



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
และรายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)

บมจ. ทีเอสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี 2566

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ทีเอสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

	หน้า
รายงานจากคณะกรรมการ	1
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	4
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	37
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	57
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	68
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	82
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	83
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	92
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	123
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	156
ส่วนที่ 3 งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)	161
เอกสารแนบ	169
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	170
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	192
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	196
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	198
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	199
เอกสารแนบ 6 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	200
เอกสารแนบ 7 รายงานคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	203
เอกสารแนบ 8 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	212
เอกสารแนบ 9 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	213

รายงานจากคณะกรรมการ

ปี 2566 ถือเป็นปีแห่งความท้าทายทั้งต่อเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลก จากการรักษานโยบายการเงินแบบตั้งตัวของธนาคารกลางทั่วโลกเป็นระยะเวลานาน ควบคู่ไปกับความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และปัญหาโครงสร้างทางเศรษฐกิจของประเทศจีน ล้วนส่งผลกระทบต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกในภาพรวม สำหรับประเทศไทย อัตราเงินเฟ้อเร่งตัวสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีแรก ส่งผลให้ธนาคารแห่งประเทศไทยปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายจากร้อยละ 1.25 เป็นร้อยละ 2.50 ซึ่งสูงสุดในรอบทศวรรษ ขณะเดียวกัน ยังมีแรงกดดันจากค่าครองชีพและภาระหนี้ที่เพิ่มสูงขึ้น ท่ามกลางภาวะหนี้ครัวเรือนที่เรื้อรังมาเป็นเวลานาน และส่งผลไปถึงระดับความเชื่อมั่นและกำลังซื้อของผู้บริโภค ในขณะที่เดียวกัน ภาคการส่งออกอ่อนแอลงโดยได้รับผลกระทบจากความผันผวนทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า ขณะที่การลงทุนภาคเอกชนยังคงอ่อนแอจากอุปสงค์ที่ชะลอตัวและต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ภาครัฐได้ทบทวนและปรับแก้โครงสร้างหนี้และปรับแก้โครงสร้างการขยายตัวของเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี โดยมียุทธศาสตร์ที่ชัดเจนและมีความยืดหยุ่นมากขึ้น 28 ล้านคน ซึ่งมีส่วนช่วยกระตุ้นการบริโภคในภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ท่ามกลางความท้าทายดังกล่าว อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจไทยขยายตัวในระดับต่ำเพียงร้อยละ 1.9

แม้จะเผชิญกับสภาพแวดล้อมที่ท้าทายจากวัฏจักรอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นและการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่เปราะบาง ทิสโก้ยังคงปรับตัวและสร้างผลการดำเนินงานที่มั่นคง ด้วยกำไรสุทธิ 7,301 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 1.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากต้นทุนทางการเงินที่ปรับสูงขึ้น ส่งผลให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยแคบลง เนื่องมาจากการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเงินฝากอย่างต่อเนื่องตลอดปี อย่างไรก็ตาม ด้วยกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท ที่มุ่งเน้นการขยายสินเชื่อที่มีโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และสินเชื่อที่มีผลตอบแทนสูง ซึ่งช่วยสนับสนุนการเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ ควบคู่ไปกับการขยายตัวของเงินให้สินเชื่อ ทั้งนี้ ธุรกิจสินเชื่อมีบทบาทสำคัญในการเติบโตของรายได้ ด้วยพอร์ตสินเชื่อขยายตัวกว่าร้อยละ 7.2 โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากการเติบโตที่โดดเด่นของพอร์ตสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ที่เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 33 ความสำเร็จดังกล่าวสะท้อนถึงความเชี่ยวชาญของทิสโก้ในการให้บริการทางการเงินอย่างครบวงจรและการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินแก่ลูกค้าบริษัท นอกจากนี้ ทิสโก้ยังมุ่งเน้นในการขยายสินเชื่ออุปโภคบริโภค ผ่านการขยายช่องทางทางการบริการให้กับลูกค้ารายย่อยในพื้นที่ห่างไกล โดยในระหว่างปี กลุ่มทิสโก้เปิดสาขาสมหวังใหม่เกือบ 200 สาขาทั่วประเทศ ส่งผลให้พอร์ตสินเชื่ออุปโภคบริโภคเติบโตสูงร้อยละ 15

สำหรับธุรกิจตลาดทุนซึ่งเผชิญกับความท้าทายจากหลายปัจจัย ทั้งจากภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวช้า อัตราดอกเบี้ยที่สูงทั่วโลก และปัญหาทุจริตของบริษัทจดทะเบียนบางแห่ง ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้เกิดเงินทุนไหลออก ปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อ่อนตัวลงและดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ ปรับตัวลง ท่ามกลางความท้าทายเหล่านี้ บล.ทิสโก้ยังคงมุ่งมั่นที่จะให้การบริการที่เป็นเลิศแก่นักลงทุนทุกประเภท ยังคงนำเสนองานวิจัยที่มีคุณภาพ คำแนะนำการลงทุนที่หลากหลาย และเสนอข่าวสารผ่านช่องทางออนไลน์อย่างสม่ำเสมอ ความมุ่งมั่นนี้ ส่งผลให้ บล.ทิสโก้ คว้ารางวัล "บริษัทหลักทรัพย์ดีเด่น ประจำปี 2023" จาก SET Awards 2023 เป็นเครื่องยืนยันถึงความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ สำหรับธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุนเผชิญกับสภาวะตลาดทุนที่ไม่เอื้ออำนวยเช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ในฐานะผู้นำตลาดในธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บล.ทิสโก้ยังคงได้รับความไว้วางใจจากทั้งลูกค้าใหม่และลูกค้าเดิม รวมถึงสามารถสร้างผลตอบแทนที่สูงกว่าเป้าหมายที่คาดหวัง ส่งผลให้ บล.ทิสโก้ ยังคงครองอันดับ 1 ในอุตสาหกรรมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และได้รับรางวัล "Decade of Excellence – Provident Fund Management Thailand 2023" จาก Global Banking & Finance Review ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 นอกจากนี้ ในด้านธุรกิจธนบดี ทิสโก้ยึดจุดยืนในการเป็น "ที่ปรึกษาทางการเงินแบบองค์รวม" ภายใต้แนวคิด "Megatrend Retirement Planning" พร้อมกับเน้นขยายฐานลูกค้าในกลุ่ม Mass Affluent ทั้งนี้ ทิสโก้มุ่งมั่นที่จะเป็น "คู่มือทางการเงิน" ในระยะยาว โดยสร้างคุณค่าแก่ลูกค้าผ่านการผสมผสานระหว่างการสร้างความมั่งคั่ง (Wealth Creation) กับการปกป้องความมั่งคั่ง (Wealth Protection)

เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีในภาคการเงิน ทีสโก้ริเริ่มนำระบบผู้ช่วยทำงานอัตโนมัติ Robotic Process Automation มาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนในหลายหน่วยงาน รวมถึงพัฒนาขีดความสามารถของการวิเคราะห์ข้อมูลและการบริหารความเสี่ยง โดยมีเป้าหมายเพื่อลดความซับซ้อนของกระบวนการดำเนินงานและยกระดับระบบการคัดกรองสินเชื่อให้ดียิ่งขึ้น ตัวอย่างการนำเทคโนโลยีทางการเงินมาใช้ที่ชัดเจนคือ การพัฒนาแพลตฟอร์ม Freedom เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงคำแนะนำทางการเงิน และเรื่องการจัดการภาระหนี้ของตนเองอย่างยั่งยืน การนำเทคโนโลยีทางการเงินมาใช้ไม่เพียงแต่ช่วยให้ทีสโก้สามารถก้าวทันการเปลี่ยนแปลง แต่ยังช่วยให้ทีสโก้สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าอีกด้วย

ทีสโก้สามารถปรับตัวรับความเปลี่ยนแปลงได้อย่างดี เห็นได้จากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ที่แข็งแกร่งถึงร้อยละ 17.1 อยู่ในระดับสูงของอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ธนาคารทีสโก้สามารถรักษาอัตราส่วนเงินกองทุนให้อยู่ในระดับสูง ที่ร้อยละ 22.35 ตอกย้ำความมุ่งมั่นในการสร้างความแข็งแกร่งและความมั่นคงทางการเงินของธนาคาร ทีสโก้ได้รับการยกย่องด้วยรางวัล "Best Company Performance" จากงาน SET Awards 2023 เป็นเครื่องพิสูจน์ถึงความทุ่มเทและความตั้งใจในการบริหารธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ ทีสโก้ยังได้รับรางวัล "Best Public Company – Financial Industry 2023" จากวารสารการเงินธนาคาร ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ชื่อเสียงของ "ทีสโก้" ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางและมีมูลค่าแบรนด์ในระดับสูง โดยได้รับเครื่องยืนยันจากรางวัล "Thailand's Top Corporate Brands Award" จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ความสำเร็จที่ทีสโก้ได้รับนั้นเกิดจากความร่วมมือและการทำงานเป็นทีมที่แข็งแกร่งภายในองค์กร สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ช่วยส่งเสริมความมุ่งมั่นในการทำงาน พร้อมด้วยสร้างความสุขในชีวิตการทำงานอย่างสมดุล และช่วยสร้างบรรยากาศเชิงบวกโดยรวมในองค์กร ความมุ่งมั่นของทีสโก้ในการดูแลพนักงานและความเป็นมืออาชีพเป็นหลักการที่เรายึดมั่นมาอย่างยาวนาน ส่งผลให้กลุ่มทีสโก้ได้รับรางวัล "Best Employer Awards 2023" จาก Kincentric Thailand ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และบริษัท ไฮเวย์ ภายใต้กลุ่มทีสโก้ ยังคว้ารางวัล "Best Employer Awards 2023" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ตอกย้ำถึงความเป็นเลิศในการดูแลสภาพแวดล้อม และส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานได้อย่างยอดเยี่ยม

ทีสโก้มุ่งมั่นที่จะสร้างความยั่งยืนโดยผสมผสานแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนเข้ากับแผนกลยุทธ์ ครอบคลุมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล พร้อมกันนี้ทีสโก้นับสนุนแนวคิดเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ โดยมุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและจัดการโอกาสและความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นแนวทางการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้บรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ทีสโก้ยังผลักดันสินเชื่อรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และยังให้ความสำคัญกับการปล่อยสินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม โดยไม่ส่งเสริมการเป็นหนี้เกินตัว ทีสโก้ให้ความสำคัญกับความรู้ทางการเงินมาโดยตลอด เน้นการให้ความรู้และทักษะที่จำเป็น เพื่อเสริมศักยภาพให้คนทั่วไปสามารถจัดการการเงินของตน อันจะช่วยสร้างความยั่งยืนทางการเงินให้กับสังคมไทย นอกจากนี้ การรักษารักรธรรมาภิบาลด้วยความซื่อสัตย์เป็นคุณลักษณะพื้นฐานของทีสโก้ในฐานะสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ ทีสโก้เน้นย้ำหลักปฏิบัติด้านจริยธรรม ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานมีความน่าเชื่อถือในสายตาของผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน ทำให้บริษัทได้รับรางวัล "Highly Commended Sustainability Awards" ที่ได้รับจากงาน SET Awards 2023 สะท้อนให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อและการดำเนินแนวคิดการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวที่ถือเป็นหัวใจสำคัญของกลยุทธ์องค์กรและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทีสโก้

ก้าวเข้าสู่ปี 2567 เศรษฐกิจไทย ยังคงเปราะบางท่ามกลางการฟื้นตัวที่ไม่สม่ำเสมอของเศรษฐกิจโลก ธนาคารกลางหลายแห่งยังไม่พร้อมที่จะลดอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากเงินเฟ้อพื้นฐานทั่วโลกยังคงอยู่ในระดับสูง ความขัดแย้งและความผันผวนทางการค้าจากปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งกระทบต่อการฟื้นตัวของการลงทุนและเศรษฐกิจโลก ขณะที่เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มกลับมาฟื้นตัว โดยได้แรงหนุนจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชนที่ค่อยๆ ปรับตัวดีขึ้น แต่ยังคงมีแรงกดดันจากหนี้ครัวเรือนและค่าครองชีพที่สูง ซึ่งกระทบต่อกำลังซื้อของประชาชน แม้ว่าเงินเฟ้อลดลงแล้วก็ตาม ส่วนภาวะอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับสูงเป็นเวลานาน ส่งผลให้ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าที่ลดลง และชะลอการลงทุนภาคเอกชน อุตสาหกรรมธนาคารก็ประสบกับอุปสรรคหลายประการเช่นเดียวกัน ทั้งอัตราผลกำไรที่มีแนวโน้มอ่อนตัวลงจากอัตราดอกเบี้ยเริ่มทรงตัว และค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อยกระดับความปลอดภัยจากภัยคุกคามทางไซเบอร์และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี รวมถึงความเสี่ยงจากคุณภาพสินทรัพย์ และต้นทุนทางเครดิตที่จำเป็นสำหรับการจัดการสินเชื่อด้วยคุณภาพ นอกจากนี้ปี 2567 ยังนับเป็นวาระครบรอบ 55 ปี ของกลุ่มทิสโก้ในฐานะสถาบันการเงินที่ยั่งยืน ทั้งนี้ ทิสโก้มุ่งมั่นต่อแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนโดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างการเติบโตอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้การบริหารความเสี่ยงอย่างรัดกุม เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ระยะยาวในการก้าวผ่านความยากลำบากและรักษาผลตอบแทนที่แข็งแกร่งให้แก่ผู้ถือหุ้น

โอกาสนี้ คณะกรรมการขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ให้การสนับสนุนและมอบความไว้วางใจมายาวนาน และขอขอบคุณทีมผู้บริหารและพนักงานของเราเป็นพิเศษ ในความทุ่มเทและมุ่งมั่นที่มีต่อบริษัท เราเชื่ออย่างสุดใจว่า ด้วยการทำงานเป็นทีมและความเป็นมืออาชีพ ทิสโก้สามารถประสบความสำเร็จและเอาชนะความท้าทายต่างๆ ได้

คณะกรรมการ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

ทิสโก้ ก่อตั้งในปี พ.ศ. 2512 มีสถานะเป็นบริษัทเงินทุนแห่งแรกในประเทศไทย โดยมี Bankers Trust New York ธนาคารพาณิชย์ชั้นนำเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เพื่อประกอบธุรกิจในลักษณะ “Investment Bank” เช่นเดียวกับในต่างประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของเศรษฐกิจไทยที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็วในขณะนั้น และตราสัญลักษณ์ “TISCO” พัฒนามาจากคำย่อของชื่อเต็มในภาษาอังกฤษที่ว่า Thai Investment and Securities Company Limited

ทิสโก้เป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจการเงินหลักทรัพย์ จากกระทรวงการคลัง ในปี 2516 นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นหนึ่งในสมาชิกผู้ร่วมก่อตั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2526 และเติบโตอย่างมั่นคงเป็นสถาบันการเงินชั้นนำที่ให้บริการทางการเงินและการลงทุน ตลอดจนมีบทบาทโดดเด่นในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาตลาดเงินและตลาดทุนของประเทศไทย ทิสโก้ได้รับอนุมัติให้ยกสถานะเป็นธนาคารพาณิชย์เต็มรูปแบบและเปิดให้บริการธนาคารในปี 2548 ภายใต้ชื่อ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ในปี 2552 ทิสโก้ประสบความสำเร็จในการปรับโครงสร้างการถือหุ้นเป็นรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง โดยได้จัดตั้งบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทมหาชนที่ไม่ใช่ธนาคารพาณิชย์เป็นบริษัทแม่แทนธนาคารทิสโก้ ตามเกณฑ์กำกับดูแลกิจการแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.)

ปัจจุบันบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีกรประกอบธุรกิจอื่นใด โดยมีธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแกนของกลุ่ม ให้บริการทางการเงินหลากหลายรูปแบบทั้งธุรกิจธนาคารพาณิชย์และสินเชื่อ รวมถึงธุรกิจตลาดทุน

ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2566 และแนวโน้มปี 2567

ปี 2566 เศรษฐกิจโลกชะลอลงจากแรงกดดันของนโยบายการเงินที่เข้มงวดอย่างมาก โดยเฉพาะในสหรัฐฯ และยุโรป อย่างไรก็ดี ด้วยตลาดแรงงานที่ยังคงดีตั้งตัวจากผลพวงของวิกฤตโควิด-19 ที่ทำให้อุปทานของแรงงานบางส่วนหายออกไปจากระบบ ทำให้ค่าแรงยังขยายตัวได้ดี ช่วยหนุนกำลังซื้อของครัวเรือน และทำให้อัตราเงินเฟ้อโดยเฉพาะในส่วนของเงินเฟ้อภาคบริการอยู่ในระดับที่สูงต่อเนื่อง แต่ตลาดแรงงานที่เริ่มปรับเข้าสู่ภาวะปกติมากขึ้น จะช่วยให้เงินเฟ้อในภาคบริการปรับชะลอลงอย่างค่อยเป็นค่อยไปได้ ด้านเศรษฐกิจไทย แม้การบริโภคและการท่องเที่ยวยังขยายตัวได้ดี แต่เศรษฐกิจได้รับแรงกดดันจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกผ่านการส่งออกสินค้าที่หดตัว และความล่าช้าในการจัดตั้งรัฐบาล ซึ่งทำให้การอนุมัติงบประมาณประจำปี 2567 มีผลบังคับใช้ไม่ทันเมื่อเข้าสู่ปีงบประมาณใหม่ ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยขยายตัวเพียงร้อยละ 1.9 ขณะที่ ธปท. ได้ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายตลอดปี 2566 สู่ระดับสูงสุดที่ร้อยละ 2.5 จากแรงกดดันของเงินเฟ้อที่ได้เร่งตัวขึ้นในช่วงหลายเดือนก่อนหน้านี้ และเพื่อเป็นการรักษาเสถียรภาพระบบการเงินจากอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำเป็นเวลานาน และการเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินนโยบายการเงิน หากมีความจำเป็นต้องปรับลดอัตราดอกเบี้ยลงในอนาคต

สำหรับปี 2567 เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มชะลอลง โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.9 จากระดับร้อยละ 3.0 ในปีก่อน ผลจากอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ถูกปรับขึ้นอย่างมากของประเทศเศรษฐกิจหลักอย่างสหรัฐอเมริกา และสหภาพยุโรปที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อภาคเศรษฐกิจจริงมากขึ้น และอาจนำไปสู่ความเสี่ยงที่อาจนำไปสู่การ

เกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอย (Recession) ในระยะข้างหน้าเพิ่มขึ้น ขณะที่นโยบายการคลังในหลายประเทศจะมีบทบาทลดลง ต่อเนื่องหลังจากระดับหนี้สาธารณะที่ได้เพิ่มขึ้นไปมากแล้วในช่วงวิกฤตการแพร่ระบาดของโควิด-19

บริษัทคาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2567 จะขยายตัวที่ร้อยละ 3.5 โดยมีภาคการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชนเป็นเครื่องยนต์หลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ขณะที่ภาคการส่งออกและการใช้จ่ายภาครัฐที่เป็นปัจจัยจุดรั้งการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจในปีก่อนหน้า จะกลับมาช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจอีกครั้ง ทั้งนี้ ภาคการส่งออกซึ่งคาดว่าจะกลับมาฟื้นตัวตามการค้าโลกที่คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้น ขณะที่การใช้จ่ายภาครัฐ แม้จะยังมีบทบาทได้ไม่เต็มที่ในการช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจในช่วงครึ่งแรกของปี เนื่องจากร่างงบประมาณปี 2567 ยังไม่ได้รับการอนุมัติ แต่คาดว่าจะการเบิกจ่ายงบประมาณที่จะเร่งตัวขึ้นมากในอัตราเร่ง หลังร่างงบประมาณฯ ได้รับการอนุมัติให้มีผลบังคับใช้ ขณะที่โครงการกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติมโดยเฉพาะโครงการกระเป๋าเงินดิจิทัลวงเงิน 5 แสนล้านบาท ยังคงมีความไม่แน่นอนสูง ซึ่งบริษัทไม่ได้นำรวมไว้ในประมาณการเศรษฐกิจกรณีฐาน บริษัทคาดว่า ธปท. จะคงที่ระดับอัตราดอกเบี้ยนโยบายร้อยละ 2.5 ภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน

มองไปข้างหน้า ปัจจัยเสี่ยงด้านค่าที่สำคัญต่อเศรษฐกิจ ได้แก่ ความอ่อนแอของเศรษฐกิจคู่ค้าหลักที่แยกแยะได้ เช่น ภาวะเศรษฐกิจถดถอย การกลับมาเร่งตัวของสินค้าโภคภัณฑ์ ทั้งจากปัญหาภัยแล้งและความขัดแย้งเชิงภูมิรัฐศาสตร์ที่กระทบต่อราคาพลังงาน ซึ่งจะทำให้เงินเฟ้อกลับมาเร่งตัวขึ้น รวมถึงนโยบายการเงินที่จะต้องเข้มงวดมากขึ้น และความสามารถในการชำระหนี้ของครัวเรือน ภายใต้สถานการณ์หนี้ครัวเรือนที่สูงและดอกเบี้ยจ่ายที่เพิ่มสูงขึ้น ขณะที่ปัจจัยเสี่ยงด้านสูงที่สำคัญต่อเศรษฐกิจ ได้แก่ เศรษฐกิจโลกที่แข็งแกร่งกว่าที่คาด การเร่งอนุมัติร่างงบประมาณปี 2567 และการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐได้เร็วกว่าที่คาด รวมทั้งการผลักดันมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติมได้สำเร็จ โดยเฉพาะโครงการกระเป๋าเงินดิจิทัล

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมขององค์กร

เพื่อเป็นทิศทางและเป้าหมายที่เป็นหนึ่งเดียวกันของทั้งกลุ่ม กลุ่มทิสโก้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และค่านิยม (Value) ขององค์กรอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร วิสัยทัศน์ คือ ภาพความมุ่งหวังสูงสุดที่องค์กรต้องการบรรลุ พันธกิจ คือ ภารกิจและหลักปฏิบัติที่องค์กรยึดถือในการดำเนินธุรกิจ ส่วนค่านิยมหลัก คือ หลักการร่วมกันที่ผู้บริหารและพนักงานใช้ดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย

วิสัยทัศน์ “สร้างโอกาสให้ชีวิต”

พันธกิจ “ทิสโก้เป็นองค์กรแห่งการเติบโตอย่างมีคุณภาพ ที่มุ่งเน้นการนำเสนอผลิตภัณฑ์การเงินอันมีคุณค่าให้กับลูกค้าด้วยความเชี่ยวชาญอย่างผู้นำและมีอาชีพ ทิสโก้มุ่งมั่นที่จะขยายบริการให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าในทุกพื้นที่ โดยให้ความสำคัญกับการริเริ่มสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์การเงินใหม่ๆ และการให้คำแนะนำที่สรรค์สร้างโอกาสทางการเงินของลูกค้าในทุกช่วงของชีวิต การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องและการลงทุนในเทคโนโลยีชั้นนำคือหัวใจของบริการที่มีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้ของเรา ทิสโก้ยังยึดมั่นในวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์ ยุติธรรม และโปร่งใส เพื่อสร้างสรรคคุณค่าอย่างยั่งยืนเพื่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคม”

ค่านิยมขององค์กร กลุ่มทิสโก้มีค่านิยมองค์กร ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการให้บริการแก่ลูกค้า และเป็นคุณค่าที่มุ่งปลูกฝังแก่พนักงานทุกคน โดยการปฐมนิเทศ การฝึกอบรม และหลักเกณฑ์ขององค์กรที่ครอบคลุมสามารถพัฒนาไปสู่วัฒนธรรมองค์กรที่ดีและเป็นแม่บทในการสร้างทัศนคติของการทำงานอย่างมืออาชีพได้ ค่านิยมที่ทิสโก้ให้ความสำคัญ ได้แก่

- 1) **เชี่ยวชาญอย่างผู้นำ (Mastery)** บุคลากรของทีสโก้จะต้องเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ให้มีขีดความสามารถและทักษะที่โดดเด่น สะท้อนความเป็นผู้นำในด้านคุณภาพบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด
- 2) **ซื่อสัตย์ มีคุณธรรม (Integrity)** บุคลากรของทีสโก้ประพฤติปฏิบัติตนอย่างซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในมาตรฐานสูงสุดของจรรยาบรรณวิชาชีพในการปฏิบัติงานและการให้บริการแก่ลูกค้า
- 3) **สร้างผลงานที่น่าเชื่อถือ (Reliability)** ทีสโก้เพิ่มคุณค่าในการบริการด้วยความรู้ ความชำนาญในวิชาชีพและการปฏิบัติงานที่น่าเชื่อถือและเป็นที่ไว้วางใจ
- 4) **การให้คำแนะนำ (Advice)** บุคลากรของทีสโก้มีความเชี่ยวชาญด้านการเงิน ดังนั้นจึงปรารถนาที่จะแนะนำวางแผน จัดการด้านการเงิน ให้กับผู้อื่นด้วยบุคลิกที่เป็นกันเองและเปิดกว้าง ทำให้สามารถรับรู้และเข้าใจถึงความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า ดังนั้นคำแนะนำต่างๆ ที่ลูกค้าได้รับจึงบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) **ความคิดสร้างสรรค์ (Creativity)** ความเชี่ยวชาญของทีสโก้ไม่ได้มาจากความรู้จริง ประสบการณ์และความชำนาญเท่านั้น แต่ยังผสมผสานความคิดสร้างสรรค์เข้าอย่างกลมกลืน เพราะเราเชื่อว่าคำแนะนำต่างๆ ที่มอบให้แก่ลูกค้าต้องมีทั้งความถูกต้อง ความหลากหลาย และความสร้างสรรค์ ซึ่งจะช่วยเปิดมุมมองสร้างทางเลือกในการบริหารจัดการต่างๆ เกี่ยวกับการเงินได้
- 6) **เรียนรู้สิ่งใหม่เสมอ (Learning)** บุคลากรของทีสโก้จะต้องกระตือรือร้นในการเรียนรู้สิ่งใหม่อยู่เสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะแห่งอนาคต ให้สามารถรับมือและปรับตัวก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของโลกและสามารถนำมาประยุกต์ใช้ เพื่อสร้างบรรทัดฐานใหม่ในการให้บริการที่เหนือความคาดหมายแก่ลูกค้า
- 7) **ใส่ใจบริการ (Empathy)** ความใส่ใจเป็นหนึ่งในหัวใจสำคัญของการให้บริการของทีสโก้ ทำให้สามารถนำเสนอแนวคิดและวิธีการที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองกับความต้องการที่แท้จริงของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

แผนกลยุทธ์องค์กร

ในการจัดทำแผนธุรกิจสำหรับระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า กลุ่มทีสโก้พิจารณาถึงสภาพแวดล้อมและแนวโน้มทางธุรกิจ ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี กฎหมาย นโยบายภาครัฐ และความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงปัจจัยภายในอื่นๆ เช่น จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ความเสี่ยง ปัจจัยแห่งความสำเร็จ และประเด็นสำคัญต่างๆ ที่ต้องเร่งปฏิบัติ โดยผู้บริหารจะนำปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวมาประกอบการพิจารณาเพื่อกำหนดแนวทางขององค์กรและกลยุทธ์ของสายธุรกิจหลัก (Core Business Strategy) ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรในการนำกลยุทธ์มาใช้ปฏิบัติ กลุ่มทีสโก่มุ่งเน้นการเป็นสถาบันการเงินที่มีความเชี่ยวชาญ และลูกค้า ให้ความไว้วางใจ ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในการเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในระยะยาว มีฐานะการเงินที่มั่นคง เพื่อพร้อมรับมือกับความไม่แน่นอนและความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีของโลกที่พัฒนาอย่างรวดเร็ว สำหรับแผนกลยุทธ์ในปี 2567 ของกลุ่มทีสโก้วัดจะมุ่งเน้นในประเด็นต่อไปนี้

- มุ่งเน้นการเติบโตอย่างมีคุณภาพ ในกลุ่มสินเชื่อกับลูกค้าที่มีหลักประกันที่กลุ่มทิสโก้มีความเชี่ยวชาญ โดยเร่งการเติบโตในธุรกิจสินเชื่อจำนำทะเบียน และรักษาตำแหน่งทางการตลาดในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ และสินเชื่อธุรกิจ ควบคู่กับการขยายสินเชื่ออย่างระมัดระวัง ควบคุมคุณภาพสินเชื่อให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และยกระดับความสามารถในการติดตามหนี้ ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป และรายล้อมไปด้วยปัจจัยความไม่แน่นอนจากหลายด้าน
- สร้างการเติบโตจากรายได้ค่าธรรมเนียมและขยายฐานลูกค้า ในกลุ่มธุรกิจนายหน้าประกันภัย ธุรกิจธนบดีและตลาดทุน โดยสร้างคุณค่าและเตรียมความพร้อมสู่ความมั่นคงทางการเงินของลูกค้า ผ่านความเป็นเลิศในการเป็นที่ปรึกษาการลงทุนที่ตอบโจทย์ความมั่งคั่งแบบองค์รวม (Holistic Financial Advisory) และมุ่งสู่การเป็นคู่คิดทางการเงินที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า (Life Planning Partner)
- เป็นสถาบันการเงินที่ลูกค้าให้ความไว้วางใจ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นหลักธรรมาภิบาล และการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- นำนวัตกรรมมาปรับใช้ และยกระดับความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูลและการบริหารความเสี่ยง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ และส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า ควบคู่กับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี ตลอดจนเพิ่มศักยภาพการรักษาความปลอดภัยทางข้อมูล
- ขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยบูรณาการแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนเข้าในแผนกลยุทธ์ธุรกิจ ผ่านการสนับสนุนการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบ เพิ่มการเข้าถึงบริการทางการเงินและความรู้ทางการเงินแก่สังคม ตลอดจนให้ความสำคัญกับการสร้างควมยั่งยืนทางการเงินส่วนบุคคลให้กับลูกค้า และเป็นองค์กรที่ร่วมผลักดันการลดก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในระยะยาว โดยมีการพิจารณาสินเชื่อที่คำนึงถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และให้การสนับสนุนสินเชื่อแก่ธุรกิจพลังงานทดแทน สินเชื่อเช่าซื้อสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า เพื่อมุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านธุรกิจต่างๆ ที่กลุ่มทิสโก้มีส่วนเกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนารที่สำคัญ

• ในปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ยังคงส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการธุรกิจในช่วงกว้าง เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของลูกค้า บริษัทฯยังคงดำเนินการให้ความช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจ ตามมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ผ่านโครงการต่างๆ อาทิ โครงการ “คืนรถจบหนี้” เมื่อสิ้นสุดโครงการคืนรถจบหนี้ ทิสโก้สามารถให้ความช่วยเหลือลูกค้าได้มากกว่า 3,800 ราย สำหรับลูกค้าสินเชื่อรายใหญ่ และสินเชื่อขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ทิสโก้ได้ร่วมมือกับธนาคารแห่งประเทศไทย ในการให้ความช่วยเหลือและฟื้นฟูลูกหนี้ผู้ประกอบการผ่าน 2 มาตรการ ได้แก่ มาตรการสินเชื่อฟื้นฟู และมาตรการพักทรัพย์ พักหนี้ อีกทั้ง ทิสโก้ยังได้เข้าร่วมแนวทางการปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับลูกหนี้ธุรกิจที่มีเจ้าหนี้หลายรายตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย (โครงการ DR BIZ) โดยเป็นโครงการที่ช่วยให้การเจรจาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทำได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ ทิสโก้ยังได้ขยายพันธมิตรทางธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เพื่อให้บริการด้านประกันภัยรถยนต์เพิ่มขึ้นอีก 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มเกอวอลด์มอเตอร์ (GWM) และกลุ่มนิสสันมอเตอร์ ภายใต้ชื่อประกันภัยรถยนต์ Nissan Premium Protection (NPP)

• ในปี 2565 บริษัทดำเนินการให้ความช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ตามมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ของธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความช่วยเหลือลูกหนี้เช่าซื้อผ่านโครงการ “คืนรถจบหนี้” กว่า 4,800 ราย คิดเป็นภาระหนี้กว่า 2,200 ล้านบาท และปรับโครงสร้างหนี้เพื่อช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยในช่วงเวลาที่ยากลำบากจากผลกระทบทางเศรษฐกิจ สำหรับลูกหนี้สินเชื่อขนาดกลางและขนาดย่อม บริษัทให้ความร่วมมือกับ ธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการขนาดย่อมอย่างต่อเนื่องผ่านมาตรการสินเชื่อฟื้นฟู (Soft Loan)

มาตรการสินเชื่อเพื่อการปรับตัว ตลอดจนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ทั้งนี้ บริษัทมียอดสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำที่ช่วยเหลือลูกค้ากว่า 3,100 ล้านบาท ในด้านการขยายธุรกิจ บริษัทได้ประกาศความร่วมมือ ในการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ บมจ. กรุงเทพประกันชีวิต เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันสุขภาพและประกันบำนาญ ตลอดจนการให้ความรู้ด้านวางแผนการเกษียณ ภายใต้แนวคิด “Megatrends Retirement Planning” ในการสร้างความมั่นคงและปกป้องความมั่งคั่งให้กับคนไทย

● ในปี 2566 บริษัทเร่งการขยายสินเชื่อธุรกิจสินเชื่อจำนำทะเบียนผ่านการขยายสาขา สมหวัง เงินสั่งได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีสาขาสมหวังให้บริการกว่า 645 สาขาครอบคลุมทั่วประเทศ บริษัทยังได้ขยายความร่วมมือกับพันธมิตรผู้จำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้าชั้นนำ โดยให้การสนับสนุนสินเชื่อเช่าซื้อและบริการที่เกี่ยวข้องอย่างครบวงจร เพื่อสอดคล้องกับตลาดรถยนต์ไฟฟ้าที่ขยายตัวพร้อมกันนี้ บริษัทได้ยกระดับบริการบริหารความมั่งคั่ง ผ่านการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินและการลงทุนที่ตอบโจทย์ลูกค้าแบบองค์รวม ครอบคลุมด้านการวางแผนการเงิน การลงทุน ประกันชีวิตและสุขภาพ ตลอดจนวางแผนเพื่อคุณภาพชีวิตหลังเกษียณ นอกจากนี้ จากการผนวกแนวคิดด้านความยั่งยืนเข้าสู่กลยุทธ์องค์กร บริษัทสามารถต่อยอดการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน ทำให้ได้รับรางวัล Highly Commended Sustainability Awards จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีแรก แสดงถึงความรับผิดชอบและแนวคิดการเติบโตอย่างยั่งยืนที่ถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทีสโก้

ข้อมูลทั่วไป

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: TISCO Financial Group Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: TISCO
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจลงทุน (Holding Company) ถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจตลาดทุน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับอนุญาตตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศที่เกี่ยวข้อง
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107551000223
ทุนจดทะเบียน	: 8,007,032,950 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 8,006,554,830 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 800,645,624 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 9,859 หุ้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 48/49 อาคารทีสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	: (66) 2633 6000
Home Page	: www.tisco.co.th

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	18,037	94.7	14,905	81.4	14,792	78.6
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(4,208)	(22.1)	(2,171)	(11.9)	(2,332)	(12.4)
รวมรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	13,829	72.6	12,734	69.4	12,460	66.2
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	5,311	27.9	5,499	30.0	6,118	32.5
ธุรกิจธนาคารพาณิชย์	1,574	8.3	1,742	9.5	1,677	8.9
ธุรกิจตลาดทุน	2,307	12.1	2,415	13.2	3,387	18.0
บริษัทย่อยอื่น	1,430	7.5	1,342	7.3	1,054	5.6
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(443)	(2.3)	(453)	(2.5)	(515)	(2.7)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	4,868	25.6	5,046	27.6	5,603	29.8
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และเงินลงทุน	(24)	0.1	89	0.5	410	2.2
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	29	0.2	55	0.3	7	0.0
รายได้เงินปันผล	90	0.5	73	0.4	70	0.4
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	255	1.3	308	1.7	273	1.5
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	5,218	27.4	5,571	30.4	6,363	33.8
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	19,046	100.0	18,305	100.0	18,823	100.0

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการและการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

สายงานกลุ่มลูกค้ารายย่อย (Retail Banking)

สายงานกลุ่มลูกค้ารายย่อยให้บริการแก่ลูกค้าบุคคลธรรมดาและลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม หรือ SME โดยให้บริการสินเชื่อรายย่อย สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และบริการนายหน้าประกันชีวิตและประกันภัย

- **บริการสินเชื่อรายย่อย (Retail Loans)**

บริการสินเชื่อรายย่อย เป็นการให้สินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยที่เป็นบุคคลเพื่อการอุปโภคบริโภค โดยแบ่งประเภทตามวัตถุประสงค์การกู้ยืม ดังนี้

สินเชื่อเช่าซื้อ ดำเนินการโดยธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไฮเวย์ จำกัด บริษัท ทีสโก้ โดเกียวก ลีสซิ่ง จำกัด และบริษัท เอชซีที ลีสซิ่ง จำกัด โดยให้บริการกู้ยืมเพื่อเช่าซื้อทรัพย์สิน ซึ่งผู้เช่าซื้อต้องวางเงินดาวน์เป็นสัดส่วนร้อยละของมูลค่าทรัพย์สินตามที่ธนาคาร และ/หรือบริษัทกำหนด และผ่อนชำระค่างวดเป็นจำนวนเท่าๆ กันตลอดอายุของสัญญาเช่าซื้อ โดยในระหว่างการผ่อนชำระ ธนาคารและ/หรือบริษัทยังคงมีกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินตามกฎหมายจนกว่าผู้เช่าซื้อจะผ่อนชำระเงินกู้ครบถ้วน อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1-8 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามอัตราตลาด ณ วันที่ทำสัญญา ทรัพย์สินที่ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ได้แก่ รถยนต์ทุกชนิดทั้งใหม่และเก่า และรถจักรยานยนต์ ซึ่งรวมถึงรถยนต์นั่ง รถยนต์อเนกประสงค์

รถจักรยานยนต์ และรถยนต์ในเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อการประกอบการธุรกิจ อาทิ เครื่องพิมพ์ เครื่องมือแพทย์ และเครื่องจักรก่อสร้าง อีกด้วย

ในปี 2566 กลุ่มทิสโก้ได้การดำเนินนโยบายเพื่อรักษาสัดส่วนแบ่งทางการตลาดในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถใหม่ ท่ามกลางการแข่งขันด้านราคาที่ยืดหยุ่น ซึ่งธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถใหม่ได้รับผลกระทบจากยอดขายรถในประเทศที่อ่อนตัวลง โดยเฉพาะยอดขายของค่ายรถยนต์พันธมิตรที่ปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตาม กลุ่มทิสโก้ได้ขยายความร่วมมือกับพันธมิตรผู้จำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้าชั้นนำ โดยให้การสนับสนุนสินเชื่อและบริการที่เกี่ยวข้องแก่ลูกค้าและคู่ค้าอย่างครบวงจร เพื่อสอดคล้องกับการเติบโตของตลาดรถยนต์ไฟฟ้าในประเทศ สำหรับธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้วยังคงขยายตัวได้ดี จากการปรับเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้องกับภาวะการแข่งขันและเหมาะสมกับกลุ่มลูกค้า ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้ยังคงดำเนินนโยบายสินเชื่อที่รัดกุมเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากราคารถยนต์มือสองที่ปรับตัวลง อีกทั้งกลุ่มทิสโก้ได้ขยายฐานลูกค้าในกลุ่มเครื่องจักรเพื่อการเกษตรเพิ่มเติมอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทมุ่งพัฒนาบริการทางดิจิทัลเพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของลูกค้าโดยพัฒนาบริการ “ทิสโก้ เช็กให้ ชัวร์” เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถประเมินวงเงินสินเชื่อรถยนต์รายบุคคลเบื้องต้นด้วยตนเองผ่านช่องทางเว็บไซต์ของธนาคารทิสโก้ รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพและฟังก์ชันการใช้งานของแอปพลิเคชัน TISCO My Car เพื่อให้ลูกค้าสามารถทำธุรกรรม และเข้าถึงบริการทางการเงินของกลุ่มทิสโก้ได้สะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

สินเชื่อเพื่อผู้บริโภค ให้บริการสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคตามความต้องการของตลาดโดยมุ่งเน้นสินเชื่อที่มีอัตราผลตอบแทนหลังปรับค่าความเสี่ยง (Risk-Adjusted Return on Capital: RAROC) ในระดับที่ยอมรับได้ สินเชื่อเพื่อผู้บริโภคแบ่งออกเป็น 3 ผลิตภัณฑ์หลัก คือ สินเชื่อเพื่อการเคหะ สินเชื่อบ้านแลกเงิน และสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

- **สินเชื่อเพื่อการเคหะ/สินเชื่อบ้านแลกเงิน** ให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าที่ต้องการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัย และรีไฟแนนซ์ โดยมีระยะเวลาการผ่อนชำระตั้งแต่ 3-30 ปี และมีหลักประกันเต็มวงเงิน อัตราดอกเบี้ยเป็นแบบลอยตัวตามภาวะตลาด หรือแบบผสมที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยคงที่ในช่วง 1-3 ปีแรกของการกู้ นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังให้บริการสินเชื่อบ้านแลกเงิน ซึ่งเป็นสินเชื่ออเนกประสงค์เพื่อการเสริมสภาพคล่องทางการเงินโดยใช้อสังหาริมทรัพย์มาเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อ โดยมีวงเงินสินเชื่อสูงสุดร้อยละ 80 ของราคาประเมิน สามารถผ่อนชำระได้นานสูงสุด 15 ปี

- **สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน** ดำเนินการโดยธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไฮเวย์ จำกัด ภายใต้แบรนด์ “ทิสโก้ ออโต้ แคช” และ “สมหวัง เงินสั่งได้” เป็นสินเชื่อเพื่อคนมีรถให้สามารถนำเล่มทะเบียนมาขอวงเงินสินเชื่อได้โดยไม่ต้องโอนทะเบียน และยังสามารถใช้รถได้ตามปกติ ซึ่งเหมาะกับผู้ที่ต้องการใช้วงเงินหมุนเวียน หรือ ลงทุนในกิจการ หรือสำรองเป็นค่าใช้จ่ายในครอบครัว

