค้าตามมูลค่าขุติธรรม บริษัทย่อยบรับรู้กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าขุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน มูลค่าขุติธรรมของตราสารอนุพันธ์คำนวณตามราคาตลาด หรือตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไปกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ข) บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์รับรู้กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าขุติธรรมของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าซึ่งมีไว้เพื่อค้าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน มูลค่าขุติธรรมของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าคำนวณจากราคาที่ใช้ชำระราคา ณ สิ้นวันทำการของบริษัท ตลาดอนุพันธ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ค) บริษัทย่อยบันทึกตราสารอนุพันธ์สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดโดยใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

ณ วันที่เริ่มทำการป้องกันความเสี่ยง บริษัทย่อยมีการกำหนดและจัดทำเอกสารซึ่งระบุถึงความสัมพันธ์ของตราสารป้องกันความเสี่ยงและการที่มีการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงของกิจการและกลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยง บริษัทย่อยยังได้จัดทำเอกสารการประเมินประสิทธิผลของตราสารที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง ว่ามีประสิทธิผลสูงในการหักกลบกับการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดที่เกิดจากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ โดยทำการประเมินประสิทธิผล ณ วันที่เริ่มทำการป้องกันความเสี่ยงและทำอย่างต่อเนื่อง

ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขุติธรรมของตราสารที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะรับรู้โดยตรงในส่วนของเจ้าของ ผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลของตราสารป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน จำนวนสะสมที่รับรู้ในส่วนของเจ้าของจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในจดที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุน

เมื่อตราสารป้องกันความเสี่ยงหมดอายุหรือไม่เข้าเงื่อนไขของการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไป กำไรหรือขาดทุนสะสมที่ได้เกียร์รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 1.4.25 เครื่องมือทางการเงิน

##### ก) นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 เรื่อง “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุน ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ลูกหนี้สำนักหักบัญชี เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ เงินรับฝาก รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) หนี้สินจ่ายคืนเมื่อท่วงถาม หนี้สินตราสารอนุพันธ์ ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และเจ้าหนี้สำนักหักบัญชี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.37

##### ข) กฎค่าญูติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กฎค่าญูติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

ในการประเมินกฎค่าญูติธรรมของเครื่องมือทางการเงินนั้นกฎค่าญูติธรรมจะถูกหักด้วยค่าเพื่อหนี้สั้นสั้นตามความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีระยะเวลาเฉลี่ยถ้วนหน้าหนัก (Duration) น้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ปี กฎค่าตามบัญชีจะสามารถแสดงถึงกฎค่าญูติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีระยะเวลาเฉลี่ยถ้วนหน้าหนักมากกว่า 1 ปีที่มีราคาซื้อขายในตลาดจะใช้ราคาซื้อขายในตลาดเป็นตัวประมาณกฎค่าญูติธรรมที่ดีที่สุด ส่วนกรณีที่ไม่มีราคาซื้อขายในตลาดจะใช้กฎค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ใช้กันอยู่ในปัจจุบันสำหรับตราสารที่มีลักษณะสัญญาคล้ายคลึงกันในการประมาณกฎค่าญูติธรรม

บริษัทฯและบริษัทบ่อຍໄດ້ມีກາປະມານການມູລຄ່າຢູ່ຕິຫຣມຂອງເກົ່າງມື້ອທາງການເຈີນຕາມ  
ຫລັກເກມທີ່ດັ່ງນີ້

- ສິນທຽບແລະຫນີ້ສິນທາງການເຈີນທີ່ຈະກົບກຳຫັນດໃນຮະບະເວລາອັນສັນຫຼຸມເອົຟຣາ  
ດອກເບື້ຍໄກລ໌ເຄີຍກັບອັຕຣາດອກເບື້ຍໃນຕາດ ໄດ້ແກ່ ເຈີນສົດ ຮາຍກາຮະຫວ່າງຫນາຄາຮ  
ແລະຕາດເຈີນ (ສິນທຽບ) ລູກໜີ້ຮູ່ຮົງກິຈຫລັກທຽບແລະສັນຍາຊື້ອໝາຍລ່ວງໜ້າ  
ລູກໜີ້ສຳນັກຫັກບັນຍື່ ເຈີນຮັບຝາກ ຮາຍກາຮະຫວ່າງຫນາຄາຮແລະຕາດເຈີນ (ຫນີ້ສິນ)  
ຫນີ້ລືນຈ່າຍເຄື່ອງທວກຕາມ ເຈົ້າໜີ້ຮູ່ຮົງກິຈຫລັກທຽບແລະສັນຍາຊື້ອໝາຍລ່ວງໜ້າ  
ແລະເຈົ້າໜີ້ສຳນັກຫັກບັນຍື່ແສດງມູລຄ່າຢູ່ຕິຫຣມໂດຍປະມານຕາມມູລຄ່າຕາມບັນຍື່ທີ່  
ແສດງໃນນັກເຈີນ
- ເຈີນລົງຖຸນໃນຕາມສາຮ້າຫນີ້ແລະຕາມສາຮ້າຖຸນ ແສດງມູລຄ່າຢູ່ຕິຫຣມຕາມຮາຄາຕາດ ພ້ອມ  
ຄໍານວນຕາມຫລັກເກມທີ່ການປະເມີນມູລຄ່າທີ່ເປັນທີ່ຍອມຮັບກັນທ້ວ່າໄປ ມາກກຣົມໄມ້ມີ  
ຮາຄາຕາດ
- ເຈີນໃຫ້ສິນເຊື່ອແກ່ລູກໜີ້ແລະດອກເບື້ຍກ້າງຮັບ ຍກເວັນລູກໜີ້ຕາມສັນຍາເຫົ່າຊື້ອແລະ  
ເຈີນໃຫ້ສິນເຊື່ອຮາຍຍ່ອຍ້ອນ ແສດງມູລຄ່າຢູ່ຕິຫຣມໂດຍປະມານຈາກຍອດເຈີນໃຫ້ສິນເຊື່ອ  
ແກ່ລູກໜີ້ແລະດອກເບື້ຍກ້າງຮັບຕາມຈຳນວນເຈີນທີ່ແສດງໃນນັກເຈີນຫັກຄ່າເພື່ອໜີ້  
ສັງສິນຈະສູງ ເນື່ອງຈາກເຈີນໃຫ້ສິນເຊື່ອແກ່ລູກໜີ້ສ່ວນໃຫຍ່ມີອັຕຣາດອກເບື້ຍລອຍຕັວ  
ສຳຫັກລູກໜີ້ຕາມສັນຍາເຫົ່າຊື້ອແລະເຈີນໃຫ້ສິນເຊື່ອຮາຍຍ່ອຍ້ອນ ແສດງມູລຄ່າ  
ຢູ່ຕິຫຣມໂດຍການຄໍານວນມູລຄ່າປັ້ງຈຸບັນຂອງຮະແສເຈີນສົດທີ່ຄາດວ່າຈະໄດ້ຮັບໃນ  
ອານາຄຕາມສັນຍາຄືດຄົດດ້ວຍອັຕຣາດອກເບື້ຍສຳຫັກການປັ້ງຈຸບັນໃຫ້ສິນເຊື່ອຮາຍໃໝ່ໃນ  
ປັ້ງຈຸບັນ
- ຕາມສາຮ້າຫນີ້ທີ່ອັກແລະເຈີນກູ້ຢືນ ແສດງມູລຄ່າຢູ່ຕິຫຣມໂດຍການຄໍານວນມູລຄ່າປັ້ງຈຸບັນ  
ຂອງຮະແສເຈີນສົດຈ່າຍໃນອານາຄຕ ອິດຄົດດ້ວຍອັຕຣາດອກເບື້ຍໂດຍປະມານໃນຕາດ  
ປັ້ງຈຸບັນສຳຫັກເຈີນກູ້ຢືນທີ່ມີເຈື່ອນໄປໄກລ໌ເຄີຍກັນ
- ຕາມສາຮ້າອຸປະນົມ ແສດງມູລຄ່າຢູ່ຕິຫຣມຕາມຮາຄາຕາດ ພ້ອມຄໍານວນຕາມຫລັກເກມທີ່  
ການປະເມີນມູລຄ່າທີ່ເປັນທີ່ຍອມຮັບທ້ວ່າໄປ ມາກກຣົມທີ່ໄມ້ມີຮາຄາຕາດ

#### 1.4.26 ການຫັກກລບສິນທຽບທາງການເຈີນແລະຫນີ້ສິນທາງການເຈີນ

ສິນທຽບທາງການເຈີນແລະຫນີ້ສິນທາງການເຈີນຈະນຳມາຫັກກລບກັນແລະແສດງຈຳນວນສຸກທີໃນ  
ງານແສດງຈູານການເຈີນເມື່ອມີສິຫຼືຕາມກູ່ມາຍໃນການນຳຈຳນວນທີ່ຮັບຮູ່ໄວ້ມາຫັກກລບໜີ້ກັນ  
ແລະຕັ້ງໃຈທີ່ຈະຈ່າຍໜຳຈຳນວນທີ່ຮັບຮູ່ໄວ້ດ້ວຍຍອດສຸກທີ ພ້ອມຕັ້ງໃຈທີ່ຈະຮັບປະໂຍ້ນຈຳກັນ  
ສິນທຽບໃນເວລາເດີວກັນທີ່ຈ່າຍໜຳຫນີ້ສິນ

#### **1.4.27 การใช้คุณลักษณะและปริมาณการทางบัญชีที่สำคัญ**

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้คุณลักษณะและการประเมินการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้คุณลักษณะและการประเมินการดังกล่าวเนี้ยส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจะอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้คุณลักษณะและการประเมินการที่สำคัญ มีดังนี้

##### **การรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน**

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้คุณลักษณะในการพิจารณาว่าบิษายฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้คุณลักษณะและข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาพปัจจุบัน

##### **ค่าเพื่อหนี้สัมภัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้**

ค่าเพื่อหนี้สัมภัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เกิดจากการปรับมูลค่าของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้จากการเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้คุณลักษณะในการประเมินผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเงินให้สินเชื่อเมื่อลูกหนี้มีปัญหาในการจ่ายชำระคืนหนี้เงินต้น และ/หรือดอกเบี้ย โดยใช้การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้รายตัว ความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระหนี้ และการใช้ประมาณการจากข้อมูลสถิติในอดีต การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักประกันและสภาพเศรษฐกิจ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้การใช้ประมาณการและข้อมูลตีฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเพื่อหนี้สัมภัยจะสูญดังนั้นการปรับปรุงค่าเพื่อหนี้สัมภัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

##### **มูลค่าอยุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

ในการประเมินมูลค่าอยุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้คุณลักษณะในการประเมินมูลค่าอยุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจาก การเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

## **ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์**

บริษัทฯ และบริษัทบัญชีจะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมูลค่าอยู่ดัชนีของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลานาน หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้คุณลักษณะของฝ่ายบริหาร

## **ที่ดิน อสังหาริมทรัพย์และอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเข่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบถามการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้คุณลักษณะที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## **สินทรัพย์ภายนอกได้รับการตัดบัญชี**

บริษัทฯ และบริษัทบัญชีสินทรัพย์ภายนอกได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั้วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทบัญชีจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั้วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทบัญชีควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายนอกได้รับการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อมูลฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราณรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## **สัญญาเช่า**

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้คุณลักษณะในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทบัญชีได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่ให้เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

## คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้คุณลักษณะในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้นับที่กประเมินการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาภาระงาน

### การนำบริษัทย่อยมาร่วมหรือตัดออกในการจัดทำงบการเงินรวม

ในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ ฝ่ายบริหารต้องใช้คุณลักษณะในการพิจารณาว่า บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยที่นำมารวมเพื่อจัดทำงบการเงินรวมหรือไม่

## 2. ข้อมูลทั่วไป

### 2.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุน (Holding company) ตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มทิสโก้ที่แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2552 บริษัทฯ จึงมีฐานะเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มทิสโก้แทนธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) (“ธนาคารทิสโก้”) และเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2552 บริษัทฯ ได้นำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแทนหลักทรัพย์ของธนาคารทิสโก้

บริษัทฯ มีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนอยู่ที่ 48/49 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

### 2.2 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิและประโยชน์ เช่นเดียวกับหุ้นสามัญทุกประการ เว้นแต่ข้อกำหนดบางประการ เกี่ยวกับเงินปันผลและบุริมสิทธิอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ เช่น ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจะได้รับเงินปันผลในแต่ละปีก่อนผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 1 บาท และมีสิทธิในการรับเงินปันผลร่วมกับผู้ถือหุ้นสามัญด้วย แม้บริษัทฯ ไม่ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในปีใด บริษัทฯ อาจจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิตามอัตราที่กำหนดดังกล่าวก็ได้ ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิในเงินปันผลเฉพาะในปีที่บริษัทฯ ประกาศจ่ายเท่านั้นและไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผลย้อนหลังสำหรับปีที่บริษัทฯ ไม่ได้ประกาศจ่าย และตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2552 ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเท่าเทียมผู้ถือหุ้นสามัญทุกประการ

### 2.3 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ จะต้องจัดสรรกำไรมากที่สุดประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถดำเนินไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 2.4 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ และบริษัทฯ อย่างตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด โดยไม่วรวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯด้วย

## 2.5 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเงณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น

บริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่มีเงินให้สินเชื่อแก่บริษัทที่บริษัทฯ หรือกรรมการหรือพนักงานระดับชั้นบริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ปีนไปของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทนั้นๆ

บริษัทฯ อยู่ที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร ไม่มีเงินให้สินเชื่อและการผูกพันแก่บริษัทที่มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ อย่างแห่งนั้น ในกรณีที่ไม่มีทรัพย์สินเป็นประกันหนี้หรือมีภาระค่าหลักประกันไม่เพียงพอซึ่งจำเป็นต้องขออนุมัติจากธนาคารแห่งประเทศไทย

บริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่มีเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีลักษณะความสัมพันธ์โดยการมีผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทฯ ถือหุ้นและ/หรือเป็นกรรมการผู้มีอำนาจ

### 3. ข้อมูลเพิ่มเติม

#### 3.1 งบการเงินรวม

รายละเอียดของบริษัทอย่างซึ่งรวมในการจัดทำงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 นี้  
ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	อัตราเรือยกของ การถือหุ้นโดยบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2555	2554
<b>บริษัทอยู่ที่บริษัทฯถือหุ้นโดยตรง</b>				
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	ธนาคาร	ไทย	99.98	99.98
บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	ธุรกิจหลักทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	จัดการลงทุน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไชเวช จำกัด	เช่าซื้อและสินเชื่อรายย่อย	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด	การบริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ทิสโก้ トイเกีย ลีสซิ่ง จำกัด	ลีสซิ่ง	ไทย	49.00	49.00
บริษัท ทิสโก้ ลีสซิ่ง จำกัด	เช่าซื้อและสินเชื่อรายย่อย	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไพรนัส ลีสซิ่ง จำกัด (อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี)	เช่าซื้อ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด	การบริการ	ไทย	99.99	99.99
<b>บริษัทอยู่ที่บริษัทฯถือหุ้นโดยอ้อม</b>				
บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน ดอยซ์ ทิสโก้ จำกัด	ธุรกิจหลักทรัพย์	ไทย	51.00	99.97
TISCO Securities Hong Kong Limited (อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี)	ธุรกิจหลักทรัพย์	จีน - ฮ่องกง	100.00	100.00

### 3.2 รายการระหว่างธนาคารและตราดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555			2554		
	เมื่อท่วง datum	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อท่วง datum	มีระยะเวลา	รวม
<b>ในประเทศ</b>						
ธนาคารแห่งประเทศไทยและ กองทุนเพื่อการพื้นฟูฯ	3,394,757	230,000	3,624,757	426,279	-	426,279
ธนาคารพาณิชย์	325,240	25,132,533	25,457,773	289,501	21,857,059	22,146,560
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	997	2,050,000	2,050,997	854	4,054,363	4,055,217
รวม	3,720,994	27,412,533	31,133,527	716,634	25,911,422	26,628,056
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	8,395	9,340	17,735	4,426	7,013	11,439
หัก: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	(10,000)	(10,000)
รวมในประเทศ	3,729,389	27,421,873	31,151,262	721,060	25,908,435	26,629,495
<b>ต่างประเทศ</b>						
คอลลาร์อ่อนคง	5,679	-	5,679	15,700	-	15,700
คอลลาร์สหราชอาณาจักรอเมริกา	39,338	-	39,338	40,592	-	40,592
เงินหยวน	-	-	-	-	4,026,121	4,026,121
รวม	45,017	-	45,017	56,292	4,026,121	4,082,413
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	11,968	11,968
หัก: รายได้รอตัดบัญชี	-	-	-	-	(1,531)	(1,531)
รวมต่างประเทศ	45,017	-	45,017	56,292	4,036,558	4,092,850
รวมในประเทศและต่างประเทศ	3,774,406	27,421,873	31,196,279	777,352	29,944,993	30,722,345

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555			2554		
	เมื่อท่วง datum	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อท่วง datum	มีระยะเวลา	รวม
<b>ในประเทศ</b>						
ธนาคารพาณิชย์	565,745	-	565,745	169,413	-	169,413
รวม	565,745	-	565,745	169,413	-	169,413
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	239	-	239	34	-	34
รวมในประเทศ	565,984	-	565,984	169,447	-	169,447

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

รายการระหว่างธนาคารและตราดเงิน (สินทรัพย์) ที่มีการคำนวณ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ประเภทของการวางแผนเป็นประจำ

2555 2554

เงินฝากธนาคารของบริษัทอยู่ในประเทศไทย

10

10

คำนวณเงินเดือนบัญชีธนาคาร

บริษัทฯอยู่ที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมีการทำสัญญาซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาข้อคืนตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชนโดยหลักทรัพย์ภายใต้สัญญาข้อคืนดังกล่าวลือเป็นหลักประกัน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาข้อคืนตามธุรกรรม  
ซื้อคืนภาคเอกชน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555	2554
ธนาคารพาณิชย์	25,000	20,350
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	2,000	4,000

มูลค่าขุติธรรมของหลักทรัพย์ที่รับเป็นประกันมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

มูลค่าขุติธรรมของหลักทรัพย์ที่รับเป็นประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555	2554
--	------	------

ธนาคารพาณิชย์	25,114	20,558
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	1,973	4,042

### 3.3 ตราสารอนุพันธ์

#### 3.3.1 ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า

บริษัทฯอยู่ที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap agreement) และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross currency swap agreement) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวเนื่องกับเงินให้สินเชื่อ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ประเภทความเสี่ยง	2555		2554			
	มูลค่าขุติธรรม		มูลค่าขุติธรรม			
	สินทรัพย์	หนี้สิน	จำนวนเงิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	จำนวนเงิน
อัตราแลกเปลี่ยน	14,882	-	3,063,160	-	127,628	3,169,120
อัตราดอกเบี้ย	26,981	-	3,032,000	21,907	14,715	5,682,000
รวม	<u>41,863</u>	<u>-</u>	<u>6,095,160</u>	<u>21,907</u>	<u>142,343</u>	<u>8,851,120</u>

ทั้งนี้ ตราสารอนุพันธ์ข้างต้นทั้งหมดมีคุ้มครองเป็นสถาบันการเงิน

### 3.3.2 ตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง

บริษัทฯอยู่ที่ประกอบธุรกิจการธนาคารและบริษัทฯที่ประกอบธุรกิจให้เช่าแบบลีสซิ่งได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap agreement) และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross currency swap agreement) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวเนื่องกับในรับฝากสกุลเงินต่างประเทศ และเงินกู้ยืม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ประเภทความเสี่ยง	2555			2554		
	มูลค่าสุทธิธรรม		จำนวนเงิน	มูลค่าสุทธิธรรม		จำนวนเงิน
	สินทรัพย์	หนี้สิน	ตามสัญญา	สินทรัพย์	หนี้สิน	ตามสัญญา
อัตราแลกเปลี่ยน	-	747	639,410	22,924	133,119	4,982,220
อัตราดอกเบี้ย	-	-	-	543	594	372,500
รวม	-	747	639,410	23,467	133,713	5,354,720

ทั้งนี้ ตราสารอนุพันธ์ข้างต้นทั้งหมดมีค่าสัญญาเป็นสถาบันการเงิน

### 3.4 เงินลงทุน

#### 3.4.1 จำแนกตามประเภทเงินลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555	2554
<b>หลักทรัพย์เพื่อค้า - มูลค่าสุทธิธรรม</b>		
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศไทย	23	3,752
บวก: ค่าเพื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน	-	21,691
รวมหลักทรัพย์เพื่อค้า	23	25,443
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย - มูลค่าสุทธิธรรม</b>		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	4,136,424	605,918
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	171,460	837,593
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศไทย	809,401	809,401
หลักทรัพย์อื่น - หน่วยลงทุนในประเทศไทย	25,281	30,281
หลักทรัพย์อื่น - หน่วยลงทุนต่างประเทศ	798,273	-
บวก: ค่าเพื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน	413,829	239,738
หัก: ค่าเพื่อการตัดยอดค่า	(1,460)	(1,460)
รวมหลักทรัพย์เพื่อขาย	6,353,208	2,521,471
<b>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย</b>		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	49,929	-
เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับโอนมา	186,847	686,519
หัก: ค่าเพื่อการตัดยอดค่า	(20,801)	(18,057)
รวมตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	215,975	668,462

(หน่วย: พันบาท)		
งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2555	2554
<b>เงินลงทุนทั่วไป - ราคานุ</b>		
ตราสารทุนที่ไม่อ้อมความต้องการของตลาดในประเทศ	494,053	608,263
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	<u>(47,741)</u>	<u>(117,382)</u>
<b>รวมเงินลงทุนทั่วไป</b>	<b>446,312</b>	<b>490,881</b>
<b>รวมเงินลงทุนสุทธิ</b>	<b>7,015,518</b>	<b>3,706,257</b>

(หน่วย: พันบาท)		
งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2555	2554
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย - มูลค่ามุตติธรรม</b>		
หลักทรัพย์อื่น - หน่วยลงทุนต่างประเทศ	798,273	-
บวก: ค่าเพื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน	<u>14,464</u>	<u>-</u>
<b>รวมเงินลงทุนสุทธิ</b>	<b>812,737</b>	<b>-</b>

### 3.4.2 จำแนกตามระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)								
งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม								
	ครบทุกหนี้ภายใน				ครบกำหนดภายใน			
	ไม่เกิน	1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	ไม่เกิน	1 ปี	1 - 5 ปี
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	4,133	3	-	4,136	405	201	-	606
ตราสารหนี้ภาครัฐ	142	30	-	172	601	236	-	837
รวม	4,275	33	-	4,308	1,006	437	-	1,443
บวก: ค่าเพื่อการปรับมูลค่า	4	-	-	4	3	2	-	5
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(1)	-	-	(1)	(1)	-	-	(1)
รวม	4,278	33	-	4,311	1,008	439	-	1,447
<b>ตราสารหนี้ที่จะถือเงินลงทุนกำหนด</b>								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	50	-	-	50	-	-	-	-
เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับโอนมา	129	58	-	187	297	388	1	686
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(16)	(5)	-	(21)	(18)	-	-	(18)
รวม	163	53	-	216	279	388	1	668
<b>รวมตราสารหนี้</b>	<b>4,441</b>	<b>86</b>	<b>-</b>	<b>4,527</b>	<b>1,287</b>	<b>827</b>	<b>1</b>	<b>2,115</b>

### 3.4.3 เงินลงทุนที่มีการระบุพัน

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทเงินลงทุน	งบการเงินรวม		ภาระผูกพัน
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2554	
	2555	2554	
ตราสารหนี้หลักทรัพย์รัฐบาล	2	2	คำประกันการใช้ไฟฟ้า
ตราสารหนี้หลักทรัพย์รัฐบาล	-	577	หลักประกันการใช้ยอดได้ดุล การหักบัญชี

### 3.4.4 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือคิดนักชำระหนี้	งบการเงินรวม			ค่าเพื่อ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		มูลค่า	
	ราคาทุน	ยุติธรรม	เงินลงทุน <sup>(1)</sup>	
บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือคิดนักชำระหนี้	7,060	-	7,060	

<sup>(1)</sup> ค่าเพื่อการปรับบัญค่าเงินลงทุนคำนวณจากมูลค่าของเงินลงทุนหักมูลค่าหลักประกัน

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือคิดนักชำระหนี้	งบการเงินรวม			ค่าเพื่อ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		มูลค่า	
	ราคาทุน	ยุติธรรม	เงินลงทุน <sup>(1)</sup>	
บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือคิดนักชำระหนี้	7,060	-	7,060	

<sup>(1)</sup> ค่าเพื่อการปรับบัญค่าเงินลงทุนคำนวณจากมูลค่าของเงินลงทุนหักมูลค่าหลักประกัน

**3.4.5 เงินลงทุนในหลักทรัพย์อื่นที่บริษัทถือที่ประกอบธุรกิจการธนาคารถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป  
ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของนิติบุคคลนั้น**

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ชื่อหลักทรัพย์	2555			2554		
	มูลค่าสุทธิตาม		จำนวน	มูลค่าสุทธิตาม		จำนวน
	บัญชีของ	เงินลงทุนที่	สัดส่วน	บัญชีของ	เงินลงทุนที่	สัดส่วน
	เงินลงทุน	ยังไม่ได้ชำระ	(ร้อยละ)	เงินลงทุน	ยังไม่ได้ชำระ	(ร้อยละ)
<b>กลุ่มประกันภัย:</b>						
บริษัท แอกซ่าประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	-
<b>กลุ่มการบริการ:</b>						
TISCO Securities Hong Kong Limited	43,956	-	100	46,911	-	100
(อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี)						
บริษัท จี เพรส (ไทยแลนด์) จำกัด	814	300	10	814	300	10
บริษัท เกสไลน์ (ประเทศไทย) จำกัด	37,335	-	10	37,335	-	10
<b>กลุ่มการพาณิชย์นำเข้าและส่งออก:</b>						
บริษัท สินไทย เอนเนอร์ไพรส์ จำกัด	5,377	-	10	4,019	-	10
บริษัท พี ดี ที แอด เทคโนโลยี จำกัด	8,316	-	10	8,703	-	10
บริษัท วัฒนาอินเตอร์เทรด จำกัด	5,382	-	10	5,382	-	10
<b>กลุ่มอสังหาริมทรัพย์:</b>						
บริษัท พรอสเพอร์ต อินดัสเตรียล เอสเดพ จำกัด	-	-	-	45,095	-	10
บริษัท ยูเอ็มไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	5,697	-	10	6,843	-	10
<b>กลุ่มอุดสาಹกรรม:</b>						
บริษัท สยามอาร์ตเซรามิก จำกัด	16,940	-	10	17,028	-	10

### 3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				เงินปันผลรับ			
		ประเภทหลักทรัพย์ที่ลงทุน		สัดส่วนการถือหุ้น		เงินลงทุน (วิธีรากฐาน)		สำหรับปีสิ้นสุด	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2554	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ร้อยละ)	2554 (ร้อยละ)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2554	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2554
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง</b>									
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	ธนาคาร	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	99.98	99.98	13,294	13,294	1,238	1,070
บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	ธุรกิจหลักทรัพย์	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	1,075	1,075	260	150
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กิตส์โก้ จำกัด	จัดการลงทุน	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	110	110	335	185
บริษัท ไฮเวอร์ จำกัด	เช่าซื้อและ ลินเช่อรายย่อย	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นบุริมสิทธิ	99.99	99.99	3	3	-	-
บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลจี จำกัด	การบริการ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	270	270	-	-
บริษัท ทิสโก้ ลีสซิ่ง จำกัด	เช่าซื้อและ ลินเช่อรายย่อย	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	137	137	-	-
บริษัท ทิสโก้ โอดี้เทเล ลีสซิ่ง จำกัด	ลีสซิ่ง	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	49.00	49.00	73	73	2	2
บริษัท ไฟร์วัสดุ ลีสซิ่ง จำกัด (อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี)	เช่าซื้อ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	142	142	-	-
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้กิตส์โก้ จำกัด	การบริการ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	5	5	-	-
						15,131	15,131	1,835	1,407
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า						(109)	(109)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย						15,022	15,022		

### 3.6 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ

#### 3.6.1 จำแนกตามประเภทเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555	2554
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้</b>		
เงินให้สินเชื่อ	66,608,275	45,069,972
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	201,220,750	154,533,482
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	6,020,564	4,046,616
หัก: รายได้รือตัดบัญชี	(24,996,296)	(18,416,303)
เงินรับล่วงหน้าสัญญาเช่าทางการเงิน	(537,616)	(220,145)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	248,315,677	185,013,622
หัก: ดอกเบี้ยค้างรับ	352,769	258,374
หัก: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,121,518)	(4,420,351)
หัก: ค่าเพื่อการปรับนูกล่าจาก การปรับโครงสร้างหนี้	(3)	(3)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	243,546,925	180,851,642

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555	2554
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		
เงินให้สินเชื่อ	3,841,000	944,000
น ragazzi: ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	<u>3,841,000</u>	<u>944,000</u>

## 3.6.2 จำแนกตามสกุลเงินและถ้วนที่อยู่ของลูกหนี้

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555			2554		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	245,252,517	-	245,252,517	181,844,502	-	181,844,502
เงินคงคลังสหราชอาณาจักร	-	3,063,160	3,063,160	-	3,169,120	3,169,120
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	<u>245,252,517</u>	<u>3,063,160</u>	<u>248,315,677</u>	<u>181,844,502</u>	<u>3,169,120</u>	<u>185,013,622</u>

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555			2554		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	3,841,000	-	3,841,000	944,000	-	944,000
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	<u>3,841,000</u>	<u>-</u>	<u>3,841,000</u>	<u>944,000</u>	<u>-</u>	<u>944,000</u>

### 3.6.3 จำแนกตามประเภทธุรกิจและการขัดขัน

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

	ส่วนของบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร						ส่วนของ บริษัทอื่นอื่น	รวม		
	คลาวด์		ต่ำกว่า		สูงกว่า					
	ปกติ	เป็นพิเศษ	มาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม				
การเกย์ควรและเหมืองแร่	1,575,255	43,949	5,272	679	-	1,625,155	-	1,625,155		
อุดสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	33,359,833	373,478	52,954	12,397	29,385	33,828,047	-	33,828,047		
ธุรกิจสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	10,104,095	115,489	23,251	10,735	248,997	10,502,567	-	10,502,567		
การสาธารณูปโภคและบริการ	21,255,301	424,872	35,029	14,633	3,967	21,733,802	-	21,733,802		
การบริโภคส่วนบุคคล										
เพื่อธุรกิจชั้นต่อ	142,042,315	10,431,471	1,632,472	426,854	29,087	154,562,199	7,632,443	162,194,642		
สินเชื่อทะเบียนรถยนต์	9,299,338	491,263	74,922	11,347	1,110	9,877,980	2,015,355	11,893,335		
เพื่อท่องเที่ยวภาค	1,329,435	20,509	18,981	3,808	82,862	1,455,595	-	1,455,595		
เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	-	1,432	1,432		
อื่น ๆ	4,881,940	143,840	18,370	7,303	29,649	5,081,102	-	5,081,102		
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	223,847,512	12,044,871	1,861,251	487,756	425,057	238,666,447	9,649,230	248,315,677		
นาก: ดอกเบี้ยทั้งรับ	172,180	150,086	-	-	-	322,266	30,503	352,769		
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้										
และดอกเบี้ยทั้งรับ	224,019,692	12,194,957	1,861,251	487,756	425,057	238,988,713	9,679,733	248,668,446		

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

	ส่วนของบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร						ส่วนของ บริษัทอื่นอื่น	รวม		
	คลาวด์		ต่ำกว่า		สูงกว่า					
	ปกติ	เป็นพิเศษ	มาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม				
การเกย์ควรและเหมืองแร่	1,043,450	13,364	2,337	-	-	1,059,151	-	1,059,151		
อุดสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	23,678,288	275,749	56,110	16,694	24,511	24,051,352	-	24,051,352		
ธุรกิจสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	8,534,120	116,859	23,082	2,266	279,067	8,955,394	-	8,955,394		
การสาธารณูปโภคและบริการ	10,811,983	225,134	60,053	21,232	22,119	11,140,521	-	11,140,521		
การบริโภคส่วนบุคคล										
เพื่อธุรกิจชั้นต่อ	108,791,545	9,509,852	1,294,267	185,914	11,059	119,792,637	5,188,906	124,981,543		
สินเชื่อทะเบียนรถยนต์	6,967,179	487,376	51,142	1,101	724	7,507,522	210,075	7,717,597		
เพื่อท่องเที่ยวภาค	1,193,416	69,397	6,174	19,743	77,957	1,366,687	-	1,366,687		
เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์	-	-	-	-	-	-	1,432	1,432		
อื่น ๆ	5,497,934	182,430	24,034	7,531	28,016	5,739,945	-	5,739,945		
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	166,517,915	10,880,161	1,517,199	254,481	443,453	179,613,209	5,400,413	185,013,622		
นาก: ดอกเบี้ยทั้งรับ	88,148	134,518	-	-	-	222,666	35,708	258,374		
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้										
และดอกเบี้ยทั้งรับ	166,606,063	11,014,679	1,517,199	254,481	443,453	179,835,875	5,436,121	185,271,996		