ในปี 2566 บริษัทยังคงเดินหน้าเร่งการขยายสาขาสมหวัง เงินสั่งได้ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มโอกาสให้กับลูกค้าตามภูมิภาคต่างๆ ในการเข้าถึงบริการที่สะดวกสบายมากขึ้น ณ สิ้นปี 2566 มีสาขาสมหวัง เงินสั่งได้ จำนวน 645 สาขาทั่วประเทศ ในด้านการตลาด สมหวัง เงินสั่งได้ได้นำเสนอแคมเปญ “เป่าแห้ง แจกสมหวัง” เปิดโอกาสให้ลูกค้าเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบง่ายขึ้น โดยไม่ต้องมีคนค้ำประกัน ไม่ต้องโอนเล่มทะเบียน แม้แต่ผู้เคยประสบปัญหาเรื่องการชำระสินเชื่อในอดีตก็สามารถเริ่มต้นใหม่ได้ที่สมหวัง เงินสั่งได้ พร้อมกันนี้ บริษัทได้นำเสนอแคมเปญสินเชื่อในการช่วยเหลือลูกค้าที่มีปัญหาเรื่องสภาพคล่องและมีความต้องการลดภาระอย่างต่อเนื่อง โดยช่วยให้ลูกค้าสามารถบริหารจัดการภาระที่ผ่อนชำระให้เหมาะสมกับรายได้ที่อาจจะเปลี่ยนแปลงไป ไม่ต้องพึ่งพาใช้บริการสินเชื่อในระบบ อาทิ “รวมหนี้ ผ่อนสบายที่เดียว” และ “ผ่อนเบาๆ เราช่วยได้” สำหรับการพัฒนาระบบบริการทางช่องทางดิจิทัล บริษัทได้พัฒนาบริการใหม่ให้ลูกค้าสินเชื่อเช่าซื้อของธนาคารทิสโก้สามารถสมัครสินเชื่อเพิ่มวงเงินประเภทวงเงินหมุนเวียนได้ผ่านช่องทางแอปพลิเคชัน TISCO My Car และทราบผลการอนุมัติจนถึงการเบิกถอนวงเงินพร้อมใช้ได้ทันที นอกจากนี้ เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า ลูกค้าสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์สามารถประเมินผลการอนุมัติสินเชื่อเบื้องต้นได้ด้วยตัวเองผ่านช่องทางเว็บไซต์ของสมหวัง เงินสั่งได้

● บริการสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (Commercial Lending)

ให้บริการสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ ในการประกอบธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมหรือ SME อาทิ สินเชื่อเพื่อผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ สินเชื่อเงินทุนหมุนเวียน เงินกู้ระยะยาว และสินเชื่อเช่าซื้อสำหรับทรัพย์สินเพื่อการพาณิชย์ เช่น รถบรรทุก รถปัดโดยสารถ เครื่องจักร เครื่องมือทางการแพทย์ และสินเชื่อเพื่อธุรกิจที่ได้รับการค้ำประกันจากบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) เพื่อเป็นวงเงินสำหรับเสริมสภาพคล่องให้แก่ธุรกิจ

กลุ่มทิสโก้มุ่งเน้นการขยายสินเชื่อเพื่อผู้จำหน่ายรถยนต์ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าพันธมิตรเพื่อเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนและเสริมสภาพคล่องให้แก่ธุรกิจ ควบคู่กับการขยายพันธมิตรทางธุรกิจ ในปี 2566 กลุ่มทิสโก้สังเกตเห็นถึงการขยายตัวของตลาดรถยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย โดยได้สนับสนุนสินเชื่อให้กับผู้จำหน่ายรถยนต์ภายใต้แบรนด์ต่างอัน ซึ่งเป็นผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้าชั้นนำจากประเทศจีน นอกจากนี้ แม้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 จะคลี่คลายลง แต่ภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญความท้าทายในด้านต่างๆ ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้อย่างคงให้ความช่วยเหลือลูกค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้ากลุ่มเปราะบาง ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ยืดเยื้อมาตั้งแต่ปี 2563 และยังคงต้องใช้ระยะเวลาในการฟื้นตัว ด้วยการให้สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Soft Loan) ตามมาตรการทางการเงินเพื่อช่วยเหลือฟื้นฟูผู้ประกอบการของธนาคารแห่งประเทศไทย พร้อมกันนี้ กลุ่มทิสโก้อย่างให้ความสำคัญกับแนวคิดการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยสนับสนุนสินเชื่อแก่ลูกค้าที่มีศักยภาพในการดำเนินกิจการ และมีวัตถุประสงค์การดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืน

● บริการประกันชีวิตและประกันภัย (Bancassurance)

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์ันส์ โซลูชัน จำกัด และบริษัท ไฮเวย์ จำกัด ให้บริการนายหน้าประกันภัยประเภทต่างๆ แก่ลูกค้าทั้งในส่วนประกันชีวิต และประกันวินาศภัย โดยได้รับใบอนุญาตจากกรมการประกันภัย กระทรวงพาณิชย์ หรือ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) กลุ่มทิสโก้มุ่งมั่นคัดสรรและพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันภัยและประกันชีวิตที่เหมาะสมกับความเสี่ยงและความต้องการของลูกค้า โดยเปิดโอกาสให้บริษัทประกันที่มีความแข็งแกร่งและความเชี่ยวชาญที่หลากหลายเข้าร่วมเป็นพันธมิตร ด้วยรูปแบบการดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันภัยจากหลากหลายบริษัท ทำให้กลุ่มทิสโก้สามารถคัดสรร และร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันที่เหมาะสมและคุ้มค่าสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่มแบบเฉพาะบุคคล ทั้งในหมวดประกันวินาศภัย ประกันชีวิต รวมถึงประกันสุขภาพและโรคร้ายแรง

ในปี 2566 กลุ่มทิสโก้อย่างคงต่อยอดความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันภัยอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งต่อยอดธุรกิจ และเติมเต็มรูปแบบการให้บริการทางด้านประกันภัยให้ครอบคลุมกับความต้องการของลูกค้า โดยมุ่งเน้นดูแลลูกค้าใน 3 กลุ่มหลัก คือ กลุ่มลูกค้าบุคคลทั่วไป กลุ่มลูกค้าธนบดี และกลุ่มลูกค้าพันธมิตรทางธุรกิจ สำหรับลูกค้าบุคคลทั่วไป กลุ่มทิสโก้ขยายการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันเพื่อดูแลทุกความเสี่ยงของลูกค้ามากขึ้น ทั้งประกันชีวิตเพื่อช่วยในการวางแผนทางการเงินให้กับลูกค้ากลุ่มสินเชื่อ ประกันส่วนต่างมูลค่ารถยนต์ที่ขยายการดูแลไปถึงกลุ่มผู้ใช้รถยนต์ไฟฟ้า และประกันภัยโรคมะเร็งที่เพิ่มความคุ้มครองมะเร็งผิวหนังให้โดยไม่ปรับเพิ่มค่าเบี้ยประกันภัย ในส่วนของกลุ่มลูกค้าธนบดี (Wealth) ต่อยอดความเชี่ยวชาญในการให้คำแนะนำทางการเงินที่ภายใต้แนวคิด “Megatrend Retirement Planning” ที่เน้นผลิตภัณฑ์ประกันที่ให้ผลประโยชน์ในขณะดำรงชีวิต (Living Benefit) สำหรับกลุ่มลูกค้าพันธมิตรทางธุรกิจกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มทิสโก้อย่างคงให้ความสำคัญในการสร้างระบบนิเวศ สำหรับประกันภัยรถยนต์ โดยดูแลลูกค้าของกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจให้ได้รับความคุ้มครองด้านประกันภัยรถยนต์ และบริการหลังการขายอย่างครบวงจรให้ลูกค้าได้รับความสะดวกสบาย ผ่านช่องทาง Line Official ทั้งบริการแจ้งอุบัติเหตุ บริการค้นหาศูนย์ซ่อมสีและตัวถังมาตรฐาน บริการแนะนำด้านสินไหมทดแทน และบริการดูแลกรมธรรม์ให้มีความคุ้มครองอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ กลุ่มฟอร์ด ภายใต้ชื่อ “Ford Ensure” และกลุ่มรถมาสด้า ภายใต้ชื่อ “Mazda Premium Insurance” (MPI) กลุ่มนิสสันมอเตอร์ (NMT) ภายใต้ชื่อประกันภัยรถยนต์ “Nissan Premium

Protection" (NPP) และกลุ่มเกรทวอลล์มอเตอร์ (GWM) นอกจากนี้บริษัทยังได้ขยายพันธมิตรทางธุรกิจไปยังธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มเติม กับ บริษัท แอล พี ที พรอพเพอร์ตี้ มาเนจเม้นท์ จำกัด ภายใต้โครงการ "LPP Protect" ซึ่งเป็นโครงการที่มอบสิทธิประโยชน์ และคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญด้านประกันภัยให้กับลูกค้าที่อยู่อาศัยภายใต้การดูแลของ LPP

นอกจากการมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกัน และหาโอกาสในการขยายพันธมิตรทางธุรกิจแล้ว กลุ่มทิสโก้ ยังมีความเข้าใจความต้องการและพฤติกรรมของลูกค้าในยุคปัจจุบัน ที่ต้องการความสะดวกสบาย เข้าถึงบริการประกันภัยได้อย่างรวดเร็วและปลอดภัย โดยการพัฒนาบริการที่ปรึกษาทางด้านประกันและบริการหลังการขายผ่าน Line Official "TISCOInsure" ในขณะเดียวกันยังคงสานต่อเจตนารมณ์การสร้างประโยชน์คืนสู่สังคมอย่างต่อเนื่องในโครงการ "Fighting Cancer" โดยการสมทบทุนรายได้ส่วนหนึ่งจากการเสนอขายประกันสุขภาพและโรคร้าย บริจาคเป็นทุนสนับสนุนงานวิจัยนวัตกรรมในการรักษาของทุนโรคมะเร็งในเด็ก ในพระอุปถัมภ์ฯ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6

สาขางานกลุ่มลูกค้าบริษัท (Corporate Banking)

สาขางานกลุ่มลูกค้าบริษัทให้บริการจัดหาเงินทุนแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทหรือกลุ่มองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ (Corporate Client) ผ่านบริการสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ และบริการวาณิชธนกิจ โดยมีรายละเอียดของบริการดังนี้

• บริการสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ (Corporate Lending)

ธนาคารทิสโก้ให้บริการทางการเงินแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทหรือกลุ่มองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ในรูปแบบของสินเชื่อและบริการที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ด้านการพาณิชย์ และบริการที่เกี่ยวข้อง เช่น การค้าประกัน ออวัล การให้คำปรึกษาด้านการกู้เงินและการปรับโครงสร้างหนี้ โดยแบ่งประเภทของบริการตามลักษณะของผลิตภัณฑ์ บริการหลักของสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ประกอบด้วย

- **สินเชื่อเงินทุนหมุนเวียน** เป็นสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องและบริหารกระแสเงินสดสำหรับธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีลักษณะเป็นฤดูกาล เช่น การให้สินเชื่อเพื่อการสั่งซื้อวัตถุดิบ การจัดเก็บสินค้าเพื่อขาย การขายชำระคืนเจ้าหนี้การค้าระยะสั้น สินเชื่อประเภทนี้เป็นสินเชื่อระยะสั้นที่สามารถเบิกใช้และชำระคืนได้ภายในวงเงินที่กำหนดตลอดระยะเวลาการกู้ ส่วนใหญ่มีการกำหนดอายุวงเงินไม่เกิน 1 ปี โดยทบวนเป็นประจำทุกปี

- **สินเชื่อโครงการและสินเชื่อระยะยาว** เป็นสินเชื่อที่ให้แก่โครงการพัฒนาธุรกิจระยะปานกลางและระยะยาวที่มีวัตถุประสงค์การใช้เงินกู้ชัดเจน โดยธนาคารสามารถตรวจสอบความคืบหน้าในการพัฒนาโครงการได้ สินเชื่อโครงการและสินเชื่อระยะยาวส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อที่กำหนดการชำระคืนเงินกู้ชัดเจน สอดคล้องกับกำหนดเวลา และความคืบหน้าของโครงการหรือกระแสเงินสดของโครงการหรือของกิจการลูกค้า ทั้งนี้ธนาคารมีนโยบายให้การสนับสนุนสินเชื่อแก่ภาคอุตสาหกรรมและบริการ ระบบสาธารณูปโภคที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ ลักษณะสินเชื่อโครงการและสินเชื่อระยะยาว ได้แก่ สินเชื่อเพื่อการก่อสร้างโรงงาน สินเชื่อเพื่อการขยายสถานประกอบการหรือขยายธุรกิจ สินเชื่อเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ สินเชื่อเพื่อการซื้อสินทรัพย์ของกองทัพเรือเพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ สินเชื่อเพื่อรองรับหมวกก่อสร้างระบบงานสาธารณูปโภคพื้นฐาน หรืองานประมูลขนาดใหญ่ และสินเชื่อเพื่อซื้อและติดตั้งอุปกรณ์เครื่องจักรขนาดใหญ่ในโรงงานอุตสาหกรรม

- **สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์อื่น** นอกจากสินเชื่อ 2 ประเภทดังกล่าวข้างต้น ธนาคารทิสโก้ยังให้สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ที่มีวัตถุประสงค์หรือลักษณะการกู้ยืมแบบอื่น เช่น สินเชื่อที่มีหลักประกันเป็นเงินฝากหรือสินทรัพย์สภาพคล่องเป็นสินเชื่อในระยะสั้นถึงปานกลาง ที่มีสินทรัพย์สภาพคล่อง (Marketable Asset) เป็นหลักประกัน และสินเชื่อเพื่อการลงทุน ซึ่งเป็นสินเชื่อในระยะปานกลางถึงระยะยาว ที่มีสินทรัพย์ที่ผู้กู้ซื้อเพื่อการลงทุนเป็นหลักประกัน เช่น อสังหาริมทรัพย์หรือสินทรัพย์อื่น โดยมีเงื่อนไขที่เหมาะสมและกำหนดการชำระคืนตามความสามารถในการสร้างรายได้ของสินทรัพย์นั้น (Operating Asset)

- **บริการออกหนังสือค้ำประกันและอวัลตัวเงิน** ธนาคารทิสโก้ให้บริการออกหนังสือค้ำประกันและอวัลตัวเงินสำหรับลูกค้าในการดำเนินงานที่ต้องวางหนังสือค้ำประกันกับหน่วยงานผู้ว่าจ้าง เช่น การยื่นประมูลงาน การค้ำประกันผลงานก่อสร้าง หรือการออกหนังสือค้ำประกันการสั่งซื้อให้กับผู้ผลิต เช่น การซื้อวัตถุดิบเป็นจำนวนมาก โดยสามารถปรับ เงื่อนไขของหนังสือค้ำประกันให้เข้ากับความต้องการของผู้รับผลประโยชน์

- **บริการให้คำปรึกษา และบริการอื่น ด้านเงินกู้** ธนาคารทิสโก้ให้คำปรึกษาและบริการอื่นด้านเงินกู้ที่ครบวงจร ได้แก่ การให้คำปรึกษาด้านโครงสร้างทางการเงิน และการปรับโครงสร้างหนี้ (Loan Restructuring) การเป็นผู้จัดหาเงินกู้ร่วม (Syndicated Loan Arranger) ตัวแทนสินเชื่อ (Facility Agent) และตัวแทนหลักประกัน (Security Agent)

สำหรับปี 2566 ธุรกิจสินเชื่อขนาดใหญ่เติบโตอย่างต่อเนื่องจากการขยายสินเชื่อให้กับลูกค้าในกลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้า และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่กลุ่มทิสโก้มีความเชี่ยวชาญ โดยเข้าใจทั้งความต้องการ ข้อจำกัดของลูกค้า และสถานะตลาดที่เกี่ยวข้องของธุรกิจดังกล่าวเป็นอย่างดี ประกอบกับการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่รัดกุมสอดคล้องกับการแข่งขันและภาวะเศรษฐกิจโดยรวม นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังเน้นการให้บริการด้านการให้คำปรึกษาทางการเงินควบคู่ไปกับการจัดหาเงินทุนไปพร้อมกัน ทำให้ทิสโก้เป็นเสมือนคู่มือคิดทางการเงินและสามารถช่วยแก้ปัญหาหรือลดข้อจำกัดทางการเงินของลูกค้าไปได้อย่างครบวงจร สำหรับปี 2567 ทิสโก้มุ่งมั่นที่จะรักษาการเติบโตในกลุ่มธุรกิจที่ธนาคารมีความเชี่ยวชาญ ด้วยการให้คำแนะนำทางการเงินที่ครอบคลุมสนับสนุนการเติบโตของลูกค้าบรรษัทขนาดใหญ่ เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าได้ตั้งแต่ต้นจนบรรลุเป้าหมาย ตลอดจนมุ่งรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้า นอกเหนือจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังให้สนับสนุนสินเชื่อในกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

● บริการวาณิชธนกิจ (Investment Banking)

กลุ่มทิสโก้เป็นหนึ่งในผู้นำบริการวาณิชธนกิจที่ได้รับความไว้วางใจมาอย่างยาวนานกว่า 50 ปีจากความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการให้คำปรึกษาทางการเงินแก่ลูกค้าทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ จนเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางว่าเป็นทีมงานที่มีความรู้และความชำนาญในธุรกิจและอุตสาหกรรมสำคัญต่างๆ เช่น พลังงานและสาธารณูปโภค ปิโตรเคมี โทรคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์ ธนาคารและสถาบันการเงิน ตลอดจนอุตสาหกรรมการผลิต รวมทั้งมีความรู้ด้านตลาดเงิน ตลาดตราสารทุน ตลาดตราสารหนี้ ทั้งในและต่างประเทศ ทิสโก้ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงิน และได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจการจดทะเบียนหลักทรัพย์ เพื่อให้บริการด้านวาณิชธนกิจอย่างครบวงจร ประกอบด้วย การเป็นที่ปรึกษาทางการเงินและผู้จัดการการจดทะเบียนหลักทรัพย์ทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นตราสารทุน ตราสารหนี้ ตราสารกึ่งหนี้กึ่งทุน นอกจากนี้ยังทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินในการควบรวมกิจการ การแปรรูปรัฐวิสาหกิจ การจัดหาเงินกู้ยืม การปรับโครงสร้างทางการเงิน การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การประเมินมูลค่ากิจการ และการให้คำปรึกษาทางการเงินในด้านต่างๆ

ในปี 2566 สายงานวาณิชธนกิจของกลุ่มทิสโก้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าให้ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงิน ทั้งในด้านการออกและเสนอขายตราสารทุน การควบรวมและการซื้อกิจการ รวมถึงการประเมินมูลค่ากิจการในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมพลังงานและพลังงานทางเลือก อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมอาคารคลังสินค้าและโรงงานให้เช่า และอุตสาหกรรมพื้นที่ให้เช่าสำหรับอาคารสำนักงานและการพาณิชย์ เป็นต้น ผลงานที่สำคัญในปีที่ผ่านมา ได้แก่ การเป็นที่ปรึกษาทางการเงินในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (PO) ให้แก่ กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โลกีสติกส์และอินดัสเทรียล การเป็นตัวแทนรับซื้อหลักทรัพย์ (Tender Agent) ของ บริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด (มหาชน) ในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการบริษัท นำสินประกันภัย จำกัด (มหาชน) รวมถึงได้ทำหน้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายสำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญ

ต่อประชาชนทั่วไปของบริษัทจดทะเบียนจำนวนมากหลายบริษัท ทั้งนี้ ในปัจจุบัน สายงานวาณิชธนกิจของกลุ่มทิสโก้ยังอยู่ระหว่างการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินอื่นๆ อีกจำนวนมาก

สายงานกลุ่มลูกค้าธนบดีและจัดการกองทุน (Wealth & Asset Management)

สายงานกลุ่มลูกค้าธนบดีและจัดการกองทุนให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินและการลงทุนครบวงจร ภายใต้เป้าหมายในการเป็นผู้ให้บริการที่ปรึกษาการวางแผนการเงินชั้นนำแบบองค์รวม (Top Holistic House) ซึ่งจะช่วยตอบโจทย์ทุกความต้องการด้านการออมและการลงทุนทั้งบริการธนาคาร หลักทรัพย์ และจัดการกองทุนที่หลากหลายไว้ในที่เดียว ภายใต้แบรนด์ “ทิสโก้ เวลธ์” (TISCO Wealth) โดยมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญคอยให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำอย่างใกล้ชิดในด้านการลงทุนในผลิตภัณฑ์ลงทุนต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงผลิตภัณฑ์ประกัน นอกจากนี้ ทิสโก้ยังเพิ่มโอกาสการลงทุนด้วยรูปแบบการให้บริการขายผลิตภัณฑ์กองทุนรวมและประกันจากหลากหลายบริษัทเพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกลงทุนกับกองทุนจาก 14 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน (บลจ.) ชั้นนำในประเทศไทย ซึ่งรวมถึง บลจ. ทิสโก้ และผลิตภัณฑ์ประกันจากบริษัทประกัน ขนาดใหญ่ 8 แห่ง พร้อมทั้งให้บริการคัดสรรและให้คำแนะนำแก่ลูกค้าของกลุ่มทิสโก้ แบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ (One-Stop Service) ที่สาขาธนาคารทิสโก้ทั่วประเทศ

สำหรับปี 2566 กลุ่มทิสโก้ยังคงมุ่งเน้นความเป็นเลิศในการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินแบบองค์รวม (Holistic Advisory) ได้ยกระดับการให้บริการการวางแผนทางการเงินเพื่อการเกษียณให้แก่ลูกค้าเพื่อสอดคล้องกับสังคมผู้สูงอายุของประเทศ ภายใต้แนวคิด “Megatrend Retirement Planning” ผ่านการผสมผสานระหว่างการสร้างความมั่งคั่ง (Wealth Creation) กับการปกป้องความมั่งคั่ง (Wealth Protection) ในระยะยาว โดยอาศัยจุดแข็งที่มีอยู่ ได้แก่ 1) คัดสรร ทั้งกองทุนและประกันที่ตอบโจทย์ (Good Product) เพื่อให้ลูกค้าธนาคารทิสโก้ ได้รับผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับลูกค้ามากที่สุด 2) บทวิเคราะห์เชิงลึก (Good Research) ที่จัดทำรายงานบทวิเคราะห์ เจาะลึกแนวโน้มเศรษฐกิจและแนะนำกลยุทธ์การจัดพอร์ตสินทรัพย์อีกทั้งสามารถวางแผนทางการเงินเฉพาะบุคคลของลูกค้า และ 3) แนะนำแผนการเงินแบบองค์รวม (Good Advice) ด้วยผู้แนะนำการลงทุนที่มีใบอนุญาตแนะนำการลงทุน (Single License) ครบทุกคน และจะยกระดับผู้แนะนำการลงทุน (Advisor) เป็นผู้วางแผนทางการเงิน (Financial Planner) และในปี 2567 ลูกค้าของธนาคารจะสามารถเข้ารับการศึกษาเพื่อวางแผนการเงินผ่านโปรแกรมการวางแผนที่ออกแบบมาเฉพาะบุคคลกับเจ้าหน้าที่การตลาดที่มีใบอนุญาตเป็นผู้วางแผนทางการเงินครบทุกสาขาของธนาคารทิสโก้ พร้อมกันนี้ กลุ่มทิสโก้มีพันธมิตรทั้งด้านการเงิน เช่น บริษัทจัดการกองทุน บริษัทประกัน และพันธมิตรที่ไม่ใช่ด้านการเงิน ที่ให้คำปรึกษาและความรู้ด้านสุขภาพ และที่อยู่อาศัยสำหรับผู้สูงอายุอีกด้วย เพื่อให้ลูกค้าได้รับคำแนะนำได้ครบทุกมิติ กลุ่มทิสโก้ยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาช่องทางให้บริการผ่านแพลตฟอร์มทางดิจิทัลโดยเพิ่มขีดความสามารถของแอปพลิเคชันของธนาคาร ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากขึ้น สำหรับบริการของสายงานกลุ่มลูกค้าธนบดีและจัดการกองทุนแบ่งได้ ดังนี้

- **บริการลูกค้าธนบดีธนกิจ (Private Banking)**

ให้คำปรึกษาด้านการเงินและการลงทุนครอบคลุมทุกประเภทสินทรัพย์ทั่วโลก ทั้งเงินฝาก ตราสารหนี้ ตราสารทุน และการลงทุนทางเลือก เป็นต้น โดยให้บริการแก่ลูกค้าบุคคล ที่มีเงินลงทุนตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป โดยทีมงานที่ปรึกษาการลงทุนมืออาชีพที่มีความเชี่ยวชาญ ดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด และมีประสบการณ์ในการบริหารเงินลงทุนมาอย่างยาวนาน

- **บริการให้คำปรึกษาด้านการเงิน (Wealth Advisory)**

เนื่องจากสังคมผู้สูงอายุกำลังเป็นกระแสหลักที่เกิดขึ้นในประเทศและทั่วโลก ผสมกับบริษัทมีจุดเด่นด้านการวางแผนทางการเงิน และยังเป็นนายหน้าผลิตภัณฑ์กองทุนรวม และเป็นนายหน้าบริษัทประกันชั้นนำ ทำให้สามารถคัดสรรผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายและเหมาะสมกับลูกค้าในแต่ละช่วงชีวิต เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอจากจุดแข็งดังกล่าว ทำให้ธนาคารทิสโก้ เป็นธนาคารแรกที่มีบริการการวางแผนทางการเงินเพื่อการเกษียณ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการให้คำปรึกษา

ทางการเงินแบบองค์รวม (Holistic Advisory) นอกจากนี้ เพื่อเสริมการให้บริการด้านการวางแผนทางการเงินเพื่อการเกษียณ กลุ่มทิสโก้ได้ร่วมมือกับบริษัทกรุงเทพประกันชีวิต ซึ่งเป็นบริษัทประกันชั้นนำ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันบำนาญ เพื่อการวางแผนเกษียณที่ให้ประโยชน์สูงสุดในขณะดำรงชีวิต (Living Benefit) ประกันสุขภาพแบบเหมาจ่าย และประกันโรคร้ายแรงที่มีทุนประกันสูง เพื่อตอบโจทย์กับกระแสหลักที่เกิดขึ้นในตอนนี้

เพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะธุรกรรมทางการเงินที่ถูกค้ำหน้ามาใช้ช่องทางดิจิทัลเป็นช่องทางหลัก กลุ่มทิสโก้ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบริการทางช่องทางดิจิทัล โดยเพิ่มขีดความสามารถของแอปพลิเคชัน TISCO My Wealth อย่างต่อเนื่อง โดยบริการที่ถูกพัฒนาขึ้นมานั้นได้ชูจุดแข็งการเป็นที่ปรึกษาการวางแผนทางการเงินของทิสโก้ ผสานความสามารถการให้คำแนะนำของผู้จัดการธนบดี ควบคู่กับการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการให้บริการร่วมกัน เพื่อตอบโจทย์การลงทุนในกองทุนรวม และวางแผนทางการเงินได้อย่างมั่นใจ โดยลูกค้าสามารถบริการเปิดบัญชีกองทุนออนไลน์ โดยไม่ต้องใช้เอกสาร และสามารถดำเนินการได้สะดวกผ่านการยืนยันตัวตนรูปแบบดิจิทัล (NDID) นอกจากนี้ แอปพลิเคชัน TISCO My Wealth ยังได้เพิ่มบริการวางแผนภาษี ที่จะช่วยให้ลูกค้าสามารถวางแผนภาษีเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง โดยบริการนี้จะช่วยลูกค้าในการคำนวณรายได้และสิทธิลดหย่อนภาษีพื้นฐาน สรุปผลภาษีที่ต้องจ่ายเบื้องต้น พร้อมคำแนะนำผลิตภัณฑ์สำหรับลดหย่อนภาษีเพิ่มเติม และสามารถสรุปผลวางแผนภาษีทั้งหมดเป็นรายงานไว้ดูข้อมูลในภายหลังได้ บริการที่กล่าวมาข้างต้นจะเป็นตัวช่วยในการวางแผนทางการเงินของลูกค้า นอกเหนือจากการพัฒนาศักยภาพการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าข้างต้นแล้ว กลุ่มทิสโก้ยังได้ให้ความสำคัญในการปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยของแอปพลิเคชันให้สอดคล้องไปกับมาตรการจัดการภัยคุกคามทางการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยพัฒนาฟังก์ชันเพิ่มเติม ได้แก่ การยืนยันตัวตนด้วยใบหน้า (Facial Recognition) เมื่อมีการเปลี่ยนวงเงินหรือโอนเงินจำนวนมาก ซึ่งถือเป็นเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงในการระบุตัวตนบุคคล และการป้องกันการบันทึกหน้าจอ (Screen Recording Prevention) เมื่อมีการตรวจพบโปรแกรมบันทึกหน้าจอ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าการทำธุรกรรมผ่านแอปพลิเคชัน TISCO My Wealth มีความปลอดภัยและเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้ยังมุ่งเน้นพัฒนาบริการของแอปพลิเคชัน TISCO My Wealth ให้ครอบคลุมบริการทางการเงิน และการลงทุนของลูกค้าเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าให้มากยิ่งขึ้นในอนาคต

- **บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ประเภทลูกค้าทั่วไป (Private Sales Brokerage)**

ดำเนินการโดย บริษัทหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด (“บล.ทิสโก้”) ซึ่งเป็นสมาชิกหมายเลข 2 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้บริการครอบคลุมการลงทุนในหลักทรัพย์ตราสารทุน ตราสารอนุพันธ์ และให้บริการแผนจัดสรรการลงทุน (Portfolio Advisory) รวมถึงการให้บริการตัวแทนนายหน้าซื้อขายกองทุนรวมผ่านแอปพลิเคชัน Streaming for Fund เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกลงทุนกับกองทุนจาก 13 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน (บลจ.) ชั้นนำในเมืองไทย ซึ่งรวมถึง บลจ. ทิสโก้ นอกจากการลงทุนในประเทศแล้ว บริษัทยังให้บริการซื้อขายหุ้นในต่างประเทศ หรือ TISCO Global Trade เพื่อสร้างโอกาสการลงทุนในบริษัทชั้นนำระดับโลกให้แก่ลูกค้า โดยตลาดที่เปิดให้ซื้อขาย ได้แก่ สหรัฐอเมริกา อังกฤษ ญี่ปุ่น ฮองกง และ สิงคโปร์ ในปี 2566 บล.ทิสโก้ ได้เพิ่มการให้บริการซื้อขายตราสารแสดงสิทธิในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (Fractional Depositary Receipt) เพื่อเป็นทางเลือกสำหรับลูกค้าที่ต้องการลงทุนในหุ้นหรือหน่วยลงทุนต่างประเทศ ซึ่งลูกค้าสามารถซื้อขายได้ตามเวลาของตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศที่มีการซื้อขาย

บล.ทิสโก้ให้บริการผ่านสำนักงานใหญ่ในกรุงเทพมหานคร และสาขาอีก 4 แห่ง ในจังหวัด เชียงใหม่ นครปฐม นครราชสีมา และอุดรธานี อีกทั้งในปี 2566 บริษัทได้พัฒนาและปรับปรุงระบบการทำธุรกรรม (e-Service) การเปิดบัญชีออนไลน์ (e-Opening) และระบบการให้บริการอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับความสะดวก และรองรับปริมาณการทำธุรกรรมออนไลน์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างมากจากนักลงทุนบุคคลในอนาคต นอกจากระบบซื้อขายที่สะดวกรวดเร็วมีเสถียรภาพทางบริษัทยังได้พัฒนาอบรมความรู้ให้กับบุคลากรผู้แนะนำการลงทุนให้รองรับกับผลิตภัณฑ์เพื่อให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่าง

มีประสิทธิภาพในการให้คำแนะนำในการลงทุนในสินทรัพย์ประเภทต่างๆ รวมถึงข้อมูลของกองทุนรวมต่างๆ พร้อมทั้งการคัดสรรกองทุนและการกระจายการลงทุน (Asset Allocation) ให้เหมาะสมกับสถานการณ์เศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลก

ทางด้านของข้อมูลบทวิเคราะห์สำหรับนักลงทุนรายย่อย บล.ทิสโก้มีทีมวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งทางด้านปัจจัยพื้นฐานและกลยุทธ์ทางเทคนิค โดยได้พัฒนาเครื่องมือที่ช่วยอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าผ่านแอปพลิเคชัน TISCO Guru Plus ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้นักลงทุนสามารถค้นหาหุ้นเด่นตามสไตล์ของตัวเอง ให้มีความโดดเด่นและทันสมัยมากขึ้น โดยมีฟังก์ชันแบบจำลองพอร์ตการลงทุน (Model Portfolio) รวมทั้งสามารถติดตามบทวิเคราะห์ต่างๆ แบบทันท่วงทีและสามารถตั้งค่าการแจ้งเตือน โดยกำหนดเงื่อนไขได้อย่างอิสระ นอกจากนี้ในปี 2566 บล.ทิสโก้ได้นำเสนอบทวิเคราะห์หลักทรัพย์ มุมมองด้านเศรษฐกิจและการลงทุนผ่านรายการ ทิสโก้ ทอล์ค ทุกเทรนด์ บน YouTube เพื่อให้ลูกค้าบุคคลของบริษัท ได้รับข้อมูลและคำแนะนำอย่างรวดเร็วทันเหตุการณ์

- **บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ประเภทสถาบัน (Institutional Brokerage)**

บล. ทิสโก้ให้บริการนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ประเภทสถาบัน โดยทีมงานที่มากด้วยประสบการณ์ และเป็นมืออาชีพและให้บริการวิจัยหลักทรัพย์เชิงลึก และคำแนะนำด้านกลยุทธ์การลงทุนที่มีคุณภาพระดับโลกแก่นักลงทุนสถาบันทั้งในและต่างประเทศ และผลจากการรักษาระดับคุณภาพคำแนะนำการลงทุน และ คุณภาพงานวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับรางวัล Outstanding Securities Company award ประจำปี 2566 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ Asia Money First Runner up Best Domestic Brokerage for Sales ประจำปี 2566 โดย Asia Money นิตยสารการเงินชั้นนำของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บล.ทิสโก้ได้ร่วมมือกับ Jefferies Hong Kong Limited ผู้ให้บริการด้านวาณิชธนกิจชั้นนำระดับโลก เพื่อให้บริการงานวิจัยหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนไทย รวมถึงเป็นที่ปรึกษาแก่นักลงทุนสถาบันที่ต้องการเข้ามาซื้อขายหลักทรัพย์ในประเทศไทยอย่างครบวงจร โดยความร่วมมือในครั้งนี้ ตอกย้ำจุดยืนของ บล.ทิสโก้ในการเป็นผู้นำด้านคำแนะนำการลงทุน ที่เน้นนำเสนอบทวิจัยเชิงลึกและทันต่อสถานการณ์ จึงได้รับการยอมรับในระดับสากล

- **บริการจัดการกองทุน (Asset Management)**

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด (“บลจ. ทิสโก้”) ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนส่วนบุคคล และกองทุนรวม ภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการจัดการกองทุนรวม และใบอนุญาตประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล ซึ่งออกโดยกระทรวงการคลัง โดยมีรายละเอียดของผลิตภัณฑ์และบริการดังต่อไปนี้

- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ** ให้บริการด้านการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่บริษัทและนิติบุคคลต่างๆ รวมถึงการให้คำปรึกษาในการจัดทะเบียนจัดตั้งกองทุน บริการด้านทะเบียนสมาชิก และให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องแก่คณะกรรมการกองทุนและสมาชิกกองทุน การจัดการลงทุนครอบคลุมหลักทรัพย์ประเภทต่างๆ เช่น พันธบัตร หุ้นกู้ หุ้นทุน และหน่วยลงทุนที่ลงทุนทั้งในและต่างประเทศ

ในปี 2566 ภายใต้เศรษฐกิจไทยยังไม่ได้ขยายตัวเต็มที่นัก โดยมีปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด อย่างไรก็ตาม ในส่วนของธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บลจ. ทิสโก้ยังได้รับความไว้วางใจจากนายจ้างรายใหม่กว่า 300 บริษัทแต่งตั้งให้เป็นบริษัทจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ อีกทั้งยังได้รับโอนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ เช่น กลุ่มซีพีออลล์ บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น บจ. ตรีเพชรอิชิวูเซลส์ บจ. มิตรพิธิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) และบริษัทในเครือ บจ. เป๊ปซี่-โคล่า (ไทย) เทวดัง บจ. เป๊ปซี่โค เซอร์วิสเซส เอเชีย บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น และ กลุ่มอมตะปี. กริม พาวเวอร์ โดยมีขนาดกองทุนรวมกันกว่า 14,000 ล้านบาท มาอยู่ภายใต้การบริหารของ บลจ. ทิสโก้

สำหรับปี 2567 นอกเหนือจากแผนการพัฒนาระบบและช่องทางดิจิทัลต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและบริการที่ดียิ่งขึ้น นั้น บลจ. ทิสโก้ยังริเริ่มโครงการ HR FINCoach เพื่อให้ความรู้ทางการเงินแก่หน่วยงานทรัพยากรบุคคลของบริษัทนายจ้าง ภายใต้การจัดการ รวมถึงสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และการวางแผนการเงินเพื่อการเกษียณ เพื่อให้หน่วยงานทรัพยากรบุคคลมีความรู้พื้นฐานเรื่องการวางแผนการเงินตามหลัก TISCO Smart Retirement และสามารถส่งต่อความรู้นั้นโดยใช้ความรู้และเครื่องมือทางการเงินที่ได้รับจากโครงการ และให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่สมาชิกได้ ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งโครงการ กิจกรรมเพื่อสังคมของกลุ่มทิสโก้ เนื่องในโอกาสกลุ่มทิสโก้ครบรอบ 55 ปี

- **กองทุนส่วนบุคคล** ให้บริการจัดการลงทุนแก่ผู้ลงทุนทั้งบุคคลธรรมดา รายใหญ่ นิติบุคคล และองค์กรต่างๆ ในรูปแบบกองทุนส่วนบุคคล ครอบคลุมการจัดการลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทต่างๆ เช่น พันธบัตร หุ้นกู้ หุ้นทุน และหน่วยลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้นโยบายการลงทุนจะได้รับการออกแบบให้สอดคล้องกับเป้าหมายการลงทุน ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมและยอมรับได้สำหรับลูกค้าแต่ละราย โดยจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการและประเมินทิศทางตลาดและการลงทุนให้แก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2566 สินทรัพย์ภายใต้การจัดการในรูปแบบกองทุนส่วนบุคคลมีมูลค่ามากกว่า 7 หมื่นล้านบาท มีจำนวนบัญชีทั้งหมดมากกว่า 170 บัญชี ประกอบไปด้วยลูกค้ากลุ่มบุคคลรายใหญ่ กลุ่มบริษัทเอกชน และกลุ่มสถาบันทั้ง รวมถึงกองทุนบำเหน็จบำนาญต่างประเทศ

- **กองทุนรวม** เป็นกองทุนที่ให้บริการกับลูกค้าทั่วไปทั้งกลุ่มลูกค้ารายใหญ่และกลุ่มลูกค้ารายย่อย โดยลูกค้าสามารถเปิดบัญชี และซื้อขายกองทุนรวม ได้ในหลากหลายช่องทาง ทั้งที่บลจ.ทิสโก้ ผ่านผู้สนับสนุนการขายต่างๆ รวมถึง ธนาคารทิสโก้ และ บล.ทิสโก้ และช่องทางออนไลน์ผ่าน TISCO e-Invest และแอปพลิเคชัน TISCO My Funds ปัจจุบัน บลจ.ทิสโก้มีกองทุนรวมที่เปิดให้ลูกค้าสามารถเลือกลงทุนได้มากกว่า 170 กองทุน หลากหลายนโยบายการลงทุนครอบคลุมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งในรูปแบบกองทุนเปิดทั่วไปที่สามารถซื้อขายได้ทุกวัน และกองทุนประเภทลดหย่อนภาษี ทั้งกองทุน SSF และ RMF รวมถึง RMF สำหรับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (RMF for PVD) ที่เป็นกองทุนสำหรับลูกค้าที่โยกเงินลงทุนมาจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงกองทุนรวมไทยเพื่อความยั่งยืน (ThaiESG) นอกเหนือจากความโดดเด่นในด้านความหลากหลายแล้ว บลจ.ทิสโก้ยังมีกองทุนที่มีความโดดเด่นในด้านผลการดำเนินงาน โดยเฉพาะกองทุนหุ้นไทยที่มีผลการดำเนินงานที่ดีต่อเนื่อง โดยกองทุนหุ้นไทยของบลจ.ทิสโก้โดยส่วนใหญ่ได้รับการจัดอันดับโดย Morningstar ในระดับ 4-5 ดาว จากผลการดำเนินงานที่โดดเด่น โดยเฉพาะกองทุนหุ้นไทย ส่งผลให้ บลจ.ทิสโก้ได้รับรางวัลที่น่าภาคภูมิใจคือรางวัล Best Fund House - Domestic Equity จาก Morningstar Research Thailand 2 ปีซ้อน ในปี 2565 และ 2566 ที่ผ่านมา

- **บริการธุรกิจจัดการการเงิน (Cash Management Services)**

ธุรกิจบริการจัดการการเงิน คือ บริการในด้านการบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายสำหรับลูกค้ากลุ่มธุรกิจ ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการบริการจัดการของธุรกิจ ประกอบด้วย การบริการ 3 กลุ่มหลัก คือ กลุ่มบริการรับเงิน (TISCO Collection) กลุ่มบริการด้านการจ่ายเงิน (TISCO Payment) กลุ่มบริการด้านการบริหารสภาพคล่อง (TISCO Liquidity Management) นอกจากนี้ ธนาคารยังมีบริการธนาคารอิเล็กทรอนิกส์ (TISCO e-Cash Management) เพื่ออำนวยความสะดวกลูกค้าสำหรับทำธุรกรรมและเรียกดูข้อมูลต่างๆ และบริการจัดทำเงินเดือน (Payroll Processing)

- **บริการคัสโตเดียน**

ธุรกิจการให้บริการคัสโตเดียน ประกอบด้วย การเก็บรักษาทรัพย์สินและหลักทรัพย์ ชำระราคาและส่งมอบหลักทรัพย์ การติดตามสิทธิประโยชน์ต่างๆ ในทรัพย์สินของลูกค้า อันได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนส่วนบุคคล บุคคลธรรมดา และนิติบุคคล ตลอดจนการรับรองมูลค่าทรัพย์สินสุทธิให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สายบริหารงานสนับสนุน (Corporate Support)

สายบริหารงานส่วนกลางและความรับผิดชอบต่อสังคมมุ่งสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานของทุกธุรกิจและหล่อหลอมจรรยาบรรณวิชาชีพและสำนึกส่วนรวมให้เป็นค่านิยมหลักขององค์กร ตลอดจนการสร้างสายสัมพันธ์ระหว่างผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในการสนับสนุนโครงการระยะยาวที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนาสังคม รักษาสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม ทั้งนี้ หน่วยงานด้านการกำกับดูแลและหน่วยงานสนับสนุนส่วนกลางได้รวมศูนย์ที่บริษัท โดยบริษัทยังต้องให้บริการด้านงานกำกับดูแลและงานสนับสนุนของบริษัท (Outsourcing) ครอบคลุมสายงานควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง สายงานกำกับดูแลกิจการ สายงานทรัพยากรบุคคล แผนกวิเคราะห์เศรษฐกิจและกลยุทธ์ แผนกงานวิเคราะห์และจัดการข้อมูล และแผนกธุรการสำนักงานและจัดซื้อ นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้มีส่วนงานบริหารเงิน (Treasury) ซึ่งเป็นส่วนงานหนึ่งของธนาคารทิสโก้ทำหน้าที่บริหารสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคารซึ่งครอบคลุมการจัดการจัดหาเงินทุนจากสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ และการลงทุนในหลักทรัพย์และตราสารหนี้ เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนสูงสุดภายใต้กลยุทธ์และนโยบายการควบคุมความเสี่ยงของธนาคารและกฎระเบียบของทางการที่เกี่ยวข้อง โดยรวมถึงการจัดสภาพคล่องให้สอดคล้องกับกฎระเบียบของธนาคารแห่งประเทศไทย

2) การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจธนาคารพาณิชย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบมีจำนวนทั้งสิ้น 28 แห่ง แบ่งเป็นธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศไทยจำนวน 17 แห่ง และธนาคารพาณิชย์ที่เป็นบริษัทลูก และสาขาธนาคารต่างประเทศจำนวน 11 แห่ง ณ ธันวาคม 2566 ธนาคารทิสโก้มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ในอันดับที่ 11 ตามขนาดของสินทรัพย์ในระบบธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีส่วนแบ่งตลาดด้านสินทรัพย์ร้อยละ 1.3 เงินฝากร้อยละ 1.3 และเงินให้สินเชื่อสุทธิร้อยละ 1.6 ตามลำดับ

ยอดคงค้างของเงินให้สินเชื่อสุทธิของธนาคารพาณิชย์ไทยจำนวน 17 ธนาคาร มีจำนวน 14.0 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.56 จากสิ้นปี 2565 เป็นผลจากการทยอยชำระคืนหนี้ของภาคธุรกิจหลังเร่งขยายตัวต่อเนื่องเพื่อเสริมสภาพคล่องในช่วงโควิด ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2566 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่งมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MLR) และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (MOR) ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.83 มาอยู่ที่ร้อยละ 7.12 และจากร้อยละ 6.34 มาอยู่ที่ร้อยละ 7.56 ตามลำดับ ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายย่อยชั้นดี (MRR) ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.21 มาอยู่ที่ร้อยละ 7.37 สำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิของธนาคารทิสโก้ ณ สิ้นปี 2566 มีจำนวน 220,492 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 ร้อยละ 8.1

ขณะที่ยอดคงค้างของเงินรับฝากในระบบมีจำนวน 15.9 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.35 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565 ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2566 อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือนเฉลี่ยของ 4 ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.61 มาอยู่ที่ร้อยละ 1.14 ทั้งนี้ในปี 2566 ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบาย (Repo-1 วัน) รวม 5 ครั้ง ครั้งละร้อยละ 0.25 มาอยู่ที่ร้อยละ 2.50 สำหรับเงินฝากของธนาคารทิสโก้ ณ สิ้นปี 2566 มีจำนวน 210,730 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 ร้อยละ 11.0

(หน่วย : ล้านบาท)

ธนาคาร	สินทรัพย์	ส่วนแบ่ง		เงินให้		ส่วนแบ่ง
		ตลาด (ร้อยละ)	เงินฝาก	ตลาด (ร้อยละ)	สินเชื่อแก่ ลูกหนี้สุทธิ	
1. ธ.กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	3,930,606	17.9	2,699,888	17.0	2,067,703	14.8
2. ธ.กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	3,551,348	16.2	2,671,734	16.8	2,246,758	16.1
3. ธ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	3,580,686	16.3	2,654,751	16.7	2,336,712	16.7
4. ธ.ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	3,280,416	14.9	2,452,078	15.4	2,203,055	15.8
5. ธ.กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	2,524,871	11.5	1,815,719	11.4	1,701,805	12.2
6. ธ.ทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	1,818,511	8.3	1,400,078	8.8	1,323,737	9.5
7. ธ.ยูโอบี จำกัด (มหาชน)	867,161	3.9	678,875	4.3	600,803	4.3
8. ธ.ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	505,401	2.3	257,710	1.6	236,437	1.7
9. ธ.เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	529,630	2.4	359,517	2.3	386,610	2.8
10. ธ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	316,339	1.4	251,453	1.6	226,668	1.6
11. ธ.ทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	275,102	1.3	210,730	1.3	220,492	1.6
12. ธ.ไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)	224,798	1.0	153,606	1.0	101,378	0.7
13. ธ.สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)	174,781	0.8	94,780	0.6	23,616	0.2
14. ธ.ไทยเครดิต จำกัด (มหาชน)	163,795	0.7	117,017	0.7	140,181	1.0
15. ธ.ซูมิโตมิ มิตรชัย ทรัสต์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)	119,457	0.5	24,784	0.2	78,675	0.6
16. ธ.แห่งประเทศจีน (ไทย) จำกัด (มหาชน)	68,878	0.3	52,245	0.3	34,775	0.2
17. ธ.เมกะ สากลพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	39,376	0.2	21,545	0.1	25,264	0.2
ธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศไทย	21,971,158	100.0	15,916,510	100.0	13,954,670	100.0

ที่มา: รายการยอดแสดงสินทรัพย์และหนี้สิน (ธ.พ. 1.1) ธนาคารแห่งประเทศไทย

ปี 2566 เป็นปีที่ธนาคารแห่งประเทศไทยยังคงเดินหน้าปรับนโยบายทางการเงินสู่ภาวะปกติต่อจากในปี 2565 โดยขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย 5 ครั้ง มาอยู่ที่อัตราร้อยละ 2.5 ต่อปี ซึ่งเป็นระดับที่ทางคณะกรรมการนโยบายการเงินมองว่าสอดคล้องกับกิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศที่กำลังทยอยฟื้นตัว การปรับนโยบายทางการเงินนี้ได้ส่งผลบวกต่อธนาคารพาณิชย์ ซึ่งช่วยให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ (NIM) ปรับตัวดีขึ้น และส่งผลให้ผลการดำเนินงานของธุรกิจธนาคารพาณิชย์ไทยในปี 2566 มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเป็นผลมาจากส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิที่ขยายตัวได้ดี แม้อุดหนุนสินเชื่อจะหดตัวลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 0.3 ในขณะที่รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิปรับตัวลงมาร้อยละ 10.1 จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับตลาดทุนยังคงได้รับผลกระทบจากราคาสินทรัพย์ที่ผันผวน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอยู่ในช่วงขาขึ้นและเพิ่มสูงขึ้นกว่าร้อยละ 12.9 แม้ว่าจำนวนพนักงานจะลดลง แต่ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นมาจากค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีเป็นหลัก ส่วนค่าใช้จ่ายสำรองปรับตัวขึ้นร้อยละ 8.4 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า แม้ค่าใช้จ่ายการกันสำรองจากวิกฤติโควิดจะลดลงไปบ้าง แต่มีบริษัทขนาดใหญ่บางรายผิมนัดชำระหนี้ ทำให้การกันสำรองโดยรวมปรับเพิ่มขึ้นมา อย่างไรก็ตาม ธนาคารพาณิชย์ยังคงรักษาระดับอัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพของธนาคาร (coverage ratio) ในระดับสูงไว้ได้เพื่อรองรับความผันผวนในอนาคต และยังสามารถคุมอัตราส่วนสินเชื่อด้วยคุณภาพได้เป็นอย่างดีที่ร้อยละ 2.66

มองไปข้างหน้าในปี 2567 อุตสาหกรรมธนาคารของประเทศไทยคาดว่าจะผลกำไรน่าจะลดลงเมื่อเทียบกับปี 2566 จากส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิที่คาดว่าจะหดตัวลง จากต้นทุนการเงินที่คาดว่าจะสูงขึ้น เนื่องจากเงินฝากประจำจะทยอยหมดอายุและรับรู้ในอัตราดอกเบี้ยใหม่ที่สูงขึ้น สินเชื่อคาดว่าจะขยายตัวได้ช้า ตามการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจที่ยังไม่แข็งแกร่ง

มากนัก ประกอบกับมาตรการของธปท.ที่พยายามจะแก้ไขปัญหาหนี้ครัวเรือนอย่างยั่งยืนทำให้สินเชื่อรายย่อยอาจจะขยายตัวได้ไม่สูงนักในปีนี้ หนี้เสียอาจจะเร่งตัวขึ้นบ้าง ตามมาตรการสินเชื่อฟื้นฟูที่ธปท.ได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2564 ได้ทยอยหมดอายุไปในปลายปี 2566 อย่างไรก็ดีตาม ค่าใช้จ่ายในการกันสำรองมีแนวโน้มปรับลดลงเล็กน้อย ส่วนหนึ่งเพราะธนาคารพาณิชย์ได้ตั้งสำรองไว้แล้วในระดับสูงแล้ว และภายใต้สมมติฐานว่าจะไม่มีบริษัทขนาดใหญ่ล้มลงเหมือนปีที่ผ่านมา รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิน่าจะยังคงอ่อนแอทั้งจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ยังฟื้นตัวช้า และราคาสินทรัพย์ในตลาดเงินน่าจะยังผันผวนต่อไปกระทบกับธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายทางด้านเทคโนโลยีน่าจะยังคงอยู่ในระดับสูงต่อเนื่อง จากการที่ช่องทางดิจิทัลกลายเป็นช่องทางหลักในการให้บริการกับลูกค้า และทำให้นักธนาคารต่างๆ ต้องลงทุนปรับปรุงระบบต่อเนื่อง แม้กำไรจะปรับลดลงบ้าง คาดธนาคารพาณิชย์น่าจะยังคงระดับการจ่ายปันผลในระดับเดียวกับปี 2566 เมื่อพิจารณาถึงอัตราส่วนเงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio : CAR) ที่อยู่ในระดับสูง และอุปสงค์ของสินเชื่ออาจจะฟื้นได้ไม่มากนัก

- **ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ** ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อในปี 2566 ยังเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงจากการแข่งขันด้านราคาท่ามกลางแรงกดดันจากต้นทุนทางการเงินของธนาคารที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตามวัฏจักรดอกเบี้ยขาขึ้นในรอบหลายปี ขณะที่อัตราดอกเบี้ยของธุรกิจเช่าซื้อรถใหม่ไม่สามารถปรับขึ้นตามสัดส่วนต้นทุนการเงินที่ปรับสูงขึ้น นอกจากประเด็นเรื่องต้นทุนทางการเงินของธนาคารแล้ว ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อยังถูกกดดันปัญหาคุณภาพสินทรัพย์ที่มีแนวโน้มแย่ลง โดยเฉพาะสัดส่วนสินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 2) ที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง เพื่อรับมือกับความท้าทายดังกล่าว สถาบันการเงินได้เพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ โดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ ปัจจัยความเสี่ยงของมูลค่ารถยนต์ในตลาด รวมถึงการควบคุมคุณภาพสินเชื่อ ซึ่งการดำเนินนโยบายดังกล่าวได้สร้างแรงกดดันต่อยอดขายรถยนต์ สำหรับตลาดรถยนต์ในปี 2566 มียอดขายรถยนต์จำนวน 775,780 คัน ลดลงร้อยละ 8.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุมาจากการอ่อนตัวลงในกลุ่มรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ และการพิจารณาสินเชื่อที่เข้มงวดของสถาบันการเงิน ทั้งนี้การแข่งขันในตลาดยังเป็นไปอย่างเข้มข้น ค่ารถยนต์มีการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มรถยนต์ไฟฟ้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นการรุกตลาดของค่ายรถยนต์จากประเทศจีน ประกอบกับมาตรการสนับสนุนยานยนต์ไฟฟ้าจากภาครัฐ ส่งผลให้ยอดขายรถยนต์ไฟฟ้ามีอัตราการเติบโตและมีส่วนแบ่งในตลาดรถยนต์เพิ่มขึ้นอย่างมากจากปี 2565 ทำให้ผู้จำหน่ายรถยนต์ในตลาดต้องปรับกลยุทธ์ด้านราคา เพื่อให้สามารถแข่งขันได้

- **ธุรกิจบริหารความมั่งคั่ง** แม้ว่าจำนวนกลุ่มลูกค้าคิดเป็นสัดส่วนน้อยเมื่อเทียบกับประชากร แต่ถือครองทรัพย์สินในอัตราส่วนสูง และมีทิศทางการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น จากศักยภาพและโอกาสในการเติบโต รวมถึงแนวโน้มด้านการให้บริการบริหารความมั่งคั่งของโลก พบว่ากลุ่มลูกค้ามีความต้องการบริหารความมั่งคั่งให้เพิ่มขึ้น ผ่านการให้บริการปรึกษาด้านการลงทุน ด้านเครื่องมือการลงทุน และช่องทางการให้บริการ จากทิศทางดังกล่าว ทำให้ธุรกิจบริหารความมั่งคั่งมีการแข่งขันในระดับสูง โดยธนาคารพาณิชย์ได้ให้ความสำคัญกับธุรกิจนี้มากขึ้น โดยมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อรักษาความสัมพันธ์ในระดับยาว ควบคู่กับการพัฒนาแพลตฟอร์มทางดิจิทัล เพื่อสร้างประสบการณ์การใช้บริการที่ดีแก่ลูกค้า อีกทั้งบางธนาคารได้จับมือร่วมธุรกิจกับกลุ่มธุรกิจบริการไพรเวทแบงกิ้งชั้นนำจากต่างประเทศ เพื่อเพิ่มทางเลือกในการลงทุนในต่างประเทศให้แก่ลูกค้า เพื่อยกระดับผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินให้สามารถตอบโจทย์และทันกับความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วมากขึ้น

ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์

ปี 2566 เป็นปีที่ตลาดหุ้นต้องเผชิญกับความผันผวนและปัจจัยกดดันจากทั้งภายในและภายนอกที่ทำให้ตลาดหุ้นปรับลดลงอย่างต่อเนื่องทั้งในแง่ดัชนี และมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อตลาดหุ้น เช่น การปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่องจากธนาคารกลางทั่วโลกเพื่อต่อสู้กับภาวะเงินเฟ้อ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในยุโรปและตะวันออกกลาง อีกทั้งภาวะเศรษฐกิจถดถอยของจีนที่ส่งผลกระทบต่อไทยโดยตรงถึงประเทศไทย สำหรับปัจจัยภายใน เช่น ภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวน้อยกว่าคาด ประกอบกับความผิดหวังจากผลประกอบการของบริษัทจดทะเบียนในไตรมาส 4 ของปีก่อนหน้า ที่ออกมาต่ำกว่าคาดการณ์ ส่งผลให้เกิดแรงเทขายในช่วงไตรมาสแรกในปี โดยเฉพาะนักลงทุนต่างชาติที่มองว่าเศรษฐกิจไทยยังไม่ฟื้นตัวกระตุ้นเศรษฐกิจที่สำคัญหลังจากการเปิดประเทศ ความไม่ชัดเจนในการจัดตั้งรัฐบาล ส่งผลกระทบต่อการอนุมัติงบประมาณและค่าใช้จ่ายภาครัฐ ประกอบกับความไม่ชัดเจนของการดำเนินนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ นอกเหนือจากนั้น นักลงทุนยังขาดความเชื่อมั่นเนื่องมาจากเหตุการณ์และปัญหาต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นประเด็นจากการตกแต่งบัญชี การผิดนัดชำระหนี้หุ้นกู้ในหลายบริษัทจดทะเบียน การใช้โปรแกรมเทรดที่มีระบบส่งคำสั่งซื้อขายความถี่สูง และการทำธุรกรรมขายชอร์ต รวมไปถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่อ่อนกว่าคาดซึ่งสะท้อนถึงกำไรที่ไม่สดใสของบริษัทจดทะเบียน ด้วยปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ส่งผลให้ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ปิด ณ สิ้นปี 2566 ปรับตัวลดลงร้อยละ 15.2 ลงไปอยู่ที่ระดับ 1,415.85 จุด ซึ่งนับเป็นตลาดหุ้นที่ให้ผลตอบแทนที่ต่ำที่สุดตลาดหนึ่งของโลก ทั้งนี้ นักลงทุนสถาบันต่างประเทศขายสุทธิรวมเป็นมูลค่า 192,490 ล้านบาท ยิ่งไปกว่านั้นมูลค่าการซื้อขายในตลาดได้รับผลกระทบอย่างมาก

ในปี 2566 มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันลดลงร้อยละ 28.3 อยู่ที่ 51,082 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากมูลค่าการซื้อขายจากนักลงทุนรายย่อยที่ลดลงร้อยละ 35.5 ในขณะที่สถาบันในประเทศและต่างประเทศลดลงร้อยละ 29.6 และร้อยละ 21.3 ตามลำดับ จากการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้การซื้อขายของนักลงทุนต่างชาติจึงครองตลาดในปี 2566 โดยคิดเป็นร้อยละ 52.3 ของมูลค่าการค้าทั้งหมดในปี 2566 เทียบกับร้อยละ 48.0 ในปี 2565 ขณะที่นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบันในประเทศมีสัดส่วนการซื้อขายลดลงจากร้อยละ 35.5 มาเป็นร้อยละ 31.6 และ จากร้อยละ 16.5 มาเป็นร้อยละ 16.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน ตามลำดับ

ตารางสรุปภาวะตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและส่วนแบ่งการตลาดของหลักทรัพย์ทีเอสโก

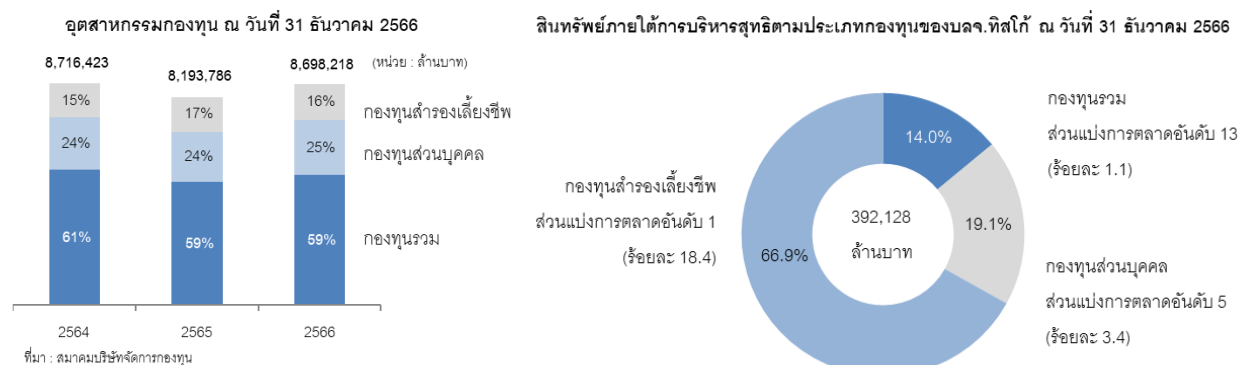
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ณ วันสิ้นงวด (จุด)	1,415.85	1,668.66	1,657.62
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	17,430,645	20,440,931	19,538,095
มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ (ล้านบาท)	12,413,043	17,165,507	21,314,782
มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์เฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	51,082	71,226	88,443
อัตราเงินปันผลตอบแทน (ร้อยละ)	3.32	2.50	2.10
อัตราส่วนราคาปิดต่อกำไรต่อหุ้น (เท่า)	18.42	18.16	20.78
จำนวนบริษัทจดทะเบียนใน ต.ล.ท.	627	612	593
ปริมาณสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (สัญญา)	129,491,241	136,316,012	135,117,308
ส่วนแบ่งการตลาด(ร้อยละ) ของบล.ทีเอสโก (ไม่รวมบัญชีของบริษัทหลักทรัพย์)	1.55	1.29	1.30

ที่มา : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุน

ธุรกิจจัดการกองทุนมีผู้ให้บริการทั้งหมดจำนวน 27 ราย ประกอบด้วย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธุรกิจจัดการกองทุนมีมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหารสุทธิจำนวน 8,698,218 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.2 จากสิ้นปี 2565 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของกองทุนรวมและกองทุนส่วนบุคคลโดยมีมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหารสุทธิจำนวน 5,106,166 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 จากสิ้นปี 2565 กองทุนส่วนบุคคลมีมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหารสุทธิจำนวน 2,170,065 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.4 จากปีก่อนหน้า ขณะที่กองทุน

สำรองเลี้ยงชีพมีมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหารสุทธิจำนวน 1,421,986 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 จากสิ้นปีก่อนหน้า โดย บลจ.ทิสโก้มีส่วนแบ่งการตลาดของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนส่วนบุคคล และกองทุนรวมร้อยละ 18.4 ร้อยละ 3.4 และ ร้อยละ 1.1 ตามลำดับ



อุตสาหกรรมกองทุนรวมในปี 2566 โดยภาพรวมยังคงไม่สดใส ผู้ลงทุนยังคงไม่เปิดรับความเสี่ยงมากนัก และยังคงขาดความมั่นใจในการลงทุนโดยเฉพาะในกองทุนรวมหุ้น แม้ว่าหุ้นโดยภาพรวมโดยเฉพาะหุ้นในตลาดพัฒนาแล้ว เช่น สหรัฐ ยุโรป และ ญี่ปุ่น จะปรับตัวขึ้นแรงในปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ผู้ลงทุนหันมาเข้าลงทุนในกองทุนตราสารหนี้มากกว่า 2.5 แสนล้านบาท โดยเฉพาะกองทุนตราสารหนี้ที่มีการกำหนดระยะเวลาลงทุน (Term Fund) เนื่องจากดอกเบี้ยทยอยปรับตัวขึ้นตามดอกเบี้ยโลกมาอยู่ในระดับที่น่าสนใจ ทำให้มูลค่าสินทรัพย์ของกองทุนรวมในอุตสาหกรรมสามารถเติบโตร้อยละ 5.4 มาอยู่ที่ระดับ 5.1 ล้านล้านบาท ณ สิ้นปีที่ผ่านมา นำโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรายใหญ่ที่เป็นผู้เล่นหลักในกองทุนตราสารหนี้ ขณะที่บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนขนาดกลางและเล็กยังคงประสบปัญหามูลค่าสินทรัพย์หดตัวลงจากกองทุนประเภทหุ้น โดยเฉพาะกองทุนหุ้นจีนและกองทุนหุ้นไทย ขณะที่ในช่วงเดือนสุดท้ายของปี บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนต่างๆ ร่วมใจกันออกกองทุนรวมไทยเพื่อความยั่งยืน Thai ESG ที่รัฐบาลได้อนุมัติมาเพื่อลงทุนในหุ้นและตราสารหนี้ในประเทศที่จัดอยู่ในกลุ่ม ESG ซึ่งผู้ลงทุนสามารถนำไปลดหย่อนภาษีได้สูงสุด 1 แสนบาทต่อคน ทำให้ดึงดูดเม็ดเงินลงทุนโดยรวมทั้งอุตสาหกรรมได้ประมาณ 5.3 พันล้านบาท สำหรับบลจ.ทิสโก้ ณ สิ้นปี 2566 มี AUM อยู่ที่ 54,936 ล้านบาท มีการเติบโตเล็กน้อยร้อยละ 2.3 เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้า โดยมีเม็ดเงินไหลเข้าหลักๆ ในกองทุนประเภทตราสารหนี้สหรัฐ กองทุนหุ้นไทย และกองทุนประเภท triggered funds

ในปี 2566 อุตสาหกรรมกองทุนส่วนบุคคลกลับมาเติบโตอีกครั้ง โดยเติบโตสูงถึงร้อยละ 10.4 มีสินทรัพย์ภายใต้การบริหาร (AUM) อยู่ที่ 2.2 ล้านล้านบาท การเติบโตส่วนใหญ่มาจากนักลงทุนสถาบันรายใหญ่เพียงไม่กี่ราย อย่างไรก็ตาม การแข่งขันเพื่อเสนอราคาในการให้บริการบริหารกองทุนส่วนบุคคลให้กับลูกค้าสถาบันรายใหญ่ ยังคงรุนแรง และมีการแข่งขันทางด้านค่าธรรมเนียมการบริหารสูง ทำให้ค่าธรรมเนียมในการบริหารต่ำมาก ในส่วนของบลจ.ทิสโก้ AUM ณ สิ้นปี 2566 อยู่ที่ 74,839 ล้านบาท มีการเติบโตร้อยละ 2.9 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้ บลจ.ทิสโก้เน้นกลุ่มลูกค้าบุคคลธรรมดา ที่เน้นการแข่งขันทางการบริการมากกว่าการแข่งขันทางด้านราคา และมีการจ่ายค่าธรรมเนียมที่สมเหตุสมผล ซึ่งแตกต่างจากคู่แข่งรายใหญ่อื่นๆ ณ สิ้นปี 2566 บลจ.ทิสโก้มีส่วนแบ่งการตลาดในอันดับ 5 มีลูกค้าภายใต้การบริหารมากกว่า 170 บัญชี ซึ่งรวมถึงลูกค้าสถาบันต่างชาติ

อุตสาหกรรมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในปี 2566 ได้รับผลกระทบจากตลาดหุ้นที่ปรับลดลง ส่งผลให้ภาพรวมอุตสาหกรรมปีนี้เติบโตเพียงร้อยละ 2.8 อย่างไรก็ตาม แม้ว่า บลจ.ทิสโก้จะได้รับผลกระทบจากตลาดหุ้นเช่นเดียวกับกับบลจ. อื่นๆ ในอุตสาหกรรม แต่เนื่องจากปีนี้ บลจ.ทิสโก้ได้รับโอนเงินกองทุนกว่า 14,000 ล้านบาท มาอยู่ภายใต้การจัดการ ทำให้ธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบลจ.ทิสโก้สามารถเติบโตได้ร้อยละ 5.9 โดยปิดสิ้นปี 2566 ด้วยขนาดกองทุน 262,353 ล้านบาท โดยมีจำนวนบริษัทนายจ้างจำนวน 5,289 ราย โดยครองส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 1 ในอุตสาหกรรมที่ร้อยละ 18.4

รางวัลแห่งความสำเร็จในปี 2566**บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)****ด้านการดำเนินงาน****ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- รางวัลผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม (ปีที่ 3)
- รางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น
- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น

วารสารการเงินธนาคาร

- บริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี - กลุ่มธุรกิจการเงิน ปี 2566 (ปีที่ 3)

ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล**คินเซนทริค และ ศคินทร์**

- รางวัลสุดยอดนายจ้างดีเด่น (ปีที่ 2)

ด้านแบรนด์องค์กร**จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

- บริษัทที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในกลุ่มธุรกิจธนาคาร (ปีที่ 3)

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี**ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- รางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนดีเด่น

แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (ต่ออายุรอบที่ 3 ปี 2565 - 2568)

สถาบันไทยพัฒนา

- กลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2566 (ปีที่ 9)
- รางวัลเกียรติคุณด้านการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน 2566 (ปีที่ 9)

สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

- ได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสัมฤทธิ์ประจำปีด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน (ปีที่ 9)

สถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ (ปีที่ 17)

ด้านการช่วยเหลือสังคม**สำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์**

- ได้รับประกาศนียบัตรหน่วยงานที่มีการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ขั้นต้นที่จำเป็นระดับดีเลิศ

ธนาคารทีเอสโก จำกัด (มหาชน)**ด้านธุรกรรมการเงิน****The Asset**

- Top SellSide Firm in the Secondary Market (ปีที่ 15)

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี**แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย**

- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (ต่ออายุรอบที่ 3 ปี 2565 - 2568)

ด้านการช่วยเหลือสังคม

มูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์

- รางวัลองค์กรที่ให้การสนับสนุนรับคนพิการทางสติปัญญาเข้าทำงาน

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

ด้านการดำเนินงาน

Morningstar Thailand Fund Awards

- บริษัทจัดการกองทุนยอดเยี่ยม ประเภทกองทุนหุ้นในประเทศ (ปีที่ 2)

Asia Asset Management

- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม ในกลุ่ม ASEAN Equity (ปีที่ 2)
- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม ในด้านการบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ปีที่ 1)

Global Banking and Finance Review

- รางวัลการบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพยอดเยี่ยม (ปีที่ 6)

วารสารการเงินธนาคาร

- กองทุนรวมยอดเยี่ยมแห่งปี ประเภทกองทุนตราสารหนี้ต่างประเทศ - กองทุนเปิดทิสโก้ ยูเอส ตราสารหนี้ระยะสั้น (TUSFIX)

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (ต่ออายุรอบที่ 3 ปี 2565 - 2568)

บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด

ด้านผลการดำเนินงาน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- รางวัลบริษัทหลักทรัพย์ดีเด่น ด้านการให้บริการแก่นักลงทุนสถาบัน

Asiamoney

- รางวัลโบรกเกอร์ในประเทศที่ดีที่สุดสำหรับการขาย (อันดับ 2)

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (ต่ออายุรอบที่ 3 ปี 2565 - 2568)

บริษัท ไฮเวย์ จำกัด

ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

The Kincentric Thailand and Sasin

- รางวัลสุดยอดนายจ้างดีเด่น (ปีที่ 6)

บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด

ด้านการช่วยเหลือสังคม

มูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์

- รางวัลองค์กรที่ให้การสนับสนุนรับคนพิการทางสติปัญญาเข้าทำงาน

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจธนาคารพาณิชย์

- **แหล่งเงินทุน**

กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดนโยบายในการบริหารแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจและสภาพตลาดในแต่ละช่วงเวลา โดยคำนึงถึงการบริหารต้นทุนทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เพื่อดำรงแหล่งที่มาเงินทุนให้สอดคล้องไปกับการใช้ไปของเงินทุนได้อย่างสมดุล ทั้งนี้ บริษัทมีแหล่งเงินทุนหลักจากเงินรับฝาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงินรวม ประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 248,276.27 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 42,447.98 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 5.8 เท่า โดยองค์ประกอบของแหล่งเงินทุนด้านหนี้สิน ได้แก่ เงินฝากรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.8 ของแหล่งเงินทุน รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินมีสัดส่วนร้อยละ 2.9 หนี้อื่นๆ ร้อยละ 10.7 ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.6

- **นโยบายการให้สินเชื่อ**

สินเชื่อธุรกิจ

กลุ่มทิสโก้ (เฉพาะธนาคารทิสโก้และบริษัทย่อยที่มีการให้สินเชื่อ) มีนโยบายที่จะเน้นการขยายตัวของสินเชื่อธุรกิจอย่างระมัดระวัง โดยในการอนุมัติสินเชื่อใหม่ ธนาคารจะพิจารณาถึงศักยภาพของธุรกิจโอกาส ความสามารถในการชำระคืนหนี้ และหลักประกัน ตลอดจนอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความเสี่ยงของสินเชื่อแต่ละราย กลุ่มทิสโก้จะเน้นการขยายตัวของสินเชื่อไปในตลาดที่มีความชำนาญ มีความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ในกรณีที่กลุ่มทิสโก้ต้องการเข้าสู่ตลาดสินเชื่อใหม่ กลุ่มทิสโก้จะทำการวิเคราะห์ถึงโอกาสและปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ อย่างทั่วถึง

นโยบายหลักประกันแตกต่างกันตามประเภทของสินเชื่อ โดยกลุ่มทิสโก้มีระบบการบริหารหลักประกันที่รัดกุม มีกลไกที่ใช้ในการรักษาระดับมูลค่าของหลักประกันให้อยู่ตามเงื่อนไข เพื่อควบคุมความเสี่ยงจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มทิสโก้อาจพิจารณาให้สินเชื่อแบบไม่มีหลักประกันกับผู้ที่มีความน่าเชื่อถือสูงเป็นรายๆ ไป ในการประเมินมูลค่าหลักประกัน กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดให้มีการประเมินราคาทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกันโดยผู้ประเมินราคาอิสระหรือหน่วยงานประเมินราคาทรัพย์สินของธนาคารก่อนการเบิกใช้วงเงินกู้ รวมทั้งมีการทบทวนราคาประเมินอย่างสม่ำเสมอ โดยกลุ่มมีคณะกรรมการประเมินราคาหลักประกันทำหน้าที่รับผิดชอบในการอนุมัติการประเมินราคาหลักประกันโดยผู้ประเมินราคาภายในและผู้ประเมินราคาอิสระ ตามนโยบายของกลุ่มที่ได้วางไว้ภายใต้หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในการให้สินเชื่อลูกค้าแต่ละราย กลุ่มทิสโก้มีขั้นตอนและหลักเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติของลูกค้า ที่ชัดเจนรัดกุม เพื่อให้ได้ลูกค้าที่มีคุณภาพ ในขณะที่เดียวกันสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม โดยมีหน่วยงานอิสระทำหน้าที่สอบทานและดูแลกระบวนการให้สินเชื่อให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด สำหรับการกำหนดระยะเวลาชำระคืนสูงสุดของลูกค้านี้เป็นไปตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย สำหรับนโยบายการกำหนดราคา กลุ่มทิสโก้ไม่มีนโยบายการแข่งขันด้านราคา โดยจะกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมตามภาวะตลาดและระดับความเสี่ยงของผู้กู้ ตลอดจนพิจารณาถึงต้นทุนเงินทุนของธนาคาร

สินเชื่อรายย่อย

สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อซึ่งเป็นธุรกิจส่วนใหญ่ในกลุ่มสินเชื่อรายย่อย กลุ่มทิสโก้มีนโยบายที่จะขยายสินเชื่อในเชิงรุก โดยเฉพาะในตลาดที่มีการเติบโตและมีอัตราผลตอบแทนเหมาะสมกับความเสี่ยง กลุ่มทิสโก้มีนโยบายในการวางมาตรฐานการให้สินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อรายย่อยอื่นอย่างเป็นระบบโดยการให้คะแนนสินเชื่อ (Credit Scoring) ซึ่งพัฒนาขึ้นจากฐานข้อมูลภายในของธนาคาร ระบบดังกล่าวช่วยควบคุมมาตรฐานการอนุมัติสินเชื่อ ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพและระยะเวลาการอนุมัติสินเชื่อให้เร็วขึ้น เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

กลุ่มทิสโก้มีการพิจารณาการให้สินเชื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดเพื่อให้สามารถขยายสินเชื่อได้มากตามเป้าหมายการเติบโตในเชิงรุกอย่างมีคุณภาพ อย่างไรก็ตาม กลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มทิสโก้ยังคงมีผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความเสี่ยง และกลุ่มทิสโก้ไม่มีนโยบายการแข่งขันด้านราคา แต่ใช้การเพิ่มคุณภาพ การให้บริการและการบริหารความสัมพันธ์ทางธุรกิจเป็นเครื่องมือในการแข่งขัน สำหรับนโยบายด้านหลักประกัน ทริพเพิลที่ให้เข้าซื้อต้องมีตลาดรองที่เพียงพอ และมีการทำประกันภัยอย่างเหมาะสม สำหรับสินเชื่อเพื่อการเคหะ ธนาคารทิสโก้มีนโยบายการปล่อยสินเชื่อไม่เกินร้อยละ 90 ของมูลค่าหลักประกัน ทั้งนี้ในรายละเอียดจะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับลักษณะของหลักประกัน ในส่วนของสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภคอื่น และสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกันจะมีอัตราดอกเบี้ยที่สูงเพื่อชดเชยกับความเสี่ยงของการผิดนัดชำระหนี้ที่สูงขึ้น

- **การอนุมัติวงเงินและอำนาจการอนุมัติ**

คณะกรรมการบริหารมอบหมายอำนาจการอนุมัติสินเชื่อให้แก่คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) เป็นผู้ดูแล ภายใต้นโยบายการอนุมัติสินเชื่อที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร

นโยบายการอนุมัติสินเชื่อ มีการกำหนดวงเงินและมอบอำนาจการอนุมัติวงเงินไว้อย่างชัดเจน โดยสินเชื่อธุรกิจทุกรายการจะต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ เนื่องจากเป็นสินเชื่อที่วงเงินมีขนาดใหญ่ สินเชื่อธุรกิจที่มีขนาดใหญ่มากจะต้องได้รับการอนุมัติโดยตรงจากคณะกรรมการบริหาร สำหรับสินเชื่อรายย่อย เนื่องจากวงเงินสินเชื่อมีขนาดเล็ก กลุ่มทิสโก้จึงมีการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติและมอบอำนาจการอนุมัติวงเงินแต่ละระดับให้แก่ผู้บริหารและหัวหน้างานในแต่ละระดับ นำไปปฏิบัติภายใต้นโยบายอนุมัติสินเชื่อโดยรวมที่กำหนด สินเชื่อรายย่อยที่มีขนาดใหญ่เกินกว่าระดับปกติเมื่อพิจารณาจากประเภทของสินเชื่อและวัตถุประสงค์ของการกู้เงิน จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ หรือคณะกรรมการบริหารเป็นกรณีไป สำหรับสินเชื่อเข้าซื้อ กลุ่มทิสโก้ได้นำระบบการให้คะแนนสินเชื่อ (Credit Scoring) เข้ามาใช้ร่วมเป็นเงื่อนไขในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ โดยระบบจะให้คะแนนลูกค้าแต่ละรายโดยพิจารณาจากคุณสมบัติของลูกค้า ลักษณะของสินเชื่อ และเงื่อนไขของสินเชื่อที่ต้องการ

- **นโยบายการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (Risk Management Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากสายงานต่างๆ เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบาย กฎเกณฑ์ และขั้นตอนโดยรวมของการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) และหัวหน้าสายควบคุมสินเชื่อ (Chief Credit Officer) เป็นผู้ดูแลการบริหารความเสี่ยงของสินเชื่อแต่ละรายการ นอกจากนี้คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา (Problem Loan Committee) ทำหน้าที่ดูแลติดตามการจัดการลูกหนี้ที่มีปัญหา และพิจารณาดังกล่าว ค่าเผื่อนี้ส่งสัยจะสูญเสียในระดับที่เหมาะสม ธนาคารทิสโก้มีหน่วยงานพิจารณาคุณภาพสินเชื่อแยกออกจากหน่วยงานการตลาด เพื่อทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นอย่างเป็นทางการอนุมัติสินเชื่อ และมีหน่วยงานสอบทานสินเชื่อ ทำหน้าที่สอบทานการให้สินเชื่อ เพื่อให้มั่นใจว่าการให้สินเชื่อเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติที่ธนาคารและธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งหน่วยงานจะรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ธนาคารทิสโก้ได้นำระบบจัดอันดับความน่าเชื่อถือของสินเชื่อ (Credit Grading) มาใช้ในการประเมินความเสี่ยง ทั้งสำหรับสินเชื่อธุรกิจ และสินเชื่อรายย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาตามกฎการดำรงเงินกองทุน ภายใต้วิธีการใช้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายใน (Internal Ratings Based Approach: IRB) ทั้งนี้ผลที่จะได้รับในระยะยาว คือ การประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตที่แม่นยำและการใช้เงินกองทุนของธนาคารได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

สำหรับการควบคุมความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของสินเชื่อ ธนาคารกำหนดให้มีวงเงินความเสี่ยงสำหรับแต่ละกลุ่มสินเชื่อ (Concentration Limits) ที่กำหนดให้สามารถให้สินเชื่อต่อผู้กู้หรือกลุ่มผู้กู้ 1 รายได้ไม่เกินระดับที่กำหนดสำหรับสินเชื่อแต่ละประเภท และติดตามควบคุมการกระจุกตัวของสินเชื่อธุรกิจในแต่ละภาคอุตสาหกรรม (Industry Limit) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาร่วมกับการกระจุกตัวของเงินลงทุนในตราสารทุนในแต่ละภาคอุตสาหกรรมด้วย นอกจากนี้ธนาคารยัง

ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ตามข้อกำหนดในการให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการของผู้อื่น หรือก่อภาระผูกพันหรือจ่ายเงินตามภาระผูกพัน เพื่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด (Single Lending Limit)

● การติดตามหนี้

กลุ่มทิสโก้กำหนดให้มีหลักเกณฑ์กระบวนการติดตามสินเชื่อคงค้างอย่างต่อเนื่อง โดยมีการทบทวนการให้สินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ และติดตามหนี้ที่มีปัญหาอย่างใกล้ชิด สำหรับสินเชื่อธุรกิจ คณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ที่มีปัญหา (Problem Loan Committee) จะได้รับรายงานการผิมนัดชำระหนี้ของลูกหนี้ที่มีปัญหาทุกรายการ เพื่อพิจารณาสถานะของลูกหนี้และกำหนดวิธีการติดตามเร่งรัดหนี้ การดำเนินคดีตามกฎหมาย รวมถึงการจัดชั้นสินทรัพย์และการตั้งสำรองหนี้สูญ โดยมุ่งเน้นในเรื่องการปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับลูกหนี้รายที่สามารถดำเนินการต่อไปได้ โดยกลุ่มทิสโก้ได้กำหนดหลักเกณฑ์ ขอบเขต และการติดตามผลอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะต้องรายงานต่อคณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหาเกี่ยวกับการติดตามการปรับปรุงโครงสร้างหนี้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับการติดตามสินเชื่อรายย่อยนั้น กลุ่มทิสโก้จะปรับปรุงนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารและติดตามหนี้ให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ ภาวะเบี้ยบ่าต่างๆ ของหน่วยงานราชการอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปฏิบัติตามประกาศและระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (ส.ค.บ.) อย่างเคร่งครัด โดยจัดแบ่งกระบวนการติดตามหนี้ออกเป็น 3 ส่วน คือ 1) งานติดตามหนี้ค้างชำระ 2) งานเร่งรัดหนี้สินและการติดตามยึดทรัพย์สิน และ 3) งานกฎหมายและบังคับคดี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ได้สูงสุด

● การปรับโครงสร้างหนี้

สำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหา เช่น ได้รับความกระทบจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ หรือความขัดข้องทางการเงินของลูกหนี้ กลุ่มทิสโก้มีนโยบายที่จะปรับโครงสร้างหนี้เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับคืนหนี้ให้ได้สูงสุด โดยหลักเกณฑ์การปรับโครงสร้างหนี้ของกลุ่มสามารถทำได้หลายวิธี ประกอบด้วย การผ่อนผันเงื่อนไขการชำระหนี้ในลักษณะต่างๆ การโอนทรัพย์สินของลูกหนี้เพื่อเป็นการชำระหนี้ การแปลงหนี้เป็นตราสารทางการเงินหรือการแปลงหนี้เป็นทุนของลูกหนี้ เป็นต้น

การปรับโครงสร้างหนี้สามารถทำได้กับลูกหนี้ทุกประเภท ทั้งที่ผิมนัดชำระแล้วหรือยังไม่ผิมนัดชำระก็ตาม โดยหน่วยงานที่ให้สินเชื่อมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปรับโครงสร้างหนี้ รวมถึงการคัดเลือกลูกหนี้ที่จะมีการปรับโครงสร้างหนี้ เจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจะทำการประเมินคุณภาพของลูกหนี้และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับฐานะและการดำเนินงานของลูกหนี้ เพื่อคาดการณ์เกี่ยวกับโอกาสที่จะได้รับชำระหนี้คืน และพิจารณาวิธีการที่เหมาะสมในการปรับโครงสร้างหนี้ โดยพิจารณาการปรับโครงสร้างหนี้ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกหนี้แต่ละราย ในกรณีการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับลูกหนี้ที่กลุ่มทิสโก้ กรรมการ บุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ หรือผู้บริหารของกลุ่ม เข้าข่ายมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม จะต้องให้สถาบันการเงินอื่นหรือบุคคลที่สามที่ไม่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับธนาคารและลูกหนี้ เป็นผู้วิเคราะห์ฐานะและความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนกระแสเงินสดของลูกหนี้ ทั้งนี้กลุ่มทิสโก้ปฏิบัติตามเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดสำหรับหนี้ที่ได้รับการปรับโครงสร้างหนี้แล้วทุกราย ทั้งในเรื่องการเปลี่ยนสถานะการจัดชั้น การคำนวณส่วนสูญเสียและการกันสำรอง

● ความสามารถในการดำรงเงินกองทุน

กลุ่มทิสโก้มีนโยบายดำรงเงินกองทุนที่เพียงพอเพื่อรองรับความเสี่ยงของธนาคารในระยะยาว โดยคำนึงถึงความอยู่รอดของธนาคารในระยะยาวแม้จะมีความผันผวนทางเศรษฐกิจ และดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าที่กฎหมายกำหนด ซึ่งปัจจุบันธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ธนาคารดำรงเงินกองทุน เมื่อสิ้นวันหนึ่งๆ เป็นอัตราส่วนกับสินทรัพย์เสี่ยง และภาระผูกพันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 11 โดยเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต้องเป็นอัตราส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.5 ของสินทรัพย์เสี่ยงและภาระผูกพัน ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้มีฐานเงินทุนที่มั่นคง และมีอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงสูงเกินกว่าเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และเพียงพอที่จะรองรับมาตรการของทางการในการจัดชั้นหนี้และกฎเกณฑ์การตั้งสำรองในอนาคต