### 3.6.4 จำแนกตามประเภทการจัดซื้อบริษัทอยู่ที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555			2554		
	เงินให้สินเชื่อ		ยอดคงเหลือที่ใช้ ในการตั้งค่าเพื่อ ก้าวรับ	เงินให้สินเชื่อ		ยอดคงเหลือที่ใช้ ในการตั้งค่าเพื่อ ก้าวรับ
	แก่ลูกหนี้ และคอกเบี้ย	หนี้สัมภัยจะสูญ		ค่าเพื่อหนี้ และการตั้งค่าเพื่อ ก้าวรับ	หนี้สัมภัยจะสูญ <sup>(1)(2)</sup>	
<b>เงินสำรองตามเกณฑ์ ชปท.</b>						
- จัดซื้อปัจจti	224,020	204,454	2,752	166,607	151,582	3,280
- จัดซื้อกล่าวถึงเป็นพิเศษ	12,195	11,873	1,024	11,015	10,790	188
- จัดซื้อต่ำกว่ามาตรฐาน	1,861	1,845	556	1,517	1,510	378
- จัดซื้อสัมภัย	488	477	136	254	227	54
- จัดซื้อสัมภัยจะสูญ	425	193	216	443	212	195
เงินสำรองส่วนเกิน	-	-	4	-	-	4
<b>รวม</b>	<b>238,989</b>	<b>218,842</b>	<b>4,688</b>	<b>179,836</b>	<b>164,321</b>	<b>4,099</b>

<sup>(1)</sup> ค่าเพื่อหนี้สัมภัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่กำหนดจากบัญชีหลังหักบัญค่าหักกปรับภัยกันตามเกณฑ์ในประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย  
(ยกเว้นกรณีของลูกหนี้ตามสัญญาซื้อและสัญญาซื้อการเงิน ธนาคารพิสิฐ โภจนาค ไม่นำบัญค่าหักกปรับภัยกันมาหักจากยอดหนี้เงินดันศักดิ์)

<sup>(2)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ธนาคารพิสิฐสำรองส่วนที่เกินกว่าสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ชปท. ที่ สนส. 31/2551 จำนวน 2,045 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 2,080 ล้านบาท) โดยธนาคารพิสิฐได้หักสรรสำรองส่วนที่เกินกว่าสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ชปท. ดังกล่าวจำนวน 2,041 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 2,076 ล้านบาท) ไปเป็นสำรองของลูกหนี้รายตัว ซึ่งเมื่อร่วมกับยอดเงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ชปท. ดังกล่าวจำนวน 2,643 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 2,019 ล้านบาท) จะทำให้ยอดเงินสำรองตามเกณฑ์ ชปท. ทั้งสิ้นนี้จำนวน 4,684 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 4,095 ล้านบาท)

#### อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเพื่อหนี้สัมภัยจะสูญ (ร้อยละ)

	ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อ <sup>(1)</sup>		เงินให้สินเชื่ออื่น <sup>(2)</sup>	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554
จัดซื้อปัจจti	1.14	1.42	1	1
จัดซื้อกล่าวถึงเป็นพิเศษ	1.14	1.42	2	2
จัดซื้อต่ำกว่ามาตรฐาน	24.29	20.88	100	100
จัดซื้อสัมภัย	24.29	20.88	100	100
จัดซื้อสัมภัยจะสูญ	24.29	20.88	100	100

<sup>(1)</sup> อัตราเรือยลดังกล่าวเป็นอัตราเรือยลด้วยเดือนที่ใช้ในการตั้งค่าเพื่อหนี้สัมภัยจะสูญ ซึ่งได้รวมค่าเพื่อหนี้สัมภัยจะสูญจากการจัดสรรสำรองส่วนที่เกินกว่าสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ชปท. ไปเป็นสำรองของลูกหนี้รายตัวแล้ว

<sup>(2)</sup> อัตราเรือยลดังกล่าวเป็นอัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเพื่อหนี้สัมภัยตามเกณฑ์การกันสำรองขั้นต่ำของ ชปท.

### 3.6.5 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทปอยมีลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินรวม 181,900 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2554: 140,132 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าซื้อสำหรับรถยนต์ เครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อการประกอบธุรกิจ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 7 ปี และส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราอัตรากำไรที่ต่างกันที่ระบุในสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

#### งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาเช่าระยะยาว				
	หนี้ที่ไม่				
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ก่อให้เกิดรายได้	รวม
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า	61,807	134,904	6,579	3,951	207,241
หัก: รายได้จากการเงินรอรับรู้*	(9,833)	(13,650)	110	(1,430)	(24,803)
เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาเช่าการเงิน	(30)	(505)	(2)	(1)	(538)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่					
ลูกหนี้ต้องชำระตามสัญญาเช่า	51,944	120,749	6,687	2,520	181,900
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ**					(2,915)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ					178,985
* สุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรอตัดจ่าย					
** ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวในส่วนของบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจธนาคาร ได้รวมค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจากการจัดสรรสำรองส่วนที่เกินกว่าสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ บปก. ไปเป็นสำรองของลูกหนี้รายตัวแล้ว					

(หน่วย: ล้านบาท)

#### งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาเช่าระยะยาว				
	หนี้ที่ไม่				
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ก่อให้เกิดรายได้	รวม
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า	49,809	101,960	3,386	3,425	158,580
หัก: รายได้จากการเงินรอรับรู้*	(7,375)	(9,416)	(106)	(1,331)	(18,228)
เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาเช่าการเงิน	(17)	(197)	(6)	-	(220)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่					
ลูกหนี้ต้องชำระตามสัญญาเช่า	42,417	92,347	3,274	2,094	140,132
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ**					(2,564)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ					137,568
* สุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรอตัดจ่าย					
** ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวในส่วนของบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจธนาคาร ได้รวมค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจากการจัดสรรสำรองส่วนที่เกินกว่าสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ บปก. ไปเป็นสำรองของลูกหนี้รายตัวแล้ว					

**3.6.6 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่รับรู้รายได้ของบริษัทฯอย่าง**

(หน่วย: ล้านบาท)

ธนาคารทิสโก้	มูลค่าจำนวนตามเกณฑ์ ชปท. <sup>(2)</sup>		มูลค่าจำนวนตามเกณฑ์ ของธนาคารทิสโก้	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2554	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2554
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่รับรู้รายได้ <sup>(1)</sup>	3,441	2,949	3,454	3,209

<sup>(1)</sup> จำนวนจากยอดหนี้เป็นรายบัญชี

<sup>(2)</sup> หุยดรับรู้รายได้ต่อปีนี้ค้างรับเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระดอกเบี้ยเกินกว่า 3 เดือน นับจากวันครบกำหนดชำระ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทฯอยู่ใน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าทางการเงิน และลูกหนี้เงินให้กู้ยืมอื่นที่รับรู้รายได้	333	397

**3.6.7 รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีซึ่งแสดงเป็นรายการหักจากยอดเงินดันของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้  
ของบริษัทฯอย่าง**

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554
รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี <sup>(1)</sup>	24,996	18,416

<sup>(1)</sup> จำนวนคงคล้าไว้คร่าวรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีของสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินซึ่งแสดงสูตรมาจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อ

3.6.8 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาของบริษัทอยู่ที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554
ลูกหนี้ที่ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปี		
จำนวนลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้โดยการเปลี่ยนแปลง		
เงื่อนไขการชำระหนี้ (ราย)	159	287
ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับโครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)	120	720
ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)	120	720
ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา (ล้านบาท)	-	-
อายุสัญญาถ้วนเฉลี่ยของการปรับโครงสร้างหนี้ (ปี)		
ลูกหนี้เข้าซื้อ	4	4
ลูกหนี้ลินเช่อเคหะ	3	1
ลูกหนี้ธุรกิจ	2	2

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างมีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2555	2554
รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้	53	64
จำนวนเงินต้นและดอกเบี้ยที่ได้รับชำระ	487	730

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทอยู่ที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมียอดคงค้างของลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาแล้วดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2555	2554	2555	2554
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
ยอดคงเหลือของบัญชีลูกหนี้ที่มี				
การปรับโครงสร้างหนี้แล้ว	1,135	735	1,404	1,201

### 3.7 ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ / ค่าเพื่อการปรับบัญค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

#### 3.7.1 ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ - จำแนกตามการจัดชั้นของลูกหนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555						
	ปีกติ	กล่าวถึง	ต่ำกว่า	มาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	สำรองส่วนเกิน
ยอดเดือนปี	3,393,569	237,316	469,683	95,954	219,966	3,863	4,420,351
หนี้สงสัยจะสูญดั้งเดิม (ลด)							
ในระหว่างปี	(443,520)	892,124	708,783	1,469,707	135,095	(10,058)	2,752,131
โอนจากค่าเพื่อการลดมูลค่า							
ของทรัพย์สินรกรายขาย	-	-	-	-	-	9,635	9,635
หนี้สูญตัดบัญชี	(1,270)	(17,394)	(547,422)	(1,388,260)	(106,253)	-	(2,060,599)
ยอดปลายปี	<u>2,948,779</u>	<u>1,112,046</u>	<u>631,044</u>	<u>177,401</u>	<u>248,808</u>	<u>3,440</u>	<u>5,121,518</u>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554						
	ปีกติ	กล่าวถึง	ต่ำกว่า	มาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	สำรองส่วนเกิน
ยอดเดือนปี	934,963	92,619	237,767	88,718	457,130	2,350,825	4,162,022
หนี้สงสัยจะสูญดั้งเดิม (ลด)							
ในระหว่างปี	2,461,032	162,942	655,523	699,660	346,657	(2,360,249)	1,965,565
โอนจากค่าเพื่อการลดมูลค่า							
ของทรัพย์สินรกรายขาย	-	-	-	-	-	13,287	13,287
หนี้สูญตัดบัญชี	(2,426)	(18,245)	(423,607)	(692,424)	(583,821)	-	(1,720,523)
ยอดปลายปี	<u>3,393,569</u>	<u>237,316</u>	<u>469,683</u>	<u>95,954</u>	<u>219,966</u>	<u>3,863</u>	<u>4,420,351</u>

#### 3.7.2 ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ - จำแนกตามประเภทการกันเงินสำรอง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555			
	กันเงินสำรอง เป็นรายลูกหนี้	กันเงินสำรอง เป็นกลุ่มลูกหนี้	สำรองส่วนเกิน	รวม
ยอดเดือนปี	1,874,151	2,542,337	3,863	4,420,351
หนี้สงสัยจะสูญดั้งเดิม (ลด) ในระหว่างปี	490,531	2,271,658	(10,058)	2,752,131
โอนจากค่าเพื่อการลดมูลค่า				
ของทรัพย์สินรกรายขาย	-	-	9,635	9,635
หนี้สูญตัดบัญชี	(109,097)	(1,951,502)	-	(2,060,599)
ยอดปลายปี	<u>2,255,585</u>	<u>2,862,493</u>	<u>3,440</u>	<u>5,121,518</u>

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

	กันเงินสำรอง เป็นรายลูกหนี้	กันเงินสำรอง เป็นกลุ่มสินเชื่อ	สำรองส่วนเกิน	รวม
ยอดต้นปี	565,586	1,245,611	2,350,825	4,162,022
หนี้สงสัยจะสูญดั้งเดิม (ลด) ในระหว่างปี	1,418,943	2,906,871	(2,360,249)	1,965,565
โอนจากค่าเพื่อการลดคุณลักษณะ				
ของทรัพย์สินของการขาย	-	-	13,287	13,287
หนี้สูญตัดบัญชี	(110,378)	(1,610,145)	-	(1,720,523)
ยอดปลายปี	1,874,151	2,542,337	3,863	4,420,351

3.7.3 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของบริษัทอยู่ที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร

(หน่วย: ล้านบาท)

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555	2554
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้	2,774	2,214
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	908	627

## 3.8 การจัดคุณภาพสินทรัพย์

3.8.1 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอยู่ที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร

(หน่วย: ล้านบาท)

## ค่าเพื่อขาดทุนที่บันทึก

	ราคาทุน		มูลค่าหุ้นธรรม		ในบัญชีแล้ว <sup>(1)</sup>	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2555	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2555	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2554
	2555	2554	2555	2554	2555	2554
ตราสารหนี้ - หุ้นถ้วน <sup>(2)</sup>	1	1	-	-	1	1
ตราสารทุน - หุ้นสามัญ <sup>(3)</sup>	6	6	-	-	6	6

<sup>(1)</sup> ค่าเพื่อผลขาดทุนคำนวณจากมูลค่าเงินลงทุนหักมูลค่าหลักประกัน<sup>(2)</sup> เงินลงทุนในหุ้นถ้วนด้วยสัดส่วนที่ออกโดยสถาบันการเงินซึ่งธนาคารแห่งประเทศไทยได้ประกาศสั่งปิดกิจการเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2540<sup>(3)</sup> เงินลงทุนในหุ้นสามัญซึ่งออกโดยบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือบริษัทที่รายงานของผู้สอบบัญชีระบุว่ามีปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องหรือบริษัทที่ติดคดีซ้ำๆ ค่าตอบแทน

### 3.8.2 สินทรัพย์จัดซื้อตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยของบริษัทอยู่ที่ประกอบธุรกิจการ

#### ธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 คุณภาพสินทรัพย์ของบริษัทอยู่ที่ประกอบธุรกิจการ  
ธนาคารจัดประเภทตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	เงินลงทุนในลูกหนี้									
	เงินให้กู้เชื่อมต่อภาระ <sup>(1)</sup>		เงินลงทุนในหลักทรัพย์		ที่รับโอนมา		ทรัพย์สินรอการขาย		รวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2554	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2554	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2554	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2554	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2554
ลูกหนี้ปกติ	251,348	191,868	-	-	-	-	-	-	251,348	191,868
ลูกหนี้ก่อภาระเพิ่มเติบโต	12,045	10,880	-	-	-	-	-	-	12,045	10,880
ลูกหนี้จัดซื้อต่อว่ามาราตรฐาน	1,861	1,517	-	-	-	-	-	-	1,861	1,517
ลูกหนี้จัดซื้อสัมภาระ	488	254	-	-	-	-	-	-	488	254
ลูกหนี้จัดซื้อสัมภาระสูญ	425	443	72	138	21	18	18	50	536	649
รวม	266,167	204,962	72	138	21	18	18	50	266,278	205,168

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้จัดซื้อข้างต้นรวมเงินลงทุนในตราสารหนี้โดยมีสัญญาว่าจะขายคืนของธนาคารพาณิชย์อื่น และเงินให้กู้เชื่อมต่อสถาบันการเงิน (ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน - สินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน)

### 3.8.3 สินทรัพย์จัดซื้อตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่กันสำรองเป็นกลุ่มลูกหนี้ (Collective Approach) ของบริษัทอยู่ที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร

(หน่วย: ล้านบาท)

	ยอดสุทธิที่ใช้ในการตั้ง ค่าเพื่อหนี้สัมภาระสูญ <sup>(1)</sup>							
	มูลหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ยอดสุทธิที่ใช้ในการตั้ง ค่าเพื่อหนี้สัมภาระสูญ <sup>(1)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราที่ใช้ในการตั้ง ค่าเพื่อหนี้สัมภาระสูญ <sup>(2)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราที่ใช้ในการตั้ง ค่าเพื่อหนี้สัมภาระสูญ <sup>(3)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554	2555 (ร้อยละ)	2554 (ร้อยละ)	2555	2554
ลูกหนี้ปกติ	159,472	122,851	159,472	122,851	1.14	1.42	1,227	1,723
ลูกหนี้ก่อภาระเพิ่มเติบโต	10,939	10,066	10,939	10,066	1.14	1.42	717	165
ลูกหนี้จัดซื้อต่อว่ามาราตรฐาน	1,707	1,429	1,707	1,429	24.29	20.88	414	296
ลูกหนี้จัดซื้อสัมภาระ	452	220	452	220	24.29	20.88	111	48
ลูกหนี้จัดซื้อสัมภาระสูญ	38	50	38	50	24.29	20.88	9	11
รวม	172,608	134,616	172,608	134,616			2,478	2,243

<sup>(1)</sup> บริษัทอยู่ที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร ไม่ได้นำมูลค่าหลักประกันมาหักจากยอดหนี้เงินต้นคงค้างในการคำนวณค่าเพื่อหนี้สัมภาระสูญของลูกหนี้ค่าน้ำเสีย เช่าซื้อ

<sup>(2)</sup> อัตราเรือยกดังกล่าวเป็นอัตราเรือเฉลี่ยที่ใช้ในการตั้งค่าเพื่อหนี้สัมภาระสูญ ซึ่งได้รวมค่าเพื่อหนี้สัมภาระสูญจากการจัดสรรสำรองส่วนที่เกินกว่าสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ชปท. ไปเป็นสำรองของลูกหนี้รายตัวแล้ว

<sup>(3)</sup> ค่าเพื่อหนี้สัมภาระสูญตั้งกล่าวไว้ได้รวมค่าเพื่อหนี้สัมภาระสูญจากการจัดสรรสำรองส่วนที่เกินกว่าสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ชปท. ไปเป็นสำรองของลูกหนี้รายตัวแล้ว