- **การบริหารสภาพคล่อง**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ควบคุมดูแลและกำหนดทิศทางของโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สิน และโครงสร้างการระดมทุนโดยละเอียด รวมทั้งยังกำหนดวงเงินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องต่างๆ เพื่อเตือนและควบคุมถึงระดับความเสี่ยงจากตัวบ่งชี้ที่สำคัญ เช่น ปริมาณการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio: LCR) การดำรงแหล่งที่มาของเงิน ให้สอดคล้องกับการใช้ไปของเงิน (Net Stable Funding Ratio: NSFR) ระดับความไม่สอดคล้องกันของสินทรัพย์และหนี้สินที่ครบกำหนด ระดับการกระจุกตัวของเงินฝาก และระดับการถอนเงินในแต่ละวัน นอกจากนี้ยังได้กำหนดแผนฉุกเฉินเพื่อการบริหารสภาพคล่องในยามวิกฤติ (Liquidity Contingency Plan) ซึ่งระบุระเบียบขั้นตอนปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน

- **การจัดชั้นสินทรัพย์ การตั้งสำรอง และการตัดจำหน่ายหนี้สูญ**

กลุ่มทิสโก้จัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (Three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

กลุ่มที่ 1 : สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing) สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน กลุ่มบริษัทจะใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ

กลุ่มที่ 2: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing) สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่ไม่ได้มีการด้อยค่าด้านเครดิต กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มที่ 3: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing) สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกประเมินว่าด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเกิดขึ้นโดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ธุรกิจหลักทรัพย์

- **แหล่งเงินทุน**

เงินทุนส่วนใหญ่มาจากเงินกองทุน กระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน และการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินบางส่วน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

- **การอนุมัติวงเงินและอำนาจการอนุมัติ**

บล. ทิสโก้ มีนโยบายในการรับลูกค้าที่มีคุณภาพและให้ความรู้ความเข้าใจที่เหมาะสมแก่ลูกค้าในการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยจะพิจารณาวงเงินการซื้อขายหลักทรัพย์ที่เหมาะสมกับความน่าเชื่อถือและฐานะการเงินของลูกค้า ตลอดจนหลักประกัน ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารมอบอำนาจการอนุมัติวงเงินซื้อขายหลักทรัพย์ให้กับคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ โดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อพิจารณาอนุมัติวงเงินที่มีมูลค่าสูง และมอบอำนาจการอนุมัติให้ผู้บริหารและ/หรือเจ้าหน้าที่สินเชื่อระดับต่างๆ สำหรับวงเงินทั่วไปเป็นผู้พิจารณาอนุมัติตามแนวนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ทั้งนี้ บล. ทิสโก้ ให้บริการซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยระบบเงินสดเท่านั้น

- ความสามารถในการดำรงเงินกองทุนสภาพคล่อง

อัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิต่อหนี้สินทั่วไปของ บล.ทิสโก้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ ร้อยละ 76.4 เปรียบเทียบกับร้อยละ 7.00 ตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564-2566 กลุ่มทิสโก้มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ และไม่มีภาระผูกพันใดๆ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2566	2565	2564
ที่ดิน	18	18	18
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3,648	3,391	3,299
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	1,209	1,149	1,091
ยานพาหนะ	179	173	162
รวม	5,054	4,731	4,570
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	1,875	1,945	1,789
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	3,179	2,786	2,781

สินทรัพย์สิทธิการเช่า

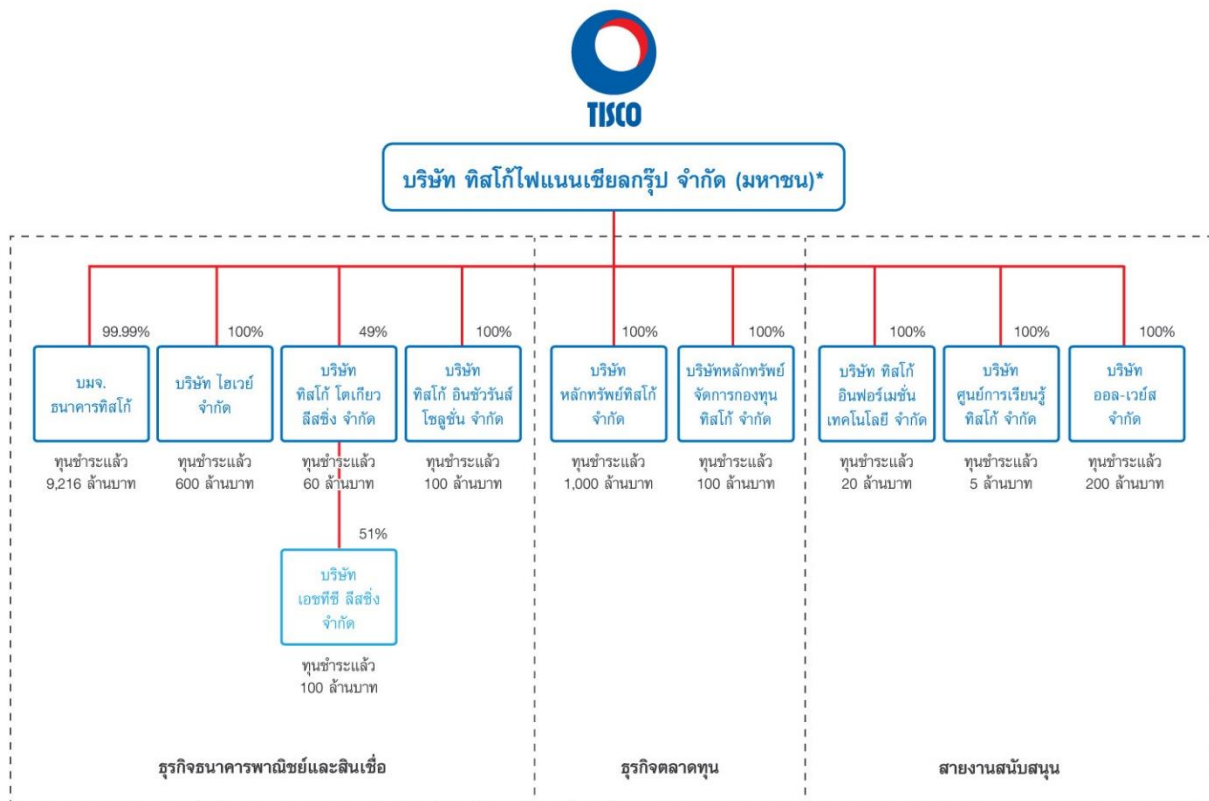
บริษัทและบริษัทย่อยทำสัญญาเช่าที่ทำการสำนักงาน และบันทึกสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นสินทรัพย์สิทธิการเช่าตามมาตรฐานบัญชี TFRS 16

	2566	2565
มูลค่าตามบัญชี	2,046,851	1,463,449
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	977,260	709,583
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,069,591	753,866

1.3 โครงสร้างการถือหุ้น

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มี การประกอบธุรกิจอื่นใด ดังนั้นการประกอบธุรกิจจึงแบ่งตามลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งสามารถ แบ่งตามประเภทธุรกิจหลักได้เป็น 2 กลุ่มหลัก คือ กลุ่มธุรกิจธนาคารพาณิชย์และสินเชื่อ และกลุ่มธุรกิจตลาดทุน โดยให้บริการ ทางการเงินในรูปแบบต่างๆ ผ่านบริษัทในเครือ เพื่อตอบสนองความต้องการด้านการเงินของลูกค้าอย่างครบวงจร ทั้งนี้ โครงสร้าง การถือหุ้นกลุ่มทีสโก้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้



*บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การลงทุนของบริษัทในบริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีการลงทุนในนิติบุคคลโดยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของนิติบุคคลนั้น ดังต่อไปนี้

บริษัท/สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)
1. ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) ¹ เลขที่ 48/2 อาคารทีสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 1 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 6000 โทรสาร 0 2633 6800	ธนาคารพาณิชย์	สามัญ บุริมสิทธิ รวม	9,215,676,920	921,567,588 104 921,567,692	921,454,437 - 921,454,437	99.99
2. บริษัท ไฮเวย์ จำกัด เลขที่ 2046/16 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0 2319 1717 โทรสาร 0 2308 7405	เช่าซื้อและ สินเชื่อรายย่อย	สามัญ บุริมสิทธิ รวม	600,000,000	5,994,500 5,500 6,000,000	5,994,496 5,500 5,999,996	100.0
3. บริษัท ทีสโก้ ดีเคอีเอ ลีสซิ่ง จำกัด เลขที่ 48/30 อาคารทีสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2638 0900 โทรสาร 0 2638 0913	เช่าซื้อและลีสซิ่ง	สามัญ	60,000,000	60,000	29,400	49.00
4. บริษัท ทีสโก้ อินชัวร์นซ์ โซลูชั่น จำกัด เลขที่ 48/51 อาคารทีสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 6060 โทรสาร 0 2633 4400	นายหน้า ประกันภัย	สามัญ	100,000,000	1,000,000	999,965	100.00
5. บริษัทหลักทรัพย์ ทีสโก้ จำกัด เลขที่ 48/8 อาคารทีสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 4 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 6999 โทรสาร 0 2633 6660	หลักทรัพย์	สามัญ	1,000,000,000	100,000,000	99,999,998	100.00
6. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีสโก้ จำกัด เลขที่ 48/16-17 อาคารทีสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 6000 กด 4 โทรสาร 0 2633 7300	ธุรกิจหลักทรัพย์ ประเภทกิจการ จัดการลงทุน	สามัญ	100,000,000	1,000,000	999,994	100.00
7. บริษัท ทีสโก้ อินฟอรมชั่นเทคโนโลยี จำกัด เลขที่ 48/12 อาคารทีสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 6 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 4299 โทรสาร 0 2633 7600	บริการงาน สนับสนุน	สามัญ	20,000,000	200,000	199,994	100.00
8. บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทีสโก้ จำกัด เลขที่ 48/20 อาคารทีสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 12 โชนเอ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 7154 โทรสาร 0 2633 7155	บริการงาน สนับสนุน	สามัญ	5,000,000	50,000	49,997	100.00
9. บริษัท ออลเวย์ส จำกัด เลขที่ 48/13 อาคารทีสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 7 โชนเอ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 7129 โทรสาร 0 2633 7150	บริการ แพลตฟอร์ม อิเล็กทรอนิกส์	สามัญ	200,000,000	2,000,000	1,999,997	100.00
10. บริษัท ไพรมัส ลีสซิ่ง จำกัด ² เลขที่ 48/50 อาคารทีสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 22 โชนเอ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2633 7766 โทรสาร 0 2633 7600	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	สามัญ	3,000,000	30,000	29,998	100.00

¹ บริษัทแกน (Core Company) ของกลุ่มทีสโก้

² หยุดดำเนินการ และอยู่ระหว่างขั้นตอนการชำระบัญชี

1.3.2 ผู้ถือหุ้น

1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	CDIB & PARTNERS INVESTMENT HOLDING PTE.LTD.	นิติบุคคลต่างประเทศ	80,065,320	10.0
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	นิติบุคคลในประเทศ	76,159,055	9.5
3.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	นิติบุคคลต่างประเทศ	55,512,614	6.9
4.	TOKYO CENTURY CORPORATION	นิติบุคคลต่างประเทศ	39,482,767	4.9
5.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	นิติบุคคลต่างประเทศ	27,596,800	3.4
6.	STATE STREET EUROPE LIMITED	นิติบุคคลต่างประเทศ	16,856,741	2.1
7.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	นิติบุคคลต่างประเทศ	14,413,396	1.8
8.	CITI (NOMINEES) LIMITED-CITIBANK LONDON RE FUND 208	นิติบุคคลต่างประเทศ	10,748,900	1.3
9.	นายวีรวัฒน์ วลัยเสถียร	บุคคลธรรมดาในประเทศ	8,600,000	1.1
10.	สำนักงานประกันสังคม	นิติบุคคลในประเทศ	8,322,830	1.0
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก			337,758,423	42.2
ผู้ถือหุ้นอื่น			462,906,060	57.8
รวม			800,664,483	100.0

หมายเหตุ:

- CDIB & Partners Investment Holding Pte. Ltd. ถูกถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 โดยบริษัท CDIB & Partners Investment Holding Corporation (Taiwan) ผ่านทางบริษัท CDIB & Partners Investment Holding (Cayman) และบริษัท CDIB & Partners Investment Holding Corporation (Taiwan) ถูกถือหุ้นโดยบริษัท CDIB Capital Group และ KGI Bank ในร้อยละ 28.71 และ 4.95 ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัท CDIB Capital Group และธนาคาร KGI Bank ถูกถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท China Development Financial Holding Corporation ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไต้หวัน
- South East Asia UK (Type C) Nominees Limited เป็น Global Custodian ทำหน้าที่เก็บหลักทรัพย์ให้กับลูกค้าซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริงโดยไม่มีรายใดถือหุ้นเกินร้อยละ 5
- JPMorgan ดำเนินการในฐานะผู้ดูแลทรัพย์สินของ SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED และไม่มีส่วนได้เสียในหลักทรัพย์ที่ถือในนามของลูกค้า ดังนั้นจึงไม่มีอำนาจควบคุมการถือครองดังกล่าว นอกจากนี้ JPMorgan ยืนยันว่าไม่มีลูกค้ารายใดที่มีการถือครองผลประโยชน์เกินร้อยละ 5

2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 18 ธันวาคม 2566 มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลในประเทศ	921,454,437	99.99
2.	นายกิตติชัย ไกรกอกิจ	บุคคลธรรมดาในประเทศ	30,247	0.0
3.	นางพรสุข พรประภา	บุคคลธรรมดาในประเทศ	8,100	0.0
4.	น.ส.สุภาวดี ปิยะมงคลวงศ์	บุคคลธรรมดาในประเทศ	6,000	0.0
5.	นางระจิต ไกวรรณกุล	บุคคลธรรมดาในประเทศ	6,000	0.0
6.	นายสุชาติ ตั้งควิวิช	บุคคลธรรมดาในประเทศ	5,000	0.0
7.	BANK JULIUS BAER & CO., LTD.	นิติบุคคลต่างประเทศ	4,800	0.0
8.	นายประชา ลีลาประชากุล	บุคคลธรรมดาในประเทศ	3,624	0.0
9.	นายประพัฒน์ ศรีนวัตติวงศ์	บุคคลธรรมดาในประเทศ	3,000	0.0
10.	นายทรงฤทธิ์ คงพิพัฒไชยศิริ	บุคคลธรรมดาในประเทศ	3,000	0.0
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก			921,524,208	100.0
ผู้ถือหุ้นอื่น			43,484	0.0
รวม			921,567,692	100.0

ในการจัดตั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงินซึ่งมีบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้ถือหุ้นในธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทลูกในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ในอัตราร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท

1.4.1 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 8,007,032,950 บาท เรียกชำระแล้ว 8,006,554,830 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 800,645,624 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 9,859 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นบุริมสิทธิ ตามที่บุริมสิทธิของหุ้นบุริมสิทธิ ได้ครบกำหนดเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ทำให้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 เป็นต้นมา หุ้นบุริมสิทธิของบริษัท มีสิทธิและประโยชน์เท่าเทียมกับหุ้นสามัญทุกประการ

การออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR)

ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR) ที่มีหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 76,151,755 หุ้น และ 7,300 หุ้นตามลำดับ รวม 76,159,055 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.51 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัท ซึ่งผู้ถือ NVDR ดังกล่าว แม้จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทที่นำไปอ้างอิงทุกประการ แต่จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจาก

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Delisting) ดังนั้น หากมีการนำหุ้นของบริษัทไปออก NVDR เป็นจำนวนมาก จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงจะลดลงส่งผลให้สิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นรายอื่นเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ จำนวนของหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR) อาจมีการเปลี่ยนแปลง และไม่อยู่ในการควบคุมของบริษัทนักลงทุนที่ประสงค์ จะทราบข้อมูลเกี่ยวกับหลักทรัพย์อ้างอิงของบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th)

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1.4.3 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (Core Company) ของกลุ่มทิสโก้มีทุนจดทะเบียน 9,215,676,920 บาท เรียกชำระแล้ว 9,215,676,920 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 921,567,588 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 104 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หุ้นกู้

บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ระยะสั้นชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีมูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนจำนวน 9,410 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ (ด้อยสิทธิและไม่ด้อยสิทธิ) โดยมีมูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ไม่รวมหุ้นกู้ระยะสั้น) จำนวน 7,840 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

ชื่อเฉพาะตราสาร/หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี (ร้อยละ)	อายุ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	มูลค่าการ เสนอขายรวม (ล้านบาท)	วันชำระ ดอกเบี้ย
1. ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572 (TISCO292A) ซึ่งผู้ออกตราสารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด และเมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงิน แก่ผู้ออกตราสาร สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) วันออกตราสาร: 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562	4.00	10	1 กุมภาพันธ์ 2572	1,200	ปีละ 4 ครั้ง
2. ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572 (TISCO292B) ซึ่งผู้ออกตราสารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด และเมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงิน แก่ผู้ออกตราสาร สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) วันออกตราสาร: 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562	4.00	10	22 กุมภาพันธ์ 2572	1,200	ปีละ 4 ครั้ง

ชื่อเฉพาะตราสาร/หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี (ร้อยละ)	อายุ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	มูลค่าการ เสนอขายรวม (ล้านบาท)	วันชำระ ดอกเบี้ย
3. ตราสารคดียสิทธิเพื่อเน้นเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2573 (TISCO306A) ซึ่งผู้ออกตราสารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด และเมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงิน แกผู้ออกตราสาร สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) วันออกตราสาร: 10 มิถุนายน พ.ศ. 2563	3.15	10	10 มิถุนายน 2573	690	ปีละ 4 ครั้ง
4. ตราสารคดียสิทธิเพื่อเน้นเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2573 (TISCO300A) ซึ่งผู้ออกตราสารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด และเมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงิน แกผู้ออกตราสาร สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) วันออกตราสาร: 21 ตุลาคม พ.ศ. 2563	3.50	10	21 ตุลาคม 2573	1,250	ปีละ 4 ครั้ง
5. ตราสารคดียสิทธิเพื่อเน้นเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2574 (TISCO317A) ซึ่งผู้ออกตราสารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด และเมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงิน แกผู้ออกตราสาร สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) วันออกตราสาร: 7 กรกฎาคม พ.ศ. 2564	3.25	10	7 กรกฎาคม พ.ศ. 2574	700	ปีละ 4 ครั้ง
6. หุ้นกู้ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 (TISCO243A) วันที่ออก: 11 มีนาคม พ.ศ. 2565 อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ (TRIS): "A"	1.25	2	11 มีนาคม 2567	2,800	ปีละ 2 ครั้ง

1.5.2 ตัวแลกเปลี่ยน

บริษัททยอย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) มีตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นคงเหลือมูลค่า 36.12 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยบนหน้าตัวแลกเปลี่ยนร้อยละ 2.50 เป็นตัวแลกเปลี่ยนประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท ไฮเวย์ จำกัด มีตัวแลกเปลี่ยนคงเหลือมูลค่า 4,960 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยบนหน้าตัวแลกเปลี่ยนร้อยละ 3.30 โดยเป็นตัวแลกเปลี่ยนประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามทั้งหมด

1.6 นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัท

การจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งสรุปสาระสำคัญคือ การจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่น นอกจากเงินกำไรจะกระทำมิได้ ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ หรือไม่สามารถดำรงเงินกองทุนได้เพียงพอ ตามกฎหมายหลังจ่ายปันผล ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล เงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน เว้นแต่ที่กำหนดไว้เป็นอย่างอื่นในเรื่องหุ้นบุริมสิทธิตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 หรือสูงกว่า ของกำไรสุทธิในแต่ละปี ภายหลังจากหักสำรองตามกฎหมาย โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน ความเพียงพอของเงินกองทุนในระยะยาว แผนการลงทุน และกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยการจ่ายเงินปันผลจะต้องไม่ส่งผลกระทบต่อการดำรงสถานะของบริษัทย่อยของบริษัท ในฐานะธนาคารพาณิชย์ที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น

บริษัทย่อย

เงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทในเครือของกลุ่มทีเอสโกถือเป็นรายได้หลักของบริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) บริษัทย่อยและบริษัทในเครือทุกบริษัทจะจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทในอัตราตามที่บริษัทใหญ่ กำหนด โดยบริษัทใหญ่จะพิจารณาอัตราจ่ายปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทในเครือแต่ละบริษัทตามผลการดำเนินงาน ความเพียงพอของเงินลงทุนในระยะยาว ความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อการลงทุนและกลยุทธ์ธุรกิจ ทั้งนี้ ธนาคารทีเอสโกจะจ่ายเงินปันผลในอัตราที่เหมาะสมเพื่อให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) เป็นไปตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทในเครืออาจพิจารณาการจ่ายปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยและบริษัทในเครือมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

	2566	2565	2564	2563	2562
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	9.12	9.02	8.47	7.57	9.08
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	7.75*	7.75	7.15	6.30	7.75
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	85.0*	85.9	84.4	83.2	85.4

*อยู่ระหว่างพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567

ในปี 2566 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการงวดครึ่งปีแรกของปี 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท (สองบาท) รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 1,601 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2566 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเห็นควรเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายปันผลส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 5.75 บาท ทำให้ยอดเงินปันผลทั้งหมดจากผลการดำเนินงานของปี 2566 คิดเป็นอัตราหุ้นละ 7.75 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6,205 ล้านบาท

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์ โครงสร้าง และนโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรไว้อย่างเหมาะสมและชัดเจน โดยกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างความตระหนักถึงความเสี่ยง ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยง และความสามารถในการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วทั้งองค์กร รวมถึงการรักษามาตรฐานของหลักบรรษัทภิบาลที่ดี นอกจากนี้การจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของความเสี่ยงที่ยอมรับได้เปรียบเทียบกับผลตอบแทนที่ดีที่สุดของบริษัทได้ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ในขณะเดียวกันบริษัทยังมีเป้าหมายในการสร้างผลตอบแทนสูงสุดโดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทในระยะยาว

นโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมที่สำคัญที่บริษัทได้ยึดถือปฏิบัติเป็นการทั่วไปในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรรวมของบริษัท มีดังต่อไปนี้

(1) การบริหารความเสี่ยงอย่างรวมศูนย์

บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ยึดถือหลักการบริหารความเสี่ยงแบบรวมศูนย์ โครงสร้างพื้นฐานความเสี่ยงจะถูกรวมศูนย์อยู่ที่บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่ม โดยทำการรวบรวมข้อมูลฐานะความเสี่ยงจากกิจการต่างๆ ในกลุ่มบริษัทเพื่อทำการประเมิน กำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และกำหนดแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมในการบริหารความเสี่ยง

(2) สายธุรกิจเป็นเจ้าของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การดูแลที่เป็นอิสระ

หน่วยธุรกิจมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของตนเองเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรและเพื่อให้สอดคล้องกับกรอบนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวม โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงเป็นหน่วยงานอิสระทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและสอบทาน เพื่อให้มีกระบวนการติดตามและควบคุมความเสี่ยงอย่างเพียงพอ

(3) การประเมินความเสี่ยงอย่างครบถ้วน

บริษัทมีนโยบายที่จะประเมินความเสี่ยงอย่างครบถ้วนในทุกบริการหรือธุรกรรม โดยรูปแบบในการประเมินความเสี่ยงเริ่มจากการใช้ดุลยพินิจของผู้ชำนาญการซึ่งเป็นวิธีการขั้นพื้นฐานไปจนถึงระดับการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณและสถิติ ทั้งนี้ จะพิจารณาให้เหมาะสมกับประเภทและความซับซ้อนของธุรกรรม ระบบการประเมินความเสี่ยงมีขั้นตอนที่สำคัญ คือ การวิเคราะห์ความเสี่ยงในสถานการณ์ปกติ และการจำลองสถานการณ์ที่ไม่ปกติ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยความเสี่ยงในปริมาณมากอันมีผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัท

(4) การบริหารและจัดสรรเงินกองทุนด้วยหน่วยวัดความเสี่ยงมาตรฐาน

เนื่องด้วยเงินกองทุนแสดงถึงระดับผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายที่จะประเมินทุกปัจจัยความเสี่ยงไว้ภายใต้มาตรฐานเดียวกัน คือ เงินกองทุนความเสี่ยง ซึ่งอยู่ภายใต้หลักการ Value at Risk (VaR) โดยค่าความเสี่ยงต่างๆ จะถูกเปลี่ยนแปลงเป็นระดับเงินกองทุนที่เหมาะสมในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวภายใต้การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท กระบวนการประเมินเงินกองทุนความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งกระบวนการประเมินความเสี่ยงเพียงพอของเงินกองทุนภายใน (Internal Capital Adequacy Assessment Process: ICAAP) ของบริษัท การกำหนดระดับเงินกองทุนความเสี่ยงนั้นมีความสำคัญในการสร้างความเข้าใจและความสอดคล้องให้เกิดขึ้นกับผู้บริหารของหน่วยธุรกิจแต่ละหน่วย

นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่ในการรวบรวมความเสี่ยงจากทุกระดับและทุกประเภทเพื่อแสดงให้เห็นถึงภาพรวมฐานะความเสี่ยงขององค์กร และจำเป็นอย่างไรในการวางแผนและจัดสรรเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพทั้งในระดับองค์กรและหน่วยธุรกิจ

(5) การบริหารระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance Level) และการจัดสรรเงินกองทุน (Capital Allocation)

ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เงินกองทุนความเสี่ยงโดยรวมจะถูกควบคุมให้ไม่เกินกว่าเงินกองทุนที่มีอยู่ของธนาคาร ในขณะที่เดียวกันการประเมินความเสี่ยงในเชิงคุณภาพซึ่งไม่ได้วัดเป็นเงินกองทุนโดยตรงจะถูกกำหนดโดยระดับความเสี่ยงเชิงคุณภาพที่ยอมรับได้ เงินกองทุนความเสี่ยงจะเป็นการควบคุมและประเมินความเสี่ยงของเงินกองทุนเมื่อเทียบกับระดับเงินกองทุนที่ถูกจัดสรรให้กับทั้งระดับบริษัทและระดับหน่วยงานอย่างเหมาะสม

(6) ผลตอบแทนที่เพียงพอกับความเสี่ยง และการบริหารผลงานที่คำนึงถึงความเสี่ยง

หลักการที่สำคัญประการหนึ่งของบริษัท คือการมีผลตอบแทนที่เพียงพอสำหรับความเสี่ยงในระยะยาว และเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อผู้ถือหุ้น องค์กรประกอบความเสี่ยงต่างๆ จะถูกนำเข้ามาใช้ในการวัดประสิทธิภาพทางธุรกิจโดยมีเป้าหมายสำคัญในการเพิ่มมูลค่าผลตอบแทนที่คำนึงถึงความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้น ความเสี่ยงในด้านต่างๆ จะถูกนำเข้ามาประกอบการพิจารณาในการตั้งราคาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อให้ได้ผลกำไรที่ทั่วถึง การขยายธุรกิจจะพิจารณากระทำในส่วนงานที่ยังมีอัตราผลตอบแทนต่อหน่วยธุรกิจเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงกว่าความเสี่ยงที่เพิ่ม

(7) การบริหารพอร์ตความเสี่ยง การกระจายความเสี่ยง และการป้องกันความเสี่ยง

การบริหารพอร์ตความเสี่ยงจะมีการกระทำอย่างต่อเนื่องโดยมีหลักการกระจายความเสี่ยงเป็นหลักการสำคัญในทุกธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นวิธีการที่สามารถลดความเสี่ยงโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทน ผู้บริหารระดับสูงและผู้จัดการของหน่วยธุรกิจทุกระดับจะนำหลักการกระจายความเสี่ยงเข้ามาใช้พิจารณาอย่างเหมาะสม โดยจะมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติและเพดานความเสี่ยงต่างๆ ทั้งในระดับภาพรวมและระดับรายการ

(8) วัฒนธรรมที่ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง หัวหน้าของแต่ละสายธุรกิจจะต้องมีความเข้าใจเป็นอย่างดีในความเสี่ยงที่มีอยู่หรือที่จะเกิดขึ้นใหม่ในสายธุรกิจที่รับผิดชอบ โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่จะมีต่อบริษัทในภาพรวมอีกด้วย

(9) การพัฒนาแบบจำลองความเสี่ยงและการตรวจสอบความถูกต้องอย่างมีประสิทธิภาพ

แบบจำลองความเสี่ยงนั้นจะมีลักษณะที่มองไปข้างหน้า ซึ่งคำนึงถึงโอกาสและสถานการณ์ของฐานะของสินทรัพย์หนี้สิน และ ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้การวัดมูลค่ายุติธรรม (Mark-to-Market) จะถูกนำไปใช้กับทุกฐานะของสินทรัพย์และหนี้สินที่เหมาะสม สำหรับตราสารทางการเงินซึ่งมีความซับซ้อนสูง การประเมินมูลค่าตลาดจะถูกประเมินอย่างอิสระจากหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ในแบบจำลองที่สำคัญสำหรับการประเมินระดับความเสี่ยงจะมีการทดสอบโดยวิธีการ Back-testing หรือวิธีการทางสถิติอื่นๆ อย่างเหมาะสม

(10) การปฏิบัติตามกฎระเบียบและแนวทางที่ดี

บริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีและกฎระเบียบของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

(11) แนวนโยบายต่อธุรกิจหรือผลิตภัณฑ์ใหม่

การทำธุรกิจหรือการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ทุกประเภทของบริษัทจะต้องถูกพิจารณาและอนุมัติโดยสายงานที่เกี่ยวข้องตามแนวนโยบายการบริหารความเสี่ยงของทางบริษัท โดยธุรกิจและผลิตภัณฑ์ใหม่ดังกล่าวจะถูกวิเคราะห์ในรูปแบบของผลตอบแทนที่เพียงพอกับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น การคำนึงถึงความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท และรวมถึงความเพียงพอของเงินกองทุน

(12) การปฏิบัติต่อรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น บริษัทจะพิจารณาปฏิบัติต่อรายการเสมือนเป็นรายการที่บริษัทกระทำกับลูกค้าทั่วไป โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้อย่างไรก็ตาม การทำธุรกรรมทางธุรกิจของบริษัทจะถูกควบคุมอยู่ภายใต้กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของทางการ

(13) การทดสอบสมภาวะวิกฤติ

การทดสอบสมภาวะวิกฤติเป็นกระบวนการในการประเมินผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของบริษัทภายใต้การจำลองสถานการณ์ที่ไม่ปกติ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยความเสี่ยงอันมีผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัท นอกจากนี้ การทดสอบสมภาวะวิกฤติยังเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งทางด้านสินเชื่อ ตลาด และสภาพคล่อง คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ดูแลการทดสอบสมภาวะวิกฤติในภาพรวม โดยจะกำหนดสมมติฐานในการทดสอบ และมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ทดสอบร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการทดสอบให้ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ ซึ่งผลการทดสอบสมภาวะวิกฤติได้มีส่วนช่วยในการกำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงเพดานความเสี่ยงต่างๆ และการพัฒนาแผนปฏิบัติการในสมภาวะฉุกเฉิน

(14) การบริหารความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญา

ความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านมูลค่าธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาอันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของภาครัฐบาลและภาวะเศรษฐกิจของประเทศนั้นๆ รวมไปถึงความเสี่ยงด้านการเมืองและการเคลื่อนย้ายของเงินทุน บริษัทมีการควบคุมดูแลการให้สินเชื่อหรือเงินลงทุนในต่างประเทศให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และให้อยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาคำนึงถึงการติดตามปัจจัยเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจและการเมืองที่อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าธุรกรรม รวมไปถึงสภาพคล่องและความเสี่ยงด้านตลาดของประเทศนั้นๆ ในกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาในปริมาณมากเกินกว่าร้อยละ 50 ของเงินกองทุนชั้นที่ 1 จะมีการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาอย่างละเอียดซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

(15) นโยบายสำหรับแผนล่วงหน้ารองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา (Recovery Plan)

จากวิกฤตการเงินโลกที่ผ่านมาแสดงให้เห็นถึงความจำเป็นของสถาบันการเงินในการเตรียมรับมือกับปัญหาทางการเงิน การพัฒนาแผนล่วงหน้าเพื่อรองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา (Recovery Plan) จะเป็นการเตรียมการล่วงหน้าเพื่อจัดการกับภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารพาณิชย์มีกรอบการบริหารจัดการที่สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของสถานการณ์ในช่วงที่เกิดวิกฤต โดยแผนล่วงหน้าเพื่อรองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหาจะต้องครอบคลุมกระบวนการที่สำคัญและให้ข้อมูลที่จำเป็นตามแนวทางที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งรวมถึงเครื่องมือและขั้นตอนในการฟื้นฟูหรือสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องของกลุ่มที่สัปดาห์ภายใต้

สถานการณ์ที่มีความเสี่ยงสูงมาก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะควบคุมดูแลโดยมีคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกรอบของแผนล่วงหน้าเพื่อรองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา โดยจะมี คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดแผน และมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงให้การสนับสนุนหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อรวบรวมข้อมูลที่สำคัญ กำหนดจุดพิจารณาตัดสินใจกำหนดการตามแผน (Recovery Trigger) และแนวทางการเสริมสร้างความมั่นคง (Recovery Option) ตามภาวะของเศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เป็นไปได้ นอกจากนี้ บริษัทจะทบทวนแผนล่วงหน้าเพื่อรองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อแผนงานและประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามแนวทางการเสริมสร้างความมั่นคง ซึ่งผลลัพธ์จากเหตุการณ์ตามจุดพิจารณาตัดสินใจกำหนดการตามแผนและการดำเนินการตามทางเลือกจะต้องได้รับการทบทวนโดย คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการดูแลความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในภาพรวมของทั้งบริษัท โดยคณะกรรมการบริหาร ภายใต้การแต่งตั้งของ คณะกรรมการบริษัท จะทำหน้าที่ดูแลทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร และความเสี่ยงระดับรายการของแต่ละประเภทความเสี่ยง ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการที่ปรึกษาสำหรับธุรกิจต่างๆ จะทำหน้าที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของทั้งองค์กรและของแต่ละสายงาน ซึ่งจะได้รับการสนับสนุนโดยฝ่ายวางแผนและงบประมาณ และมี คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ให้คำแนะนำคณะกรรมการของสถาบันการเงินเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง (Risk Governance Framework) ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ดูแลกลยุทธ์การบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่อง ทบทวนและสอบถามความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงการรายงานฐานะความเสี่ยงต่อคณะกรรมการของสถาบันการเงินพร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการประเมินการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีมาตรฐานเดียวกัน โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยง ฝ่ายให้คำปรึกษาและวิเคราะห์ความเสี่ยง ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เป็นหน่วยงานสนับสนุน

สำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงเฉพาะด้านในระดับรายการนั้นจะมีคณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้ดูแล เช่น คณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อ คณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา คณะอนุกรรมการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และคณะอนุกรรมการกำกับกฎเกณฑ์และการปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยมีหน่วยงานสนับสนุนต่างๆ เช่น ฝ่ายควบคุมสินเชื่อ ฝ่ายกำกับ และฝ่ายกฎหมาย ทั้งนี้ สายธุรกิจทั้งหมดจะเป็นเจ้าของความเสี่ยงและรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยง ในส่วนของตนภายใต้ นโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการเฉพาะกิจต่างๆ ซึ่งการดำเนินธุรกิจของธนาคารจะอยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงสูงสุดที่ถูกกำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงบทวิเคราะห์ความเสี่ยงสำหรับการทำธุรกิจใหม่ในแต่ละสายงาน โดยรายการที่เกินเพดานความเสี่ยงรวมถึงฐานะความเสี่ยงของการทำธุรกิจใหม่จะถูกรายงานตรงไปยังคณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบเป็นรายเดือน นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแล ทบทวนความเพียงพอและประสิทธิภาพของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงการรายงานฐานะความเสี่ยง และประเด็นการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ระบบการบริหารความเสี่ยงจะได้รับการกำกับดูแลและสอบถามโดยคณะกรรมการตรวจสอบผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายใน

เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในปัจจุบันเทคโนโลยีถือเป็นปัจจัยส่วนสำคัญในการตอบสนองความต้องการทางธุรกิจ และเป็นช่องทางในการเข้าถึงข้อมูล และบริการทางการเงิน หรือที่เรียกว่าการประกอบธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงิน (Financial Technology: FinTech) รวมถึงผู้กำกับดูแลธุรกิจทางภาคการเงินได้ออกประกาศเกี่ยวกับการกำกับกรปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สถาบันการเงินมีธรรมาภิบาลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดี บริษัทจึงมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้นเป็นหน่วยงานสนับสนุนคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ดูแลความเสี่ยงเฉพาะตัวในระดับรายการ โดยมีคณะอนุกรรมการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นผู้รับมอบอำนาจเฉพาะกิจ

สรุปบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการดูแลให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและความเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมของกลุ่ม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อบริหารจัดการและติดตามธรรมาภิบาลความเสี่ยงของบริษัท และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทบรรลุได้โดยการกำหนดเพดานความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และสร้างให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและขั้นตอนการจัดการเป็นไปตามหลักการ พื้นฐานในการประเมิน ติดตาม และควบคุมความเสี่ยง ตามแนวทางปฏิบัติและเพดานความเสี่ยงภายใต้การดูแลของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

- คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ให้คำแนะนำคณะกรรมการของสถาบันการเงินเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง (Risk Governance Framework) ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ดูแลให้กลยุทธ์การบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่องเพื่อรองรับความเสี่ยงต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ โดยมีการทบทวนและสอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างน้อยปีละครั้งหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการของสถาบันการเงินถึงฐานะความเสี่ยง ประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง และสถานะการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ตลอดจนปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญและสิ่งที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท พร้อมทั้งมีความเห็นหรือมีส่วนร่วมในการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง

- คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ ซึ่งประกอบไปด้วยคณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดขององค์กร เพื่อให้การดูแลระบบบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและเหมาะสม พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์กรอบนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และฐานะความเสี่ยงที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยง

ฝ่ายให้คำปรึกษาและวิเคราะห์ความเสี่ยง ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำหน้าที่สนับสนุนในการศึกษาวิจัยเพื่อเสนอแนวนโยบายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณา พร้อมทั้งจัดทำระบบการประเมินความเสี่ยงที่ได้มาตรฐานในการประเมิน วิเคราะห์ และติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- คณะอนุกรรมการความเสี่ยงเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะอนุกรรมการความเสี่ยงเทคโนโลยีสารสนเทศได้รับการแต่งตั้งจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ มีหน้าที่กำหนดนโยบายการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กำกับกิจกรรมจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ตัดวงซึ่งความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้การดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพทั้งกลุ่มทิสโก้

- คณะอนุกรรมการเฉพาะกิจและสายการควบคุมความเสี่ยงเฉพาะด้าน

คณะอนุกรรมการเฉพาะกิจและสายการควบคุมความเสี่ยงเฉพาะด้าน ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่ดูแลการบริหารและควบคุมความเสี่ยงในระดับรายการของความเสี่ยงประเภทต่างๆ เช่น คณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อ คณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา ทำหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อในระดับรายการ โดยมีหน่วยงานที่ให้การสนับสนุน เช่น หน่วยงานควบคุมสินเชื่อ เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารของธนาคารและคณะกรรมการของบริษัทย่อยอื่นที่ทำการอนุมัติสินเชื่อจะทำการติดตามผลการดำเนินงานในด้านการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน โดยรายงานตรงต่อ คณะกรรมการของธนาคาร และคณะกรรมการบริหารของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

- คณะกรรมการบริษัทย่อย

ภายใต้โครงสร้างการกำกับแบบรวมกลุ่ม คณะกรรมการของบริษัทย่อยต่างๆ จะทำหน้าที่ในการดูแล และนำนโยบายบริหารความเสี่ยงในภาพรวมที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทมาปฏิบัติได้อย่างครบถ้วน รวมถึงการแต่งตั้ง คณะกรรมการอื่นๆ ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานเฉพาะกิจต่างๆ ตามที่นโยบายกำกับดูแลกิจการกำหนดไว้ นอกจากนี้ยังทำ หน้าที่รายงานกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงและฐานะการเงินไปยังคณะกรรมการบริหารของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีความ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทได้ระบุปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องที่สำคัญออกเป็น 6 ด้าน ประกอบด้วย 1) ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ 2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง 3) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา 4) ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน 5) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และ 6) ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยความเสี่ยงโดยรวมทุกด้านของบริษัท อยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้และมีฐานะการเงินกองทุนที่แข็งแกร่งสำหรับการขยายธุรกิจต่อไปในอนาคตซึ่งได้ถูกประเมิน ความเสี่ยงด้านต่างๆ ตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางการบริหารและจัดการความเสี่ยงอย่าง เหมาะสมตามประเภทความเสี่ยงที่แตกต่างกัน

2.2.1 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่คู่สัญญาหรือผู้กู้ยืมไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ที่มีต่อบริษัทเมื่อครบกำหนดได้ หรือจงใจไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่จะชำระหนี้ให้กับบริษัท ความเสี่ยง

จากการให้สินเชื่อหากเกิดขึ้นโดยไม่มีหลักประกันคุ้มครองจะมีผลทำให้บริษัทต้องกันสำรองหนี้สูญมากขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิและเงินกองทุนของบริษัท

- **ความเสี่ยงจากการด้อยคุณภาพของสินเชื่อ**

ความเสี่ยงจากการด้อยคุณภาพอาจเกิดจากคุณภาพของสินเชื่อที่ลดลง ทั้งนี้ อัตราส่วนสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตต่อสินเชื่อรวมของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.1 ณ สิ้นปี 2565 มาอยู่ที่ร้อยละ 2.2 ณ สิ้นปี 2566 โดยกลุ่มทิสโก้มีการควบคุมคุณภาพสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงมีมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ระยะยาวที่ช่วยให้ลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างสามารถกลับมาชำระหนี้ได้ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิตที่เพิ่มขึ้น ประเมินการความเสียหายในอนาคต (Expected Loss) ที่เพิ่มขึ้นนั้น ถูกรองรับด้วยค่าใช้จ่ายผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss: ECL) ที่เกิดขึ้นระหว่างปีอีกด้วย ด้วยการบริหารจัดการสินเชื่อด้อยคุณภาพอย่างมีประสิทธิภาพผ่านเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงอันทันสมัยและมีการติดตามชำระหนี้ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้และตัดจำหน่ายหนี้สูญที่รัดกุม ทั้งนี้ มีอัตราส่วนสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตของสินเชื่อรายย่อยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.8 ณ สิ้นปี 2565 เป็นอัตราร้อยละ 3.1 ณ สิ้นปี 2566 และไม่มีสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในสินเชื่อธุรกิจ ณ สิ้นปี 2566 ทั้งนี้ สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตทั้งหมดมีจำนวน 5,222.91 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 646.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.1 โดยแบ่งเป็นของธนาคารจำนวน 4,402.69 ล้านบาท และบริษัทย่อยอื่นจำนวน 820.22 ล้านบาท