**3.8.4 ลูกหนี้ที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและการดำเนินงานของบริษัทฯอยู่ที่ประกอบธุรกิจ การซื้อขาย**

	จำนวนรายลูกหนี้		นูลหนี้		หลักประกัน		ค่าเหลือหนี้สงสัยจะสูญ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
ล้านบาท			ล้านบาท		ล้านบาท		ล้านบาท	
1. บริษัทจะคงเป็นที่เข้าข่ายลูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์ จำกัดเมื่อเป็นในตลาดหลักทรัพย์ฯ	-	-	-	-	-	-	-	-
2. บริษัทที่มีใช่บริษัทจะคงเป็นที่เข้าข่ายในตลาดหลักทรัพย์ฯ แต่เมื่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเข่น เดียวกับบริษัทจะคงเป็นที่เข้าข่ายลูกเพิกถอนของตลาดหลักทรัพย์ฯ	2	1	250	247	142	145	132	123
3. บริษัทจะคงเป็นที่อยู่ระหว่าง การฟื้นฟูการดำเนินงาน	-	-	-	-	-	-	-	-
4. บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้ หรือติดนัดชำระหนี้	-	1	-	13	-	-	-	13
5. บริษัทที่รายงานผู้สอบบัญชีระบุว่ามี ปัญหาเกี่ยวกับความถูกต้องของกิจกรรม	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>250</u>	<u>260</u>	<u>142</u>	<u>145</u>	<u>132</u>	<u>136</u>

**3.8.5 สินทรัพย์จัดซื้อตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ของบริษัทฯอยู่ที่ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ที่อยู่ในประเทศไทย**

(หน่วย: ล้านบาท)

ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ และคอกเน็ยค้างรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ค่าเหลือหนี้สงสัยจะสูญ		ค่าเหลือหนี้สงสัยจะสูญในบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	ที่ต้องตั้งตามเกณฑ์ กลต.			
	2555	2554		
ลูกหนี้จัดซื้อสัมภาระ	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>	

3.8.6 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าทางการเงินและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมอื่นของบริษัทฯอยู่อื่นแยก  
ตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ โดยนับจากวันที่ที่ครบกำหนดชำระตามสัญญา

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	มูลค่าลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ค่าเสื่อมหายน์สัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม		มูลค่าลูกหนี้ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,913	4,202	163	85	7,750	4,117
ค้างชำระ						
1 เดือน	851	298	36	29	815	269
2 - 3 เดือน	561	504	92	49	469	455
4 - 6 เดือน	179	241	76	91	103	150
7 - 12 เดือน	98	111	41	42	57	69
มากกว่า 12 เดือน	31	25	13	10	18	15
ลูกหนี้คำนิ่นคง	15	18	12	14	3	4
รวม	<u>9,648</u>	<u>5,399</u>	<u>433</u>	<u>320</u>	<u>9,215</u>	<u>5,079</u>

### 3.9 ทรัพย์สินรอการขาย

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554
<b>ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้</b>		
อสังหาริมทรัพย์		
<u>ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก</u>		
ยอดต้นปี	239,700	268,015
จำหน่าย	-	(28,315)
ยอดปลายปี	<u>239,700</u>	<u>239,700</u>
<u>ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน</u>		
ยอดต้นปี	37,551	33,860
เพิ่มขึ้น	-	3,691
จำหน่าย	(12,098)	-
ยอดปลายปี	<u>25,453</u>	<u>37,551</u>
รวมทรัพย์สินรอการขาย - อสังหาริมทรัพย์	<u>265,153</u>	<u>277,251</u>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555	2554
<b>สังหาริมทรัพย์</b>		
ยอดต้นปี	30,479	45,930
เพิ่มขึ้น	3,169,985	1,558,065
จำหน่าย	<u>(3,174,886)</u>	<u>(1,573,516)</u>
ยอดปลายปี	25,578	30,479
รวมทรัพย์สินจากการขาย	<u>290,731</u>	<u>307,730</u>
หัก: ค่าเสื่อมการด้อยค่า		
ยอดต้นปี	49,861	326,408
เพิ่มขึ้น	1,268	1,885
ลดลง	<u>(32,931)</u>	<u>(278,432)</u>
ยอดปลายปี	18,198	49,861
รวมทรัพย์สินจากการขาย - สุทธิ	<u>272,533</u>	<u>257,869</u>

### 3.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	อาคารสำนักงานให้เช่า	อาคารสำนักงานให้เช่า
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555:		
ราคาทุน	12,857	416,177
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(12,553)</u>	<u>(52,986)</u>
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	<u>304</u>	<u>363,191</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554:		
ราคาทุน	12,857	416,177
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(11,905)</u>	<u>(39,738)</u>
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	<u>952</u>	<u>376,439</u>

การบรรยายยอดมูลค่าตามบัญชีของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2555 และ 2554 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	952	72,004	376,439	357,401
จำนวนนำยศินทรัพย์ - ราคาตามบัญชี	-	-	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	(69,641)	-	(1,190)
ค่าเสื่อมราคา	(648)	(1,411)	(13,248)	(28,198)
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคาจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี	-	-	-	48,426
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	304	952	363,191	376,439

มูลค่าอยุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการสำคัญ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554
อาคารสำนักงานให้เช่า <sup>(1)</sup>	16,710	15,989	814,179	550,240

<sup>(1)</sup> มูลค่าอยุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯและบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ประเมินโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคากลางและวิธีรายได้ตามลำดับ

มูลค่าอยุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณโดยใช้วิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์การประเมินเพื่อกำหนดมูลค่าตลาดโดยวิธีเปรียบเทียบราคากลางและวิธีคำนวณมูลค่าปัจจุบันของรายได้ที่เป็นกระแสเงินสด (discounted cash flow) ในการประมาณการกระแสเงินสดรับกระแสเงินสดจ่าย อัตราการใช้ประโยชน์ของทรัพย์สิน อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (capitalisation rate) อัตราคิดลด (discount rate) และรายการอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยอ้างอิงข้อมูลจากข้อมูลตลาดที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับทรัพย์สินที่ประเมินและสามารถเปรียบเทียบกันได้ รวมทั้งพิจารณาผลประกอบการที่ผ่านมาและแนวโน้มในอนาคตของทรัพย์สินที่ประเมิน ภาวะอุปสงค์อุปทานของตลาด และปัจจัยที่มีผลต่อมูลค่าทรัพย์สิน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวจัดทำโดยผู้ประเมินราคายในของธนาคารทิสโก้ที่มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถในการประเมินมูลค่า และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์มาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพการประเมินมูลค่าทรัพย์สินในประเทศไทย

### 3.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

ที่ดิน	สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน				สินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน			
	อาคารและสำนักงานและส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งดิคตั้งคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	yanพาหนะ	สินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่าในอนาคตและมีไว้เพื่อขาย	คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	yanพาหนะ	รวม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	17,509	2,134,007	776,199	134,956	8,223	44,846	3,304	3,119,044
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	-	209,504	98,642	23,035	2,246,269	12,116	3,222	2,592,788
จำนวนที่ดินจำนวนที่ดิน	-	(85,955)	(21,173)	(20,233)	(2,252,846)	(1,206)	(2,244)	(2,383,657)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	17,509	2,257,556	853,668	137,758	1,646	55,756	4,282	3,328,175
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	-	46,528	89,727	2,076	3,816,519	29,106	2,825	3,986,781
จำนวนที่ดินจำนวนที่ดิน	-	(13,515)	(17,163)	(8,869)	(3,801,243)	(9,561)	(1,060)	(3,851,411)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	17,509	2,290,569	926,232	130,965	16,922	75,301	6,047	3,463,545
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	-	998,238	637,954	71,195	-	15,019	1,768	1,724,174
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	62,550	97,130	19,756	-	17,204	820	197,460
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำนวนที่ดินจำนวนที่ดิน	-	(995)	(20,468)	(20,232)	-	(1,206)	(1,459)	(44,360)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	1,059,793	714,616	70,719	-	31,017	1,129	1,877,274
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	106,993	102,190	19,199	-	17,649	1,553	247,584
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำนวนที่ดินจำนวนที่ดิน	-	(9,901)	(16,515)	(8,869)	-	(9,561)	(848)	(45,694)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	1,156,885	800,291	81,049	-	39,105	1,834	2,079,164
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	17,509	1,197,763	139,052	67,039	1,646	24,739	3,153	1,450,901
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	17,509	1,133,684	125,941	49,916	16,922	36,196	4,213	1,384,381
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม:</b>								
2554								197,460
2555								247,584

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อาคารและ อาคารชุด	เครื่องตกแต่ง สำนักงานและ ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์	yanพาหนะ	รวม
<b>ราคานุ:</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	323,381	50,123	36,352	409,856	
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	12,076	55,272	20,390	87,738	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	(2)	(358)	-	(360)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	335,455	105,037	56,742	497,234	
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	1,700	40,360	1,390	43,450	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(30)	-	(30)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	337,155	145,367	58,132	540,654	
<b>ค่าเสื่อมราคางross:</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	46,310	11,546	3,346	61,202	
ค่าเสื่อมราคางross	21,808	35,586	9,509	66,903	
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคางrossจากการเปลี่ยนแปลง ประมาณการทางบัญชี	(25,927)	-	-	(25,927)	
ค่าเสื่อมราคางrossส่วนที่จำหน่าย	(2)	(197)	-	(199)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	42,189	46,935	12,855	101,979	
ค่าเสื่อมราคางross	14,074	47,952	11,491	73,517	
ค่าเสื่อมราคางrossส่วนที่จำหน่าย	-	(2)	-	(2)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	56,263	94,885	24,346	175,494	
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	293,266	58,102	43,887	395,255	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	280,892	50,482	33,786	365,160	
<b>ค่าเสื่อมราคางrossปีลิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม:</b>					
2554				66,903	
2555				73,517	

### 3.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555:</b>		
ราคาทุน	675,460	177,280
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(548,751)	(132,072)
<b>มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>126,709</b>	<b>45,208</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554:</b>		
ราคาทุน	653,885	169,775
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(471,568)	(107,348)
<b>มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>182,317</b>	<b>62,427</b>

การระหว่างยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	182,317	243,719	62,427	100,354
ซึ่งซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	22,325	53,233	7,505	17,987
จำนวนนำเข้าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(750)	(3,340)	-	(609)
ค่าตัดจำหน่าย	(77,183)	(111,295)	(24,724)	(55,305)
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>126,709</b>	<b>182,317</b>	<b>45,208</b>	<b>62,427</b>

### 3.13 สินทรัพย์อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	136,065	30,682	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มสุทธิ	1,551,171	250,723	6,256	5,867
ดอกเบี้ยค้างรับ	31,867	12,147	-	-
ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	277,240	181,829	88,652	790
ภาษีเงินได้รอขอคืนและภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	367,904	360,300	-	-
เงินมัดจำ	41,403	38,324	4,080	4,080
ลูกหนี้อื่น	594,595	294,965	-	54
สินทรัพย์อื่น ๆ	335,930	347,442	28,000	28,465
รวมสินทรัพย์อื่น	3,336,175	1,516,412	126,988	39,256

### 3.14 เงินรับฝาก

#### 3.14.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554
เงินรับฝาก		
จ่ายคืนเมื่อทางด้าน		
ออมทรัพย์	2,762,373	3,423,090
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา		
- ไม่เกิน 6 เดือน	14,063,664	1,265,389
- เกิน 6 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี	1,153,580	588,126
- เกิน 1 ปี	167,791	195,633
บัตรเงินฝาก/ใบรับฝาก	173,535,780	15,423,817
รวม	219,823,339	37,978,994

3.14.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาเงินรับฝาก

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554
ไม่เกิน 1 ปี*	219,591,744	37,452,777
เกิน 1 ปี	231,595	526,217
รวมเงินรับฝาก	219,823,339	37,978,994

\* รวมสัญญาที่ครบกำหนดแล้ว

3.14.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เงินฝากทั้งจำนวนเป็นเงินฝากที่เป็นเงินบาทของผู้ฝากที่มีคุณสมบัติอยู่ในประเทศไทย

3.15 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2555			2554		
	เมื่อท่วงถอน	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อท่วงถอน	มีระยะเวลา	รวม
<u>ในประเทศไทย</u>						
ธนาคารแห่งประเทศไทยและ						
กองทุนเพื่อการพัฒนาฯ	-	28,857	28,857	-	-	-
ธนาคารพาณิชย์	3,401,343	1,723,541	5,124,884	126,287	3,625,088	3,751,375
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	-	1,915,131	1,915,131	-	-	-
สถาบันการเงินอื่น	444,380	6,457,356	6,901,736	276,506	10,450,772	10,727,278
รวม	3,845,723	10,124,885	13,970,608	402,793	14,075,860	14,478,653

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2555			2554		
	เมื่อท่วงถอน	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อท่วงถอน	มีระยะเวลา	รวม
<u>ในประเทศไทย</u>						
สถาบันการเงินอื่น	-	200,000	200,000	-	-	-
รวม	-	200,000	200,000	-	-	-

### 3.16 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554
<b>เงินกู้ยืมในประเทศ</b>				
หุ้นกู้ด้อยสิทธิไม่มีประกัน	8,243,000	6,000,000	-	-
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกัน	5,828,200	1,076,000	-	-
ตัวแอลกเงิน	13,805,253	138,319,564	6,311,631	1,808,832
ตัวสัญญาใช้เงิน	797	1,034	-	-
<b>รวม</b>	<b>27,877,250</b>	<b>145,396,598</b>	<b>6,311,631</b>	<b>1,808,832</b>

#### 3.16.1 หุ้นกู้ด้อยสิทธิไม่มีประกัน

ช่วงเวลา ที่ออกหุ้นกู้	บริษัท ที่ออกหุ้นกู้	ประเภท หุ้นกู้	จำนวนหน่วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม		มูลค่า ที่ตราไว้ (บาท)	ยอดคงเหลือ		ปีที่ครบ กำหนด	อัตราดอกเบี้ย
			2555 (หน่วย) 2 ล้าน	2554 (หน่วย) 2 ล้าน		ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)	ปี 2562		
			2555 (หน่วย) 1,000	2554 (หน่วย) 2,000		ปี 2562 2,000			
ปี 2552	ธนาคารพิสโก้	หุ้นกู้ระหว่าง ด้อยสิทธิและ ไม่มีประกัน	2 ล้าน	2 ล้าน	1,000	2,000	2,000	ปี 2562	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 5.50 ต่อปี ระยะเวลาตั้งแต่ปีที่ 1 ถึงปีที่ 3, ร้อยละ 6.00 ต่อปี ระยะเวลาตั้งแต่ปีที่ ปีที่ 4 ถึงปีที่ 7 และ ร้อยละ 6.50 ต่อปี ระยะเวลาตั้งแต่ปีที่ 8 ถึงปีที่ 10
ปี 2552	ธนาคารพิสโก้	หุ้นกู้ระหว่าง ด้อยสิทธิและ ไม่มีประกัน	2 ล้าน	2 ล้าน	1,000	2,000	2,000	ปี 2562	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 5.00 ต่อปี ระยะเวลาตั้งแต่ปีที่ 1 ถึงปีที่ 3, ร้อยละ 5.50 ต่อปี ระยะเวลาตั้งแต่ปีที่ ปีที่ 4 ถึงปีที่ 7 และ ร้อยละ 6.00 ต่อปี ระยะเวลาตั้งแต่ปีที่ 8 ถึงปีที่ 10
ปี 2553	ธนาคารพิสโก้	หุ้นกู้ระหว่าง ด้อยสิทธิและ ไม่มีประกัน	1 ล้าน	1 ล้าน	1,000	1,000	1,000	ปี 2563	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 5.00 ต่อปี
ปี 2553	ธนาคารพิสโก้	หุ้นกู้ระหว่าง ด้อยสิทธิและ ไม่มีประกัน	1 ล้าน	1 ล้าน	1,000	1,000	1,000	ปี 2563	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.80 ต่อปี
ปี 2555	ธนาคารพิสโก้	หุ้นกู้ระหว่าง ด้อยสิทธิและ ไม่มีประกัน	1 ล้าน	-	1,000	1,000	-	ปี 2565	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.85 ต่อปี
ปี 2555	ธนาคารพิสโก้	หุ้นกู้ระหว่าง ด้อยสิทธิและ ไม่มีประกัน	1,243,000	-	1,000	1,243	-	ปี 2565	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.60 ต่อปี
รวม						8,243	6,000		