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้เริ่มใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) แทนค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งเกณฑ์การคำนวณเป็นไปตามโมเดลการตั้งสำรองตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS 9) ที่มีการแบ่งกลุ่มลูกหนี้และการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและความเสี่ยงจากปัจจัยคาดการณ์ที่มีต่อภาวะเศรษฐกิจมหภาคในอนาคต (Forward Looking Model) ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมียอดสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินเชื่อจำนวน 9,915.97 ล้านบาท โดยเงินสำรองเป็นส่วนของธนาคารจำนวน 8,897.49 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าเผื่อสำรองส่วนเกินได้มีการทยอยลดจนครบจำนวนแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 นอกจากนี้ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้นคิดเป็นร้อยละ 189.9 ของยอดสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตามนโยบายการตั้งสำรองอย่างระมัดระวัง ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนทางเศรษฐกิจที่เพิ่มสูงขึ้นและป้องกันผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงาน

- **ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อ**

ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่ออาจเกิดจากการกระจุกตัวของลูกหนี้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อธุรกิจในสัดส่วนร้อยละ 45.5 และ 25.1 ของสินเชื่อรวมตามลำดับ โดยในส่วนของสินเชื่อเช่าซื้อจำนวน 106,851.35 ล้านบาท มีการกระจุกตัวของสินเชื่ออยู่ในระดับต่ำมาก และกลุ่มลูกหนี้เช่าซื้อรายย่อย 10 รายแรกมีมูลค่ารวมกันเพียงจำนวน 56.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.05 ของเงินให้สินเชื่อเช่าซื้อ หรือร้อยละ 0.02 ของเงินให้สินเชื่อรวม

สำหรับสินเชื่อธุรกิจ มีการให้สินเชื่อแก่ภาคธุรกิจต่างๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์ จำนวน 2,644.61 ล้านบาท ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง จำนวน 26,819.97 ล้านบาท และธุรกิจสาธารณูปโภคและการบริการ จำนวน 29,499.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.5 ร้อยละ 45.5 และร้อยละ 50.0 ของสินเชื่อธุรกิจ และคิดเป็นร้อยละ 1.1 ร้อยละ 11.4 และร้อยละ 12.6 ของสินเชื่อรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ ถ้าวัดจากการให้สินเชื่อธุรกิจแก่กลุ่มลูกหนี้รายใหญ่ 10 รายแรกที่มีมูลค่ารวม 49,227.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.0 ของสินเชื่อรวม ซึ่งพิจารณาเห็นว่ามีการกระจุกตัวของสินเชื่อธุรกิจอยู่ในธุรกิจสาธารณูปโภคและการบริการ และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ลูกหนี้ในกลุ่มธุรกิจดังกล่าวมีความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเงินให้สินเชื่อธุรกิจส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อมีหลักประกันเกือบทั้งจำนวน โดยบริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง

ต่างๆ เพื่อควบคุมความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อ โดยมีกระบวนการพิจารณาเครดิตซึ่งจะพิจารณาโครงการที่มีสัดส่วนเงินกู้เทียบกับมูลค่าของหลักประกันที่เหมาะสมเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ และบริษัทยังจัดให้มีการประเมินและติดตามมูลค่าหลักประกันอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังมีขั้นตอนต่างๆ ในการควบคุมการเบิกจ่ายเงินกู้ อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้มีการติดตามคุณภาพของสินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง

● ความเสี่ยงจากหลักประกัน

ความเสี่ยงจากหลักประกันอาจเกิดจากการที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระและกระบวนการติดตามหนี้ นั้น มีการบังคับหลักประกัน ซึ่งอาจได้เงินจากการขายหลักประกันไม่คุ้มมูลหนี้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินให้สินเชื่อส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นสินเชื่อจากธนาคารที่เสียค่าธรรมเนียม 77.9 ของเงินให้สินเชื่อในส่วนของธนาคารเป็นสินเชื่อมีหลักประกัน สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ ทรัพย์สินที่ให้เช่าซื้อยังถือเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ดังนั้นหากผู้เช่าซื้อไม่ชำระเงินตามกำหนดภายใต้หลักเกณฑ์และกฎหมายที่กำหนด บริษัทสามารถดำเนินการเข้ายึดและครอบครองทรัพย์สินได้ในทันทีภายหลังจากได้เข้าครอบครองทรัพย์สินที่ให้เช่าซื้อ การจำหน่ายต่อในตลาดรองมีระยะเวลาค่อนข้างสั้น ซึ่งสามารถกระทำให้เสร็จสิ้นได้ภายในระยะเวลาเฉลี่ยประมาณ 3-5 เดือน

ปัจจัยความเสี่ยงต่อหลักประกันของสินเชื่อเช่าซื้อคือมูลค่าของรถยนต์เก่า เนื่องจากรถยนต์เป็นทรัพย์สินเช่าซื้อหลักที่บริษัทจะเข้ายึดและจำหน่ายต่อในตลาดรถยนต์เก่า แล้วนำเงินที่ได้จากการจำหน่ายมาชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้น หากมูลค่าของรถยนต์เก่าลดลงมากเกินไป อาจทำให้ได้เงินจากการขายหลักประกันไม่คุ้มมูลหนี้ และส่งผลเสียหายต่อกำไรและเงินกองทุนของบริษัท มูลค่าของรถยนต์เก่าขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยประกอบด้วย สภาพความต้องการรถยนต์เก่าโดยรวม ประเภทและยี่ห้อของรถ และปัจจัยด้านภาษีรถยนต์ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาขายรถใหม่

อย่างไรก็ตาม จากประวัติการยึดและจำหน่ายหลักประกันของการเช่าซื้อรถยนต์ บริษัทสามารถเรียกคืนการชำระเงินจากการจำหน่ายทรัพย์สินได้ในอัตราโดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 70 - 90 ของมูลหนี้คงค้าง ซึ่งจัดเป็นอัตราที่สูงทำให้ผลกระทบต่อกำไรของหนี้เสียลดน้อยลงมาก นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงด้วยการติดตามราคารถยนต์เก่าอย่างต่อเนื่อง การเน้นปล่อยสินเชื่อให้มีมูลค่าหลักประกันสูงกว่ามูลหนี้ที่อยู่ตลอดเวลา การเรียกเงินดาวน์โดยเฉลี่ยในระดับที่เหมาะสม และการเน้นปล่อยสินเชื่อสำหรับรถยนต์ที่มีตลาดรองที่ดี

สำหรับสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมและสินเชื่อเพื่อการเคหะนั้น หลักประกันส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งสามารถนำมาใช้หักการตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินเชื่อด้วยคุณภาพได้ บริษัทได้ดำเนินการประเมินราคาหลักประกันตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยส่วนของธนาคารมีสัดส่วนมูลค่าหลักประกันที่ใช้หักมูลหนี้ของสินเชื่อด้วยคุณภาพในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดเป็นร้อยละ 93.0 ของเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพสำหรับสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมและสินเชื่อเพื่อการเคหะทั้งหมด

บริษัทมีความเสี่ยงจากมูลค่าของหลักประกันที่เป็นอสังหาริมทรัพย์เหล่านี้ โดยมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์จะขึ้นอยู่กับสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจเป็นหลัก การถดถอยของเศรษฐกิจอาจทำให้มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์ลดลง ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทต้องเพิ่มการกันเงินสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อันจะส่งผลต่อกำไรสุทธิและเงินกองทุนของบริษัท นอกจากนี้ การเข้าครอบครองหลักประกัน ยังต้องผ่านกระบวนการทางกฎหมายและการบังคับคดีที่ยุ้งยากและ ใช้เวลานาน อย่างไรก็ตามบริษัทได้ติดตามขั้นตอนการทำงานด้านการบังคับคดีอย่างใกล้ชิด

● ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขาย

ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขายเกิดจากการด้อยค่าของมูลค่าทรัพย์สินที่ยึดคืนจากลูกหนี้ค้างชำระเป็นเวลานาน หรือลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ จากราคาหุ้นหรือมูลค่าที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยบริษัทมี

สินทรัพย์หรือการขาย ณ สิ้นปี 2566 ซึ่งมีมูลค่าตามราคาต้นทุนทางบัญชีสุทธิหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่า 25.82 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 0.009 ของสินทรัพย์รวม และค่าเผื่อการด้อยค่าคิดเป็นร้อยละ 0.2 ของมูลค่าสินทรัพย์หรือการขายตามราคาต้นทุนทางบัญชี

● แนวทางการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งให้ดูแลการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในภาพรวมของพอร์ตสินเชื่อ ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกลยุทธ์ หลักเกณฑ์ และข้อจำกัดต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีหน้าที่ในการติดตามและทบทวนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในระดับภาพรวม รวมถึงรายงานข้อมูลความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อที่มีความสำคัญให้แก่คณะกรรมการของแต่ละบริษัทได้รับทราบ โดยมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ให้คำแนะนำคณะกรรมการของสถาบันการเงินเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ทบทวนและสอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง โดยรวม รวมถึงการรายงานฐานะความเสี่ยงต่อคณะกรรมการของสถาบันการเงินพร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการประเมินการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง

ในขณะที่ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อซึ่งจะอยู่ที่บริษัทย่อยที่ทำธุรกิจการให้สินเชื่อ โดยความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเฉพาะด้านในระดับรายการของบริษัทย่อยต่างๆ อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อจะทำหน้าที่ดูแลการพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อ สำหรับธุรกรรมที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำสามารถได้รับการพิจารณาจากบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อเพื่อดูแลความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อและคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหาทำหน้าที่ติดตามการค้างชำระของสินเชื่อที่มีปัญหาและสินทรัพย์หรือการขายอย่างใกล้ชิด

กระบวนการประเมินความเสี่ยงที่ประกอบด้วยการวิเคราะห์ลูกหนี้ การจัดอันดับเครดิต การวิเคราะห์โอกาส การผัดผ่อนชำระและความเสียหาย การวิเคราะห์การกระจุกตัวของสินเชื่อและเงินกองทุนที่ใช้ในการรองรับความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ เป็นแนวทางปฏิบัติที่สำคัญของบริษัท โดยบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการประเมินความเสี่ยง ดังนั้นการดำเนินงานด้านเครดิตทั้งหมดจะอยู่ภายใต้กระบวนการอนุมัติสินเชื่อที่เป็นมาตรฐานโดยอาศัยหลักเกณฑ์ในการจัดอันดับเครดิตของสินเชื่อต่างๆ ในส่วนของสินเชื่อรายย่อยได้ใช้การจัดอันดับเครดิตโดยการพิจารณาถึงลักษณะที่คล้ายคลึงกันของสินเชื่อแต่ละราย โดยอาศัยการพิจารณาข้อมูลในภาพรวม สำหรับการพิจารณาอันดับเครดิตของสินเชื่อธุรกิจได้พิจารณาถึงลักษณะความเสี่ยงที่แตกต่างกันของแต่ละรายธุรกรรมในรายละเอียด

การจัดการด้านความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อเป็นอีกปัจจัยสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการควบคุมการกระจุกตัวของสินเชื่อได้ถูกจัดทำโดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและเงินกองทุนของบริษัท

บริษัทมีมาตรการและข้อจำกัดของการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่ทั่วถึงและรัดกุม ซึ่งดูแลความเสี่ยงทั้งในระดับภาพรวมของพอร์ตสินเชื่อและระดับรายการ รวมถึงการติดตาม และจัดการกับสินเชื่อที่มีปัญหาและสินทรัพย์หรือการขาย

2.2.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันในการชำระเงินเมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสด หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนใหม่มาให้ได้เพียงพอต่อความต้องการภายใน

ระยะเวลาที่กำหนดซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อธนาคารได้ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก โดยปัจจัยภายในขึ้นอยู่กับโครงสร้างของสินทรัพย์และหนี้สิน และการสำรองสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อนำมาใช้รองรับความต้องการ ส่วนปัจจัยภายนอกขึ้นอยู่กับภาวะสภาพคล่องของตลาดและความเชื่อมั่นของผู้ฝากเงินเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีสินทรัพย์สภาพคล่องจำนวน 53,495.76 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดจำนวน 918.26 ล้านบาท เทียบกับ 1,005.06 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิจำนวน 48,489.70 ล้านบาท เทียบกับ 40,272.42 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 และเงินลงทุนชั่วคราว 4,087.81 ล้านบาท เทียบกับ 4,972.13 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565

บริษัทมีความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องกันของสินทรัพย์และหนี้สินในระยะสั้นตามอายุสัญญา (Maturity Mismatch) อยู่ในระดับปานกลาง โดยหลังจากปรับพฤติกรรมที่เกิดขึ้นในอดีตของเจ้าหนี้และลูกหนี้เมื่อครบกำหนดสัญญาแล้ว เช่น การไม่ได้รับเงินตามสัญญา หรือการฝากต่อเมื่อครบกำหนด ซึ่งความไม่สอดคล้องกันของสินทรัพย์และหนี้สินในระยะสั้นตามอายุสัญญาที่ไม่เกิน 1 ปี พบว่าธนาคารมีสินทรัพย์ตามอายุสัญญามากกว่าหนี้สินตามอายุสัญญาเป็นจำนวน 78,969.23 ล้านบาท นอกจากนี้ธนาคารยังมีวงเงินกู้ยืมในกรณีฉุกเฉิน กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน รวมถึงเงินกู้ยืมระหว่างธนาคาร ซึ่งเพียงพอที่จะรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีเงินรับฝาก 208,644.67 ล้านบาท หุ้นกู้ระยะยาว (ทั้งด้อยสิทธิและไม่ด้อยสิทธิ) รวมมูลค่าคงเหลือทั้งสิ้น 7,840.00 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะสั้น รวมมูลค่า 9,410.00 ล้านบาทและมีตัวแลกเงินรวมมูลค่า 36.12 ล้านบาท

● แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้องจะมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดการฐานะสภาพคล่องในแต่ละวัน ให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงของธนาคาร รวมถึงตามเกณฑ์ของทางการ โดยมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ให้คำแนะนำคณะกรรมการของสถาบันการเงินเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง และดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

นโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องประกอบด้วย การบริหารจัดการโครงสร้างกระแสเงินสด การกระจุกตัวของเงินฝาก ปริมาณการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio: LCR) การดำรงแหล่งที่มาของเงินให้สอดคล้องกับการใช้ไปของเงิน (Net Stable Funding Ratio: NSFR) กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องได้พิจารณาถึงสภาพคล่องในตลาด รวมทั้งผลกระทบต่อสถานะความเสี่ยงของธนาคารในกรณีที่เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้คาดการณ์ขึ้น ในส่วนของความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องกันของกระแสเงินสดจากสินทรัพย์และหนี้สินตามอายุสัญญา (Maturity Mismatch) และระดับของสินทรัพย์สภาพคล่องจะต้องถูกติดตามอย่างสม่ำเสมอ การจัดหาแหล่งเงินทุนและการกระจุกตัวของแหล่งเงินทุนจะต้องถูกวางแผนเพื่อให้ความเสี่ยงและผลตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการทดสอบภาวะวิกฤติด้านสภาพคล่องในสถานการณ์จำลองต่าง ๆ นอกจากนี้แผนฉุกเฉินสำหรับการบริหารจัดการสภาพคล่องในภาวะวิกฤติเศรษฐกิจได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้สามารถนำมาใช้ได้ทันเวลา ผ่านแผนฉุกเฉินเพื่อการบริหารสภาพคล่องในยามวิกฤติ (Liquidity Contingency Plan)

2.2.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา คือ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของตราสารและอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะมีผลทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือเงินกองทุนของบริษัทหรือการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัท

- **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตราสารทุนและกองทุนรวมอียูเอฟ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินลงทุนสุทธิในตราสารทุนเป็นจำนวน 2,081.76 ล้านบาท แบ่งเป็นตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์มีมูลค่าตามราคาตลาดจำนวน 419.75 ล้านบาท กองทุนรวมมีมูลค่าตามราคาตลาดจำนวน 54.11 ล้านบาท กองทุนรวมอียูเอฟและตราสารทุนต่างประเทศซึ่งมีมูลค่าตามราคาตลาดจำนวน 547.17 ล้านบาท และตราสารทุนที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จำนวน 1,060.73 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ไม่จดทะเบียนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS 9)

- (1) ความเสี่ยงจากตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกองทุนรวมอียูเอฟ

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ กองทุนรวม กองทุนรวมอียูเอฟและตราสารทุนต่างประเทศ บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาหลักทรัพย์ในตลาด โดยมีเงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านงบกำไรขาดทุน (FVTPL) จำนวน 1,021.03 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทได้นำเอาแบบจำลอง Value at Risk มาใช้วัดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของเงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนและรายงานให้กับผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายวัน Value at Risk บอกลถึงผลขาดทุนสูงสุดของพอร์ตเงินลงทุนที่สามารถเกิดขึ้น ณ ระดับความเชื่อมั่นและช่วงระยะเวลาที่กำหนดในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทมีค่า Value at Risk สำหรับระยะเวลา 90 วันตามกรอบระยะเวลาการลงทุน และ ณ ความเชื่อมั่นร้อยละ 99.0 เท่ากับ 98.19 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับ 193.41 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของสถานะความเสี่ยงจากการปรับสัดส่วนของเงินลงทุน นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดวงเงินการเตือนความเสี่ยง (Trigger Limits) ประเภทต่าง ๆ เพื่อใช้ในการควบคุมและติดตามความเสี่ยง เช่น วงเงินการกระจุกตัว วงเงินจำกัดขาดทุน เป็นต้น

- (2) ความเสี่ยงจากตราสารทุนที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

บริษัทมีเงินลงทุนทั่วไปในหลักทรัพย์ประเภททุนที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เป็นจำนวน 1,060.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 963.50 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 ปัจจุบันบริษัทไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่มเติมในหลักทรัพย์ที่ไม่จดทะเบียน แต่มุ่งเน้นการติดตามคุณภาพของหลักทรัพย์อย่างต่อเนื่องและขายหลักทรัพย์ออกเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม

- **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ ความเสี่ยงจากโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากมูลค่าตราสารหนี้

- (1) ความเสี่ยงจากโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ย เกิดจากการกำหนดการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทที่ไม่พร้อมกัน (Interest Rate Mismatch) ซึ่งหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดเปลี่ยนแปลงไป อาจทำให้

ต้องรับภาระต้นทุนดอกเบี้ยที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับดอกเบี้ยรับ ส่งผลทำให้ส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับลดลงและกระทบต่อกำไรและเงินกองทุนของบริษัทได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เป็นเสมือนคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินในการควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากความแตกต่างของโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว โดยควบคุมดูแลโครงสร้างกำหนดเวลาของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ย แบ่งตามระยะเวลาการเปลี่ยนดอกเบี้ย ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ และหนี้สิน	เปลี่ยนดอกเบี้ย ภายใน 1 เดือน	เปลี่ยนดอกเบี้ย ภายใน 2-12 เดือน	เปลี่ยนดอกเบี้ย ภายใน 1-2 ปี	เปลี่ยนดอกเบี้ย ภายหลัง 2 ปี	รวม
สินทรัพย์	106,552.72	43,852.36	34,049.06	59,018.70	243,472.84
หนี้สิน	(70,813.43)	(150,769.29)	(2,413.27)	(12,416.31)	(236,412.30)
ส่วนต่าง	35,739.29	(106,916.93)	31,635.79	46,602.39	7,060.53

ทั้งนี้ บริษัทมีส่วนต่างของสินทรัพย์และหนี้สินในระยะเปลี่ยนดอกเบี้ยภายใน 1 ปี โดยมีหนี้สินมากกว่าสินทรัพย์ ในช่วงระยะเปลี่ยนดอกเบี้ยภายใน 2-12 เดือนเป็นจำนวน 106,916.93 ล้านบาท ซึ่งเมื่อพิจารณาจากแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยที่มีแนวโน้มที่จะปรับเพิ่มขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป ความแตกต่างของโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยของบริษัทอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

(2) ความเสี่ยงจากมูลค่าตลาดของตราสารหนี้

ความเสี่ยงจากมูลค่าตลาดของตราสารหนี้เกิดจากการที่มูลค่าตลาดของตราสารหนี้ประเภทกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่อาจลดลง เนื่องมาจากการขึ้นของอัตราดอกเบี้ย เพราะอัตราผลตอบแทนของตราสารหนี้ในตลาดสูงขึ้น ราคาตลาดของตราสารหนี้จึงต้องปรับลดลงเพื่อให้ผลตอบแทนเท่ากับตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินลงทุนในตราสารหนี้รวม 3,313.59 ล้านบาท ลดลงจาก 3,989.88 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 โดยมีค่าระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Duration) ของพันธบัตรเฉลี่ยอยู่ที่ 0.63 ปี เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2565 ซึ่งอยู่ที่ 0.50 ปี อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ยังจัดว่าอยู่ในระดับต่ำ และยังคงเป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการรักษาสภาพคล่องให้เป็นไปตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

● แนวทางการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา โดยหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงพอร์ตของหน่วยธุรกิจนั้นภายใต้หลักเกณฑ์และข้อจำกัดที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน่วยงานกำกับดูแลความเสี่ยงเฉพาะด้านถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อให้มีหน้าที่ดูแลในด้านต่าง ๆ สำหรับธุรกรรมที่มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาที่สูง เช่น การกำหนดหลักเกณฑ์การลงทุน อำนาจในการตัดสินใจลงทุน และคู่ค้า เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ให้คำแนะนำคณะกรรมการของสถาบันการเงินเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง รวมถึงทบทวนและสอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาที่เหมาะสมจะถูกนำมาประยุกต์ใช้ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทจะถูกประเมินโดยแบบจำลอง Value at Risk รวมถึงวิธีการที่เหมาะสมกับลักษณะของ

ความเสี่ยงแต่ละประเภท นอกจากนี้ บริษัทยังใช้กระบวนการ Back Testing ในการตรวจสอบความถูกต้องของแบบจำลอง Value at Risk และการประเมินความเสี่ยงภายใต้ภาวะวิกฤติ (Stress Testing) เพื่อให้ประกอบการวัดความเสี่ยงในกรณีที่ตัวแปรจากแบบจำลองได้ถูกกำหนดให้อยู่ในเหตุการณ์ที่เลวร้ายที่สุด ทั้งนี้วัตถุประสงค์ในการทำธุรกรรมรวมถึงสภาพคล่องของหลักทรัพย์จะต้องได้รับการประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการอย่างเพียงพอ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจะถูกวิเคราะห์ในรูปของการกำหนดการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทที่ไม่พร้อมกัน (Interest Rate Mismatch) และผลกระทบที่เกิดกับรายได้ดอกเบี้ยสุทธิของบริษัทภายใต้สถานการณ์จำลองต่าง ๆ

ฐานะความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาที่มีความซับซ้อน เช่น ตราสารอนุพันธ์ จะถูกบริหารจัดการด้วยความระมัดระวัง ซึ่งความเสี่ยงด้านอนุพันธ์จะถูกวิเคราะห์โดยพิจารณาความเสี่ยงพื้นฐานเพื่อเข้าใจถึงสถานะความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน นอกจากนี้นโยบายบริหารความเสี่ยงทางด้านตราสารอนุพันธ์ได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้การควบคุมและบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับความซับซ้อนของตราสารอนุพันธ์นั้น

2.2.4 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความผิดพลาด ความไม่เพียงพอ หรือความบกพร่องของกระบวนการปฏิบัติงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากร เหตุการณ์หรือปัจจัยภายนอก ตลอดจนความเสี่ยงด้านกฎหมายและการทุจริต อันเป็นผลให้เกิดความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน เช่น ชื่อเสียง หรือการสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ กลุ่มทิสโก้จึงกำหนดนโยบายและพัฒนากาการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการปฏิบัติงาน ควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน และลดโอกาสเกิดความเสียหายจากการปฏิบัติการ ทั้งยังป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต

● แนวทางการบริหารความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture) ถือเป็นรากฐานสำคัญในการขับเคลื่อนกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของกลุ่มทิสโก้ให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งเริ่มตั้งแต่การสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการกับพนักงานทุกระดับ ให้ตระหนักถึงความเป็นเจ้าของความเสี่ยงในงานของตนเอง และขององค์กร รวมถึงมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่ตนเองรับผิดชอบ โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมของกลุ่มบริษัท สนับสนุน กำกับดูแล และติดตามให้ทุกหน่วยงาน ดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามความเหมาะสมกับธุรกิจ (Risk Appetite) บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ซึ่งประกอบด้วย การระบุความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินประสิทธิภาพการควบคุม การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) การติดตาม การกำหนดแผนประจำปีในการลดหรือป้องกันความเสี่ยง การรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและเสนอแผนในภาพรวมต่อผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบ

ทั้งนี้ เพื่อให้การจัดการเมื่อเกิดข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติงานซึ่งเป็นความเสี่ยงหลักที่สำคัญ เป็นไปอย่างเหมาะสม บริษัทจึงกำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการจัดการข้อผิดพลาด โดยกำหนดให้มีหน่วยงานที่ดูแลการจัดการข้อผิดพลาด วิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริงของปัญหา พร้อมหาแนวทางแก้ไขและกำหนดมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำในอนาคต และสรุปข้อผิดพลาดที่เกี่ยวกับการปฏิบัติการและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ รายการข้อผิดพลาดที่มีนัยสำคัญ เสนอไปยังคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบและพิจารณาความเหมาะสมของแนวทางการแก้ไขและการป้องกันแล้วแต่กรณี สำหรับการจัดการข้อร้องเรียนนั้น

เพื่อให้ดำเนินการในแต่ละเรื่องเป็นไปอย่างเหมาะสม และดำเนินการภายในเวลาที่กำหนด (Service Level Agreement: SLA) บริษัทจัดให้มีช่องทางที่หลากหลายในการรับแจ้งข้อร้องเรียน ทั้งยังกำหนดแนวปฏิบัติเรื่องจัดการข้อร้องเรียน เพื่อให้การดำเนินการยุติข้อร้องเรียน การชดเชยค่าเสียหาย ได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด โดยข้อร้องเรียนที่ได้รับผ่านทางช่องทางต่างๆ จะได้รับการวิเคราะห์และสรุปผล เพื่อรายงานให้ผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบ พิจารณาและอนุมัติชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นกับลูกค้า รวมถึงปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพตามความเหมาะสมต่อไป นอกจากนี้ยังจัดให้มีระบบที่ใช้บันทึก รวบรวมข้อผิดพลาด ข้อร้องเรียน ข้อมูลการชดเชยค่าเสียหาย และแนวทางแก้ไข ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามและกำกับดูแลการแก้ไขให้เป็นไปภายในเวลาที่กำหนด และฐานข้อมูลดังกล่าวจะถูกเก็บรวบรวมไว้ประกอบการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการต่อไป

บริษัทยังกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงสำหรับผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และเทคโนโลยีที่จะนำมาใช้ใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ประกอบด้วยการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และภัยคุกคามทางไซเบอร์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ความเสี่ยงด้านอื่นๆ ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ผ่านความเห็นชอบจากผู้บริหารและเสนออนุมัติคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ก่อนเริ่มดำเนินการ

นอกจากนี้การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการขยายช่องทางในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และให้บริการแก่ลูกค้าของกลุ่มทิสโก้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยเฉพาะความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีการพัฒนารูปแบบเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรทั้งในรูปของผลกระทบที่เป็นตัวเงินหรือผลกระทบทางด้านชื่อเสียงขององค์กรหรือผลกระทบอื่นๆ จึงมีการจัดตั้งหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำหน้าที่ทั้งกำกับดูแลทั้งการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk Management) และการปฏิบัติตามกฎหมายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Compliance) กำหนดกรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ติดตามระดับความเสี่ยงผ่านตัวชี้วัดความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Key Risk Indicator) และทบทวนความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีไปยังคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบ

จากผลกระทบของภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีการพัฒนารูปแบบของภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างมีนัยสำคัญ บริษัทได้จัดอบรมให้ความรู้รูปแบบภัยคุกคามที่หลากหลายแก่พนักงานและบุคคลภายนอกผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การจัดอบรมสัมมนาแบบออนไลน์ จัดทำสื่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ และแนวทางการป้องกันในรูปแบบแผ่นพับ ภาพ Infographic เผยแพร่บนเว็บไซต์ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โซเชียล มีเดียของกลุ่มทิสโก้อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความตระหนักรู้ ป้องกันและลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายให้กับบุคลากร ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากนี้ บริษัทยังศึกษาความเป็นไปได้ของรูปแบบของอาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์ (Cyber Crime) ตลอดจนติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และความเสี่ยงทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงคุณภาพของการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ เพิ่มความแข็งแกร่งของมาตรการการรักษาความปลอดภัยรวมถึงจัดให้มีแผนการรองรับและแผนการสื่อสารทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรให้เหมาะสม

โดยที่บริษัทเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีการให้บริการทางการเงินกับลูกค้า การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการให้บริการลูกค้า จึงเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ทิสโก้ได้พัฒนาแผนและเตรียมความพร้อมในการรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) ในทุกระบบงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมหลักหรือธุรกรรมที่มีความสำคัญ เพื่อมิให้เกิดการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ มีการกำหนดกระบวนการบริหารจัดการเพื่อให้สามารถกู้คืนระบบงานสำคัญให้พร้อมใช้งานภายในระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงการจัดเตรียมสถานที่ปฏิบัติการสำรองและอุปกรณ์เครือข่ายสำหรับการทำงานจากภายนอก (Work from Anywhere) โดยบริษัทจัดให้มีการทดสอบเป็นประจำสม่ำเสมอเพื่อให้หน่วยงาน

ที่เกี่ยวข้องรับรู้และเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและการดำเนินการในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน นอกจากนี้ บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่อาจมีต่อความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ จึงได้มีการกำหนดแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Plan) ขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของแผนการรองรับการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง เพื่อกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการกรณีเกิดภาวะการฉุกเฉินในรูปแบบต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ภายนอก โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการรักษาความปลอดภัยและลดความเสี่ยงจากความสูญเสียใดๆ ที่อาจเกิดขึ้น โดยในการส่งเสริมและเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินการตามแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องนั้น บริษัทได้กำหนดแผนและพัฒนาช่องทางการสื่อสารในช่วงการเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน รวมถึงช่องทางการสื่อสารกับบุคคลภายนอก เพื่อให้สามารถสื่อสารให้รับทราบถึงสถานการณ์และแนวทางดำเนินการขององค์กรได้อย่างทันที่

2.2.5 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คือ ความเสี่ยงอันเกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์และการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์อย่างไม่เหมาะสม หรืออาจเป็นความไม่สอดคล้องระหว่างกลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย โครงสร้างองค์กร การแข่งขัน และทรัพยากรขององค์กร ซึ่งในท้ายที่สุดจะส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของบริษัท

● ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ และการแข่งขันในธุรกิจ

แม้บริษัทจะมีการกระจายตัวของแหล่งรายได้ไปในหลายๆ ธุรกิจที่มีแนวโน้มดี ซึ่งธุรกิจส่วนใหญ่มีความผันแปรไปกับภาวะเศรษฐกิจ ทางด้านธุรกิจเข้าซื้อที่มีความผันผวนกับภาวะเศรษฐกิจ และสภาพการแข่งขันของธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งระดับการเจริญเติบโตของการบริโภคเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการเติบโตของเงินให้สินเชื่อและคุณภาพของสินเชื่อ หากภาวะเศรษฐกิจเกิดการชะลอตัว หรือสภาพการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อปริมาณธุรกรรมและรายได้ของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ในภาวะที่ดีและมีสถานะความได้เปรียบในการแข่งขันธุรกิจ จึงทำให้ผลกระทบที่มีไม่มากนัก

นอกจากนี้ ในส่วนของเงินลงทุนประเภทตราสารทุนของบริษัทนั้น ยังมีความสัมพันธ์อย่างมากกับแนวโน้มทางเศรษฐกิจ โดยรวมและภาวะการขยายตัวของตลาดทุน รวมถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนในตลาด หากปัจจัยทางเศรษฐกิจดี มีภาวะความมั่นคงสูง ราคาหลักทรัพย์ควรจะปรับตัวขึ้นอย่างมาก และส่งผลดีต่อกำไรของบริษัท ในทางกลับกันหากมีปัจจัยลบที่รุนแรงและไม่คาดคิดเกิดขึ้น เช่น การเกิดสงคราม การก่อการร้าย โรคระบาด หรือภัยพิบัติทางธรรมชาติ รวมถึงนโยบายของภาครัฐที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจในอนาคต ราคาหลักทรัพย์อาจปรับตัวลงได้อย่างมากและส่งผลทำให้กำไรของบริษัทลดลง ทั้งนี้ ผลกระทบนี้ครอบคลุมไปถึงธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และธุรกิจการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ขึ้นอยู่กับภาวะของตลาดหลักทรัพย์ด้วย อย่างไรก็ตาม รายได้จากธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ขึ้นอยู่กับปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ ในขณะที่ระดับราคาของหลักทรัพย์เองอาจส่งผลกระทบต่อไม่มากนัก บริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้โครงสร้างต้นทุนแบบแปรผันในธุรกิจหลักทรัพย์ ซึ่งช่วยลดผลกระทบของรายได้จากความเสี่ยงจากเหตุการณ์ไม่แน่นอนของตลาดหลักทรัพย์

สำหรับธุรกิจการจัดการกองทุนมีปัจจัยความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญ คือ การแข่งขันในด้านราคา แต่มีความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจน้อยกว่าธุรกิจอื่น เนื่องจากรายได้จากธุรกิจมาจากค่าธรรมเนียมที่คำนวณจากมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิ (NAV) ผลกำไรหรือขาดทุนของการลงทุนโดยกองทุนไม่ได้ส่งผลกระทบต่อโดยตรงให้กับบริษัท แต่อาจส่งผลกระทบต่ออ้อมซึ่งไม่รุนแรงมากนัก หากขนาดของกองทุนลดลง

● ความเสี่ยงจากความเพียงพอของเงินกองทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในการคำนวณความเพียงพอของเงินกองทุนตามเกณฑ์ Basel III ธนาคารดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนตามวิธี Internal Rating Based Approach (IRB) ซึ่งอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 22.35 โดยยังคงสูงกว่าอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำร้อยละ 11.00 ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ในขณะที่อัตราส่วนเงินกองทุนขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 18.87 และร้อยละ 3.48 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนการดำรงเงินกองทุนขั้นที่ 1 ดังกล่าวยังคงสูงกว่าอัตราขั้นต่ำร้อยละ 8.50 สำหรับกลุ่มทิสโก้ นั้น อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง รวมถึงประมาณการอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง อยู่ที่ร้อยละ 19.51, 16.29 และ 3.22 ตามลำดับ ซึ่งยังคงสูงกว่าอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำที่กำหนด ในขณะที่ บล. ทิสโก้ มีเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิต่อหนี้สินทั่วไป (NCR) อยู่ที่ร้อยละ 76.44 ซึ่งยังคงสูงกว่าอัตราขั้นต่ำที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ที่ร้อยละ 7.00

นอกจากการดำรงเงินกองทุนตามเกณฑ์ของ ธปท. แล้ว บริษัทได้ดำเนินการวัดความเสี่ยงและดำรงเงินกองทุนภายใน (ICAAP) ซึ่งได้ประเมินเงินกองทุนความเสี่ยงขึ้นจากแบบจำลองภายใน โดยประเมินว่าบริษัทควรมีเงินกองทุนเพื่อรองรับความเสี่ยงไว้เป็นจำนวน 15,249.65 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 38.1 ของเงินกองทุนรวมภายใต้เกณฑ์ Basel III - IRB ที่ 40,049.82 ล้านบาท โดยยังมีเงินกองทุนส่วนเกินสำหรับรองรับความเสี่ยงและขยายธุรกิจในอนาคตอีกเป็นจำนวน 24,800.17 ล้านบาท

● ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัทมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อไปลงทุนในบริษัทอื่นและไม่มีการดำเนินธุรกิจอื่นใด ผลการดำเนินงานของบริษัทจะเกิดขึ้นจากผลการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัทไปลงทุน ดังนั้นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับบริษัทจึงเป็นความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย หมายความว่า ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของธนาคารทิสโก้ ที่เป็นบริษัทแกนของบริษัทและการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยอื่น ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทย่อยจำนวน 8 บริษัท รวมทั้งธนาคารทิสโก้ โดยรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทจะมาจากเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย ดังนั้น หากบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ไม่ดี อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท ทำให้บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลในอัตราที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

บริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทย่อยทั้งหมดซึ่งรวมถึงส่วนแบ่งกำไรจากธนาคารทิสโก้ด้วย ในงวดปี 2566 ธนาคารทิสโก้และบริษัทย่อยอื่นมีกำไรสุทธิ 6,772.63 ล้านบาท โดยจำนวนดังกล่าวได้รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทย่อยอื่นนอกจากธนาคารทิสโก้จำนวน 1,884.19 ล้านบาท แม้ว่าในปัจจุบันบริษัทย่อยจะมีผลการดำเนินงานที่ดีและสามารถสร้างกำไรให้กับบริษัท แต่บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเลือกบริษัทที่จะลงทุนในอนาคต ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการลงทุนของบริษัท โดยจะลงทุนในธุรกิจที่ช่วยเสริมศักยภาพในการแข่งขันให้กับบริษัท อีกทั้งพิจารณาจากแนวโน้มของธุรกิจ อุตสาหกรรม การแข่งขันและศักยภาพในการทำกำไรระยะยาว และเน้นการควบคุมความเสี่ยงแบบระยะสั้น

รายได้สุทธิจากบริษัทย่อยอื่นนอกจากของธนาคารทิสโก้คิดเป็นร้อยละ 27.8 ของรายได้สุทธิของธนาคารทิสโก้และบริษัทย่อยอื่น ดังนั้นผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยจึงมีความสำคัญอย่างมากต่อผลกำไรรวม รายได้หลักจากบริษัทย่อยอื่นประกอบด้วยรายได้ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากธุรกิจวาณิชธนกิจ และรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากธุรกิจจัดการกองทุน ซึ่งรายได้ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ และรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากธุรกิจวาณิชธนกิจมาจากการดำเนินงานของ บล. ทิสโก้ ในขณะที่รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากธุรกิจจัดการกองทุนมาจากการดำเนินงานของบลจ.ทิสโก้

ธุรกิจของบริษัทขึ้นอยู่กับภาวะกิจกรรมในตลาดเงินและภาวะเศรษฐกิจโดยรวมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากธุรกิจหลักทรัพย์สินและธุรกิจจัดการกองทุนของบริษัทจะส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปี แต่จะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่อเงินกองทุน เนื่องจากเป็นธุรกิจที่เน้นการให้บริการมากกว่าการให้สินเชื่อหรือการลงทุน

ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทจะมีการรวมศูนย์อยู่ที่บริษัท โดยบริษัทจะกำหนดนโยบายที่เป็นมาตรฐานเดียวกันให้บริษัทในเครือนำไปปฏิบัติใช้ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งผู้แทนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยในจำนวนมากก่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด และมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยแผนการดำเนินธุรกิจในแต่ละปีของบริษัทย่อยในกลุ่มจะต้องได้รับอนุมัติจากบริษัท

● แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ดูแลความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของบริษัทโดยตรง โดยอาศัยแนวปฏิบัติในการจัดการเชิงกลยุทธ์ที่ดีที่สามารถสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมเชิงธุรกิจ รวมถึงเหตุการณ์ภายนอกที่ไม่ได้คาดการณ์อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งวิสัยทัศน์และพันธกิจ (Vision and Mission Statement) ของบริษัทได้สะท้อนให้เห็นถึงทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมทั้งแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายของบริษัท ทั้งนี้ กระบวนการต่างๆ ได้ถูกสร้างขึ้นเพื่ออำนวยความสะดวกในการกำหนดกลยุทธ์การวางแผนธุรกิจ การจัดการทรัพยากรบุคคล การวัดผลการดำเนินงาน รวมไปถึงระบบงานสนับสนุนหลักเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพในส่วนของการตรวจสอบความเสี่ยงด้านกลยุทธ์จะถูกตรวจสอบในระดับคณะกรรมการของบริษัท

แนวปฏิบัติขององค์กรและแนวปฏิบัติทางธุรกิจได้พิจารณาถึงการนำหลักการและแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้เพื่อรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) โดยโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะถูกระเมินและทบทวนเป็นประจำ

ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ บริษัทจัดให้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ สำหรับช่วงเวลา 3 ปีข้างหน้าควบคู่ไปกับการทำแผนงบประมาณ โดยจะทำการทบทวนแผนอย่างต่อเนื่องทุกปี และติดตามผลเพื่อเทียบกับแผนงานที่วางไว้เป็นรายเดือน

2.2.6 ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risks)

กลุ่มทิสโก้ตระหนักและเตรียมการเพื่อรับมือกับความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risk) รวมถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก (Mega Trend) โดยติดตามสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและทวีความผันผวนมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง และวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ อันอาจสร้างความเสียหายหรือส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และนำมาพิจารณาในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือหรือลดโอกาสหรือผลกระทบจากความเสียดังกล่าวทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยในปี 2566 กลุ่มทิสโก้ได้ระบุความเสี่ยงอุบัติใหม่ และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้น ในอนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท	แผนบรรเทาผลกระทบ
โรคอุบัติใหม่ หรืออุบัติซ้ำ (Emerging Diseases)	โรคอุบัติใหม่คือความเสี่ยงจากโรคติดเชื้อที่พบการเกิดขึ้นใหม่ หรือเกิดขึ้นซ้ำและมีอัตราการแพร่ระบาดที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงโรคติดเชื้อที่เกิดจากการดื้อยาหรือมีแนวโน้มพบมากขึ้นในอนาคตอันใกล้ ตัวอย่างเช่น ไข้หวัดนก โรคไวรัสซาร์ส และ การแพร่ระบาดของโควิด 19 เป็นต้น	สถานการณ์ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดที่อาจทวีความรุนแรงขึ้นจะส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจและสังคมรวมถึงการดำเนินงานของกลุ่มทิสโก้ โดยในปี 2566 แม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ได้ผ่านพ้นไปแล้ว เศรษฐกิจเริ่มส่งสัญญาณฟื้นตัวจากการกลับมาดำเนินชีวิตตามปกติภายใต้การประกาศให้โควิด 19 กลายเป็นโรคประจำถิ่น ส่งผลให้ธุรกิจด้านการท่องเที่ยว และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เริ่มกลับมาดำเนินธุรกิจได้อีกครั้ง อย่างไรก็ตาม ก็ยังคงปรากฏการแพร่ระบาดของโควิด 19 จากการกลายพันธุ์ของเชื้ออยู่อย่างต่อเนื่องเป็นระยะ	กลุ่มทิสโก้ยังคงให้ความสำคัญและเฝ้าติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินความเสี่ยงและวิเคราะห์ผลกระทบ โดยยังคงมาตรการป้องกันและทบทวนแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องภายใต้ภาวะฉุกเฉิน หากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดครั้งใหม่
ความเสี่ยงด้านภูมิทัศน์ของ ระบบการเงินในอนาคต (Financial Landscape Risk) [103-1][103-2]	การปฏิรูปหรือเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและโมเดลธุรกิจแบบใหม่ เป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว เพื่อรองรับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการใช้ชีวิตในวิถีใหม่จากภาวะการแพร่ระบาดของโควิด 19 ที่ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินชีวิตและมีผลกระทบต่อพฤติกรรมการใช้บริการด้านดิจิทัลและช่องทางอิเล็กทรอนิกส์เพิ่มมากขึ้น อันก่อให้เกิดการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลทางการเงิน ส่งการทำธุรกรรมทางการ	การพัฒนาเทคโนโลยีที่เชื่อมโยงทุกกลไกในระบบเศรษฐกิจและการเงิน สร้างโอกาสและความเสี่ยงต่อธนาคารในการพัฒนาเทคโนโลยีให้เท่าทัน เพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดที่มีแนวโน้มการเพิ่มขึ้นของผู้ให้บริการที่ไม่ใช่ธนาคารเข้ามาแข่งขันมากขึ้นซึ่งอาจมีกรอบการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่แตกต่างกันตามขอบเขตและลักษณะธุรกิจที่แตกต่างกัน	กลุ่มทิสโก้ได้ศึกษาและเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงโดยการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ทางการเงินรวมถึงช่องทางการให้บริการด้านดิจิทัล ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น Cloud computing เป็นต้น กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญในการทำการศึกษาลูกค้าในการใช้ประโยชน์จากการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลทางการเงินและการประเมินความเสี่ยง เพื่อพัฒนารูปแบบการให้บริการภายใต้สภาวะการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้น ในอนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท	แผนบรรเทาผลกระทบ
	เงินที่ไม่มีตัวกลางซึ่งส่งผลกระทบต่อบาททางธุรกิจของสถาบันการเงิน		
ความเสี่ยงจากการเข้ามาของเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence)	ปัญญาประดิษฐ์ (AI) เป็นสาขาของวิทยาการคอมพิวเตอร์ที่เน้นการสร้างเครื่องจักรที่มีความฉลาดและทำงานเหมือนมนุษย์ เครื่องจักรเหล่านี้สามารถสอนตนเอง จัดระเบียบ และตีความข้อมูลได้เอง ปัญญาประดิษฐ์จึงได้รับการให้ความสำคัญมากยิ่งขึ้นในการดำเนินธุรกิจ แต่ก็นำมาซึ่งความเสี่ยงอุบัติใหม่ด้วยเช่นเดียวกัน	การกำเนิดขึ้นของปัญญาประดิษฐ์กำลังสร้างความสับสนให้กับอุตสาหกรรมการเงิน และเพิ่มความท้าทายต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจของสถาบันการเงินในแบบดั้งเดิมโดยปัญญาประดิษฐ์เข้ามาเปิดโลกและมุมมองใหม่ ๆ ในการดำเนินธุรกิจรวมถึงการสร้างนวัตกรรมใหม่และรูปแบบการดำเนินงานใหม่ ปัญญาประดิษฐ์กลายเป็นส่วนสำคัญของเทคโนโลยีในอุตสาหกรรมทางการเงิน บริการทางการเงิน และธุรกิจประกัน โดยกำลังเข้ามาเปลี่ยนวิธีนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการในยุคถัดไป	กลุ่มทิสโก้ยังคงเรียนรู้และปรับตัวให้ทันกับผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการเข้ามามีบทบาทในอุตสาหกรรมการเงินของปัญญาประดิษฐ์ และยังคงเตรียมพร้อมในการจัดการกับผลกระทบทางจริยธรรมและกฎหมายของปัญญาประดิษฐ์ ซึ่งรวมถึงคำถามเกี่ยวกับผลกระทบที่มีต่อนโยบายความเป็นส่วนตัว ความมีอคติที่จะมีต่อเทคโนโลยี และความรับผิดชอบที่จำเป็นต้องมีการใช้งานเทคโนโลยี
ความเสี่ยงด้านประชากรศาสตร์ (Demographic Changes)	ความเสี่ยงด้านประชากรศาสตร์หมายถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นตามการเปลี่ยนแปลงในโครงสร้างประชากรของสังคม ตัวอย่างหนึ่งเกี่ยวกับความเสี่ยงนี้คือการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ การเพิ่มขึ้นของกลุ่มผู้สูงอายุในสังคมอาจสร้างผลกระทบต่อระบบสาธารณสุข บริการด้านการเกษียณ รวมถึงสามารถส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจซึ่งมีความจำเป็นต้องปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อหลีกเลี่ยงการสูญเสียโอกาสในการตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป	เมื่อสัดส่วนประชากรสูงวัยเพิ่มสูงขึ้น ผลที่ตามมาคือการเปลี่ยนแปลงในด้านความต้องการของตลาด ซึ่งจะมีความสนใจเพิ่มมากขึ้นในผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับด้านสุขภาพ การวางแผนการเกษียณ และการให้บริการสำหรับผู้สูงอายุ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อปรับกลยุทธ์ รวมถึงการสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของกลุ่มลูกค้า	กลุ่มทิสโก้ดำเนินการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้าเพื่อเข้าใจความต้องการ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานสำหรับรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงโดยคำนึงถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงไปของกลุ่มลูกค้า

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้น ในอนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท	แผนบรรเทาผลกระทบ
<p>ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Risk)</p>	<p>ในยุคสมัยที่วิถีชีวิตของคนในสังคมปัจจุบันที่พึ่งพาระบบงานดิจิทัลมากขึ้น อีกทั้งสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ส่งผลให้การให้บริการธนาคารเปลี่ยนไปในรูปแบบสังคมไร้เงินสด (Cashless Society) เพิ่มมากขึ้น ธนาคารจึงพัฒนาระบบงานโดยนำเอาเทคโนโลยีต่างๆ มาประยุกต์ใช้ เช่น Cloud Computing ซึ่งรวมถึงการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจต่างๆ เพื่อพัฒนาสินค้าบริการบนช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงช่องทางโทรศัพท์มือถือด้วย ดังนั้น ภัยคุกคามทางไซเบอร์จึงเป็นประเด็นสำคัญและมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งอาชญากรรมทางไซเบอร์ก็มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการโจมตีให้มีความรวดเร็วและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการหลอกลวงข้อมูลจากลูกค้า (Phishing), การหลอกลวงเชิงจิตวิทยาให้หลงเชื่อ (Social Engineering), โปรแกรมไม่ประสงค์ดี (Malicious program) หรือการโจมตีเรียกค่าไถ่ (Ransomware) และอื่น ๆ ที่ทยอยความรุนแรงมากขึ้นในโลกดิจิทัล</p>	<p>ภัยคุกคามทางไซเบอร์ส่งผลกระทบต่อลูกค้าและธนาคาร ซึ่งอาจสร้างความเสียหายต่อธนาคารได้ในหลายระดับ เช่น การหยุดชะงักของบริการธนาคาร ความสูญเสียทั้งด้านการเงิน ข้อมูลของลูกค้ารั่วไหล และสูญเสียความเชื่อมั่นจากลูกค้าที่มีต่อธนาคาร รวมถึงภาพลักษณ์ของธนาคารด้วย นอกจากนี้ กรณีข้อมูลลูกค้ารั่วไหลหรือละเมิดต่อข้อมูลลูกค้าอาจส่งผลให้ธนาคารอาจได้รับบทลงโทษตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</p>	<p>กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงและการรับมือกับภัยคุกคามไซเบอร์ ด้วย 3 มาตรการ ได้แก่ กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง จัดหาและพัฒนาเครื่องมือในการตรวจจับและเฝ้าระวัง รวมถึงการรับมือกับการโจมตีทางไซเบอร์ที่มีรูปแบบใหม่ๆ ที่ซับซ้อน และการสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้ตระหนักรู้เท่าทันภัยไซเบอร์อย่างต่อเนื่องในทุกระดับ ตั้งแต่คณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อควบคุมความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่กลุ่มทิสโก้ยอมรับได้ (Risk appetite) นอกจากนี้ทางกลุ่มทิสโก้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับการรักษาความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เช่น ISO27001 (มาตรฐานการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ)</p>

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ในฐานะที่เป็นสถาบันการเงินที่เติบโตควบคู่กับพัฒนาการทางเศรษฐกิจของสังคมไทยมาโดยตลอด กลุ่มทิสโก้มุ่งหวังเป็นหุ้นส่วนชีวิตทางการเงิน (Financial Lifetime Partner) เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของคนในสังคม โดยเป็นแหล่งจัดหาเงินทุนและสร้างผลตอบแทนทางการเงินอย่างยั่งยืนด้วยหลักการ "ธุรกิจสร้างคุณค่า วัฒนาสู่สังคม"

จากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ประกอบกับความมุ่งมั่นในการบริหารความพึงพอใจและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มให้อยู่ในจุดสมดุล (Balancing Interests of Stakeholders) กลุ่มทิสโก้ต้องจึงทบทวนกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเอาการกำหนดโครงสร้างการดำเนินงานด้านความยั่งยืน การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย การกำหนดหัวข้อความยั่งยืนที่สำคัญ การพัฒนากลยุทธ์ธุรกิจ รวมถึงการพัฒนาความรู้ด้านความยั่งยืน ผนวกรวมเข้าเป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ในปัจจุบัน ทั้งนี้ หัวข้อความยั่งยืนที่สำคัญต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมหัวข้อทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance : ESG)

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มทิสโก้กำหนดนโยบายความยั่งยืนด้วยการดูแลทั้งด้านการบริหารจัดการองค์กรให้รองรับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ และด้านการบริหารจัดการผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กรที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกระบวนการตัดสินใจต่าง ๆ ในการดำเนินงาน โดยนโยบายดังกล่าวกำหนดจากส่วนกลางและให้มีผลบังคับใช้กับบริษัทในเครือ เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกันและสามารถสร้างผลกระทบที่มีนัยยะสำคัญต่อสังคม นโยบายในแต่ละด้านกำหนดไว้ดังนี้

1. เศรษฐกิจ (Economy) กลุ่มทิสโก้มุ่งสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริหารผลประกอบการและมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แข็งแกร่งและยืดหยุ่นต่อสถานการณ์ไม่คาดหวัง (Resiliency) รวมทั้งพัฒนาด้านนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญกับความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า ด้วยการสานสัมพันธ์ วิเคราะห์สถานการณ์ และปรับการดำเนินธุรกิจให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ขณะเดียวกันกลุ่มทิสโก้ให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม เอื้อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนช่วยเหลือบรรเทาภาระหนี้ครัวเรือน

2. การกำกับดูแลกิจการ (Governance) กลุ่มทิสโก้ดำรงและส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบระมัดระวังในทุกระดับ รักษาธรรมาภิบาลและมาตรฐานด้านจริยธรรมในระดับสูง มีการดำเนินงานที่โปร่งใส การขยายขอบเขตธุรกิจสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและกฎระเบียบ นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการป้องกันไม่ให้กลุ่มทิสโก้ถูกใช้เป็นช่องทางฟอกเงินหรือสนับสนุนการก่อการร้าย

3. สังคม (Social) กลุ่มทิสโก้ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคม โดยการพัฒนาบริการทางการเงินที่เหมาะสม และขับเคลื่อนโครงการให้ความรู้ทางการเงินอย่างต่อเนื่อง ในด้านพนักงาน กลุ่มทิสโก้มุ่งสร้าง "องค์กรแห่งความสุข" โดยให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพนักงาน มุ่งเน้นการสื่อสารค่านิยมองค์กร พัฒนาความรู้ความสามารถเพื่อสร้างโอกาสก้าวหน้าในอาชีพสำหรับพนักงานทุกคน รวมถึงรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี

4. สิ่งแวดล้อม (Environment) กลุ่มทิสโก้ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และส่งเสริมเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low-Carbon Economy) โดยการสนับสนุนทางการเงินแก่ธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน (Carbon Emissions) การจัดการขยะ และมีส่วนร่วมปรับปรุงปกป้องสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยร่วมกับชุมชนในการฟื้นฟูสมดุลทางธรรมชาติ เพิ่มพื้นที่สีเขียวจากโครงการปลูกป่า

ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้ นำกรอบความยั่งยืนที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะผู้บริหารระดับสูงขององค์กรมากำหนดเป็นแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน 3 ปี (Sustainability Roadmap) ซึ่งจะมีการทบทวนแผนเป็นประจำสม่ำเสมอ และใช้แผนงานดังกล่าวเป็นแนวทางการปฏิบัติงานสำหรับบริษัทในกลุ่มทิสโก้ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม

กลยุทธ์ธุรกิจที่ผนวกการเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainability Integrated Corporate Strategy)

ในปี 2566 เศรษฐกิจโลกยังคงอ่อนตัวจากหลายปัจจัย ทั้งแรงส่งจากผลกระทบที่ต่อเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ไปจนถึงความขัดแย้งในหลายภูมิภาคที่ส่งผลกระทบต่อการค้าในตลาดโลก ในขณะที่เดียวกันผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศก็มีแนวโน้มทวีความรุนแรงขึ้น ความไม่มั่นคงทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเหล่านี้ทำให้แนวคิดด้านความยั่งยืน กลายเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่จำเป็นต่อความมั่นคงของธุรกิจในระยะยาว จากการทบทวนนโยบายความยั่งยืนและหัวข้อความยั่งยืนที่สำคัญ กลุ่มทิสโก้ได้ผนวกแนวคิดความยั่งยืนเข้าสู่กลยุทธ์ธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

กลุ่มลูกค้ารายย่อย	กลุ่มลูกค้าบริษัท	กลุ่มลูกค้าธนบดี และจัดการกองทุน
เข้าถึงบริการทางการเงินเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต	ขับเคลื่อนธุรกิจผ่านการเงินสีเขียว (Green Finance)	สร้างความเป็นอยู่ที่ดีด้วยอิสรภาพและความมั่นคงทางการเงิน
<ul style="list-style-type: none"> การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบต่อและเป็นธรรม (Responsible Lending) การเข้าถึงบริการทางการเงินสำหรับลูกค้าที่ยังขาดโอกาส (Underserved) การเข้าถึงบริการทางการเงินผ่านช่องทางสาขาและทางออนไลน์ การพัฒนาความรู้ด้านการเงินของลูกค้าผ่านโครงการให้ความรู้ทางการเงิน การรวมหนี้เพื่อลดปัญหาภาวะหนี้เรื้อรัง 	<ul style="list-style-type: none"> ความเชี่ยวชาญและความเข้าใจเชิงลึกในธุรกิจของลูกค้า การออกแบบผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ตอบโจทย์ของลูกค้าบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์และบริการที่เป็นมืออาชีพ การสนับสนุนพลังงานสะอาดเพื่อมุ่งสู่เศรษฐกิจที่มีเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) 	<ul style="list-style-type: none"> บริการที่ปรึกษาทางการเงินแบบองค์รวม (Holistic financial advisory) ที่เน้นการวางแผนทางการเงินเพื่อการเกษียณอายุ บริการทางการเงินที่เชื่อถือได้ มีความเชี่ยวชาญในการแนะนำการลงทุนและการคุ้มครอง ความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อบริการที่ดีแก่ลูกค้า ความรู้ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดูแลสุขภาพและการลงทุน การเข้าถึงบริการทางการเงิน แบบผสมผสานผ่านช่องทางออนไลน์และออฟไลน์

จากกลยุทธ์ดังกล่าว กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดแนวทางดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลดังนี้

ด้านการกำกับดูแลกิจการ: สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนสำหรับทุกฝ่าย ด้วยระบบธรรมาภิบาลที่ดีในทุกระดับขององค์กร

- ผนวกปัจจัยความยั่งยืนเข้าสู่แผนนโยบาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย และการประเมินผลการดำเนินงาน
- ขับเคลื่อนการเติบโตด้วยการเปิดรับวิธีการทำงานแบบใหม่ ผสมผสานกับการส่งเสริมนวัตกรรม ภายใต้การกำกับดูแลที่ดีในทุกระดับ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้านที่ครอบคลุมถึงปัจจัยทางด้าน ESG
- สื่อสารและรักษาความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดกับองค์กรกำกับดูแล เพื่อให้ธุรกิจปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

ด้านสังคม: ยกระดับความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม โดยพัฒนาความร่วมมือกับทุกภาคส่วน

- เพิ่มสาขา พัฒนาช่องทางบริการ เพื่อให้ลูกค้าที่ยังขาดโอกาส (Underserved) เข้าถึงบริการทางการเงิน รวมทั้งให้ความรู้ทางการเงินแก่ลูกค้าและชุมชน เพื่อสร้างวินัยทางการเงินสู่สังคม
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ครอบคลุมรอบด้าน รวมถึงบริการที่ปรึกษาวางแผนทางการเงินด้วยข้อมูลที่ทันสมัย และสอดคล้องกับสถานการณ์และความต้องการของลูกค้า ตามแนวทาง “สุขทุกวันยันเกษียณ”
- ให้ความรู้ด้านการออม การลงทุน การบริหารเงิน การวางแผนภาษี รวมถึงการบริหารความสุข โดยการจัดอบรมสัมมนา ผ่านทั้งช่องทางออนไลน์ ออฟไลน์
- สร้างองค์กรแห่งความสุข โดยการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม สร้างโอกาสก้าวหน้าในอาชีพ และปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม
- ช่วยเหลือสังคม โดยมุ่งเน้นการสนับสนุนด้านการศึกษาและสาธารณสุข

ด้านสิ่งแวดล้อม: ส่งเสริมเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Economy) และดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ จากผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

- สนับสนุนผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Finance)
- ใช้ทรัพยากรในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ร่วมกับชุมชนในการฟื้นฟูสมดุลทางธรรมชาติ เพิ่มพื้นที่สีเขียวจากโครงการปลูกป่า

ทั้งนี้ ท่านสามารถดูรายละเอียดการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติการกำกับดูแลกิจการ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพิ่มเติมในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประจำปี 2566

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (value chain)

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของทิสโก้

กลุ่มทิสโก้ขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยยกระดับบริการและความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย ที่มุ่งเน้นการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนและมีความเป็นอยู่ดีขึ้น



กิจกรรมหลัก (Primary Activities) ในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มทิสโก้ เริ่มต้นจากการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้า และการกำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ เพื่อออกแบบหรือจัดหาผลิตภัณฑ์ บริการ และช่องทางการให้บริการทางการเงินที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย พัฒนากิจกรรมทางการตลาด เพื่อดึงดูดลูกค้าและเพิ่มการเข้าถึง พร้อมให้คำแนะนำลูกค้าอย่างตรงจุด ตลอดจนดำเนินงานและให้บริการลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการส่งมอบคุณค่าจากการให้บริการเป็นไปอย่างราบรื่น และลูกค้าได้รับความพึงพอใจ เกิดความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้าในระยะยาว

กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities) ประกอบด้วย

- การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ เนื่องจาก**พนักงาน**เป็นกลุ่มคนที่ขับเคลื่อนองค์กรและเป็นกำลังหลักในการดำเนินธุรกิจ
- การสร้าง**พันธมิตรทางธุรกิจ** ที่รวมถึงผู้ให้บริการภายนอกเพื่องานปฏิบัติการ (Supplier) และผู้ตกลงความร่วมมือทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ร่วมกัน (Partner) เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการทางการเงิน และช่องทางการเข้าถึง ตลอดจนจัดหาทรัพยากรที่พอเพียงต่อการดำเนินธุรกิจ
- การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ที่จะช่วยให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- การกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็ง ที่เป็นฐานรากให้กระบวนการและกิจกรรมการดำเนินงานทุกอย่างเป็นอันหนึ่งอันเดียวและลดความเสี่ยงต่างๆ ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

กิจกรรมและกระบวนการทางธุรกิจเหล่านี้ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยองค์กรกำกับดูแล อาทิ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย และหน่วยงานอื่นๆตามแต่ละองค์ประกอบของการดำเนินธุรกิจ

คุณค่าที่ได้จากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเหล่านี้ นำไปสู่การเติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น ที่เปรียบเสมือนเป็นเจ้าของบริษัทหรือเจ้าของเงินลงทุนในบริษัท อีกทั้งยังส่งผลต่อสังคมวงกว้างในรูปแบบของผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม เช่น ปัญหาหนี้ครัวเรือนที่ลดลงจากโอกาสเข้าถึงผลิตภัณฑ์ทางการเงินในระบบ ความมั่นคงทางการเงินของประชาชนวัยเกษียณ การจ้างงานเพิ่มขึ้นในชุมชน รวมถึงการได้รับประโยชน์จากกิจกรรมทางสังคมอื่น ๆ เช่น โครงการให้ความรู้ทางการเงินโดยอาศัยความเชี่ยวชาญของกลุ่มทิสโก้ โครงการบริจาคเพื่องานวิจัยการรักษาพยาบาลและปรับปรุงสถานศึกษา เป็นต้น

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย ที่ได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินงานของบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม การเข้าใจในความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มจะทำให้สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน ตลอดจนการดำเนินงานในทิศทางที่กลุ่มทิสโก้จะเติบโตไปพร้อมกับการตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นแนวทางในการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้ กระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียมี 4 ขั้นตอน คือ

- 1) ทำความเข้าใจรูปแบบธุรกิจ กลยุทธ์ และแผนธุรกิจขององค์กร
- 2) ระบุผู้มีส่วนได้เสียหลัก (Key Stakeholders) ทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- 3) ประเมินความสนใจ ความคาดหวัง และมุมมองต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม
- 4) กำหนดหน่วยงานรับผิดชอบ และกระบวนการสื่อสารให้เหมาะสมและสม่ำเสมอ เพื่อทบทวนและติดตามผลการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ

จากกระบวนการดังกล่าว กลุ่มทิสโก้แบ่งผู้มีส่วนได้เสียหลักเป็น 6 กลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า รวมถึงเจ้าหน้าที่ พนักงาน ชุมชนและสังคม องค์กรกำกับดูแล และกำหนดแนวทางดำเนินการดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความเกี่ยวข้อง	ความสนใจและความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้ถือหุ้น	เปรียบเสมือนเป็นเจ้าของบริษัทหรือเจ้าของเงินลงทุนในบริษัท มีอิทธิพลต่อบริษัทในด้านการตัดสินใจและทิศทางการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none"> • ผลการดำเนินงานที่มั่นคงและการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน • ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นและการจ่ายปันผลที่สอดคล้องกับภาวะตลาดเงินและภาวะเศรษฐกิจไทย • ความมั่นคง ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่รับได้ 	<ul style="list-style-type: none"> • ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลตอบแทนเปรียบเทียบกับความเสี่ยงเพื่อรักษาผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความเกี่ยวข้อง	ความสนใจและความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
		<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินงานที่โปร่งใสและเป็นธรรม ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่ถูกต้องทันเวลา 	
ลูกค้า ผู้ที่ก่อให้เกิดรายได้ทางตรงจากการให้บริการตามปกติของธุรกิจ ได้รับประโยชน์หรือผลกระทบโดยตรงจากการใช้ผลิตภัณฑ์หรือบริการทางการเงิน		<ul style="list-style-type: none"> ความสะดวกในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน ประโยชน์ที่ต้องการจากการใช้บริการทางการเงินที่เหมาะสม ตัวอย่างเช่น <ul style="list-style-type: none"> ลูกค้าสินเชื่อรายย่อย: บริหารเงินพอใช้จ่าย พ้นจากภาระหนี้สิน ลูกค้าบริษัท: ธุรกิจเติบโต บริหารเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ลูกค้าธนบัตรและการจัดการกองทุน: เพิ่มความมั่นคงจากผลตอบแทนที่เหมาะสม เพิ่มความมั่นคงและลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนในชีวิต 	<ul style="list-style-type: none"> ขยายขอบเขตผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า เปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินอย่างครบถ้วนและถูกต้อง พัฒนาความสามารถของพนักงานขายอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านความรู้ทางการเงินและการให้บริการแก่ลูกค้า เพิ่มช่องทางในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่หลากหลาย
	กระบวนการสื่อสาร <ul style="list-style-type: none"> การพบปะลูกค้าสำหรับลูกค้าบุคคล หรือการเยี่ยมชมกิจการของลูกค้าบริษัท การจัดงานอบรม งานสัมมนา ในหัวข้อเศรษฐกิจ การเงินและการลงทุน ทั้งในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ การจัดช่องทางสำหรับลูกค้า เพื่อให้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน การประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ จดหมายข่าว เว็บไซต์องค์กร โฆษณาแอปพลิเคชัน 		
คู่ค้าทางธุรกิจ รวมถึงเจ้าหนี้ บุคคลหรือกิจการที่เป็นพันธมิตรในการทำธุรกิจ สนับสนุนการดำเนินงานหลักของธุรกิจ		<ul style="list-style-type: none"> การเติบโตทางธุรกิจ ได้ผลประโยชน์ร่วมกันจากการดำเนินงาน การปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาวระหว่างคู่ค้าและบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> ให้ข้อมูลรายละเอียดแก่คู่ค้าอย่างถูกต้องชัดเจน เท่าเทียม สื่อสารจรรยาบรรณคู่ค้าให้คู่ค้าได้รับทราบ และดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าตามนโยบายที่กำหนดไว้
	กระบวนการสื่อสาร <ul style="list-style-type: none"> การประชุมร่วมกับคู่ค้า การประเมินความพึงพอใจของคู่ค้า การตรวจเยี่ยมสถานประกอบการของผู้ขาย (Supplier Site Visit) 		

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความเกี่ยวข้อง	ความสนใจและความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
พนักงาน	<p>กลุ่มคนที่ขับเคลื่อนองค์กร เป็นกำลังหลักในการดำเนินธุรกิจ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ความก้าวหน้าในสายอาชีพและโอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง • ผลตอบแทนเหมาะสมกับความสามารถ (competitive salary) และสามารถใช้ชีวิตอย่างมีคุณภาพ (quality of life) • ได้รับการดูแลจากบริษัท มีความมั่นคงในชีวิต สุขภาพกายและใจดี สามารถทำงานได้อย่างมีความสุขจนวันเกษียณ 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาบุคลากร ให้โอกาสพนักงานทุกระดับเติบโตในสายอาชีพตามความรู้ความสามารถ • ดูแลในเรื่องค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ อย่างเหมาะสม • ให้ความสำคัญกับชีวิตนามัย และการส่งเสริมสุขภาพพนักงาน
	<p>กระบวนการสื่อสาร</p> <ul style="list-style-type: none"> - การสื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านจดหมายข่าวภายในองค์กร - การจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี แลกเปลี่ยน แบ่งปันประสบการณ์ของพนักงาน ในรูปแบบต่างๆ - การจัดช่องทางรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ (HR Help-line) - การจัดทำแบบสอบถามความผูกพันของพนักงานกับองค์กร 		
ชุมชนและสังคม	<p>สังคมวงกว้าง เป็นผู้ได้รับประโยชน์และผลกระทบทางอ้อมจากการดำเนินธุรกิจ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ความมั่นคงในชีวิตและมีคุณภาพชีวิตที่ดี • ได้รับการสนับสนุนทั้งทางการเงินและความรู้ สามารถนำไปต่อยอดได้ 	<ul style="list-style-type: none"> • จัดกิจกรรมสนับสนุนและตอบสนองความต้องการของชุมชน
	<p>กระบวนการสื่อสาร</p> <ul style="list-style-type: none"> - การประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ จดหมายข่าว เว็บไซต์องค์กร - การสำรวจความต้องการของชุมชน และสนับสนุนให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 		
องค์กรกำกับดูแล	<p>หน่วยงานที่กำกับดูแล ให้การดำเนินกิจการใด ๆ ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง</p>	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง • การเติบโตของภาคธุรกิจโดยรวม โดยมีการบริหารผลกระทบอย่างเหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> • จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่มีประกาศใช้ • จัดตั้งหน่วยงานกำกับ (Compliance) เพื่อประสานงานระหว่างองค์กรที่กำกับดูแล และหน่วยงานภายใน • กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างต่อเนื่อง
	<p>กระบวนการสื่อสาร</p> <ul style="list-style-type: none"> - การติดต่อสื่อสารกับองค์กรที่กำกับดูแลผ่านหน่วยงานกำกับ (Compliance) และหน่วยงานข้อมูลองค์กร (Regulatory Reporting) - กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น การตรวจสอบโดยองค์กรที่กำกับดูแล การประชุมหารือระหว่างผู้บริหารและหน่วยงานทางการในเรื่องที่สำคัญๆ เป็นต้น 		

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้เกิดการบริหารและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงานอย่างยั่งยืน กลุ่มทิสโก้จึงกำหนดนโยบายเพื่อป้องกัน บรรเทา และปรับตัวต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อนภายใต้กรอบการดำเนินการ ดังนี้

- การนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและพลังงานที่เป็นไปตามมาตรฐานระดับนานาชาติมาใช้ ซึ่งจะถูกผสมผสานเข้ากับการดำเนินงานอย่างสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- การผสมผสานนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเข้ากับนโยบายการอนุมัติสินเชื่อ เพื่อนำความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมเป็นหนึ่งในปัจจัยที่ใช้พิจารณาเครดิต รวมถึงการกำหนดข้อแนะนำการพิจารณาเครดิตสำหรับอุตสาหกรรมเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมสูง เพื่อให้แน่ใจว่าทุกโครงการที่เราสนับสนุนมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- การยึดถือต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน โดยกำหนดเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคนในการให้ร่วมมือดำเนินการตามมาตรฐานที่กำหนดขึ้น ตลอดจนการดูแล ตรวจสอบ และรายงานให้กับกลุ่มงานพัฒนาความยั่งยืน
- การให้บริการทางการเงินเพื่อสนับสนุนธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงโครงการอนุรักษ์พลังงานและความหลากหลายทางชีวภาพเพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- การกำหนดเป้าหมายและแผนงานที่ชัดเจนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้ทรัพยากรและพลังงาน รวมถึงการจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และการจัดการขยะตั้งแต่ระดับฐานราก
- การยกระดับความตระหนักรู้และเพิ่มการมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานที่คำนึงถึงความยั่งยืนและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการแบ่งปันความรู้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2566-2569	ผลการดำเนินงานปี 2566
การใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ	ไม่เกิน 250 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อตารางเมตร และลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565	215.35 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อตารางเมตร เพิ่มจากปีก่อนหน้าร้อยละ 3.79 จากจำนวนพนักงานที่เข้าทำงานในพื้นที่เพิ่มขึ้นหลังสถานการณ์โควิดคลี่คลาย
ปริมาณการใช้น้ำ	ไม่เกิน 30,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปีและลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565	39,870 ลูกบาศก์เมตรต่อปี เพิ่มจากปีก่อนหน้าร้อยละ 31.50 จากจำนวนพนักงานที่เข้าทำงานในพื้นที่เพิ่มขึ้นหลังสถานการณ์โควิดคลี่คลายประกอบกับการเพิ่มมาตรการรักษาความสะอาด
ปริมาณการใช้กระดาษ A4	ไม่เกิน 100 ตันต่อปีและลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565	99.79 ตัน เพิ่มจากปีก่อนหน้าร้อยละ 19.87 จากปริมาณงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ
ปริมาณการใช้กล่องโฟมบรรจุอาหาร	ไม่มีการใช้กล่องโฟมบรรจุอาหารในสถานประกอบการทุกแห่งของกลุ่มทิสโก้ (0 รายการ)	0 รายการ
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอาคารสำนักงานใหญ่ (ขอบเขต 1 และ 2) ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 14 จากปีฐาน (ปี 2560)	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอาคารสำนักงานใหญ่ (ขอบเขต 1 และ 2) ลดลงร้อยละ 26.42 จากปีฐาน
การให้บริการสินเชื่อยานยนต์ไฟฟ้า	ปี 2566: ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของยานยนต์ไฟฟ้าจดทะเบียนใหม่ในประเทศ ปี 2567-69: ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15-25 ของสินเชื่อเช่าซื้อรถใหม่ของทิสโก้	ให้บริการสินเชื่อยานยนต์ไฟฟ้า 4,135 คัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้ามากกว่า 3 เท่า คิดเป็นร้อยละ 5.42 ของยานยนต์ไฟฟ้าจดทะเบียนใหม่ในประเทศ จากการร่วมส่งเสริมสินเชื่อยานยนต์ไฟฟ้าของภาคอุตสาหกรรมการเงิน
การสนับสนุนโครงการสินเชื่อขนาดใหญ่ธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	มากกว่าร้อยละ 20 ของโครงการสินเชื่อขนาดใหญ่ทั้งหมดในปี 2568	มูลค่าสินเชื่อที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มจากปีก่อนหน้า 1,400 ล้านบาท ทำให้มูลค่ารวมคิดเป็นร้อยละ 18.23 ของโครงการสินเชื่อขนาดใหญ่ทั้งหมด จากการเติบโตของธุรกิจสินเชื่อขนาดใหญ่ในภาพรวม

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มทิสโก้มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและมีส่วนร่วมในการส่งเสริมชุมชนที่กลุ่มทิสโก้ดำเนินธุรกิจอยู่ให้มีการบริหารจัดการด้านสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนร่วมกัน โดยกลุ่มทิสโก้กำหนดแนวนโยบายในการดำเนินการในด้านต่างๆ ดังนี้

- **การกำกับดูแลกิจการที่ดี** จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบและปฏิบัติตาม
- **การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม** ดำเนินธุรกิจตามหลักจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับกฎหมาย ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี การเคารพสิทธิในทรัพย์สินและหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมใดๆ ที่เป็น การละเมิดทรัพย์สิน และทรัพย์สินทางปัญญา
- **การต่อต้านการทุจริต** จัดให้มีนโยบายด้านการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งความโปร่งใส และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรตลอดจนคู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบและถือปฏิบัติตามที่ได้แสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส
- **การเคารพสิทธิมนุษยชน** สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน ด้วยการไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน จัดให้มีช่องทางในการแจ้งข้อมูลและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อหาทางป้องกันและแก้ไขต่อไป กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญกับการจัดการความหลากหลายในองค์กร โดยปฏิบัติต่อพนักงานทุกคน คู่ค้า และลูกค้าอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ อันเนื่องมาจากความแตกต่างด้านเชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ อายุ สัญชาติ สิทธิความเป็นพลเมือง วิถีทางเพศ หรือความพิการ ไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็กและแรงงานผิดกฎหมาย และยึดถือหลักสิทธิมนุษยชน
- **การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม** ให้ความสำคัญต่อการดูแลคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของพนักงาน โดยเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่คำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน เปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสแสดงศักยภาพและได้รับการฝึกฝนและเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน
- **การรับผิดชอบต่อผู้บริโภค** คำนึงถึงผลประโยชน์และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าถือเป็นสิ่งสำคัญโดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายและมีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ เพื่อสร้างความพึงพอใจและอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า และปฏิบัติตามการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct)
- **การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม** ให้ความสำคัญต่อการบูรณาการการรับผิดชอบต่อสังคมไว้ในกระบวนการตัดสินใจและการดำเนินธุรกิจ สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมหรือโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการหลัก (CSR in Process) และนอกกระบวนการหลัก (CSR after Process) เช่น การสนับสนุนความรู้ทางการเงินสู่สังคม ทั้งในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ กิจกรรมบริจาคโลหิต การบริจาคเพื่อสนับสนุนด้านสาธารณสุข การสนับสนุนความช่วยเหลือในสถานการณ์โรคระบาด การสนับสนุนความช่วยเหลือในสถานการณ์ภัยพิบัติ และการมอบทุนการศึกษา ทุนรักษาพยาบาล และทุนประกอบอาชีพผ่านมูลนิธิทิสโก้ และกิจกรรมเพื่อสังคมตามวาระและโอกาสต่างๆ โดยมุ่งหวังให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคมและชุมชน

- **การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม** ตระหนักถึงการประกอบธุรกิจที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระดับต่ำ และปรับปรุงเพื่อพัฒนากระบวนการประกอบธุรกิจเพื่อให้สามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร รวมทั้งสังคม ชุมชน และระบบเศรษฐกิจ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ คำนึงถึงความจำเป็นและประโยชน์สูงสุด ควบคู่กับการจัดทำโครงการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อลดความเสี่ยงและวางแผนการรับมือจากผลกระทบที่อาจจะเกิดในอนาคต ขณะเดียวกันกลุ่มทิสโก้ได้ให้ความสำคัญต่อการพิจารณาความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมในกระบวนการคัดกรองก่อนการตัดสินใจทางการเงิน โดยมีการกำหนดรายการสินค้าต้องห้าม (Exclusion List) และรายการสินค้ากลุ่มธุรกิจที่ต้องพิจารณาเป็นพิเศษ (ESR Highly Sensitive Sector List) เพื่อคัดกรองอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม
- **การพัฒนานวัตกรรมเพื่อสังคม** เปิดกว้างและส่งเสริมการพัฒนา นวัตกรรมที่สามารถสร้างประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจและสังคมร่วมกับพนักงาน คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2566-2569	ผลการดำเนินงานปี 2566
คะแนนความพึงพอใจของลูกค้า (NPS)	ปี 2566: ร้อยละ 45 ปี 2567-69: ร้อยละ 50	ร้อยละ 50
การให้ความรู้ทางการเงินให้กับลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้อง	ปี 2566: ไม่น้อยกว่า 500,000 คนต่อปี ปี 2567-69: ไม่น้อยกว่า 1-2 ล้านคนต่อปี	มากกว่า 1,000,000 คน
การสร้างทักษะทางการเงินให้กับคนรุ่นใหม่ เพื่อรองรับการเติบโตของแบรนด์สมหวังเงินสั่งได้	ดำเนินโครงการประจำปีไม่น้อยกว่า 1 โครงการ	ดำเนินโครงการค่ายการเงินสมหวังสร้างโอกาส รุ่นที่ 2 และ 3 มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมรวมทั้งสิ้น 126 คน
การสนับสนุนโอกาสทางการศึกษาให้แก่เด็กและเยาวชน	ดำเนินโครงการประจำปีไม่น้อยกว่า 1 โครงการ	โครงการทิสโก้ร่วมใจ 13 จัดสร้างอาคารเรียนให้แก่โรงเรียนวัดโนนสะอาด อำเภอวชิรบารมี จังหวัดพิจิตร มูลค่ารวม 5,549,000 บาท
การลงทุนในชุมชน	ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง	ลงทุนเป็นจำนวนเงิน 41.6 ล้านบาท
การสร้างองค์กรแห่งความสุข	ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ร้อยละ 87 (ผลการประเมินในปี 2565 ตามที่ทำการประเมินทุก 2 ปี)
	อัตราการคงอยู่ของพนักงานมากกว่าร้อยละ 90	อัตราการคงอยู่ของพนักงานร้อยละ 92.4
	0 กรณี การร้องเรียนด้านการปฏิบัติงานด้านแรงงานและด้านสิทธิมนุษยชน	0 กรณี การร้องเรียนด้านการปฏิบัติงานด้านแรงงานและด้านสิทธิมนุษยชน

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

บทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานรวมและฐานะการเงินรวมของกลุ่มทิสโก้ ในปี 2566 ซึ่งมีบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ เทียบกับปี 2565

ภาวะเศรษฐกิจและตลาดเงินตลาดทุน

ปี 2566 เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวช้ากว่าที่คาด โดยเติบโตร้อยละ 1.9 จากปี 2565 ทั้งนี้ การเติบโตทางเศรษฐกิจเผชิญกับความท้าทายหลายด้าน นำโดยมูลค่าการส่งออกที่มีแนวโน้มติดลบตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่ยังคงเปราะบาง ประกอบกับความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อเนื่องถึงการลงทุนภาคเอกชนที่ขยายตัวได้ในระดับต่ำ อีกทั้ง การใช้จ่ายภาครัฐชะลอตัวจากปัญหาการจัดทำพ.ร.บ. งบประมาณปี 2567 ที่ล่าช้า ในขณะที่ปัจจัยที่สนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยมาจากภาคการท่องเที่ยวเป็นหลัก ด้วยจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติมากกว่า 28 ล้านคน แม้ว่ามีจำนวนน้อยกว่าที่คาดไว้โดยเฉพาะในกลุ่มนักท่องเที่ยวชาวจีน แต่ยังคงช่วยหนุนการจ้างงานและการบริโภคภาคเอกชนให้ขยายตัวอย่างไรก็ตาม ความเชื่อมั่นผู้บริโภคยังคงอ่อนแอ จากความกังวลต่อความไม่แน่นอนทางการเมือง ประกอบกับแรงกดดันจากค่าครองชีพและหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง โดยอัตราเงินเฟ้อของประเทศไทยอยู่ในระดับสูงในช่วงต้นปี แต่เริ่มปรับลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง หลังจากการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายและมาตรการลดค่าครองชีพของภาครัฐ ส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อทั่วไปของปี 2566 เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1.23 ในส่วนของยอดขายรถยนต์ภายในประเทศในปี 2566 มีจำนวน 775,780 คัน ลดลงร้อยละ 8.7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน

เพื่อควบคุมเงินเฟ้อและรักษาเสถียรภาพเศรษฐกิจในระยะยาว ตลอดปี 2566 ธนาคารแห่งประเทศไทยปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย (Repo-1 วัน) รวมทั้งหมด 5 ครั้ง จากร้อยละ 1.25 ณ สิ้นปี 2565 มาอยู่ที่ร้อยละ 2.50 ส่งผลให้ธนาคารพาณิชย์มีการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยทุกประเภท เพื่อสอดคล้องทิศทางดอกเบี้ยที่ปรับเพิ่มขึ้น โดยอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก 3 เดือนเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่ง ปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.61 เมื่อสิ้นปี 2565 มาเป็นร้อยละ 1.14 ส่วนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่งปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าเช่นเดียวกัน ประกอบไปด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MLR) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.83 มาเป็นร้อยละ 7.12 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (MOR) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.34 มาเป็นร้อยละ 7.56 และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายย่อยชั้นดี (MRR) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.21 มาเป็นร้อยละ 7.37

สำหรับภาวะตลาดทุนในปี 2566 มีความผันผวนรุนแรง เนื่องมาจากการปรับขึ้นดอกเบี้ยของธนาคารกลางหลายแห่งทั่วโลก การเพิ่มขึ้นของผลตอบแทนพันธบัตรสหรัฐฯ ปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ รวมถึงความเชื่อมั่นนักลงทุนที่อ่อนตัวลง จากความกังวลต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยและความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศ ทั้งนี้ ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปิดที่ 1,415.85 จุด ปรับตัวลดลง 252.81 จุด หรือร้อยละ 15.2 จากสิ้นปีก่อน ส่วนปริมาณการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ อ่อนตัวลง โดยมีมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันอยู่ที่ 51,082.48 ล้านบาท ลดลงจาก 71,226.81 ล้านบาทในปี 2565 สาเหตุหลักมาจากเงินทุนไหลออกจากกลุ่มนักลงทุนต่างชาติ

4.1.1 ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามกลยุทธ์ความยั่งยืนและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยให้ความสำคัญทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบ การบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบระมัดระวัง การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดูแลส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีสู่สังคมผ่านโครงการต่างๆ เช่น การให้ความรู้ทางการเงิน การส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพพนักงานและสร้างองค์กรแห่งความสุข