### 3.16.2 หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกัน

ช่วงเวลา ที่ออกหุ้นนี้	บริษัทที่ออก หุ้นนี้	ประเภทหุ้นนี้	จำนวนหน่วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม		มูลค่า ที่ตราไว้ (บาท)	ยอดคงเหลือ		ปีที่ครบ กำหนด	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ ขั้คราดออกเมื่อ
			2555 (หน่วย) (หน่วย)	2554 (หน่วย)		ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)	2555 (ล้านบาท)		
						2554 (ล้านบาท)			
ปี 2550	ธนาคารพิสโก้	หุ้นกู้ระยะยาวยัง ไม่ด้อยสิทธิและ ไม่มีประกัน	-	1 สักان	1,000	-	1,000	ปี 2555	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.04 ต่อปี
ปี 2554	ธนาคารพิสโก้	หุ้นกู้ระยะยาวยัง ไม่ด้อยสิทธิและ ไม่มีประกัน	-	76,000	1,000	-	76	ปี 2555	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.40 ต่อปี
ปี 2555	ธนาคารพิสโก้	หุ้นกู้ระยะสั้น ไม่ด้อยสิทธิและ ไม่มีประกัน	4,324,300	-	1,000	4,324	-	ปี 2556	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี
ปี 2555	ธนาคารพิสโก้	หุ้นกู้ระยะสั้น ไม่ด้อยสิทธิและ ไม่มีประกัน	1 สักัน	-	1,000	1,000	-	ปี 2556	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี
ปี 2555	ธนาคารพิสโก้	หุ้นกู้ระยะสั้น ไม่ด้อยสิทธิและ ไม่มีประกัน	503,900	-	1,000	504	-	ปี 2556	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี
รวม						5,828	1,076		

### 3.16.3 ตัวแลกเงิน

ตัวแลกเงินประกอบด้วยตัวแลกเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลดลงตัวซึ่งทยอยครบกำหนดชำระในปี 2556 ถึงปี 2558 โดยตัวแลกเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระหว่างอัตราร้อยละ 2.50 ถึงร้อยละ 4.25 ต่อปี

### 3.17 สำรองผลประโยชน์ระหว่างพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระหว่างพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและโครงการผลประโยชน์ระหว่างวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555	2554
การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานต้นปี	205,141	158,580
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	22,468	17,600
ต้นทุนดอกเบี้ย	8,342	6,848
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี	(5,218)	(1,445)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	12,097	23,558
การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานปลายปี	242,830	205,141
การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ระหว่างวัน	81,527	-
รวมสำรองผลประโยชน์ระหว่างพนักงานปลายปี	324,357	205,141

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555	2554
การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานต้นปี	49,069	39,651
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,866	2,334
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,745	1,679
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	5,209	5,405
การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานปลายปี	59,889	49,069
การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ระหว่างวัน	11,197	-
รวมสำรองผลประโยชน์ระหว่างพนักงานปลายปี	71,086	49,069

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระหว่างพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2555	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2554
	2555	2554	2555	2554
ด้านทุนบริการในปัจจุบัน	53,284	17,600	8,168	2,334
ด้านทุนคงเป็น	9,373	6,848	1,894	1,679
รวมผลประโยชน์พนักงาน	62,657	24,448	10,062	4,013

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกอบภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
อัตราคิดลด	3.09 - 4.21	3.91 - 4.27	3.09 - 4.20	3.91 - 4.27
อัตราการเขียนเดือนเฉลี่ย	4.39	3.27	4.39	3.27
อัตราเงินเพื่อเฉลี่ย	3.50	3.27	3.50	3.27

### 3.18 หนี้สินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2555	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2554
	2555	2554	2555	2554
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	852,369	284,430	-	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายและภาษีอื่น ๆ ค้างจ่าย	353,942	349,513	61,177	44,278
ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	885,727	400,555	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	550,733	497,524	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,089,089	1,446,100	683,250	566,113
บัญชีพักเจ้าหนี้	579,873	401,343	-	-
หนี้สินอื่น ๆ	271,850	177,867	60	65,867
รวมหนี้สินอื่น	5,583,583	3,557,332	744,487	676,258

ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายข้างต้นรวมโอนสค้างจ่ายซึ่งเป็นโอนสสำหรับพนักงานและผู้บริหารซึ่งเป็นผลตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานประจำปี ส่วนหนึ่งของผลตอบแทนดังกล่าวเป็นโอนสประจำปีซึ่งจ่ายโดยอ้างอิงจากราคาหุ้นของบริษัทฯสำหรับพนักงานที่การปฏิบัติงานมีผลต่อผลประกอบการของบริษัทฯเพื่อเพิ่มแรงจูงใจในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและสร้างเสริมความมีส่วนร่วมต่อบริษัทฯ โดยโอนสประจำปีบางส่วนที่พนักงานมีสิทธิจะได้รับดังกล่าวนั้นจะมีการกันส่วนไว้เพื่อจ่ายจริงในระยะเวลาอีก 5 ปีข้างหน้า ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวจะจ่ายเป็นเงินสด โดยคำนวณจากราคาหุ้นถ้วนเดียวยาวันระยะเวลา 5 ปีจากวันที่ให้สิทธิจนถึงวันที่จ่ายชำระเป็นเงินทั้งหมดที่ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทฯและบริษัทช่วยเมืองคงค้างของผลตอบแทนพนักงานค้างจ่ายตามโครงการดังกล่าวที่ให้สิทธิเป็นจำนวนเงินประมาณ 355 ล้านบาท และ 196 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ: 206 ล้านบาท และ 121 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 3.19 เงินกองทุนที่ต้องชำระໄว้ตามกฎหมาย

- 3.19.1 วัดดูประسังก์ในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทกือ การดำเนินการจ่ายซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำเนินเงินกองทุนตามกฎหมาย เงินสดสภาพคล่อง และอื่น ๆ ตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 3.19.2 ธนาคารทิสโก้ ดำเนินเงินกองทุนตามกฎหมายตามหลักเกณฑ์ Basel II โดยได้ดำเนินเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์การดำเนินเงินกองทุนตามวิธี Internal Ratings-Based Approach (IRB) สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรายย่อย ฐานะที่เกี่ยวข้องกับตราสารทุนและสินทรัพย์อื่น สำหรับเงินกองทุนตามหลักเกณฑ์ Basel II ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 นั้น ธนาคารทิสโก้ได้มีการจัดสรรเงินสำรองส่วนเกินจากการจัดซื้อเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของเงินกองทุน โดยเงินสำรองส่วนนี้ทั้งหมดจะถูกจัดสรรตามสัดส่วนเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 และเงินกองทุนชั้นที่ 2 ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

เงินกองทุนที่ดำรงไว้ตามกฎหมายของธนาคารทิสโก้มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555	2554
<u>เงินกองทุนชั้นที่ 1</u>		
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว	7,281,522	7,281,522
ส่วนเกินมูลค่าหัก	130,451	130,451
เงินสำรองตามกฎหมาย	846,100	714,600
กำไรสุทธิคงเหลือหลังจากการจัดสรร	6,089,582	4,684,261
หัก: สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	(104,334)
เงินสำรองส่วนขาดตามวิธี IRB	<u>(279,825)</u>	<u>(447,545)</u>
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	<u>14,067,830</u>	<u>12,258,955</u>
<u>เงินกองทุนชั้นที่ 2</u>		
หุ้นถือด้วยสิทธิระยะยาว	6,858,434	5,873,988
เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดซื้อปกติ	490,337	798,661
หัก: เงินสำรองส่วนขาดตามวิธี IRB	<u>(279,825)</u>	<u>(447,545)</u>
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	<u>7,068,946</u>	<u>6,225,104</u>
รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย	<u>21,136,776</u>	<u>18,484,059</u>

(หน่วย: ร้อยละ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

อัตราส่วนการดำรงเงินกองทุน	2555			2554		
	ธนาคารทิสโก้		ธนาคารทิสโก้			
	เงินกองทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	เงินกองทุนหลัง การจัดสรร	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	เงินกองทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
			กำไรสุทธิ (%) <sup>(3)</sup>	กำไรสุทธิ (%) <sup>(3)</sup>	กำไรสุทธิ (%) <sup>(3)</sup>	กำไรสุทธิ (%) <sup>(3)</sup>
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เดี่ยว		8.51	9.03	4.25	9.88 <sup>(1)</sup>	4.25
เงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เดี่ยว		12.79	13.30	8.50	14.91 <sup>(2)</sup>	8.50

<sup>(1)</sup> ก่อนพิจารณาเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนชั้นต่ำ (Capital Floor)

<sup>(2)</sup> หลังพิจารณาเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนชั้นต่ำ (Capital Floor)

<sup>(3)</sup> เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการธนาคารทิสโก้ได้มีมติอนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิที่คาดว่าจะมีจากผลการดำเนินงานของปี 2555 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลและจัดสรรเงินกำไรส่วนที่เหลือทั้งหมดจากการจ่ายปันผลระหว่างกาลดังกล่าวเป็นสำรองตามกฎหมายและนับรวมเป็นเงินกองทุน

3.19.3 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส.6/2553 เรื่องหลักเกณฑ์การกำหนด  
แบบรวมกลุ่ม ลงวันที่ 18 มิถุนายน 2553 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุน  
สำหรับกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2555 ไว้ใน Website ของบริษัทฯ เมื่อวันที่  
31 ตุลาคม 2555 แล้ว

### 3.20 ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

ยอดคงเหลือต้นปี	2555	2554
มูลค่าเงินลงทุนเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	187,851	439,655
หัก: ผลกระทบของสินทรัพย์/หนี้สินภายใต้รอตัดบัญชี	174,090	(251,804)
ยอดคงเหลือปลายปี	361,941	187,851
	(83,534)	(48,716)
	<u>278,407</u>	<u>139,135</u>

(หน่วย: พันบาท)

ยอดคงเหลือต้นปี	2555	2554
มูลค่าเงินลงทุนเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-
หัก: ผลกระทบของสินทรัพย์/หนี้สินภายใต้รอตัดบัญชี	14,464	-
ยอดคงเหลือปลายปี	14,464	-
	(2,893)	-
	<u>11,571</u>	<u>-</u>

### 3.21 รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	2555	2554
เงินลงทุนในตราสารหนี้	730,845	627,799
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	174,956	224,971
การให้เช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	4,477,681	3,221,331
รวมรายได้ดอกเบี้ย	<u>9,827,130</u>	<u>8,294,567</u>
	<u>15,210,612</u>	<u>12,368,668</u>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2555	2554
รายการระหว่างธนาคารและตลอดเงิน		
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	17,662	14,929
รวมรายได้ดอกเบี้ย	68,385	39,713
	86,047	54,642

### 3.22 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2555	2554
เงินรับฝาก	3,436,914	866,599
รายการระหว่างธนาคารและตลอดเงิน		
เงินนำส่งสถาบันคุ้มครองเงินฝากและธนาคารแห่งประเทศไทย	514,431	353,952
ตราสารหนี้ที่ออก	718,198 <sup>(1)</sup>	163,043 <sup>(2)</sup>
- หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	365,272	308,000
- หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ	182,529	40,400
เงินกู้ยืม	2,948,802	3,729,347
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8,166,146	5,461,341

<sup>(1)</sup> บันทึกในอัตราเรื้อยละ 0.40 ต่อปี ของยอดเงินฝากตัวเฉลี่ยคงค้าง จนถึงวันที่ 26 มกราคม 2555 และหลังจากนั้นบันทึกในอัตราเรื้อยละ 0.01 ต่อปี ของยอดเงินฝากตัวเฉลี่ยคงค้างและร้อยละ 0.40 ต่อปี ของยอดคงค้างของเงินรับฝากจากประชาชนตัวเฉลี่ย ซึ่งรวมถึงเงินฝาก ตัวแอลเกินและตราสารอื่นที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ที่ออกคงค้างแต่วันที่ 27 มกราคม 2555 ทั้งนี้ ไม่รวมยอดคงค้างของหุ้นกู้ด้อยสิทธิ

<sup>(2)</sup> บันทึกในอัตราเรื้อยละ 0.40 ต่อปี ของยอดเงินฝากตัวเฉลี่ยคงค้าง

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2555	2554
รายการระหว่างธนาคารและตลอดเงิน	675	-
เงินกู้ยืม	128,914	86,867
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	129,589	86,867

### 3.23 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2555	2554
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		
- การรับรอง รับอวัด และการค้ำประกัน	13,288	30,604
- การบริการการประกันภัย	1,967,272	1,096,109
- ค่านายหน้าค้าหลักทรัพย์	786,176	681,849
- การจัดการกองทุน	754,465	560,366
- การให้บริการที่ปรึกษาทางการเงิน	33,800	29,566
- อื่น ๆ	852,550	668,495
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	4,407,551	3,066,989
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		
- ค่าบริการข้อมูล	(102,933)	(66,908)
- อื่น ๆ	(175,986)	(145,910)
รวมค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(278,919)	(212,818)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	4,128,632	2,854,171

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2555	2554
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	-	-
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(9,958)	(9,203)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	(9,958)	(9,203)

**3.24 กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ**

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเต็ร์จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

กำไร (ขาดทุน) จากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

	2555	2554
- เงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์ด้านอัตราแลกเปลี่ยน	(15,369)	32,445
- ตราสารอนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย	39,789	7,774
- ตราสารหนี้	15,946	10,237
- ตราสารทุน	26,129	(7,504)
- อื่นๆ	-	(47)
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	100,761	-
รวม	<b>167,256</b>	<b>42,905</b>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ขาดทุนจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

	2555	2554
- ตราสารทุน	(4,847)	-
รวม	<b>(4,847)</b>	<b>-</b>

### 3.25 กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
2555	2554
กำไรจากการขาย	
- เงินลงทุนเพื่อขาย	1,156
- ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	449
- เงินลงทุนทั่วไป	49,287
รวม	50,892
โอนกลับขาดทุน (ขาดทุน) จากการต้องยื้อค่า	
- เงินลงทุนทั่วไป	69,640
รวม	69,640
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	120,532
	34,266

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินแยกกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
2555	2554
โอนกลับขาดทุน (ขาดทุน) จากการต้องยื้อค่า	
- เงินลงทุนในบริษัทพ่อoy	(7)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	(7)
	962
	962

### 3.26 หนี้สูญหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการต้องยื้อค่า

หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการต้องยื้อค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
2555	2554
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	5,000
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	2,744
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	1,914,500
รวม	1,922,244
	10,000
	(5,199)
	1,278,274
	1,283,075

### 3.27 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ

รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2555	2554
กำไรจากการขายทรัพย์สินของการขาย	54,938	69,087
รายได้จากการให้เช่า	22,762	22,915
อื่น ๆ	44,957	51,757
รวม	122,657	143,759

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2555	2554
รายได้จากการให้เช่า	63,881	60,106
อื่น ๆ	1,053	21,334
รวม	64,934	81,440

### 3.28 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2555	2554
ค่าใช้จ่ายในการจัดส่งเอกสาร	50,106	47,013
ค่าพัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์ตัดจ้าหน่าย	77,182	111,295
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกหนี้ดำเนินคดี	145,668	126,362
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและบนส่ง	86,534	90,805
อื่น ๆ	409,840	315,683
รวม	769,330	691,158

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554
ค่าใช้จ่ายในการจัดส่งเอกสาร	306	316
ค่าพัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์ตัดจำหน่าย	24,723	55,305
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและบนส่ง	8,236	7,135
อื่น ๆ	89,828	37,732
รวม	123,093	100,488

**3.29 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	2555	2554
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	930,872	659,083	141,671	128,905
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล				
ของปีก่อน	3,198	1,813	(489)	108
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่าง				
ชั่วคราว	146,591	769,608	(37,476)	(14,494)
ผลผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการ				
เปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้	-	131,404	-	36,965
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	1,080,661	1,561,908	103,706	151,484

จำนวนภัยเงิน ได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม	2555	31 ธันวาคม	2555
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนลดลง (เพิ่มขึ้น)	(34,818)	73,925	(2,893)	-
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	22,515	(37,276)	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคอมพิวเตอร์ ประจำปี	12,376	7,076	2,391	1,080
ผลกระทบต่อภัยเงิน ได้รับการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลง อัตราภัย	-	33,488	-	-
ภัยเงิน ได้ที่บันทึกโดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	73	77,213	(502)	1,080

รายการผลกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภัยเงิน ได้กับผลลัพธ์ของกำไรทางบัญชีกับอัตราภัย ที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554
กำไรทางบัญชีก่อนภัยเงิน ได้นิดบุคคล อัตราภัยเงิน ได้นิดบุคคล	4,813,669	4,854,907	2,248,574	1,857,045
กำไรทางบัญชีก่อนภัยเงิน ได้นิดบุคคล อัตราภัย	ร้อยละ 23	ร้อยละ 25 และ 30	ร้อยละ 23	ร้อยละ 25
กำไรทางบัญชีก่อนภัยเงิน ได้นิดบุคคลของ ปีก่อน	1,534,708	1,810,079	517,172	464,261
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภัยเงิน ได้นิดบุคคลของ ปีก่อน	3,198	1,813	(489)	108
ผลกระทบต่อภัยเงิน ได้รับการตัดบัญชีจากการ เปลี่ยนแปลงอัตราภัย	-	131,404	-	36,965
ผลกระทบทางภัยสำหรับ:				
ผลกระทบทางภัยของรายได้สูทธิที่ได้รับยกเว้นไม่ต้อง นำมารีบยกไปและค่าใช้จ่ายสูทธิที่ไม่สามารถใช้เป็น ค่าใช้จ่ายทางภัยได้	(396,620)	(382,806)	(420,502)	(352,144)
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภัยยกมา	(24,230)	-	-	-
ผลกระทบของอัตราภัยที่ใช้บันทึกภัยเงิน ได้รับการ ตัดบัญชี	(36,395)	1,418	7,525	2,294
รวม	(457,245)	(381,388)	(412,977)	(349,850)
ค่าใช้จ่ายภัยเงิน ได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	1,080,661	1,561,908	103,706	151,484