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในฐานะบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทิสโก้ มีกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการในปี 2566 จำนวน 6,684.14 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากรายได้เงินปันผลและรายได้ค่าธรรมเนียมบริการแก่บริษัทลูกภายในกลุ่ม แต่เนื่องจากบริษัททิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีการประกอบธุรกิจหลักอื่นใด ดังนั้น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินที่ใช้ในการวิเคราะห์ จึงเป็นงบการเงินรวมของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจหลัก 2 กลุ่ม คือ กลุ่มธุรกิจธนาคารพาณิชย์และกลุ่มธุรกิจตลาดทุน

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัททั้งวปี 2566

กำไรสุทธิสำหรับผลประกอบการงวดปี 2566 ของบริษัทมีจำนวน 7,301.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 77.03 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.1 จากปี 2565 สาเหตุหลักมาจากการเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่ร้อยละ 8.6 ตามเงินให้สินเชื่อที่ขยายตัวร้อยละ 7.2 แม้ว่าในปีนี้ ต้นทุนทางการเงินของบริษัทปรับเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 93.9 ตามทิศทางดอกเบี้ยขาขึ้นในตลาด ประกอบกับการปรับอัตราเงินนำส่งจากสถาบันการเงินเข้ากองทุนฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (FIDF) กลับสู่ระดับปกติที่ร้อยละ 0.46 ต่อปี ในส่วนของรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยอ่อนตัวลงร้อยละ 6.4 เนื่องจากการชะลอตัวของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับตลาดทุน โดยรายได้ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์อ่อนตัวลงร้อยละ 16.5 จากตลาดทุนที่ผันผวนรุนแรง ซึ่งส่งผลต่อเนื่องถึงผลขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรมผ่านงบกำไรขาดทุน (FVTPL) นอกจากนี้ ค่าธรรมเนียมธุรกิจธนาคารพาณิชย์ฟื้นตัวช้ากว่าคาด โดยเฉพาะธุรกิจนายหน้าประกันภัย ที่ชะลอตัวลงตามปริมาณการปล่อยสินเชื่อใหม่ที่ลดลง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจจัดการกองทุนสามารถกลับมาขยายตัวได้ร้อยละ 5.4 เป็นผลมาจากทั้งค่าธรรมเนียมพื้นฐานที่เติบโตตามสินทรัพย์ภายใต้การบริหาร รวมถึงการรับรู้ค่าธรรมเนียมตามผลประกอบการของธุรกิจจัดการกองทุน (Performance Fee)

สำหรับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.7 จากแผนการลงทุนระยะยาวเพื่อการขยายตัวของธุรกิจ ในขณะที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) ลดลงจากปีก่อนหน้า และอยู่ในระดับต่ำที่ร้อยละ 0.3 ของยอดสินเชื่อเฉลี่ย

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (Basic earnings per share) สำหรับงวดปี 2566 เท่ากับ 9.12 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นจาก 9.02 บาทต่อหุ้นในปี 2565 และมีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROAE) อยู่ที่ร้อยละ 17.1

งบกำไรขาดทุนของบริษัท

งบกำไรขาดทุนของบริษัทสำหรับปี 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 1 : งบกำไรขาดทุนของบริษัท สำหรับปี 2566 และ 2565

งบกำไรขาดทุน หน่วย: ล้านบาท	ปี 2566	ปี 2565	%YoY
รายได้ดอกเบี้ย			
เงินให้สินเชื่อ	10,286.35	7,473.71	37.6
รายการระหว่างธนาคาร	767.48	211.89	262.2
เงินให้เช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	6,824.12	7,131.90	(4.3)
เงินลงทุน	159.09	86.80	83.3
รวมรายได้ดอกเบี้ย	18,037.04	14,904.30	21.0
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(4,208.39)	(2,170.67)	93.9
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	13,828.64	12,733.63	8.6
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	5,310.86	5,498.92	(3.4)
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(443.37)	(453.27)	(2.2)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	4,867.49	5,045.65	(3.5)
กำไร(ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(29.16)	86.42	(133.7)
กำไร(ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	5.36	2.80	91.3
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	28.89	55.48	(47.9)
รายได้อื่นๆ	344.58	380.80	(9.5)
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	19,045.79	18,304.78	4.0
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	(9,340.44)	(8,590.84)	8.7
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(615.35)	(722.68)	(14.9)
กำไรก่อนภาษีเงินได้และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	9,090.00	8,991.26	1.1
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,788.39)	(1,766.72)	1.2
กำไรสำหรับงวดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	7,301.60	7,224.54	1.1
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.49)	(0.46)	6.0
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัท	7,301.11	7,224.08	1.1

1) รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

ในปี 2566 รายได้ดอกเบี้ยสุทธิมีจำนวน 13,828.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,095.01 ล้านบาท (ร้อยละ 8.6) จากปี 2565 โดยรายได้ดอกเบี้ยมีจำนวน 18,037.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,132.74 ล้านบาท (ร้อยละ 21.0) ตามการขยายตัวของเงินให้สินเชื่อและการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ในช่วงทิศทางดอกเบี้ยขาขึ้น ในขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยมีจำนวน 4,208.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,037.73 ล้านบาท (ร้อยละ 93.9) จากต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นตามการปรับเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยนโยบาย

อัตราผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่ออยู่ที่ร้อยละ 7.53 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.03 ในปี 2565 ตามการขยายตัวของสัดส่วนสินเชื่อที่มีผลตอบแทนในระดับสูงและการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลอยตัว ส่วนต้นทุนเงินทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 1.11 มาเป็นร้อยละ 1.92 จากต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นในภาวะดอกเบี้ยขาขึ้น ส่งผลให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยลดลงจากร้อยละ 5.92 มาเป็นร้อยละ 5.61 และส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Margin) ลดลงจากร้อยละ 5.09 มาเป็นร้อยละ 5.04

ตารางที่ 2 : ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย

	ปี 2566 (ร้อยละ)	ปี 2565 (ร้อยละ)
อัตราผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่อ (Yield on Loans)	7.53	7.03
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (Cost of Fund)	1.92	1.11
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (Loan Spread)	5.61	5.92
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Margin)	5.04	5.09



2) รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย

รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยมีจำนวน 5,217.15 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.4 จากปีก่อนหน้า เนื่องมาจากการชะลอตัวของธุรกิจหลักในภาวะที่เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวอย่างไม่ทั่วถึง ทั้งธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจตลาดทุน รวมถึงการรับรู้ผลขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านงบกำไรขาดทุน (FVTPL)

รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยจากธุรกิจหลักมีจำนวน 5,506.03 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.1 จากปี 2565 สาเหตุหลักมาจากการชะลอตัวของธุรกิจธนาคารพาณิชย์ และธุรกิจหลักทรัพย์ โดยรายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจธนาคารพาณิชย์ลดลงจำนวน 146.26 ล้านบาท มาอยู่ที่ 3,276.43 ล้านบาท (ร้อยละ 4.3) จากธุรกิจนายหน้าประกันภัยที่อ่อนตัวลงตามปริมาณการปล่อยสินเชื่อใหม่ที่ชะลอตัว พร้อมกับการลดลงของค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยสินเชื่อ สืบเนื่องมาจากการปรับปรุงเกณฑ์ของทางการ รายได้ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์มีจำนวน 572.09 ล้านบาท ลดลง 113.13 ล้านบาท (ร้อยละ 16.5) ตามปริมาณการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ ที่ลดลงอย่างมากท่ามกลางความผันผวนของตลาดทุน อีกทั้ง รายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจวาณิชธนกิจอ่อนตัวลงร้อยละ 67.9 มาอยู่ที่ 32.07 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม รายได้ค่าธรรมเนียมพื้นฐานจากธุรกิจจัดการกองทุนมีจำนวน 1,625.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30.08 ล้านบาท (ร้อยละ 1.9) ตามการเติบโตของสินทรัพย์ภายใต้การบริหาร

บริษัทมีผลขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านงบกำไรขาดทุน (FVTPL) จำนวน 29.16 ล้านบาท เทียบกับผลกำไรจำนวน 86.42 ล้านบาทในปี 2565 จากมูลค่าเงินลงทุนที่ลดลง ในขณะที่รายได้ค่าธรรมเนียมตามผลประกอบการของธุรกิจจัดการกองทุน (Performance Fee) มีจำนวน 59.53 ล้านบาท เทียบกับจำนวน 3.71 ล้านบาทในปีก่อนหน้า

ตารางที่ 3 : โครงสร้างรายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจหลัก

ประเภทของรายได้ หน่วย: ล้านบาท	ปี 2566	ปี 2565	%YoY
ธุรกิจธนาคารพาณิชย์	3,276.43	3,422.69	(4.3)
ธุรกิจนายหน้าประกันภัย	2,523.58	2,608.92	(3.3)
ธุรกิจธนาคารพาณิชย์อื่น	752.85	813.77	(7.5)
ธุรกิจจัดการกองทุน	1,625.44	1,595.35	1.9
ธุรกิจหลักทรัพย์	572.09	685.22	(16.5)
ธุรกิจวาณิชธนกิจ	32.07	99.77	(67.9)
รายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจหลัก	5,506.03	5,803.04	(5.1)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(29.16)	86.42	(133.7)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	5.36	2.80	91.3
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	28.89	55.48	(47.9)
รายได้เงินปันผล	89.87	72.98	23.2
รายได้ค่าธรรมเนียมตามผลประกอบการของธุรกิจจัดการกองทุน	59.53	3.71	1,505.8
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(443.37)	(453.27)	(2.2)
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยรวม	5,217.15	5,571.15	(6.4)

3) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานมีจำนวน 9,340.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 749.60 ล้านบาท (ร้อยละ 8.7) เมื่อเทียบกับปี 2565 เป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับแผนการเติบโตในระยะยาวของธุรกิจ ประกอบกับค่าใช้จ่ายที่ผันแปรตามการเพิ่มขึ้นของรายได้และผลกำไร ทั้งนี้ บริษัทยังคงสามารถควบคุมต้นทุนในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้รวมอยู่ที่ร้อยละ 49.0

4) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าใช้จ่ายผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) มีจำนวน 615.35 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับจำนวน 722.68 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า และคิดเป็นอัตราร้อยละ 0.3 ของยอดสินเชื่อเฉลี่ย โดยการตั้งสำรองในปีนี้อยู่ในระดับต่ำ และเพียงพอรองรับต่อความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

5) ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2566 จำนวน 1,788.39 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 19.7

ตารางที่ 4: ภาพรวมรายได้ ผลกำไรจากการดำเนินงาน และภาษีเงินได้

		ปี 2566 หน่วย: ล้านบาท			ปี 2565 หน่วย: ล้านบาท		
จำนวนพนักงาน(คน)	รายได้	ผลกำไรจากการดำเนินงาน	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	จำนวนพนักงาน(คน)	รายได้	ผลกำไรจากการดำเนินงาน	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
5,496	19,045.79	7,301.11	1,788.39	5,090	18,304.78	7,224.08	1,766.72

ฐานะการเงิน

บทวิเคราะห์ฐานะการเงินรวมของบริษัท เป็นการเปรียบเทียบข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กับข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

1) สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 290,724.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.5 จากปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากเงินให้สินเชื่อที่เติบโตร้อยละ 7.2 มาอยู่ที่จำนวน 234,815.18 ล้านบาท และรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.4 มาอยู่ที่ 48,489.70 ล้านบาท ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มีจำนวน 2,081.77 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.2 และเงินลงทุนสุทธิมีจำนวน 3,313.59 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 17.0

ตารางที่ 5: โครงสร้างสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

สินทรัพย์ หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65	%YoY
เงินสด	918.26	1,005.07	(8.6)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	48,489.70	40,272.42	20.4
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	147.49	(100.0)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	2,081.77	2,172.39	(4.2)
เงินลงทุนสุทธิ	3,313.59	3,989.88	(17.0)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้าสุทธิ	891.49	872.81	2.1
เงินให้สินเชื่อ	234,815.18	219,003.80	7.2
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,928.55	1,722.32	12.0
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,915.97)	(11,844.73)	(16.3)
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	226,827.76	208,881.38	8.6
สินทรัพย์อื่น	8,201.68	8,073.00	1.6
สินทรัพย์รวม	290,724.25	265,414.44	9.5

2) หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 248,276.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.5 จากปีก่อนหน้า โดยเงินฝากรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.8 มาอยู่ที่ 208,680.79 ล้านบาท รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.3 มาอยู่ที่ 8,506.34 ล้านบาท และหุ้นกู้เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.7 มาอยู่ที่ 17,250.00 ล้านบาท

ตารางที่ 6: รายละเอียดของหนี้สินจำแนกตามประเภท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

หนี้สิน หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65	%YoY
เงินฝากรวม	208,680.79	188,302.73	10.8
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	8,506.34	6,195.46	37.3
หุ้นกู้	17,250.00	15,720.00	9.7
อื่นๆ	13,839.14	12,405.63	11.6
หนี้สินรวม	248,276.27	222,623.81	11.5

3) ส่วนของเจ้าของ

ส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 42,447.98 ล้านบาท ลดลง 342.64 ล้านบาท (ร้อยละ 0.8) จากปีก่อนหน้า เนื่องจากในปี 2566 บริษัทเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายปันผล จากปกติจ่ายปันผลปีละ 1 ครั้ง เป็นเพิ่มการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งในปีนี้อจ่ายในเดือนกันยายน 2566 ส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 53.01 บาทต่อหุ้น

4) สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินสด จำนวน 918.26 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.6 จากปี 2565 ประกอบด้วย กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 7,665.46 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายการเงินรับฝาก ขณะที่กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 403.91 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินสดรับจากการ

ขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ขณะที่มีการแสวงหาเงินสดสุทธิที่เข้าไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 8,156.18 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากเงินปันผลจ่าย

5) แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงินรวม ประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 248,276.27 ล้านบาท และ ส่วนของเจ้าของจำนวน 42,447.98 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 5.8 เท่า โดยองค์ประกอบของแหล่งเงินทุนด้านหนี้สิน ได้แก่ เงินฝากรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.8 ของแหล่งเงินทุน รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินมีสัดส่วนร้อยละ 2.9 หนี้กู้ยืม และอื่นๆ ร้อยละ 10.7 ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.6 บริษัท มีแหล่งใช้ไปของเงินทุนหลัก คือ เงินให้สินเชื่อ ซึ่งมีจำนวน 234,815.18 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 ทำให้อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อเงินฝาก¹คิดเป็นร้อยละ 112.5 นอกจากนี้ยังได้นำเงินทุนไปลงทุนในรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน และตราสารประเภทต่างๆ เพื่อเป็นการบริหารสภาพคล่อง

6) การรับอวัล การค้าประกัน และภาวะผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารทีเอสไอ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท มีการรับอวัล การค้าประกัน และภาวะผูกพันจำนวน 6,701.86 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.0% จากสิ้นปี 2565

4.1.2 ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

ธุรกิจธนาคารพาณิชย์

- เงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 234,815.18 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 7.2 จากสิ้นปี 2565 จากการเติบโตของสินเชื่อธุรกิจ สินเชื่อจำนำทะเบียน และสินเชื่อเช่าซื้อรถมือสอง

- สินเชื่อรายย่อย

บริษัทมีสินเชื่อรายย่อยจำนวน 162,208.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.2 จากปี 2565 โดยสินเชื่อรายย่อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์ร้อยละ 65.9 สินเชื่อจำนำทะเบียนร้อยละ 25.7 สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยร้อยละ 5.3 และสินเชื่อรายย่อยอื่นร้อยละ 3.1 สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อที่มีจำนวน 106,851.35 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.1 จากปีก่อนหน้า จากสินเชื่อเช่าซื้อรถใหม่ซึ่งลดลงร้อยละ 5.9 ตามนโยบายการปล่อยสินเชื่ออย่างระมัดระวังในภาวะที่ตลาดมีความแข่งขันรุนแรง สำหรับยอดขายรถยนต์ใหม่ภายในประเทศงวดปี 2566 มีจำนวน 775,780 คัน ลดลงร้อยละ 8.7 เมื่อเทียบกับยอดขายรถงวดปี 2565 ที่ 849,388 คัน ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน อัตราปริมาณการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ของบริษัทต่อปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ใหม่ (Penetration Rate) ในงวดปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 4.6 ลดลงจากร้อยละ 4.9 ในปีก่อนหน้า ในส่วนของสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองเติบโตร้อยละ 15.3 และสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เติบโตร้อยละ 7.2 เป็นไปตามกลยุทธ์การขยายสินเชื่อที่มีผลตอบแทนในระดับสูง

สินเชื่อจำนำทะเบียน (“Auto Cash”) มีจำนวน 41,719.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.8 จากปีก่อนหน้า ตามแผนการขยายสินเชื่อที่มีผลตอบแทนในระดับสูง และการขยายเครือข่ายสาขา โดยเฉพาะการขยายตัวของสินเชื่อจำนำทะเบียนผ่านช่องทางสาขา “สมหวัง เงินสั่งได้” ซึ่งเติบโตถึงร้อยละ 25.7 จากปีก่อนหน้า รวมมีจำนวน 28,387.78 ล้านบาท และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68.0 ของสินเชื่อจำนำทะเบียนทั้งหมด ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทขยายสาขาสังก่อจำหน่ายสินเชื่อ “สมหวัง เงินสั่งได้” เพิ่มขึ้น 195 สาขา รวมมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 645 สาขาทั่วประเทศ

¹ เงินฝาก รวมถึง เงินกู้ยืมระยะสั้นที่เป็นฐานลูกค้าเงินฝากปกติของธนาคาร

สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยมีจำนวน 8,536.27 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16.6 จากปีก่อนหน้า ตามภาวะตลาดที่มีความแข่งขันสูง และความเสี่ยงที่เพิ่มสูงขึ้น

- **สินเชื่อธุรกิจ**

บริษัทมีสินเชื่อธุรกิจจำนวน 58,964.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.9 จากสิ้นปีก่อนหน้า จากการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อในกลุ่มสาธารณูปโภคและการบริการ และกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง

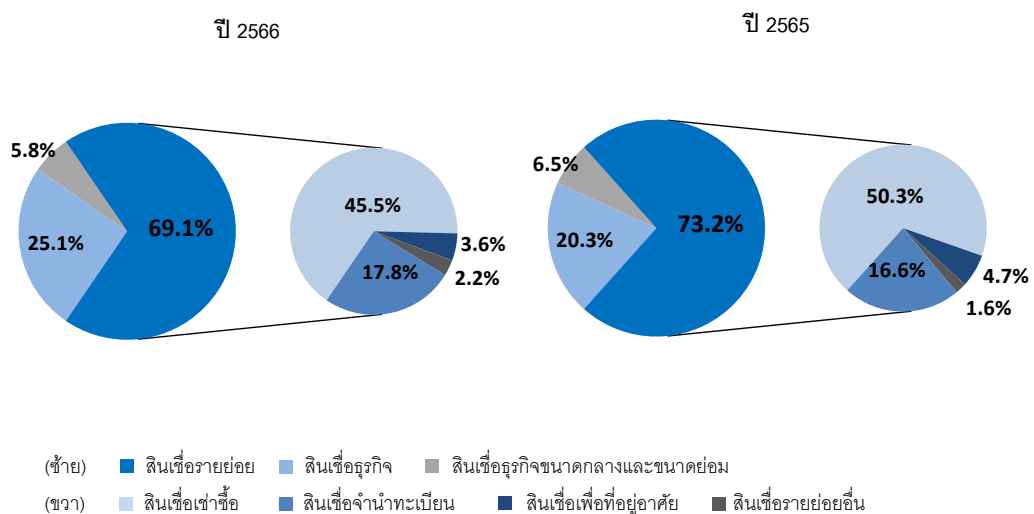
- **สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม**

บริษัทมีสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมจำนวน 13,642.41 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.6 จากสิ้นปีก่อนหน้า จากสินเชื่อเพื่อผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ที่ลดลง

ตารางที่ 7: เงินให้สินเชื่อจำแนกตามประเภทธุรกิจ

เงินให้สินเชื่อ หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65	%YoY
สินเชื่อเช่าซื้อ	106,851.35	110,264.21	(3.1)
สินเชื่อจำนำทะเบียน	41,719.93	36,348.09	14.8
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	8,536.27	10,230.17	(16.6)
สินเชื่อรายย่อยอื่น	5,100.97	3,488.78	46.2
สินเชื่อรายย่อย	162,208.52	160,331.25	1.2
สินเชื่อธุรกิจ	58,964.25	44,369.14	32.9
สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม	13,642.41	14,303.41	(4.6)
เงินให้สินเชื่อรวม	234,815.18	219,003.80	7.2

สัดส่วนเงินให้สินเชื่อ



- **คุณภาพสินทรัพย์และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น**

ในปี 2566 สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (NPLs) มีจำนวน 5,222.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.1 จากสิ้นปี 2565 และคิดเป็นอัตราส่วนสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตต่อสินเชื่อรวม (NPL Ratio) ที่ร้อยละ 2.22 ของสินเชื่อรวม เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.09 เมื่อสิ้นปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกลยุทธ์การขยายสินเชื่อไปในกลุ่มที่มีอัตราผลตอบแทนสูง ประกอบกับผลกระทบจากหนี้ครัวเรือนและค่าครองชีพที่สูงขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรวมจำนวน 9,915.97 ล้านบาท และมีระดับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Coverage Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 189.9

ตารางที่ 8 : การจัดชั้นลูกหนี้

การจัดชั้นลูกหนี้ หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่		%YoY
	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	
สินเชื่อชั้นที่ 1 (Performing)	209,708.78	192,339.28	9.0
สินเชื่อชั้นที่ 2 (Under-performing)	19,883.50	22,088.00	(10.0)
สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (NPLs)	5,222.91	4,576.52	14.1
เงินให้สินเชื่อรวม	234,815.18	219,003.80	7.2

ตารางที่ 9 : สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (NPLs)

สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หน่วย: ล้านบาท, %	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธ.ค. 66		31 ธ.ค. 65	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินเชื่อเช่าซื้อ	2,982.41	2.79	2,605.71	2.36
สินเชื่อจำนำทะเบียน	1,687.47	4.04	1,039.76	2.86
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	417.63	4.89	840.23	8.21
สินเชื่อรายย่อยอื่น	8.30	0.16	3.37	0.10
สินเชื่อรายย่อย	5,095.81	3.14	4,489.07	2.80
สินเชื่อธุรกิจ	-	-	-	-
สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม	127.09	0.93	87.45	0.61
สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตรวม	5,222.91	2.22	4,576.52	2.09

- **เงินฝาก¹ และเงินกู้ยืม**

เงินฝากและเงินกู้ยืมของบริษัทมีจำนวน 225,930.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.7 จากปีก่อนหน้า โดยเงินฝากรวมมีจำนวน 208,680.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20,378.05 ล้านบาท (ร้อยละ 10.8) เพื่อรองรับการเติบโตของเงินให้สินเชื่อ ในขณะที่หุ้นกู้มีจำนวน 17,250.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,530.00 ล้านบาท (ร้อยละ 9.7) ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2566 ธนาคารมีสินทรัพย์สภาพคล่องตามเกณฑ์ Liquidity Coverage Ratio (LCR) จำนวน 50,943 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.6 จากสิ้นปีก่อน ทั้งนี้ สินทรัพย์สภาพคล่องคิดเป็นร้อยละ 22.6 เมื่อเทียบกับปริมาณเงินฝากและเงินกู้ยืมของบริษัท และมี LCR ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2566 อยู่ที่ร้อยละ 166.8

¹ เงินฝากรวม หมายถึง เงินฝาก และเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนปกติของกลุ่มทิสโก้

ตารางที่ 10 : โครงสร้างเงินฝาก

เงินฝาก หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่	ณ วันที่	%YoY
	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	1,529.43	1,820.83	(16.0)
ออมทรัพย์	28,987.69	42,929.52	(32.5)
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา	64,142.81	42,925.39	49.4
บัตรเงินฝาก	113,984.75	100,590.08	13.3
เงินกู้ยืมระยะสั้น	36.12	36.92	(2.2)
เงินฝากรวม	208,680.79	188,302.73	10.8

ธุรกิจหลักทรัพย์

ในปี 2566 ปริมาณการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ปรับตัวลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับปี 2565 ท่ามกลางสภาวะตลาดทุนที่ผันผวนรุนแรงอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ส่งผลให้มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันผ่าน บล.ทิสโก้ ปรับลดลงในทิศทางเดียวกัน จาก 1,681.67 ล้านบาทในปี 2565 มาอยู่ที่ 1,460.23 ล้านบาท และรายได้ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บล.ทิสโก้ ลดลงร้อยละ 16.5 จากปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 572.09 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ส่วนแบ่งทางการตลาดของ บล.ทิสโก้ ขยายตัวจากร้อยละ 1.3 มาอยู่ที่ร้อยละ 1.5 จากทุกกลุ่มลูกค้า ทั้งนี้ สัดส่วนมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ของบล.ทิสโก้ ประกอบด้วยลูกค้าสถาบันในประเทศร้อยละ 55.5 ลูกค้าสถาบันต่างประเทศร้อยละ 8.1 และลูกค้ารายย่อยร้อยละ 36.4

ธุรกิจจัดการกองทุน

บลจ.ทิสโก้ มีสินทรัพย์ภายใต้การบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 392,128.31 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 4.8 จากปีก่อนหน้า จากการเพิ่มขึ้นของทุกธุรกิจ ส่งผลให้รายได้ค่าธรรมเนียมพื้นฐานของธุรกิจจัดการกองทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 จากปีก่อนหน้า มาอยู่ที่จำนวน 1,625.44 ล้านบาท อีกทั้ง บลจ.ทิสโก้มีการรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมตามผลประกอบการของธุรกิจจัดการกองทุน (Performance Fee) จำนวน 59.53 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่รับรู้ในช่วงไตรมาส 4 ของปี ทำให้รายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจจัดการกองทุนรวมมีจำนวน 1,684.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 จากปีก่อนหน้า

มูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหารของ บลจ.ทิสโก้ แบ่งเป็นสัดส่วนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพร้อยละ 66.9 กองทุนส่วนบุคคลร้อยละ 19.1 และกองทุนรวมร้อยละ 14.0 ส่วนแบ่งตลาดของ บลจ.ทิสโก้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อยู่ที่อันดับ 9 คิดเป็นร้อยละ 4.5 โดยแบ่งเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับ 1 คิดเป็นร้อยละ 18.4 กองทุนส่วนบุคคลมีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับที่ 6 คิดเป็นร้อยละ 3.4 และกองทุนรวมมีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับที่ 13 คิดเป็นร้อยละ 1.1

ตารางที่ 11: มูลค่าของสินทรัพย์ภายใต้การบริหารของ บลจ. ทิสโก้ จำแนกตามประเภทกองทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

กองทุน หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่	ณ วันที่	%YoY
	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	262,352.77	247,652.36	5.9
กองทุนส่วนบุคคล	74,839.44	72,717.00	2.9
กองทุนรวม	54,936.11	53,694.41	2.3
สินทรัพย์ภายใต้การบริหารรวม	392,128.31	374,063.77	4.8

4.1.3 เงินกองทุน

เงินกองทุนของกลุ่มทิสโก้ตามหลักเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนภายใน (ICAAP) เพื่อรองรับความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 35,750.60 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าเงินกองทุนขั้นต่ำของกลุ่มเพื่อรองรับความเสี่ยงจำนวน 15,274.30 ล้านบาทที่ประเมินจากแบบจำลองความเสี่ยงภายใน โดยเพิ่มขึ้น 2,992.67 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2565 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากการปรับเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต โดยมีระดับเงินกองทุนส่วนเกินอยู่สูงถึง 20,476.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 57.3 ของเงินกองทุนรวม

ความต้องการใช้เงินกองทุนโดยรวมของกลุ่มทิสโก้ที่ประเมินจากแบบจำลองภายในของกลุ่มประกอบด้วยเงินกองทุนที่ใช้รองรับความเสี่ยงด้านเครดิตซึ่งเพิ่มขึ้น 3,020.03 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.1 เป็น 12,433.70 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการขยายตัวของสินเชื่อธุรกิจและสินเชื่อจำนำทะเบียน โดยสินเชื่อรวมของกลุ่มทิสโก้เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 ในช่วงปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ อัตราส่วนสินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตของกลุ่มทิสโก้ปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.1 ณ สิ้นปี 2565 มาอยู่ที่ร้อยละ 2.2 ณ สิ้นปี 2566 โดยกลุ่มทิสโก้ยังคงมีระดับเงินสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพียงพอรองรับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

ในขณะที่เงินกองทุนที่ใช้รองรับความเสี่ยงด้านตลาดปรับลดลง 23.76 ล้านบาทจากสิ้นปี 2565 ที่ 314.01 ล้านบาท มาอยู่ที่ 290.24 ล้านบาท เป็นผลจากการลดลงของเงินลงทุนในช่วงที่ผ่านมา ขณะเดียวกัน ความแตกต่างของสินทรัพย์และหนี้สินโดยรวม (Duration Gap) ปรับเพิ่มขึ้นจาก 0.73 ปี มาอยู่ที่ 0.75 ปี ซึ่งอยู่ในกรอบนโยบายที่สามารถบริหารจัดการได้ โดยระยะเวลาเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ยทางด้านสินทรัพย์ปรับลดลงจาก 1.19 ปี มาอยู่ที่ 1.12 ปี ในขณะที่ระยะเวลาโดยเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ยทางด้านหนี้สินปรับลดลงจาก 0.46 ปี มาอยู่ที่ 0.38 ปี

ตารางที่ 12 : ระยะเวลาเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สิน และผลกระทบ

	ระยะเวลาโดยเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ย		การเปลี่ยนแปลงของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิใน 1 ปีต่อการปรับอัตราดอกเบี้ยขึ้นร้อยละ 1	
	หน่วย: ปี		หน่วย: ล้านบาท	
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65
สินทรัพย์	1.12	1.19	1,395.71	1,250.92
หนี้สิน ¹	0.38	0.46	(1,659.48)	(1,457.60)
ความแตกต่างสุทธิ (Gap)	0.75	0.73	(263.76)	(206.68)

¹ ไม่รวมบัญชีเงินฝากออมทรัพย์และบัญชีกระแสรายวัน

เมื่อพิจารณาในเรื่องความเสี่ยงพหุของเงินกองทุนตามกฎหมายของธนาคารทิสโก้ รวมถึงกลุ่มทิสโก้ และบล. ทิสโก้ ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามลำดับ ธนาคารและกลุ่มทิสโก้ได้ดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนตามวิธี IRB โดย ณ สิ้นงวดธันวาคม 2566 เงินกองทุนตามกฎหมายของธนาคารมีทั้งสิ้น 41,241.18 ล้านบาท และมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 22.35 โดยยังคงสูงกว่าอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำร้อยละ 11.0 ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ในขณะที่อัตราส่วนเงินกองทุนขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 18.9 และร้อยละ 3.5 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนการดำรงเงินกองทุนขั้นที่ 1 ดังกล่าวยังคงสูงกว่าอัตราส่วนขั้นต่ำร้อยละ 8.5 สำหรับเงินกองทุนตามกฎหมายของกลุ่มทิสโก้มีทั้งสิ้น 40,049.83 ล้านบาท และมีประมาณการอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง รวมถึงอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง อยู่ที่ร้อยละ 19.5 16.3 และ 3.2 ตามลำดับ ซึ่งยังคงสูงกว่าอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำที่กำหนด และสำหรับ บล. ทิสโก้ มีเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิต่อหนี้สินทั่วไป (NCR) อยู่ที่ร้อยละ 76.4 ซึ่งยังคงสูงกว่าอัตราขั้นต่ำที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ที่ร้อยละ 7.0

ตารางที่ 13 : ความเพียงพอของเงินกองทุนตามกฎหมาย

ความเพียงพอของเงินกองทุน หน่วย: %	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65
กลุ่มธุรกิจทางการเงินที่สกัด		
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 (Tier 1)	16.3	17.1
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2 (Tier 2)	3.2	3.5
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio)	19.5	20.6
ธนาคารที่สกัด		
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 (Tier 1)	18.9	19.6
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2 (Tier 2)	3.5	3.7
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio)	22.4	23.4

4.1.4 อันดับความน่าเชื่อถือ

บริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือโดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด ทั้งนี้ ณ วันที่ 18 เมษายน 2566 บริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด ได้ประกาศยืนยันคงอันดับเครดิต A- ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” อันดับเครดิตดังกล่าว สะท้อนถึงความสามารถในการทำกำไร ความเชื่อมั่นในคุณภาพสินทรัพย์ และฐานะเงินกองทุนที่แข็งแกร่งของบริษัท ผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ มีดังนี้

อันดับความน่าเชื่อถือ (Unsolicited Rating)	
ทริส เรทติ้ง	
อันดับเครดิต	A-
แนวโน้มอันดับเครดิต	คงที่

4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (Forward Looking)

ปัจจัยเชิงมหภาคที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทประกอบด้วย ภาวะเศรษฐกิจ แนวโน้มอัตราดอกเบี้ย การแข่งขันในอุตสาหกรรม และความต้องการสินเชื่อและผลิตภัณฑ์ทางการเงิน ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2567 จะฟื้นตัวอย่างประปราย ท่ามกลางปัจจัยมหภาคที่เต็มไปด้วยความท้าทาย โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักจากภาคการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวต่อเนื่อง และภาคการส่งออกที่คาดว่าจะกลับมาขยายตัวได้สอดคล้องกับการฟื้นตัวของการค้าโลก ขณะที่การบริโภคภาคเอกชนที่มีแนวโน้มขยายตัวตามความเชื่อมั่นผู้บริโภคที่ปรับตัวดีขึ้น และพ.ร.บ. งบประมาณปี 2567 ที่จะเป็นแรงหนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจในช่วงครึ่งปีหลัง ขณะที่ปัจจัยมหภาคยังเต็มไปด้วยความไม่แน่นอน ทั้งจากการเติบโตของเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มขยายตัวชะลอลงจากผลของนโยบายการเงินตึงตัวของธนาคารกลางในหลายประเทศ ปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจจีน ตลอดจนปัญหาหนี้ครัวเรือนในประเทศที่อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้สถาบันทางการเงินยังคงระมัดระวังในการขยายสินเชื่อ ขณะที่ทิศทางอัตราดอกเบี้ยในประเทศ บริษัทคาดว่าธปท.จะคงที่อัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ร้อยละ 2.5 ตลอดปี 2567 อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของธุรกิจธนาคารพาณิชย์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ตามการปรับอัตราดอกเบี้ยใหม่ (Repricing) โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์เงินฝากประจำ

บริษัทคาดว่าธุรกิจสินเชื่อมีแนวโน้มเติบโตเล็กน้อยสอดคล้องไปกับการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจ สำหรับธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัทคาดว่าจะปรับตัวดีขึ้นตามยอดขายรถยนต์ในประเทศที่คาดว่าจะมีแนวโน้มฟื้นตัว โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ทยอยฟื้นตัว ราคาสินค้าการเกษตรที่ปรับสูงขึ้น และความนิยมที่เพิ่มขึ้นของรถยนต์ไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม

ดี การแข่งขันด้านดอกเบี้ยในธุรกิจเช่าซื้อยังคงรุนแรง ประกอบกับคุณภาพสินเชื่อที่อ่อนแอลง ทำให้สถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น ด้านสินเชื่อจำนำทะเบียน บริษัทคาดว่าแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องตามความต้องการเงินทุนของลูกค้าที่ค่อนข้างสูง สำหรับธุรกิจสินเชื่อลูกค้ารายใหญ่ ความต้องการสินเชื่อมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยผู้ประกอบการบางส่วนกลับมาขอสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ เนื่องจากการออกหุ้นกู้มีต้นทุนที่แพงขึ้นตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด ขณะที่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับตลาดทุนยังต้องเผชิญกับความผันผวน โดยได้รับแรงกดดันจากปัจจัยทางเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนและผลประกอบการของบริษัทจดทะเบียน

การดำเนินธุรกิจในปี 2567 ยังคงเป็นปีที่เต็มไปด้วยความท้าทาย ท่ามกลางความไม่แน่นอนจากหลากหลายปัจจัย กลุ่มทิสโก้มุ่งเน้นการขยายสินเชื่อไปในกลุ่มที่มีโอกาสเติบโตและให้ผลตอบแทนที่ดีแต่มีความเสี่ยงสูงมากขึ้น ภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงที่รัดกุมและมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการขยายฐานลูกค้าในธุรกิจตลาดทุนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ลดต้นทุน ตลอดจนการปรับใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อยกระดับการให้บริการให้สอดคล้องไปกับการความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้แน่ใจว่าธุรกิจสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในระยะยาว

4.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
อัตราความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	80.1	87.1	86.4
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	38.3	39.5	36.0
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	17.1	17.2	16.8
อัตราดอกเบี้ยรับ	(%)	6.5	5.8	5.7
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	(%)	1.9	1.1	1.1
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	(%)	4.6	4.7	4.5
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน	(%)	7.5	4.1	1.8
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์	(%)	5.0	5.0	4.8
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	2.6	2.8	2.6
อัตราค่าธรรมเนียมของสินทรัพย์	(เท่า)	6.8	7.2	7.3
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	5.8	5.2	4.9
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืมและเงินฝาก	(%)	103.9	107.3	111.8
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินฝาก	(%)	112.5	116.3	121.9
อัตราส่วนเงินฝากต่อหนี้สินรวม	(%)	84.0	84.6	82.3
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	(%)	85.0*	85.9	84.4
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality Ratio)				
อัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม	(%)	4.2	5.4	5.8
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม	(%)	1.7	1.3	1.7
อัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้	(%)	189.9	258.8	236.8
อัตราส่วนดอกเบี้ยค้างรับต่อสินเชื่อรวม	(%)	0.8	0.8	0.8
อัตราส่วนอื่นๆ (Other Ratios)				
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (คำนวณตามเกณฑ์ ธปท.)	(%)	22.35	23.37	25.20
อัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องต่อหนี้สินทั่วไป (คำนวณตามเกณฑ์ กสท.)	(%)	76.4	61.1	33.1

¹ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

² อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงธนาคารทิสโก้

*อยู่ระหว่างพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิง

บุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียน – หุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991
SET Contact Center: 0 2009 9999
อีเมล: SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์: www.set.or.th/tsd
- ผู้สอบบัญชี : นางสาวศรัญญา ผลัดศรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6768
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
เลขที่ 193/136-137 อาคารเลอริชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่
กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ (66) 2264 0777 โทรสาร (66) 2264 0789-90
- ที่ปรึกษากฎหมาย : ไม่มี

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีคดีที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งเป็นผลจากการประกอบธุรกิจปกติ 18 คดี โดยทั้งหมดเป็นคดีที่เกิดจากการประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ (ธนาคารทีสโก้) และธุรกิจจัดการกองทุน (บลจ.ทีสโก้) มีทุนทรัพย์รวมประมาณ 205.49 ล้านบาท ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หรือที่อาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญและไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.36.2 คดีฟ้องร้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มทีสโก้อ้างว่า บริษัทหรือบริษัทย่อยจะไม่ได้รับผลเสียหายอย่าง เป็นสาระสำคัญจากคดีฟ้องร้อง

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มทิสโก้มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้เชี่ยวชาญในการให้บริการทางการเงิน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า จึงยึดมั่นรักษามาตรฐานสูงสุดในการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ ด้วยการให้บริการลูกค้าอย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม การเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ตลอดจนการดูแลรักษาข้อมูลของลูกค้าให้ปลอดภัย ด้วยตระหนักว่าธุรกิจต้องดำเนินควบคู่กับการเป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งไม่เพียงนำมาใช้กับบริษัท แต่ยังรวมถึงบริษัทย่อย ตลอดจนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มทิสโก้

หลักการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของเป็นไปตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมทั้งหลักเกณฑ์ในระดับมาตรฐานสากล อาทิเช่น การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard – ACGS) และมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Standards – GRI Standards) โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ค่านิยม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ มีเนื้อหาครอบคลุมถึงองค์ประกอบ และหน้าที่ความรับผิดชอบในโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ โครงสร้างการปฏิบัติงาน หน้าที่ขององค์คณะกำกับดูแล และนโยบายการปฏิบัติงานแบบรวมศูนย์ เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มได้อย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ ทั้งในระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่าน 5 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และความซื่อสัตย์และจรรยาบรรณ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทในกลุ่มทิสโก้ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม มีความโปร่งใส และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งเพื่อสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มทิสโก้มีการบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สำหรับรายละเอียดของแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ www.tisco.co.th ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มทิสโก้ยังกำหนดให้บททวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) เป็นประจำทุกปี เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนทั้งทางธุรกิจและทางสังคม รวมถึงการสร้างมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนเป็นแนวทางให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มทิสโก้ในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนจรรยาบรรณและจรรยาบรรณ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

กลุ่มทิสโก้มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในองค์กรเห็นความสำคัญของการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนจรรยาบรรณ และสามารถนำไปปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

ในปี 2566 กลุ่มทิสโก้ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และได้ทบทวนนโยบายดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการและแนวปฏิบัติที่ดี และได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ อาทิ การจัดบรรยายให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เกี่ยวกับหลักการ

กำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของพนักงาน การพัฒนาอย่างยั่งยืน การธนาคารเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Banking) นโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงและการป้องกันการทุจริต การควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดของทางการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มทิสโก้มีผู้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้อย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอทั้งในระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีใน 5 หลัก ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท และความซื่อสัตย์และจรรยาบรรณ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ครอบคลุมตั้งแต่การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายบริหาร การพัฒนากรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนการกำกับดูแลบริษัทย่อย รวมทั้งบทวนและปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวทางของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลบริษัทในฐานะที่มีธนาคารพาณิชย์เป็นบริษัทแกนและบริษัทจดทะเบียน

การสรรหา การแต่งตั้ง และการถอดถอนกรรมการ

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการจะต้องผ่านกระบวนการสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนตามขั้นตอนของกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยพิจารณาสรรหากรรมการจากแหล่งต่างๆ รวมถึงฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญตามตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) ที่กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับภารกิจและยุทธศาสตร์ของกลุ่มทิสโก้ทั้งในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้ คณะกรรมการจึงประกอบด้วยคณะบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับกลุ่มทิสโก้

คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณา สรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในระยะยาว สอดคล้องกับกลยุทธ์และการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนมีความเข้าใจที่เพียงพอในด้านการเงิน การธนาคาร รวมถึงธุรกิจหลักทรัพย์ เศรษฐกิจ กฎหมาย เทคโนโลยีสารสนเทศ และอื่นๆ โดยคำนึงถึงความจำเป็นขององค์กร การกำกับดูแลกิจการที่ดี และโครงสร้างคณะกรรมการที่มีความหลากหลาย (Board Composition) เพื่อสร้างความคิดเห็นที่หลากหลายในคณะกรรมการจากพื้นฐานทางธุรกิจและประสบการณ์ที่แตกต่างกันในกรรมการแต่ละท่าน ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยหลักเกณฑ์วิธีการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อที่ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการแล้ว

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

กลุ่มทีเอสโก้ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบตามขนาดและการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนผลการปฏิบัติงาน และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเทียบเคียงได้กับองค์กรในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนความเหมาะสมและเสนออัตราค่าตอบแทนของกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามลำดับเป็นประจำทุกปี

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทีเอสโก้ที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนตามนโยบายของกลุ่มทีเอสโก้ โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวที่สะท้อนการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน และสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนโดยผ่านตัววัดที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดการค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อที่ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ แล้ว