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี  
มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	80,742	60,264	20,478	(730,212)
ค่าเพื่อการคื้อยค่าของเงินลงทุน	21,742	62,820	(41,078)	(11,986)
ค่าเพื่อการคื้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	2	9,972	(9,970)	(87,951)
ดอกเบี้ยรับที่หักดึงฐานรายได้	11,719	39,097	(27,378)	(155,806)
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	5,241	12,842	(7,601)	(26,352)
การบันทึกสัญญาเช่าการเงิน	-	8,468	(8,468)	(5,442)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(2,893)	(947)	-	-
กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก				
ตราสารอนุพันธ์	-	(1,652)	1,652	(1,505)
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	-	(25,655)	-	-
ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อ				
เริ่มแรกจากการให้เช่าซึ่อรอตัดจ่าย	(12,587)	(243,254)	230,667	63,219
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	5,762	9,778	(4,016)	(7,424)
ดอกผลเช่าซึ่อรับล่วงหน้า	-	82,735	(82,735)	15,718
การลดทุนของบริษัทย่อย	21,435	21,435	-	(5,359)
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยกไป	1,496	-	1,496	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	141,487	225,113	(83,626)	1,648
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	31,386	36,361	(9,848)	4,136
อื่นๆ	594	58,024	(57,430)	48,458
สินทรัพย์ภายในได้รับตัดบัญชี	306,126	355,401	(77,857)	(898,858)

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม

	ส่วนเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์/หนี้สินภายเงินได้ ที่แสดงในส่วนของกำไรหรือขาดทุน			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(882)	(247)	(635)	210
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(28,313)	-	(28,313)	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	(3,637)	-	(3,637)	-
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์อื่น	(180)	(180)	-	90
ดอกเบี้ยรับที่หยุดรับรู้รายได้	(17,541)	(4)	(17,537)	3
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	(9,610)	(588)	(9,022)	1,005
การบันทึกสัญญาเช่าการเงิน	66,544	76,356	(9,812)	(20,855)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	80,641	47,769	-	-
กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก หลักทรัพย์เพื่อค้า	-	3,886	(3,886)	(4,195)
ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อ เริ่มแรกจากการให้เชื้อรอดตัดจ่าย	403,875	-	403,875	-
ดอกผลเช่าซื้อรับล่วงหน้า	(60,671)	-	(60,671)	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยกไป	(35,901)	(57,427)	21,526	16,793
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(139,943)	(6,033)	(133,910)	2,585
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน อื่นๆ	(33,257)	(4,735)	(21,020)	(538)
หนี้สินภายเงินได้รอดตัดบัญชี	(68,615)	5,219	(73,834)	7,056
	158,583	61,339	68,734	2,154

(หน่วย: พันบาท)  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/หนี้สินภายใต้ที่แสดงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	21,742	21,740	2	(5,676)
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	4,348	1,153	3,195	(15,438)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(2,893)	-	-	-
การลดทุนของบริษัทอยู่	21,435	21,435	-	(5,359)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	132,097	99,164	32,933	2,969
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	14,217	9,813	2,012	801
อื่น ๆ	435	1,101	(666)	232
<b>สินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี</b>	<b>191,381</b>	<b>154,406</b>	<b>37,476</b>	<b>(22,471)</b>

### 3.30 องค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2555	2554
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ	(1,467)	2,427	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย:				
กำไร(ขาดทุน)ที่เกิดขึ้นระหว่างปี	175,246	(181,308)	14,464	-
หัก: การปรับปรุงการจัดประเภทใหม่สำหรับกำไรที่รวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	(1,156)	(70,496)	-	-
	174,090	(251,804)	14,464	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจำปี	(61,777)	(23,558)	(11,955)	(5,405)
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด:				
กำไร(ขาดทุน)ที่เกิดขึ้นระหว่างปี	(21,208)	108,207	-	-
หัก: การปรับปรุงการจัดประเภทใหม่สำหรับขาดทุน(กำไร)ที่รวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	(91,367)	16,045	-	-
	(112,575)	124,252	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,729)	(148,673)	2,509	(5,405)
ผลกระทบของภายใต้	73	77,213	(502)	1,080
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิ	(1,656)	(71,470)	2,007	(4,325)



### 3.31 ภาระเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2555				2554	
จำนวนก่อน ภาระ	ผลประโยชน์	จำนวนสุทธิ จากภาระ	จำนวนก่อน ภาระ	ผลประโยชน์	จำนวนสุทธิ จากภาระ
ภาระ	ภาระ	ภาระ	ภาระ	ภาระ	ภาระ
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	174,090	(34,818)	139,272	(251,804)	98,283
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจำกันกับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(61,777)	12,376	(49,401)	(23,558)	4,717
	(112,575)	22,515	(90,060)	124,252	(25,787)
	(262)	73	(189)	(151,110)	77,213
					(73,897)

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2555				2554	
จำนวนก่อน ภาระ	ผลประโยชน์	จำนวนสุทธิ จากภาระ	จำนวนก่อน ภาระ	ผลประโยชน์	จำนวนสุทธิ จากภาระ
ภาระ	ภาระ	ภาระ	ภาระ	ภาระ	ภาระ
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	14,464	(2,893)	11,571	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจำกันกับการป้องกันความเสี่ยง	(11,955)	2,391	(9,564)	(5,405)	1,080
	2,509	(502)	2,007	(5,405)	1,080
					(4,325)

### 3.32 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถ้วนเฉลี่ยต่อวันนำหนักของหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิที่ออกอยู่ในระหว่างปี ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเท่าเทียมผู้ถือหุ้นสามัญทุกประการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทฯ (พันบาท)	3,705,180	3,266,755	2,144,868	1,705,561
จำนวนหุ้นถ้วนเฉลี่ยต่อวันนำหนัก (พันหุ้น)	727,912	727,912	727,912	727,912
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	5.09	4.49	2.95	2.34

### 3.33 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
<b>ยอดคงค้าง</b>				
(ตัดออกจากการเงินรวมแล้ว)				
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์):				
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	169,446	1,333,372	(936,834)	565,984
เงินให้กู้ยืม:				
บริษัท ไชเวЙ จำกัด	839,000	620,000	(263,000)	1,196,000
บริษัท ทิสโก้ ลีสซิ่ง จำกัด	105,000	2,540,000	-	2,645,000
เงินปันผลค้างรับ:				
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	400,418	1,237,656	(400,418)	1,237,656
บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	150,000	260,000	(150,000)	260,000
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	184,899	334,998	(184,899)	334,998
บริษัท ทิสโก้ โอดิเกียว ลีสซิ่ง จำกัด	-	2,205	(2,205)	-
สินทรัพย์อื่น:				
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	-	113,273	(25,980)	87,293
บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	-	7,297	(7,297)	-
บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด	-	4,412	(4,412)	-
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด	771	1,292	(1,959)	104
บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษากิจการลงทุน ดอยชี้ ทิสโก้ จำกัด	-	1,250	-	1,250
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน):				
บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	-	200,000	-	200,000
เงินกู้ยืม:				
บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด	-	80,000	(80,000)	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย:				
บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด	-	476	(476)	-
บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	-	107	-	107

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่	ณ วันที่		
31 ธันวาคม	31 ธันวาคม		
2554	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2555
<b>หนี้สินอื่น:</b>			
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	54,955	-	(54,955)
บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	7,036	-	(7,036)
บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด	23,823	-	(23,823)
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด	178	828	(918)
			88

(หน่วย: พันบาท)

เงื่อนไขและนโยบาย

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ในการกำหนดราคา	(สำหรับปี 2555)
2555	2554	(สำหรับปี 2555)

**รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)

**บริษัทย่อย**

รายได้จากการบริหารความเสี่ยงและการเงิน งานบริหาร ทรัพยากรบุคคลและงานด้านธุรการ	1,529,999	1,286,324	คำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
คอกเบี้ยรับ	85,702	54,467	เพิ่ยงเดียวกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น
รายได้ค่าเช่า	62,913	57,465	เพิ่ยงเดียวกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น
ค่าใช้จ่ายค่าบริการที่ปรึกษาเกี่ยวกับการใช้ระบบ คอมพิวเตอร์	160,000	157,000	คำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
คอกเบี้ยจ่าย	2,308	5,191	เพิ่ยงเดียวกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น
ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมพนักงาน	3,007	2,146	ช่างอิงกับราคารองผู้ให้บริการรายอื่น

**เงินให้สินเชื่อแก่พนักงานระดับชั้นบริหาร ตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป**

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2555	2554
เงินให้สินเชื่อ <sup>(*)</sup>	29,927
	23,189

<sup>(\*)</sup> รวมเงินให้สินเชื่อสวัสดิการพนักงานและเงินให้สินเชื่อทั่วไป

**รายการหนี้สินคงค้างกับกรรมการและผู้บริหารสำคัญ**

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555	2554
เงินรับฝาก	195,678	115,178
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	66,930

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานที่จ่ายจริงให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญในระหว่างปี ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2555	2554	2555	2554
ผลประโยชน์ระยะสั้น	432	335	304	218

### 3.34 การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

#### 3.34.1 ฐานะการเงินและการดำเนินงานที่สำคัญ จำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ

(หน่วย: ล้านบาท)

##### งบการเงินรวม

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555			
	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รายการ ตัดบัญชี	รวม
สินทรัพย์รวม	313,780	45	(23,328)	290,497
รายการระหว่างธนาคารและคลาดเงิน (สินทรัพย์)	33,348	45	(2,197)	31,196
เงินลงทุนสุทธิ	7,016	-	-	7,016
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	247,588	-	(4,041)	243,547
เงินรับฝาก	220,634	-	(811)	219,823
รายการระหว่างธนาคารและคลาดเงิน (หนี้สิน)	15,561	-	(1,590)	13,971
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	31,718	-	(3,841)	27,877

(หน่วย: ล้านบาท)

##### งบการเงินรวม

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554			
	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รายการ ตัดบัญชี	รวม
สินทรัพย์รวม	237,814	57	(17,153)	220,718
รายการระหว่างธนาคารและคลาดเงิน (สินทรัพย์)	30,957	56	(291)	30,722
เงินลงทุนสุทธิ	3,706	-	-	3,706
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	181,796	-	(944)	180,852
เงินรับฝาก	38,060	-	(81)	37,979
รายการระหว่างธนาคารและคลาดเงิน (หนี้สิน)	14,490	-	(11)	14,479
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	146,540	-	(1,143)	145,397

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รายการ ตัดบัญชี	รวม
รายได้ค่าตอบแทน	15,309	-	(99)	15,210
ค่าใช้จ่ายค่าตอบแทน	(8,265)	-	99	(8,166)
รายได้ค่าเชื้อเพลิงและบริการสุทธิ	7,044	-	-	7,044
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	4,598	-	(469)	4,129
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	4,014	-	(3,427)	587
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	15,656	-	(3,896)	11,760
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	(7,092)	(2)	2,070	(5,024)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจาก การคื้อขาย	(1,927)	-	5	(1,922)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,081)	-	-	(1,081)
กำไรขาดทุนส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(28)	(28)
กำไรขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	5,556	(2)	(1,849)	3,705

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รายการ ตัดบัญชี	รวม
รายได้ค่าตอบแทน	12,436	-	(67)	12,369
ค่าใช้จ่ายค่าตอบแทน	(5,528)	-	67	(5,461)
รายได้ค่าเชื้อเพลิงและบริการสุทธิ	6,908	-	-	6,908
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	3,258	-	(404)	2,854
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	4,149	-	(2,838)	1,311
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	14,315	-	(3,242)	11,073
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	(6,697)	(5)	1,767	(4,935)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจาก การคื้อขาย	(1,284)	-	1	(1,283)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,562)	-	-	(1,562)
กำไรขาดทุนส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(26)	(26)
กำไรขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	4,772	(5)	(1,500)	3,267

### 3.34.2 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานประจำเดือนตามประเภทธุรกิจ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม										
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม										
	ธุรกิจธนาคาร/ธุรกิจ บริการทางการเงิน		ธุรกิจหลักทรัพย์		ธุรกิจอื่น		รายการตัดบัญชี		รวม		
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	
สินทรัพย์รวม	284,892	216,947	5,620	2,900	23,313	18,024	(23,328)	(17,153)	290,497	220,718	
รายได้จากการให้เช่า											
ค่าดูแลรักษาและซ่อมแซม	31,486	30,080	1,251	705	656	228	(2,197)	(291)	31,196	30,722	
เงินลงทุนสุทธิ	4,914	2,596	1,289	1,109	813	1	-	-	7,016	3,706	
เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้และผู้ถือหุ้น	243,547	180,852	200	-	3,841	944	(4,041)	(944)	243,547	180,852	
เงินรับฝาก	220,634	38,060	-	-	-	-	(811)	(81)	219,823	37,979	
รายได้จากการให้เช่า											
ค่าดูแลรักษาและซ่อมแซม	14,861	14,490	500	-	200	-	(1,590)	(11)	13,971	14,479	
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	25,406	144,731	-	-	6,312	1,809	(3,841)	(1,143)	27,877	145,397	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม										
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม										
	ธุรกิจธนาคาร/ธุรกิจ บริการทางการเงิน		ธุรกิจหลักทรัพย์		ธุรกิจอื่น		รายการตัดบัญชี		รวม		
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	
รายได้จากการให้เช่า											
ค่าใช้จ่ายด็อกเน็ย์	15,142	12,320	78	59	89	57	(99)	(67)	15,210	12,369	
ค่าใช้จ่ายด็อกเน็ย์	(8,091)	(5,416)	(45)	(25)	(129)	(87)	99	67	(8,166)	(5,461)	
รายได้ด็อกเน็ย์สุทธิ	7,051	6,904	33	34	(40)	(30)	-	-	7,044	6,908	
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	2,503	1,592	1,677	1,272	418	394	(469)	(404)	4,129	2,854	
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	532	1,294	57	79	3,425	2,776	(3,427)	(2,838)	587	1,311	
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	10,086	9,790	1,767	1,385	3,803	3,140	(3,896)	(3,242)	11,760	11,073	
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	(4,551)	(4,531)	(989)	(911)	(1,554)	(1,260)	2,070	1,767	(5,024)	(4,935)	
หนี้สุญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด็อกค่า											
ขาดทุนจากการด็อกค่า	(1,927)	(1,284)	-	-	-	-	5	1	(1,922)	(1,283)	
ค่าใช้จ่ายเบินได้	(803)	(1,259)	(176)	(145)	(102)	(158)	-	-	(1,081)	(1,562)	
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	(28)	(26)	(28)	(26)	
กำไรขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	2,805	2,716	602	329	2,147	1,722	(1,849)	(1,500)	3,705	3,267	

บริษัทฯ ดำเนินกิจการ ในส่วนงานการธุรกิจเดียวคือ ธุรกิจการลงทุน และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ จึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

### 3.35 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย 9 แห่งและพนักงานได้ร่วมกันจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราข้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับจำนวนปีที่ทำงานกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ และบริษัทย่อย 8 แห่ง บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทย่อยอีก 1 แห่ง บริหารโดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว ในระหว่างปี 2555 และ 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 113 ล้านบาท และ 99 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ: 18 ล้านบาท และ 17 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 3.36 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 3.36.1 การรับอาวัล การค้ำประกันและการผูกพัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554
การรับอาวัลตัวเงิน	155,388	5,280
การค้ำประกันอื่น	722,348	4,447,136
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	47,905	30,976
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (หมายเหตุฯ ข้อ 3.37.5)	3,032,000	6,054,500
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (หมายเหตุฯ ข้อ 3.37.5)	3,702,570	8,151,340
	7,660,211	18,689,232

### 3.36.2 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีคดีซึ่งบริษัทยื่นอัยคุกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนรวมประมาณ 165 ล้านบาท และ 136 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลของคดียังไม่เป็นที่ถ้วนสุด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทยื่นค่าด่าว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีฟ้องร้องดังกล่าวต่อองค์การเงินรวม

นอกจากนี้ในเดือนธันวาคม 2548 บริษัทยื่นในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้รับหนังสือจากทนายความของลูกค้าของบริษัทยื่นเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 46.6 ล้านเหรียญห่อง Kong (เทียบเท่า 184 ล้านบาท และ 190 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ตามลำดับ) ทั้งนี้ จากการดำเนินการตามขั้นตอนการดำเนินคดีในชั้นศาล คู่ความของบริษัทยื่นยอมระงับการดำเนินคดีในวันที่ 25 กรกฎาคม 2555 และศาลได้มีคำสั่งระงับการดำเนินคดีดังกล่าว ในวันที่ 26 กรกฎาคม 2555

### 3.36.3 การะผูกพันอื่น

- ก) บริษัทยื่นที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมีภาระผูกพันที่เกี่ยวเนื่องกับสัญญาบริการด้านคอมพิวเตอร์ในการจ่ายค่าบริการตามอัตราคงที่และอัตราผันแปรกับปริมาณและประเภทของการบริการตามที่ระบุในสัญญา
- ข) บริษัทยื่นได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารสำนักงานและสาขา สัญญามีอายุประมาณ 3 - 10 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทยื่นมีจำนวนเงินขึ้นต้นที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายในให้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

		(หน่วย: ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		2555	2554
จ่ายชำระภายใน			
ไม่เกิน 1 ปี		110	88
มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		128	115

### 3.37 เครื่องมือทางการเงิน

#### 3.37.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่คู่สัญญาหรือผู้กู้ยืม ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาทางการเงินทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ที่มีต่อบริษัทฯ และบริษัทบุตรเมื่อครบกำหนดได้ หรือจงใจไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่จะชำระหนี้ให้กับบริษัทฯ และบริษัทบุตร

บริษัทในกลุ่มทิสโก้ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และการคำนวณการกู้ยืมและอื่นๆ

กลุ่มบริษัททิสโก้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบรวมศูนย์ ภายใต้แนวทางการกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย บริษัทฯ และบริษัทบุตร (“กลุ่มบริษัท”) กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสมตั้งแต่ขั้นตอนของการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ การวิเคราะห์ความเสี่ยงและความสามารถในการชำระหนี้ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้นำระบบ Credit Scoring มาใช้กับสินเชื่อเข้าซึ่งรายย่อยโดยสามารถเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อให้สะท้อนความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการสอบทานสินเชื่อเพื่อตรวจสอบและทบทวนคุณภาพสินเชื่อเพื่อเป็นการป้องกันและแก้ไขสินเชื่อที่จะเป็นปัญหาในอนาคต ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อและการคำนวณจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีลูกค้ารายย่อยอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสัญญาจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

คุณภาพของความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อตามสัญญาเข้าซึ่งของบริษัทบุตรที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร ซึ่งเป็นเงินให้สินเชื่อส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยงของสินเชื่อตามสัญญาเข้าซึ่งที่ไม่เกินกำหนดชำระของบริษัทบุตรที่ประกอบธุรกิจการธนาคารสามารถจำแนกคุณภาพของความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อออกรเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ สินเชื่อที่มีคุณภาพสูงมาก สินเชื่อที่มีคุณภาพสูง และสินเชื่อที่มีคุณภาพปานกลาง โดยกำหนดตามประมาณการค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้ สินเชื่อที่มีคุณภาพสูงมาก หมายถึง สินเชื่อที่มีค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปี น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 0.2 ของยอดสินเชื่อในกลุ่ม สินเชื่อที่มีคุณภาพสูง หมายถึง สินเชื่อที่มีค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปีระหว่างร้อยละ 0.2 ถึงร้อยละ 2 และสินเชื่อที่มีคุณภาพปานกลาง หมายถึง สินเชื่อที่มีค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปีมากกว่าร้อยละ 2

## ความเสี่ยงของสินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อจำแนกตามคุณภาพของสินเชื่อได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555	2554
สินเชื่อที่ยังไม่เกินกำหนดชำระ		
สินเชื่อที่มีคุณภาพสูงมาก	93,334	76,450
สินเชื่อที่มีคุณภาพสูง	56,496	37,950
สินเชื่อที่มีคุณภาพปานกลาง	9,642	8,451
รวม	159,472	122,851
สินเชื่อที่เกินกำหนดชำระระหว่าง 31 วัน ถึง 90 วัน	10,939	10,066
สินเชื่อที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน	2,197	1,699
รวมทั้งหมด	172,608	134,616

### 3.37.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา คือ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของตราสารและอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะมีผลทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือเงินกองทุนของกลุ่มบริษัท

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคามีประสิทธิภาพ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคายังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องโดยใช้ Value at Risk (VaR) รวมถึงวิธีการที่เหมาะสมกับลักษณะของความเสี่ยงแต่ละประเภท นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้ใช้กระบวนการทดสอบย้อนหลัง (Back Testing) ในการตรวจสอบความถูกต้องของแบบจำลอง Value at Risk และการประเมินความเสี่ยงภายใต้ภาวะวิกฤต (Stress Testing) เพื่อใช้ประกอบการวัดความเสี่ยงในกรณีที่ตัวแปรจากแบบจำลองได้ถูกกำหนดให้อยู่ในเหตุการณ์ที่เลวร้ายที่สุด ทั้งนี้ต้องประสานกับการนำร่องรวมถึงสภาพคล่องของห้องทรัพย์จะต้องได้รับการประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการอย่างเพียงพอ

3.37.2.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีราคาซื้อขายในตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประจำปี 2554 โดยแบบจำลองภายใต้ Value at Risk ค่าความเสี่ยงที่คำนวณได้จากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาดเป็นค่าที่ใช้ประมาณนูดค่าความสูญเสียสูงสุดที่อาจจะเกิดขึ้น ณ ระดับความเชื่อมั่นร้อยละ 99 ในกรณีที่คงสถานะของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาดเป็นระยะเวลา 1 ปี แสดงดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของ  
ราคา ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555	2554
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาด		
หุ้นทุน	164	734
ตราสารหนี้	4	10
ตราสารอนุพันธ์	-	31
เงินตราสกุลต่างประเทศ	38	11

3.37.2.2 ความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ประเมินจากความอ่อนไหวของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิในระยะเวลา 1 ปี ต่อ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ภายใต้โครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยคงที่ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประจำปี 2554 โดยกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1% และยังไม่พิจารณาถึงการขยายตัวตามปกติของสินทรัพย์และหนี้สิน แสดงดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ความอ่อนไหวของ  
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555	2554
การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย		
ดอกเบี้ยขึ้นร้อยละ 1	(718.38)	(335.13)
ดอกเบี้ยลงร้อยละ 1	718.38	335.13

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาอัตราการขยายตัวของธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงอย่างค่อยเป็นค่อยไปของอัตราดอกเบี้ยซึ่งจะแสดงถึงสภาพของการดำเนินธุรกิจที่แท้จริงได้ดีกว่า ความอ่อนไหวของรายได้ดอกเบี้ยสูทธิที่เกิดขึ้นจะน้อยกว่าผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสูทธิจากการวิเคราะห์ข้างต้น ความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่แสดงนี้ไม่ได้นับรวมถึงสถานะของตราสารหนี้ที่มีราคาซื้อขายในตลาดซึ่งได้แสดงไว้ในส่วนของความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาดแล้ว

### 3.37.2.3 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวเนื่องกับเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555			
	ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน			
	มีอัตราดอกเบี้ย	ปรับขึ้นลง	มีอัตรา	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย
ตามอัตราตลาด	ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	-	-	1,046	1,046
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	148	27,440	3,608	31,196
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	42	42
เงินลงทุนสูทธิ	-	4,527	2,489	7,016
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ <sup>(1)</sup>	11,558	235,887	1,224	248,669
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	2,224	2,224
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	136	136
	11,706	267,854	10,769	290,329
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	30,686	188,921	216	219,823
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	672	13,186	113	13,971
หนี้สินจำนำเงินท่องเที่ยว	-	-	652	652
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	1	1
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	27,877	-	27,877
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	1,524	1,524
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	852	852
	31,358	229,984	3,358	264,700

<sup>(1)</sup> ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ได้รวมเงินให้สินเชื่อที่หักครั้งรู้เรียวได้ตามเกณฑ์ค้าง

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

<u>รายการ</u>	ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน			
	มีอัตราดอกเบี้ย	ปรับขึ้นลง	มีอัตรา	รวม
	ตามอัตราตลาด	ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	-	-	903	903
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	96	30,014	612	30,722
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	45	45
เงินลงทุนสุทธิ	-	2,115	1,591	3,706
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ <sup>(1)</sup>	9,120	174,334	1,818	185,272
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	725	725
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	31	31
	<b>9,216</b>	<b>206,463</b>	<b>5,725</b>	<b>221,404</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	20,352	17,431	196	37,979
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,878	12,593	7	14,478
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทางตาม	-	-	448	448
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	276	276
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	145,397	-	145,397
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	470	470
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	284	284
	<b>22,230</b>	<b>175,421</b>	<b>1,681</b>	<b>199,332</b>

<sup>(1)</sup> ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ได้รวมเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

## ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน

<u>รายการ</u>	มีอัตราดอกเบี้ย			
	ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
รายการระหว่างธนาการและตลาดเงิน	6	560	-	566
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	813	813
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	-	-	15,022	15,022
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	-	3,841	-	3,841
	6	4,401	15,835	20,242

หนี้สินทางการเงิน

รายการระหว่างธนาการและตลาดเงิน	-	200	-	200
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	6,312	-	6,312
	-	6,512	-	6,512

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

## ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน

<u>รายการ</u>	มีอัตราดอกเบี้ย			
	ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
รายการระหว่างธนาการและตลาดเงิน	25	144	-	169
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	-	-	15,022	15,022
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	-	944	-	944
	25	1,088	15,022	16,135
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	1,809	-	1,809
	-	1,809	-	1,809

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่แยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนด  
อัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) โดยนับจากวันที่ใน  
งบการเงินได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					อัตราดอกเบี้ย	
	เมื่อทางตาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
รายการระหว่างธนาคารและ							
ตalaclเงิน	10	27,430	-	-	-	27,440	2.7424
เงินลงทุนสุทธิ	9	2,739	1,692	87	-	4,527	3.1941
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	15,702	25,009	45,629	142,451	7,096	235,887	7.1002
	<b>15,721</b>	<b>55,178</b>	<b>47,321</b>	<b>142,538</b>	<b>7,096</b>	<b>267,854</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
ผู้รับฝาก	7,257	135,578	45,855	231	-	188,921	3.1821
รายการระหว่างธนาคารและ							
ตalaclเงิน	3,253	6,352	2,007	1,572	2	13,186	3.2138
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	58	9,247	10,218	111	8,243	27,877	3.9265
	<b>10,568</b>	<b>151,177</b>	<b>58,080</b>	<b>1,914</b>	<b>8,245</b>	<b>229,984</b>	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					อัตราดอกเบี้ย	
	เมื่อทางตาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
รายการระหว่างธนาคารและ							
ตalaclเงิน	65	25,924	4,025	-	-	30,014	2.8016
เงินลงทุนสุทธิ	18	52	1,218	827	-	2,115	4.4823
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	11,353	18,574	36,179	104,654	3,574	174,334	7.0373
	<b>11,436</b>	<b>44,550</b>	<b>41,422</b>	<b>105,481</b>	<b>3,574</b>	<b>206,463</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
ผู้รับฝาก	669	10,318	5,918	526	-	17,431	3.6429
รายการระหว่างธนาคารและ							
ตalaclเงิน	1,025	2,632	7,029	1,907	-	12,593	3.8297
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,462	59,705	72,481	5,749	6,000	145,397	3.8438
	<b>3,156</b>	<b>72,655</b>	<b>85,428</b>	<b>8,182</b>	<b>6,000</b>	<b>175,421</b>	

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					อัตราดอกเบี้ย	
	เมื่อห้วงสาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
รายการระหว่างธนาคารและ							
ตลาดเงิน	560	-	-	-	-	560	2.5000
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	3,841	-	-	-	-	3,841	3.6200
	<b>4,401</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,401</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
รายการระหว่างธนาคารและ							
ตลาดเงิน	-	200	-	-	-	200	2.8000
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	3,281	3,031	-	-	6,312	3.4724
	<b>-</b>	<b>3,481</b>	<b>3,031</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,512</b>	

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					อัตราดอกเบี้ย	
	เมื่อห้วงสาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
รายการระหว่างธนาคารและ							
ตลาดเงิน	144	-	-	-	-	144	2.5000
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	944	-	-	-	-	944	4.4200
	<b>1,088</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,088</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	641	1,168	-	-	1,809	4.1355
	<b>-</b>	<b>641</b>	<b>1,168</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,809</b>	

ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ (รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้) ตามที่แสดงในตารางข้างต้นแสดงยอดก่อนหักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

## 3.37.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่บริษัทต้องที่จะต้องชำระหนี้ตามกำหนดเวลา ไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันในการชำระเงินเมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนใหม่มาให้ได้เพียงพอต่อความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจอย่างไร ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก โดยปัจจัยภายในที่สำคัญกับโครงสร้างของสินทรัพย์และหนี้สินและการสำรองสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อนำมาใช้รองรับความต้องการ ส่วนปัจจัยภายนอกที่สำคัญกับภาวะสภาพคล่องของตลาดและความเชื่อมั่นของผู้ที่ฝากเงินเป็นหลัก

## แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ภายใต้การคุ้มครองคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยหน่วยงานบริหารเงินจะทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการจัดการฐานะสภาพคล่องในแต่ละวัน ให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างที่ประกอบธุรกิจ การธนาคาร รวมถึงตามเกณฑ์ของทางการ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงจะติดตามและควบคุมการดำเนินการฐานะสภาพคล่องของบริษัทอย่างให้เป็นไปตามขอบเขตที่กำหนด

นโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องประกอบด้วย การบริหารจัดการโครงสร้างกระแสเงินสด การกระจายตัวของเงินฝาก สินทรัพย์สภาพคล่อง รวมถึงแผนฉุกเฉิน เพื่อการบริหารสภาพคล่องในยามวิกฤติ (Emergency Contingency Plan) กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ได้พิจารณาถึงสภาพคล่องในตลาด รวมทั้งผลกระทบต่อสถานะความเสี่ยงของบริษัทอย่างในกรณีที่เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้คาดการณ์ขึ้น ในส่วนของความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องกันของกระแสเงินสดจากสินทรัพย์และหนี้สินตามอายุสัญญา (Maturity Mismatch) และระดับของสินทรัพย์สภาพคล่องสูงเมื่อย่างเพียงพอและจะถูกติดตามอย่างสม่ำเสมอ การจัดทำแหล่งเงินทุนและการกระจายตัวของแหล่งเงินทุนจะต้องถูกวางแผนเพื่อให้ความเสี่ยงและผลตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้แผนฉุกเฉินสำหรับการบริหารจัดการสภาพคล่องในภาวะวิกฤติเศรษฐกิจ ได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้สามารถนำมาใช้ได้ทันเวลา นอกเหนือเครื่องมือที่กล่าวไว้ข้างต้นบริษัทยังยังกำหนดสัดส่วนสินเชื่อต่อเงินฝากและเงินกู้ ระดับของสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อควบคุมความเสี่ยง โดยฐานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจะถูกติดตามอย่างสม่ำเสมอเป็นรายวันและรายงานต่อผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร มีการพิจารณาสถานการณ์ฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง โดยพิจารณาทั้งสถานการณ์ของบริษัทฯ และสถานการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งระบบสถาบันการเงิน ซึ่งทำให้มีปริมาณเงินไหลออกจากการบริษัทฯ มากกว่าปกติ

บริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร มีแหล่งเงินทุนที่สำคัญจากการระดมเงินฝาก และตัวแลกเงินเป็นหลัก โดยจากสถานการณ์ที่ผ่านมาเงินทุนจากเงินฝากและตัวแลกเงินยังมีอัตราการเบิกถอนเมื่อครบอายุที่ต่ำโดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะฝากเงินหรือซื้อตัวแลกเงินกับบริษัทฯ ต่อไป นอกเหนือบริษัทฯ ยังมีหนี้กู้ด้อยสิทธิ์จำนวนหนึ่ง สำหรับการใช้ไปของเงินทุนนั้น ส่วนใหญ่อยู่ในรูปแบบของเงินให้สินเชื่อเป็นหลัก โดยเงินทุนส่วนหนึ่งจะดำเนินการเป็นสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้บริษัทฯ มีวงเงินที่อาจจะให้สินเชื่อภายในกลุ่มธุรกิจการเงินเพื่อเป็นการสนับสนุนสภาพคล่องของยามจำเป็น สำหรับบริษัทฯ ในกลุ่ม

### 3.37.3.1 ปริมาณของหนี้สินตามระยะเวลาคงเหลือก่อนครบกำหนด

(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

หนี้สิน	ระยะเวลาคงเหลือ				
	น้อยกว่า	3 เดือน	3 - 12 เดือน	มากกว่า 1 ปี	
		195,384	54,922	9,614	259,920

(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

หนี้สิน	ระยะเวลาคงเหลือ				
	น้อยกว่า	3 เดือน	3 - 12 เดือน	มากกว่า 1 ปี	
		99,560	84,192	13,961	197,713

เมื่อครบกำหนดอายุสัญญาหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทอยู่ที่ประกอบธุรกิจการธนาคารจะซึ้งคงคุณนำมาฝากหรือซื้อตัวเงินใหม่ในอัตราที่สูงถึงร้อยละ 90 โดยเฉลี่ยดังนั้นเมื่อพิจารณาพฤติกรรมดังกล่าวปริมาณเงินจะต่ำกว่าข้อมูลตามระยะเวลาคงเหลือก่อนครบกำหนด ทั้งนี้ปริมาณหนี้สินที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 3 เดือนนั้นเป็นเงินฝากระยะรายวันและออมทรัพย์ ซึ่งเงินฝากประเภทดังกล่าวจะมีลักษณะไม่อ่อนไหวและไม่มีการเคลื่อนย้ายปริมาณเงินที่รวดเร็ว

### 3.37.3.2 ปริมาณและองค์ประกอบของสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องและอัตราส่วนการวัดค่าความเสี่ยง

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555	2554
องค์ประกอบของสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง		
เงินสด	1,046	903
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	31,370	29,984
เงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ	4,311	1,447
รวมสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง <sup>(1)</sup>	36,727	32,334
ความต้องการสินทรัพย์สภาพคล่องตามเกณฑ์ <sup>(1)</sup>	14,202	2,289

<sup>(1)</sup> สินทรัพย์สภาพคล่องและความต้องการสินทรัพย์ที่จราบทามเกณฑ์ภายใน

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมีนโยบายในการดำเนินงานและสินทรัพย์ สภาพคล่องตามเกณฑ์ของบริษัทย่อย โดยจะต้องสูงกว่าความต้องการสินทรัพย์ สภาพคล่องตามเกณฑ์ภายในโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมีสินทรัพย์สภาพคล่องซึ่งคำนวณเป็นรายวันอยู่ที่ 36,727 ล้านบาท และ 32,334 ล้านบาท ตามลำดับ สูงกว่าความต้องการสินทรัพย์สภาพคล่อง ตามเกณฑ์ซึ่งบริษัทย่อยพิจารณาเป็นรายวันที่ 14,202 ล้านบาท และ 2,289 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารซึ่งมีวงเงินกู้ยืมในกรณี นูกเงิน กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน รวมถึงวงเงินกู้ยืมระหว่างธนาคาร ซึ่งเพียง พอดีจะรองรับความต้องการสภาพคล่องที่อาจจะเกิดขึ้น

### 3.37.3.3 วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	เมื่อ	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555						ใหม่	หนี้ที่ไม่คือให้	รวม
		ทวากา	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	กำหนด			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
เงินสด	1,046	-	-	-	-	-	-	-	-	1,046
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,767	27,429	-	-	-	-	-	-	-	31,196
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	15	-	27	-	-	-	-	-	42
เงินลงทุนสุทธิ	10	2,739	1,692	86	-	2,489	-	-	-	7,016
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	21,198	26,357	46,168	143,333	7,839	-	3,774	-	-	248,669
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาเชื่อขายค่วงหน้า	-	2,224	-	-	-	-	-	-	-	2,224
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	-	136	-	-	-	-	-	-	-	136
	<b>26,021</b>	<b>58,900</b>	<b>47,860</b>	<b>143,446</b>	<b>7,839</b>	<b>2,489</b>	<b>3,774</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>290,329</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
เงินรับฝาก	38,159	135,578	45,855	231	-	-	-	-	-	219,823
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,151	6,508	2,389	1,921	2	-	-	-	-	13,971
หนี้สินจำนำเมื่อทางสถาบัน	652	-	-	-	-	-	-	-	-	652
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	58	9,247	10,218	111	8,243	-	-	-	-	27,877
เข้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ และสัญญาเชื่อขายค่วงหน้า	-	1,524	-	-	-	-	-	-	-	1,524
เข้าหนี้สำนักหักบัญชี	-	852	-	-	-	-	-	-	-	852
	<b>42,020</b>	<b>153,709</b>	<b>58,462</b>	<b>2,264</b>	<b>8,245</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>264,700</b>
<b>ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น</b>										
การรับอา_val ตัวเงินและการค้าประกัน										
การค้าประกัน	-	4	147	4	-	-	-	-	-	155
ภาระผูกพันอื่น	9	3,080	30	3,605	100	681	-	-	-	7,505
* หนี้ที่รับซึ่งการรับอา_val ร้อยละ 100% ของจำนวนเงินที่ชำระ.										

\* หนี้ที่รับซึ่งการรับอา\_val ร้อยละ 100% ของจำนวนเงินที่ชำระ.

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

รายการ	มือ						ไม่มี	หนี้ที่ไม่ก่อให้	รวม
		ทางตาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
เงินสด	903	-	-	-	-	-	-	-	903
รายการระหว่างธนาคารและคลาดเงิน	773	25,924	4,025	-	-	-	-	-	30,722
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	44	1	-	-	-	45
เงินลงทุนสุทธิ	18	52	1,218	827	-	1,591	-	-	3,706
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	14,246	18,647	38,058	105,918	5,058	-	3,345	185,272	
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	725	-	-	-	-	-	-	725
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	-	31	-	-	-	-	-	-	31
	<b>15,940</b>	<b>45,379</b>	<b>43,301</b>	<b>106,789</b>	<b>5,059</b>	<b>1,591</b>	<b>3,345</b>	<b>221,404</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>									
เงินรับฝาก	21,176	10,359	5,918	526	-	-	-	-	37,979
รายการระหว่างธนาคารและคลาดเงิน	1,299	2,869	7,522	2,788	-	-	-	-	14,478
หนี้สินจำเพาะมือทางตาม	448	-	-	-	-	-	-	-	448
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	128	129	1	18	-	-	-	276
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,462	59,705	72,480	5,750	6,000	-	-	-	145,397
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	470	-	-	-	-	-	-	470
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	-	284	-	-	-	-	-	-	284
	<b>24,385</b>	<b>73,815</b>	<b>86,049</b>	<b>9,065</b>	<b>6,018</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>199,332</b>
<b>ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น</b>									
การรับอ华ลตัวเงินและการค้ำประกัน									
การค้ำประกัน	5	-	-	-	-	-	-	-	5
ภาระผูกพันอื่น	149	3,514	4,124	4,868	1,750	4,279	-	-	18,684
* หนี้ที่รับรับรู้รายได้ตามเกณฑ์ ทบก.									

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

รายการ	มือ						ไม่มี	หนี้ที่ไม่ก่อให้	รวม
		ทางตาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
รายการระหว่างธนาคารและคลาดเงิน	566	-	-	-	-	-	-	-	566
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	-	813	-	813
เงินลงทุนในบริษัทอื่นสุทธิ	-	-	-	-	-	-	15,022	-	15,022
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	3,841	-	-	-	-	-	-	-	3,841
	<b>4,407</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15,835</b>	<b>-</b>	<b>20,242</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>									
รายการระหว่างธนาคารและคลาดเงิน	-	200	-	-	-	-	-	-	200
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	3,281	3,031	-	-	-	-	-	6,312
	<b>-</b>	<b>3,481</b>	<b>3,031</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,512</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

รายการ	เมื่อ							ไม่มี หนี้ที่ไม่คือให้	รวม
		ทุกวัน	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	กำหนด		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
รายการระหว่างธนาคารและคลาเดเงิน	169	-	-	-	-	-	-	-	169
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	-	15,022	-	15,022
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	944	-	-	-	-	-	-	-	944
	1,113	-	-	-	-	-	15,022	-	16,135
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>									
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	641	1,168	-	-	-	-	-	1,809
	-	641	1,168	-	-	-	-	-	1,809

## 3.37.4 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ฐานะการเงินต่างประเทศของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้<sup>๙</sup>ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

- ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยอ้อมจำนวน 20 ล้านเหรียญสหราชอาณาจักร (31 ธันวาคม 2554: 20 ล้านเหรียญสหราชอาณาจักร) (มูลค่าตามวิธีราคาทุนหลังหักสำรองเพื่อการด้อยค่าเป็นจำนวนเงิน 44 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2554: 47 ล้านบาท))
- ข) เงินให้สินเชื่อสกุลเงินต่างประเทศจำนวนเงิน 100 ล้านเหรียญสหราชอาณาจักร (31 ธันวาคม 2554: 100 ล้านเหรียญสหราชอาณาจักร) (เทียบเท่า 3,063 ล้านบาท และ 3,169 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ตามลำดับ) ซึ่งธนาคารทิสโก้ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงเต็มจำนวนมูลค่าเงินให้สินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.37.5
- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ธนาคารทิสโก้มีใบรับฝากสกุลเงินต่างประเทศจำนวนเงิน 800 ล้านหยวน (เทียบเท่า 4,026 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554) ซึ่งธนาคารได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงเต็มจำนวนมูลค่าของใบรับฝากตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.37.5

บริษัท ทิสโก้ โอดิเกียลส์ซิง จำกัด

- ก) เงินกู้ยืมต่างประเทศจำนวนเงิน 21 ล้านเหรียญสหราชอาณาจักร (31 ธันวาคม 2554: 21 ล้านเหรียญสหราชอาณาจักร) (มูลค่าราคากลุ่มตัดจำหน่ายคิดเป็นเงิน 645 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2554: 936 ล้านบาท)) ซึ่งบริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงเต็มจำนวนมูลค่าเงินกู้ยืมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.37.5

### 3.37.5 ตราสารอนุพันธ์

บริษัทยื่อยมีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและเพื่อค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทยื่อยมีธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ ดังนี้

ก) ตราสารอนุพันธ์ที่จัดประเภทเป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า

ก.1) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap agreement)

บริษัทยื่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap agreement) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยง ที่เกี่ยวเนื่องกับลินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ย ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	มูลค่าสัญญา (Notional amount)	มูลค่าขุตธรรม กำไร (ขาดทุน)
ปี 2559	3,032	27

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	มูลค่าสัญญา (Notional amount)	มูลค่าขุตธรรม กำไร (ขาดทุน)
ปี 2557	1,000	1
ปี 2559	3,032	21
ปี 2564	1,650	(15)

ก.2) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross currency swap agreement)

บริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross currency swap agreement) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์ทางการเงิน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	มูลค่าสัญญา (Notional amount)	มูลค่าขุติธรรม กำไร (ขาดทุน)
ปี 2556	3,063	15

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	มูลค่าสัญญา (Notional amount)	มูลค่าขุติธรรม กำไร (ขาดทุน)
ปี 2555	3,169	(128)

ข) ตราสารอนุพันธ์ที่จัดประเภทเป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ข.1) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross currency swap agreement)

บริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross currency swap agreement) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ ในการรับฝากสกุลเงินต่างประเทศ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	มูลค่าสัญญา (Notional amount)	มูลค่าขุติธรรม กำไร (ขาดทุน)
-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	มูลค่าสัญญา (Notional amount)	มูลค่าขุติธรรม กำไร (ขาดทุน)
ปี 2555	4,046	(128)

บริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจให้เช่าแบบลีสซิ่ง ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross currency swap agreement) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวเนื่องกับหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	จำนวน สัญญา	มูลค่าสัญญา (Notional amount)	มูลค่าขุติธรรม กำไร (ขาดทุน)
ปี 2557	4	309	(0.20)
ปี 2558	1	61	(0.09)
ปี 2559	2	170	(0.30)
ปี 2561	1	100	(0.16)

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	จำนวน สัญญา	มูลค่าสัญญา (Notional amount)	มูลค่าขุติธรรม กำไร (ขาดทุน)
ปี 2557	4	537	16
ปี 2558	1	84	3
ปี 2559	2	215	2
ปี 2561	1	100	(3)

#### ข.2) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap agreement)

บริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap agreement) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวเนื่องกับหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ย ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	มูลค่าสัญญา (Notional amount)	มูลค่าขุติธรรม กำไร (ขาดทุน)
-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	มูลค่าสัญญา (Notional amount)	มูลค่าขุติธรรม กำไร (ขาดทุน)
ปี 2555	300	1

บริษัทขออภัยที่ประกอบธุรกิจให้เข้าแบบลีสซิ่ง ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap agreement) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวเนื่องกับหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ย โดยบริษัทขออภัยดังกล่าวได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยการจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่และรับอัตราดอกเบี้ยลดลงตัว ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	มูลค่าสัญญา (Notional amount)	มูลค่าขุติธรรม กำไร (ขาดทุน)
-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	มูลค่าสัญญา (Notional amount)	มูลค่าขุติธรรม กำไร (ขาดทุน)
ปี 2555	73	(1)

กระแสเงินสดจ่ายของดอกเบี้ยที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และคาดว่าจะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุน ภายใต้เงื่อนไขดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ดอกเบี้ยจ่าย	2555		2554	
	น้อยกว่า	ระหว่าง	น้อยกว่า	ระหว่าง
	1 ปี	1 - 4 ปี	1 ปี	1 - 4 ปี
	-	-	1	-

รายการขาดทุนจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่โอนออกจากส่วนของเจ้าของและรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ซึ่งเกิดจากการชำระคอกเบี้ยของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราค่าเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม

	2555	2554
คอกเบี้ยจ่าย	1	7

### 3.37.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

<u>รายการ</u>	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2555	2554	2555	2554
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสด	1,046	1,046	903	903
รายการระหว่างธนาคารและคลาดเงินสุทธิ	31,196	31,196	30,722	30,722
เงินลงทุนสุทธิ	7,016	7,016	3,706	3,706
เงินให้กู้ยืมเชื่อมต่อกันหนึ่งและคอกเบี้ยดำเนินรับสุทธิ	243,547	250,268	180,852	185,273
กู้หนึ่งธุรกิจหลักทรัพย์ และสัญญาเชื่อมต่อระหว่างหน้า	2,224	2,224	745	745
กู้หนึ่งสำนักหักบัญชี	136	136	31	31
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินรับฝาก	219,823	219,823	37,979	37,979
รายการระหว่างธนาคารและคลาดเงินสุทธิ	13,971	13,971	14,479	14,479
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทางด้าน	652	652	448	448
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	27,877	27,790	145,397	145,397
เจ้าหนึ่งธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาเชื่อมต่อ				
ล่วงหน้า	1,524	1,524	470	470
เจ้าหนึ่งสำนักหักบัญชี	852	852	284	284

ในการประเมินมูลค่าอยุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินนั้นมูลค่าอยุติธรรมจะถูกพิจารณา  
พร้อมกับค่าเพื่อหนี้สั้นจะสูญตามความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และสำหรับมูลค่าตามบัญชีของ  
เครื่องมือทางการเงินนั้น ก็คือ มูลค่าตามบัญชีสุทธิของเครื่องมือทางการเงินหลังจากการปรับ  
ลดค่าเพื่อหนี้สั้นจะสูญทั้งหมด

#### 4. เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปี

##### การเปลี่ยนชื่อและการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอย่าง

โดยมติพิเศษของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2555 ของบริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน  
ทิสโก้ จำกัด เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2555 ได้อนุมัติให้เปลี่ยนชื่อของบริษัทใหม่ และอนุมัติการเพิ่มทุน  
จดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 99 ล้านบาท จากเดิม 1 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท โดยการออกหุ้น<sup>สามัญ</sup>ใหม่จำนวน 9,900,000 หุ้น ทำให้หุ้นสามัญของบริษัทเพิ่มจากเดิม 100,000 หุ้น เป็น<sup>10,000,000</sup> หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาทและให้เรียกชำระค่าหุ้นในครั้งนี้ร้อยละ 100 จากราคาหุ้น<sup>นักลงทุน</sup>  
นอกจากนี้ได้อนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริษัทที่สานเชิงบริษัทข้อ 1. และข้อ 5. (ทุน) เป็นดังนี้คือ<sup>หุ้น</sup>  
ข้อ 1. ชื่อบริษัท “บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน ดอช” ทิสโก้ จำกัด” ข้อ 5. ทุนของบริษัทกำหนด<sup>ไว้เป็นจำนวนหนึ่งร้อยล้านบาท (100,000,000.-) แบ่งออกเป็นสิบล้านหุ้น (10,000,000) มูลค่าหุ้นละ</sup>  
<sup>สิบบาท (10.-) และเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2555 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและ</sup>  
<sup>จดทะเบียนแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริษัทที่สานเชิงบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว</sup>

#### 5. เงินปันผลจ่าย

อัตราดอกเบี้ย	จำนวน		เงินปันผลจ่าย	
	หุ้นบุริมสิทธิ์	หุ้นสามัญ		
	(บาทต่อหุ้น)	(บาทต่อหุ้น)	(ล้านบาท)	
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2553 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2554	2.25	2.25	1,638 พฤศจิกายน 2554	
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2554			1,638	
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555	2.35	2.35	1,711 พฤษภาคม 2555	
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2555			1,711	

#### 6. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2556