ความเป็นอิสระของกรรมการจากฝ่ายบริหาร

กลุ่มทีเอสโก้ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน และประธานคณะกรรมการต้องไม่เป็นคนเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทีเอสโก้ โดยได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทีเอสโก้ และผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กลุ่มทีเอสโก้ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนากรรมการและผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยมีนโยบายในการส่งเสริมให้คณะกรรมการและผู้บริหารพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องและเข้ารับการพัฒนา ฝึกอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนา เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมทั้งหน่วยงานและองค์กรอื่นๆ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมที่ช่วยส่งเสริมการตระหนักในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเลขานุการบริษัทได้แจ้งหลักสูตรการอบรมหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารทราบอย่างสม่ำเสมอ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่เสนอแนะนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และเสนอแนะแนวทางการประเมินต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ รายละเอียดหลักเกณฑ์วิธีการการประเมินผลการปฏิบัติงานไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อที่ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการแล้ว

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กลุ่มทีสโก้ ได้กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการ และผู้บริหารเพื่อให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสามารถอุทิศเวลาในการบริหารจัดการบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ กรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจจัดการ ตำแหน่งใดตำแหน่งหนึ่งหรือหลายตำแหน่งในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ และดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจจัดการ หรือที่ปรึกษาที่ทำหน้าที่เปรียบเสมือนกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน โดยไม่นับรวมบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จากการปรับโครงสร้างหนี้ ตลอดจนกำหนดให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี ตามที่กำหนดไว้ในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารควรหลีกเลี่ยงการรับตำแหน่งหรืองานใดที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับการกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทย่อย และดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการควบคุมดูแลการดำเนินงานและประสานประโยชน์ร่วมกับบริษัทอื่นๆ รวมถึงการติดตามโดยให้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย เป็นประจำสม่ำเสมอ

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

กลุ่มทีสโก้ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและมุ่งมั่นที่จะพิทักษ์และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลอย่างเพียงพอผ่านช่องทางและเวลาที่เหมาะสม การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ รวมถึงการได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงขั้นพื้นฐานของบริษัทอย่างเพียงพอเพื่อการตัดสินใจ

กลุ่มทีสโก้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย บุคคลธรรมดาหรือสถาบัน สัญชาติไทยหรือต่างชาติ ทั้งที่เป็นผู้บริหารหรือไม่เป็นผู้บริหาร โดยมีนโยบายดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะได้รับการคุ้มครองจากการกระทำที่ไม่เป็นธรรมทั้งทางตรงหรือทางอ้อม
- 2) กำหนดหลักเกณฑ์การห้ามใช้ข้อมูลภายในไว้อย่างเข้มงวด
- 3) คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงต้องเปิดเผยธุรกรรมที่ตนมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับหรือมีผลกระทบโดยตรงกับกลุ่มทีสโก้ อย่างมีนัยสำคัญ ไม่ว่าจะโดยทางตรง ทางอ้อม หรือผ่านบุคคลที่สาม

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

เพื่อให้กลุ่มทิสโก้สามารถดำเนินงานได้อย่างยั่งยืนและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและเจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม กลุ่มทิสโก้จึงพัฒนากระบวนการเพื่อรับฟังความคิดเห็น และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย สร้างความเข้าใจร่วมกัน และส่งเสริมความร่วมมือในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียสนใจและมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม กลุ่มทิสโก้ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและมีความรับผิดชอบตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายการนำเสนอผลิตภัณฑ์ด้วยความรับผิดชอบต่อ และสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งโดยตามกฎหมายหรือโดยสัญญาข้อตกลงร่วมกัน

นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้มีความโปร่งใส ครบถ้วน เหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา ตลอดจนมีช่องทางการสื่อสารอื่นๆ เพื่อรับแจ้งข้อร้องเรียน คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นซึ่งเป็นช่องทางที่สามารถส่งถึงคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Business Conduct) จรรยาบรรณของพนักงาน (Employee Code of Conduct) และจรรยาบรรณของกรรมการ (Director Code of Conduct) สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และพัฒนาจากค่านิยมหลักของกลุ่มทิสโก้สู่การนำไปปฏิบัติ ซึ่งจรรยาบรรณกำหนดเกี่ยวกับหลักการพื้นฐานในการปฏิบัติงาน ในหน้าที่ และการปฏิบัติงานตามวิชาชีพของกรรมการและพนักงาน ภายใต้กรอบกฎหมายและกฎระเบียบของกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนธำรงไว้ซึ่งแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ระดับมาตรฐานสากล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนให้เป็นไปตามแนวทางของกลุ่มทิสโก้อย่างสม่ำเสมอ สำหรับรายละเอียดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของพนักงานได้เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท www.tisco.co.th ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มทิสโก้กำหนดระเบียบและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่สำคัญสอดคล้องกับจรรยาบรรณของพนักงาน โดยมีรายละเอียดวิธีปฏิบัติงานเผยแพร่แก่ พนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน และสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินกำหนดระเบียบปฏิบัติต่างๆ โดยสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจและข้อกำหนดของทางการที่กำกับดูแลบริษัทด้วย

นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ได้จัดให้มีการสื่อสารและให้ความรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณแก่ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทและการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์หรือ e-Learning เพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจของผู้บริหารและพนักงานต่อจรรยาบรรณของพนักงาน รวมถึงให้กรรมการ และผู้บริหาร ทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายที่เกี่ยวข้องผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ และติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการ ที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2566

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ในปี 2566 กลุ่มทิสโก้ได้ทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแล และยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้ดำเนินการที่สำคัญ สรุปดังนี้

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

▪ คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการทุกชุด อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าหลักการและแนวปฏิบัติต่างๆ มีความทันสมัย สอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ และประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

▪ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

▪ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ได้ทบทวนและมีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ ซึ่งได้ปรับปรุงให้มีความเหมาะสมกับธุรกิจ ชัดเจนในการปฏิบัติ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของทางการ

▪ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน รับผิดชอบแบบการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) และหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard ที่ปรับปรุงใหม่ และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

▪ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระเพื่อร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

▪ จัดอบรมและกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

1. ให้ความรู้ความเข้าใจให้พนักงานทุกคนทำแบบทดสอบเกี่ยวกับกฎเกณฑ์การปฏิบัติงาน แนวทางปฏิบัติงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย กฎระเบียบของพนักงาน ตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ผ่านระบบอินทราเน็ตของบริษัทเป็นประจำทุกปี และนำผลที่ได้มาประเมินระดับความรู้และความเข้าใจของพนักงานเพื่อปรับปรุงการสื่อสารให้พนักงานมีความเข้าใจอย่างทั่วถึง และตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร โดยบริษัทได้พัฒนาและปรับปรุงแบบทดสอบดังกล่าวให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา และกำหนดให้พนักงานที่ได้ผลทดสอบไม่ถึงเกณฑ์ที่กำหนด ศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมและทำแบบทดสอบจนผ่านเกณฑ์ นอกจากการกำหนดให้พนักงานประจำ และพนักงานสัญญาจ้างต้องทำแบบทดสอบโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานแล้ว พนักงานที่เข้าทำงานระหว่างปีทุกคนก็ถูกกำหนดให้ทำแบบทดสอบดังกล่าวเพิ่มเติมจากการเข้าฟังกฎระเบียบในการปฐมนิเทศด้วย ทั้งนี้ ผลการทดสอบดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของพนักงานในรอบการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน และสามารถนำไปปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง และส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

2. นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีหลักสูตรการเรียนรู้ด้วยตนเองให้กับพนักงาน ในเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน โดยพนักงานทุกท่านได้เข้าเรียนและผ่านการทดสอบความรู้ตามหลักสูตรจรรยาบรรณทางธุรกิจแล้ว

3. จัดอบรม IT Security Awareness for Top Management ประจำปี เพื่อให้มีความรู้ด้านความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศและความปลอดภัยทางไซเบอร์ ในหัวข้อ "Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative", โดย Deloitte Thailand มาบรรยายแบ่งปันข้อมูล พร้อมวิธีการรับมือ

ด้านการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนได้ทบทวนและให้ความเห็นต่อนโยบายการพัฒนาย่างยั่งยืนของบริษัท และร่างกลยุทธ์องค์กร ปี 2567-2569 ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาย่างยั่งยืน ในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เพื่อให้สอดคล้อง และครอบคลุมบริบทและเป้าหมายด้านความยั่งยืนของกลุ่มทีเอสโก้ รวมถึงมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น
- ทบทวนหัวข้อความยั่งยืนที่สำคัญ รวมถึงเนื้อหาและข้อเสนอแนะต่างๆ เป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่า ลำดับความสำคัญของแต่ละหัวข้อ มีความสอดคล้องของกลยุทธ์ธุรกิจ และยังคงสะท้อนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
- กลุ่มทีเอสโก้ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกับองค์กรและภาคีเครือข่ายพันธมิตรทางเศรษฐกิจและสังคม ธรรมาภิบาล รวมไปถึงด้านการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อร่วมรับนโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนมาตรฐานการดำเนินงานต่างๆ มาพัฒนาและปรับใช้กับธุรกิจในกลุ่มทีเอสโก้
- จัดประชุมเชิงปฏิบัติการให้กับกรรมการ ผู้บริหาร ในหัวข้อ การพัฒนาย่างยั่งยืน (Workshop) โดยสถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (SBDi) เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจร่วมกัน ถึงความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจการเงิน ตลอดจนแนวทางการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืน มาปรับใช้งานในบริบทของกลุ่มทีเอสโก้ นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนได้นำเสนอการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้ในกลุ่มทีเอสโก้ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2566 ได้พิจารณาการนำหลักการมาปรับใช้ ได้แก่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จรรยาบรรณของธนาคารพาณิชย์ของสมาคมธนาคารไทย และหลักเกณฑ์ด้านธรรมาภิบาลของสถาบันการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทย และบันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ

กลุ่มทีเอสโก้ให้ความสำคัญและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล และนำมาปรับใช้ โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและความเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทีเอสโก้

โดยในปี 2566 เมื่อเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย พบว่าการดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นไปตามหลักเกณฑ์แล้ว โดยมีบางประเด็นที่กลุ่มทีเอสโก้มีการปฏิบัติที่แตกต่างจากหลักเกณฑ์ดังกล่าว ได้แก่

- คณะกรรมการควรมีขนาดที่เหมาะสม โดยต้องมีจำนวน ไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากกว่า 12 คน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มทีเอสโก้มีกรรมการจำนวน 13 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับธุรกิจและความซับซ้อนของธุรกิจ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทีเอสโก้กำหนดให้ประธานคณะกรรมการต้องมีสถานะเป็นกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารอย่างเหมาะสม คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญของประธานคณะกรรมการให้มีความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ โดยในปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการมีสถานะเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ดังนั้น

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งประธานกรรมการอิสระ เพื่อร่วมกับประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ในการกำหนดระเบียบวาระการประชุม

- ปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการอิสระ 2 คน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ที่กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างน้อยหนึ่งเป็นกรรมการอิสระ โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นประธาน อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะมีสถานะเป็นกรรมการอิสระตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการจะได้รับการปรับปรุงในปี 2567 ด้วยเช่นกัน

- บริษัทมิได้จ้างที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ เนื่องจากเห็นว่ากระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันมีความเหมาะสมและชัดเจนดีแล้ว แต่หากมีความจำเป็นก็อาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกได้ในอนาคต

- โครงสร้างผู้ถือหุ้นที่เปิดเผยมควแสดงให้เห็นถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริงของบริษัทได้อย่างชัดเจน โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2566 ผู้ถือหุ้นของบริษัทบางรายปรากฏชื่อเป็นตัวแทน (Nominees) ซึ่งเป็นผู้รับฝากหุ้น (Custodian) ของนักลงทุนต่างประเทศ ซึ่งเป็นปกติที่นักลงทุนต่างประเทศจะตั้งตัวแทนทำหน้าที่เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นให้แก่ตน จึงเป็นเรื่องที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท

6.3.3 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ในปี 2566 กลุ่มทิสโก้ได้ดำเนินการเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย

- ไม่เคยถูกหน่วยงานกำกับดูแลดำเนินการหรือกล่าวโทษอันเนื่องมาจากการไม่ได้ประกาศข้อมูลเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่กำหนด หรือการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

- ไม่มีกรณีถูกกล่าวโทษ เปรียบเทียบปรับ หรือดำเนินการทางแพ่ง จากการกระทำผิดหรือกระทำการฝ่าฝืนกฎระเบียบของหน่วยงานทางการ

- ไม่พบกรณีฝ่าฝืนเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แต่อย่างใด

- ไม่พบกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกัน หลักเกณฑ์การซื้อขายและการทำผิดเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่พบข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตคอร์รัปชัน หรือจรรยาบรรณธุรกิจที่มีนัยสำคัญ

- ไม่พบข้อร้องเรียนด้านการปฏิบัติงานด้านแรงงานและด้านสิทธิมนุษยชน และยังคงดำเนินธุรกิจโดยเคารพหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ด้วยหลักจริยธรรมและมนุษยธรรมต่อมนุษย์ทุกคนอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน

- ไม่ปรากฏว่ากลุ่มทิสโก้มีการละเมิดลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

- ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องกับคู่แข่งทางการค้า และไม่มีการรวมกลุ่มเพื่อผูกขาดทางธุรกิจ

นอกจากนี้ ในปี 2566 กลุ่มทิสโก้ได้รับการประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2566 ในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellent) จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้รับผลการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2566 ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ได้รับการรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ซึ่งเป็นการต่ออายุรอบที่ 3 ประจำปี 2565 ถึง 2568

ท่านสามารถศึกษานโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) จรรยาบรรณทางธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะได้จากเอกสารแนบของรายงานฉบับนี้ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้จากเว็บไซต์บริษัท www.tisco.co.th

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

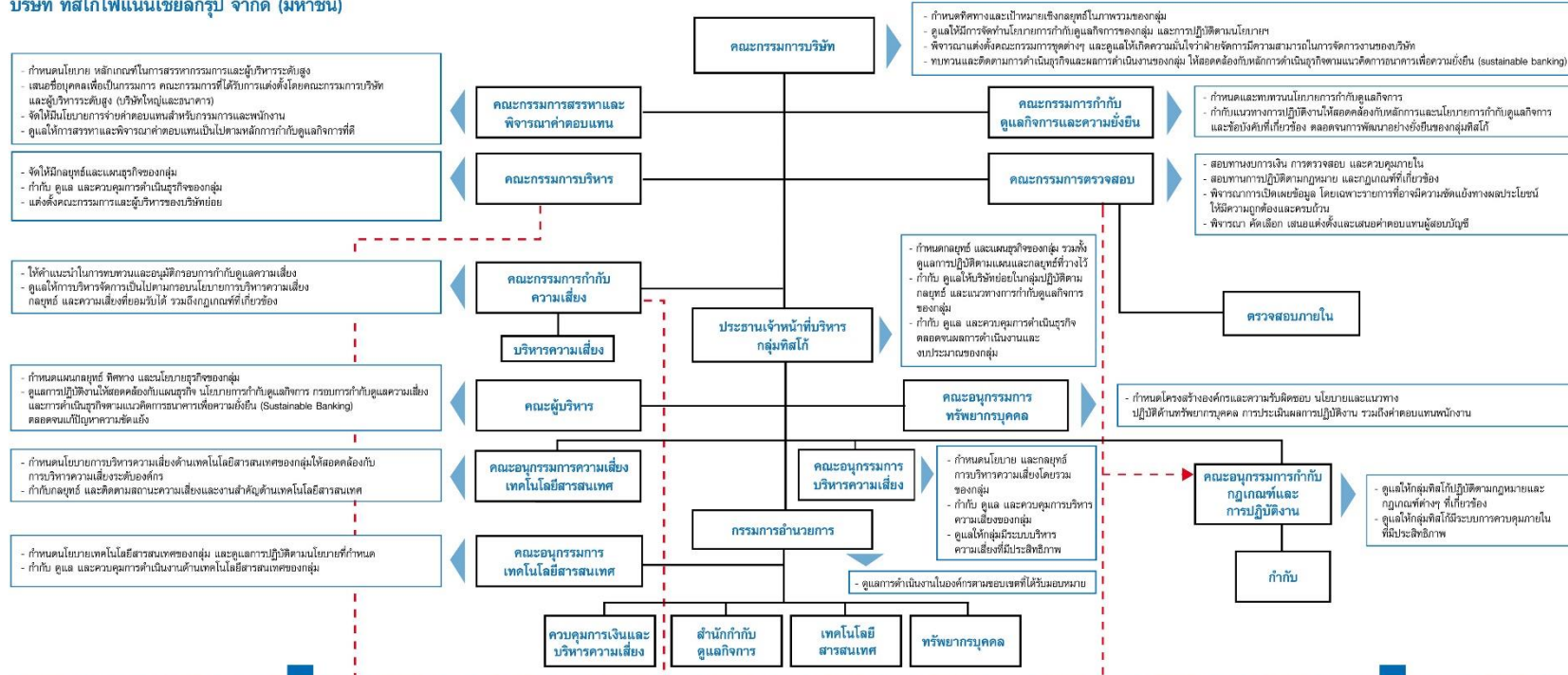
บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มทีสโก้ ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทในกลุ่มและดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานเดียวกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ซึ่งครอบคลุมถึงโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ แนวปฏิบัติในการกำกับดูแล โครงสร้างการปฏิบัติงานและหน้าที่ของหน่วยงานกำกับดูแล และนโยบายกลางในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มอย่างเคร่งครัด ในขณะที่บริษัทย่อยจะดำเนินงานเสมือนหน่วยกลยุทธ์ทางธุรกิจ (Strategic Business Unit) รับผิดชอบงานด้านการตลาด การดำเนินธุรกรรม ตลอดจนการประเมินผลและการควบคุมเครดิต

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มทีสโก้ รวมทั้งอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและมอบหมายหน้าที่ตามความเหมาะสม เพื่อปฏิบัติภารกิจและงานเฉพาะด้าน

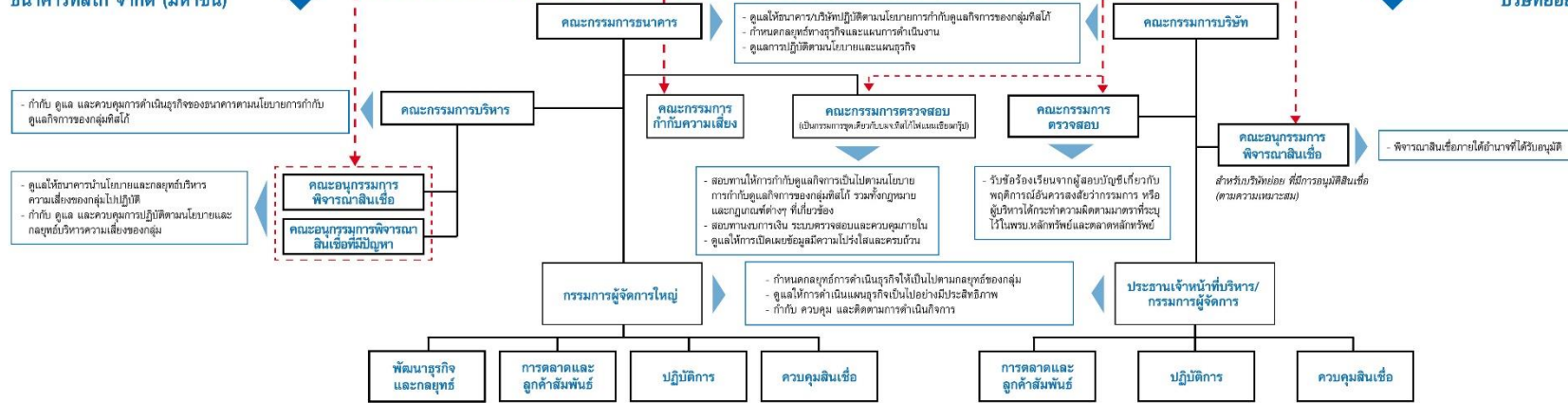
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทีสโก้สามารถแสดงเป็นแผนภาพได้ดังต่อไปนี้

โครงสร้างการจัดการ

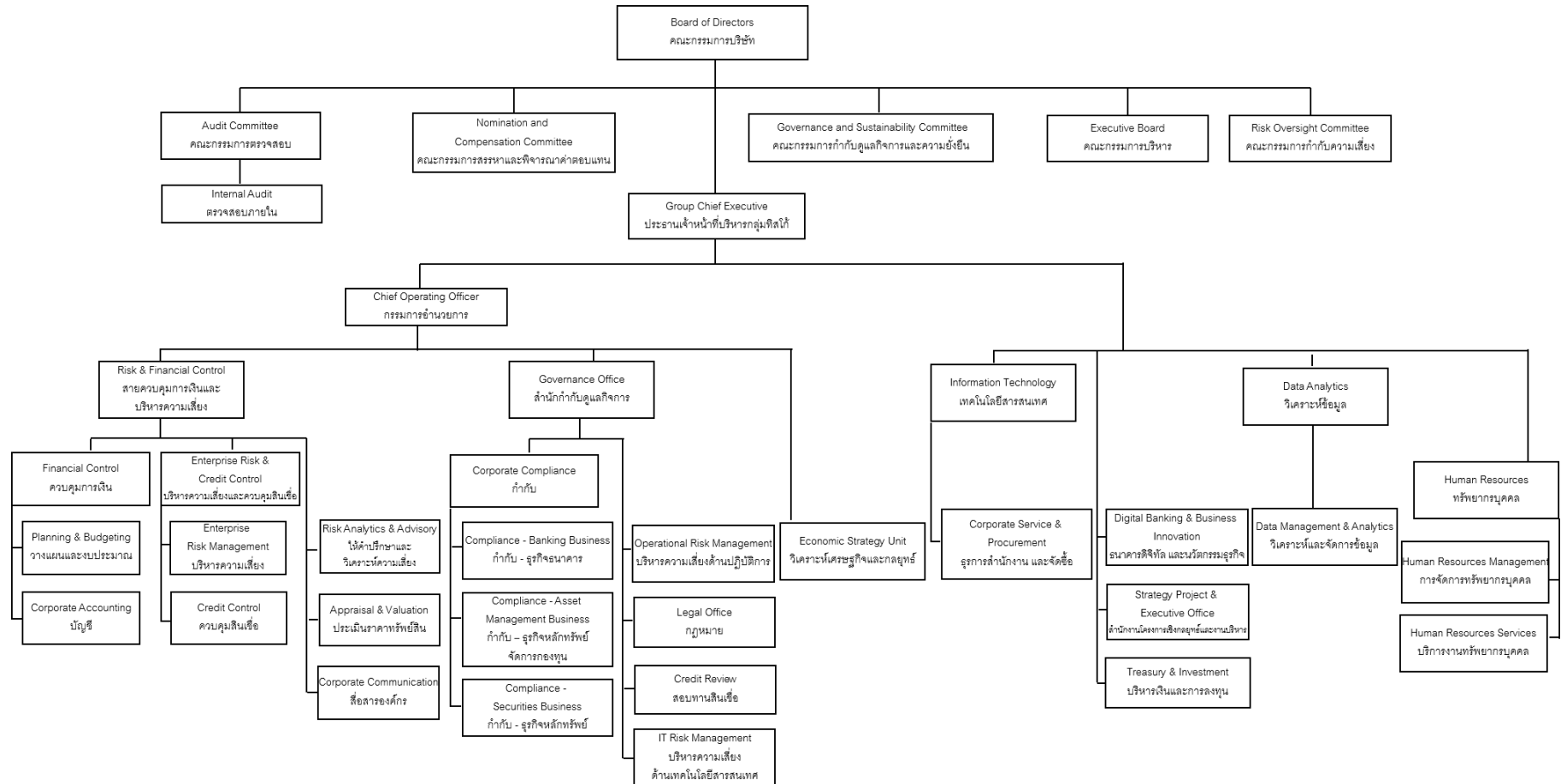
บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



ธนาคารทีเอสโก จำกัด (มหาชน)



โครงสร้างองค์กร บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 1 มกราคม 2567



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

กลุ่มทิสโก้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการที่มีความหลากหลาย (Board Diversity) ประกอบด้วย ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน อายุ เพศ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่สำคัญอื่น คณะกรรมการมีจำนวนที่เหมาะสมและเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท พร้อมขอขอบคุณในความรับผิดชอบที่ชัดเจน มีการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม ไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่มีข้อจำกัด ในการสรรหากรรมการกลุ่มทิสโก้ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการ และสรรหาให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดยใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่ (ดูในหัวข้อ 8.1 หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) สำหรับประวัติโดยย่อของกรรมการแต่ละท่าน สามารถดูรายละเอียดได้ที่เว็บไซต์ www.tisco.co.th ภายใต้หัวข้อ เกี่ยวกับทิสโก้ หัวข้อย่อย คณะกรรมการ

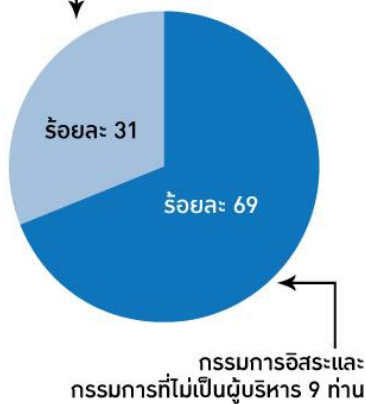
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 บริษัทมีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 13 ท่าน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น การเงินการธนาคาร การบัญชี เศรษฐศาสตร์ ด้านกลยุทธ์ กฎหมาย และเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยมีองค์ประกอบสอดคล้องกับประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) สามารถสรุปได้ดังนี้



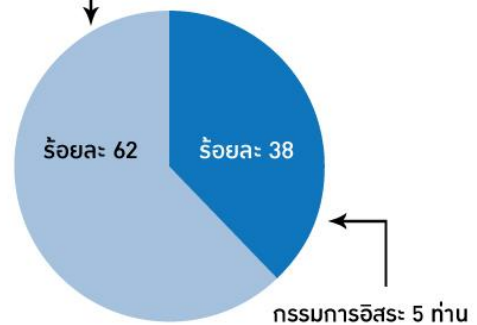
สุภาพบุรุษ 10 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 73 ของกรรมการทั้งหมด

สุภาพสตรี 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 27 ของกรรมการทั้งหมด

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน



กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน



ตารางความรู้ความชำนาญ เฉพาะด้าน (Board Skill Matrix)	ประเภทความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ										
	ทักษะหลัก (Core Skills)			ทักษะเฉพาะด้าน (Specific Skills)							
	ด้าน บริหาร	กลยุทธ์และ ความเสี่ยง	วิสัยทัศน์ ผู้นำ	บริการ ทางการเงิน	การเงิน การบัญชี	บริหารทรัพยากร บุคคลและ ค่าตอบแทน	ความยั่งยืน และการกำกับ ดูแลกิจการ	เทคโนโลยี สารสนเทศและ ธุรกิจดิจิทัล	เศรษฐศาสตร์	กฎหมาย และ กฎเกณฑ์	ความเชี่ยวชาญ ในอุตสาหกรรมอื่น
1. นายปลิว มังกรนอก	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				วิศวกรรม พลังงาน
2. นายหุยม บำ เล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	ยานยนต์ พลังงาน อสังหาริมทรัพย์
3. รศ. ดร. อังครัตน์ เพ็ญบริรักษ์วัฒน์	✓	✓	✓	✓	✓		✓				พลังงาน การท่องเที่ยว ของใช้ในครัวเรือนและ สำนักงาน
4. นายสถิตย ออสมณี	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	ยานยนต์ อสังหาริมทรัพย์
5. นายกนิช นุญชัยฐิติ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
6. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	✓	✓	✓	✓	✓		✓				บรรจุภัณฑ์
7. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	✓	✓	✓	✓	✓		✓			✓	พลังงาน
8. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันทะพร	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓	
9. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	✓	✓	✓				✓	✓			อิเล็กทรอนิกส์ พลังงาน วิศวกรรม
10. นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน)	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓		ยานยนต์ อาหาร แพ้ชั้น
11. นายชาโตชิ โยชิทาเกะ	✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓		
12. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	ยานยนต์ พลังงาน อสังหาริมทรัพย์
13. นายเมธา ปิงสุทธิวงศ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	ยานยนต์ อาหาร ปิโตรเคมี พลังงาน เหล็ก อสังหาริมทรัพย์
รวม	13	13	13	12	12	6	12	6	6	7	

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 13 ท่าน ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายปลิว มังกรกนก	ประธานคณะกรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. นายหุยม์ บา เล	รองประธานคณะกรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาาคาตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3. รศ. ดร. อังครรัตน์ เจริญบริรักษ์	ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4. นายสิทธิ ออสมณี	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาาคาตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	ประธานกรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาาคาตอบแทน	กรรมการอิสระ
6. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	กรรมการอิสระ
7. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันทร์เพชร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
8. นายกนิช บุญยั้งฐิติ	กรรมการสรรหาและพิจารณาาคาตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	กรรมการอิสระ
9. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
10. นายชือ-เหา ชูน (โยเวิร์ด ชูน)	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
11. นายชาโตชิ โยชิทาเกะ	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
12. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทีสโก้	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
13. นายเมธา ปิงสุทวิวงศ์	กรรมการบริหาร กรรมการอำนวยการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ธนาคารทีสโก้	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

สำหรับกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์ หรือ นายชือ-เหา ชูน หรือ นายชาโตชิ โยชิทาเกะ หรือ นายเมธา ปิงสุทวิวงศ์ โดยกรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่องูถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท กรรมการแต่ละคนเป็นตัวแทนของผูถือหุ่่นทั้งหมด และมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทด้วยความเป็นอิสระ และเป็นกลางเพื่อประโยชน์ของผูถือหุ่่นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการถูกกำหนดอย่างชัดเจน ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทสรุปได้ดังนี้

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการ และควบคุมดูแลการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทีเอสโก้ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการกำกับดูแลกิจการให้ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (duty of disclosure)
2. อนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของกลุ่มทีเอสโก้
3. อนุมัติและดูแลโมเดลธุรกิจ กลยุทธ์ แผน และงบประมาณ และนโยบายของกลุ่มทีเอสโก้ ให้สอดคล้องกับหลักการดำเนินธุรกิจตามแนวคิดการธนาคารเพื่อความยั่งยืน (sustainable banking) ซึ่งให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
4. ร่วมกำหนด เสนอแนะ และพิจารณาอนุมัตินโยบายและธุรกรรมที่สำคัญต่อการทำธุรกิจและบริหารความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และชื่อเสียงขององค์กร ตามรายละเอียดในประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย
5. อนุมัติการควบคุมและเข้าซื้อกิจการ การลงทุน การเลิกกิจการ และธุรกรรมเกี่ยวกับการจำหน่ายอินทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงหรือมีผลกระทบสูงต่อบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์บริหารความเสี่ยง ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
6. ดูแลการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมของกลุ่มทีเอสโก้ ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมอันครอบคลุมถึงกระบวนการดำเนินการทั้งหมด
7. ดูแลให้มั่นใจและติดตามนโยบายการแจ้งเบาะแสและระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องมีการทบทวนและประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับการดำเนินงานของทีเอสโก้
8. ตระหนักถึงปัญหาการคอร์รัปชัน ควบคุมดูแลมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และทำให้มั่นใจว่าบริษัทมีกรอบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการต่อต้านการคอร์รัปชัน
9. ติดตามดูแลความเสี่ยงและประเด็นสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อฐานะการดำเนินงานและชื่อเสียงของทีเอสโก้
10. ดูแลให้มั่นใจและติดตามการปฏิบัติงานตามหลักการการบูรณาการ ระหว่างการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ
11. อนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี และดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยงตลอดจนโครงสร้างค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง
12. อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอน และการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ได้แก่ หัวหน้าบริหารความเสี่ยง หัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และหัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ หัวหน้าหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง รวมถึงหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
13. พิจารณาเลือกและแต่งตั้งผู้มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานและรองประธานคณะกรรมการจากผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
14. ดูแลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งวิธีประเมินตนเองและวิธีประเมินแบบไขว้ หรือการประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก (หากจำเป็น)
15. พิจารณาเลือก แต่งตั้ง และประเมินผู้มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทีเอสโก้ตลอดจนแผนสืบทอดตำแหน่งจากผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

16. ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทีเอสโกและผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดทิศทางและกลยุทธ์ในภาพรวมของกลุ่มทีเอสโกที่คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ตลอดจนส่งเสริมและบูรณาการนวัตกรรมให้อยู่ในกลยุทธ์ดังกล่าว และทำให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ต่างๆ ถูกนำไปปฏิบัติอย่างสอดคล้องกัน ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้น

17. คณะกรรมการบริษัท รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทีเอสโกและผู้บริหารระดับสูงร่วมกันประพาดิตนเป็นแบบอย่างที่ดีในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นการปฏิบัติตามกฎหมาย และความซื่อสัตย์สุจริต

18. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยของกลุ่มทีเอสโก ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ตามที่ได้รับการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

19. พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลรับผิดชอบงานต่างๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและจัดการงานอันสำคัญของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทรวมถึงการติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น ส่งหนังสือเชิญประชุม บันทึกรายงานการประชุม และหน้าที่อื่นๆ ตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการ

1. เป็นผู้นำและรับผิดชอบต่อประสิทธิภาพของคณะกรรมการ รักษาความเชื่อไว้วางใจต่อกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สอดคล้องกับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ

2. กำหนดวาระการประชุมโดยความช่วยเหลือจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัท วาระการประชุมของคณะกรรมการควรมุ่งเน้นกลยุทธ์ การดำเนินงาน การสร้างคุณค่าและความรับผิดชอบต่อหน้าที่ และดูแลให้มั่นใจว่าประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระดังกล่าวได้รับการพิจารณาโดยคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่อย่างรับผิดชอบและระมัดระวัง เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร

3. สื่อสารมติคณะกรรมการแก่หน่วยงานภายในองค์กรตามที่เห็นสมควร ประธานคณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้มั่นใจว่าการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น หน่วยงานทางการ และผู้มีส่วนได้เสีย มีประสิทธิภาพ และความคิดเห็นจากกลุ่มเหล่านี้เป็นที่เข้าใจโดยคณะกรรมการ

4. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง เกี่ยวข้อง และทันกาล โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มทีเอสโก การตัดสินใจของคณะกรรมการควรอยู่บนพื้นฐานของดุลยพินิจและข้อมูลที่เพียงพอ และสนับสนุนให้เห็นต่างได้รับการอภิปรายและหารือกัน

5. ดูแลให้มั่นใจว่ามีสัมพันธภาพในการทำงานที่ดีระหว่างกรรมการ ทั้งกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีการจัดสรรเวลาในการพิจารณาในทุกวาระการประชุมอย่างเพียงพอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเด็นด้านกลยุทธ์และส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ

6. ดูแลให้มั่นใจว่าคณะกรรมการเข้าใจลักษณะและระดับของความเสี่ยงสำคัญที่องค์กรรับได้ในการดำเนินกลยุทธ์ รวมถึงทบทวนประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

7. รับทราบข้อมูลธุรกิจที่เป็นประโยชน์และจำเป็นจากผู้บริหารระดับสูง และให้คำปรึกษาและสนับสนุนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการพัฒนากลยุทธ์

8. ส่งเสริมความสัมพันธ์และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูง

9. ดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานและประสิทธิภาพของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยได้รับการประเมินอย่างเป็นทางการทุกปี

10. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้บริหารได้ปฏิบัติและ/หรือติดตามให้มีการดำเนินการตามคำแนะนำหรือมติของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม

11. ประธานกรรมการควรหาโอกาสในการพูดคุยและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่รวมถึงอุปสรรคและปัญหาที่พบ

12. ประธานกรรมการพึงสร้างความตระหนักให้กับกรรมการทุกท่านว่า ถึงแม้คณะกรรมการชุดย่อยถูกจัดตั้งขึ้นมาเพื่อแบ่งเบาภาระหน้าที่ในด้านต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ภาระความรับผิดชอบในเรื่องเหล่านั้นก็ยังคงอยู่กับคณะกรรมการบริษัททั้งหมด

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของรองประธานคณะกรรมการ

รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับ บริษัท ซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย รวมถึงปฏิบัติหน้าที่แทนประธานคณะกรรมการในระหว่างที่ประธานคณะกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ตามปกติ จนกว่าประธานคณะกรรมการจะกลับมาปฏิบัติหน้าที่ได้ดั้งเดิม หรือเมื่อคณะกรรมการเลือกและแต่งตั้งประธานกรรมการใหม่

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการอิสระ

1. เป็นประธานในที่ประชุมในระบียบวาระที่ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพราะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการที่ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ
2. เรียกประชุมกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละครั้ง พร้อมแจ้งผลให้ประธานกรรมการและคณะกรรมการทราบ
3. ร่วมกับประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มที่สก็๊ปในการกำหนดระเบียบวาระการประชุม

7.2.4 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมรายบุคคล ของธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแทนคณะกรรมการธนาคาร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 คณะกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 11 ท่าน ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายปลิว มังกรกนก	ประธานคณะกรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. รศ. ดร. อังครัตน์ เจริญจรรย์วัฒน์	ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
4. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
5. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันเพชร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
6. นายกนิช บุณย์ชฐิติ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
7. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
8. นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน)	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
9. นายชาโตชิ โยชิทาเกะ	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

รายนาม	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
10. นายศักดิ์ชัย พีชะพัฒน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
11. นายเมธา ปิงสุทธิวงศ์	กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

สำหรับกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันธนาคาร คือ นายศักดิ์ชัย พีชะพัฒน์ หรือ นายชื่อ-เหา ชุน หรือ นายชาโตชิ โยชิทาเกะ หรือ นายเมธา ปิงสุทธิวงศ์ โดยกรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของธนาคาร

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร

ภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม (Consolidated Supervision) คณะกรรมการธนาคารทำหน้าที่ควบคุมดูแลให้ธนาคารปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทีเอสโก้ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทแม่ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยนโยบายกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทีเอสโก้ ประกอบด้วยนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่สำคัญเกี่ยวกับโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารและการดำเนินกิจการ การควบคุมและบริหารความเสี่ยง งานทรัพยากรบุคคล บัญชีและการเงิน กิจกรรมองค์กร และงานสื่อสารองค์กร

1. อนุมัติแผนธุรกิจ และแผนการดำเนินงานของธนาคาร ภายใต้กลยุทธ์ทางธุรกิจและแผนการดำเนินงานของกลุ่มทีเอสโก้
2. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน
3. ติดตามการดำเนินงานของธนาคารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานดำเนินการของธนาคารตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทีเอสโก้ ตลอดจนกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

4. ดูแลให้เกิดความมั่นใจว่าผู้บริหารมีความสามารถในการบริหารจัดการงานของธนาคาร รวมถึงการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

5. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ

6. ดูแลให้ฝ่ายจัดการรายงานเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการธนาคาร

7. ดูแลให้ธนาคารมีนโยบายบริหารความเสี่ยง ขั้นตอน และการควบคุมสำหรับความเสี่ยงทุกประเภท โดยคณะกรรมการธนาคารจะทำหน้าที่อนุมัติและควบคุมการปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง

8. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ตามความจำเป็น และความเหมาะสมเพื่อดำเนินการตามภารกิจและงานเฉพาะด้านเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทีเอสโก้

9. ดูแลให้ธนาคารมีนโยบาย แนวทาง และขั้นตอนการควบคุมในการอนุมัติสินเชื่อ และเงินลงทุนกับบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

10. ดูแลให้มีกระบวนการในการจัดส่งรายงาน (Management Letter) จากผู้สอบบัญชีภายนอกและขอความเห็นจากฝ่ายจัดการของธนาคารต่อคณะกรรมการธนาคารโดยไม่ล่าช้า

11. จัดให้มีการถ่วงดุลอำนาจของฝ่ายจัดการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อสัดส่วนหรือจำนวนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการธนาคาร

12. ดูแลให้คณะกรรมการและบริษัทแม่ได้รับข้อมูลที่เพียงพอที่จะทำให้สามารถปฏิบัติตามอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์

13. รายงานการดำเนินธุรกิจ และผลประกอบการต่อผู้ถือหุ้น คณะกรรมการของบริษัทแม่อย่างสม่ำเสมอ ภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 โครงสร้างกรรมการบริษัท

คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการชุดอื่น ๆ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งดำเนินการใดๆ แทนคณะกรรมการ โดยในการมอบอำนาจดังกล่าว หรือการมอบอำนาจช่วงต่อไม่มีลักษณะที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) การมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อ 7.3.2

คณะกรรมการชุดย่อยที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทอีก 5 คณะ ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการบริหาร (2) คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (3) คณะกรรมการตรวจสอบ (4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ (5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทได้มอบหมายผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารของกลุ่มที่รับผิดชอบดูแลหรือกำกับส่วนงานหลักที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทีเอสโก มาเป็นพนักงานในสังกัดของบริษัท โดยบริษัทได้มอบหมาย (Secondment) ให้ผู้บริหารดังกล่าวทำหน้าที่บริหารจัดการบริษัทย่อยเต็มเวลา โดยมีงานในความรับผิดชอบเช่นเดียวกับก่อนที่จะมอบหมายเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถอุทิศเวลาในการบริหารจัดการบริษัทดังกล่าวได้อย่างเต็มที่ ภายใต้นโยบายและแผนงานของกลุ่มทีเอสโก ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

7.3.2 รายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 คณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายศักดิ์ชัย พีชะพัฒน์	ประธาน	12/12
2. นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน)	กรรมการ	12/12
3. นายชาโตชิ โยชิทาเกะ	กรรมการ	12/12
4. นายเมธา ปิงสุทธิวงศ์	กรรมการ	12/12

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ตลอดจนทบทวนการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ ดังปรากฏในรายงานของคณะกรรมการบริหารที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร ได้แก่ นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดและนำเสนอกลยุทธ์ธุรกิจของกลุ่มทีเอสโก การซื้อและควรวมกิจการ การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งมีความเสี่ยงสูงแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ทบทวนและกำกับดูแลแผนธุรกิจและงบประมาณ ติดตามผลการปฏิบัติงานและกำหนดนโยบายกลางของกลุ่มทีเอสโก สำหรับการปฏิบัติงานและการควบคุมทั้งหมดที่สำคัญ

3. พิจารณานุมัติสินเชื่อที่มีมูลค่าสูงหรือธุรกรรมที่มีความเสี่ยงสูงภายใต้ธุรกิจของกลุ่มทิสโก้
4. ส่งเสริมกลยุทธ์ด้านนวัตกรรมและการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันซึ่งตอบสนองต่อประเด็น ตลอดจนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและความรับผิดชอบต่อด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม
5. กำกับดูแลธุรกรรมที่มีความเสี่ยงสูงของบริษัทย่อย
6. ทำหน้าที่แทนบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ในการแต่งตั้งคณะกรรมการของทุกบริษัทย่อย ยกเว้นธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด
7. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้นำประเด็นที่สำคัญหรือควรทราบเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร
8. ดูแลให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพของกรอบการดูแลความเสี่ยงที่ดีและแนวปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์บริหารความเสี่ยงรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ
9. พิจารณาแต่งตั้งและกำกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา
10. ดำเนินการประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
11. ควบคุมและติดตามงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่มีนัยสำคัญของกลุ่มทิสโก้
12. ร่วมกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงประเมินผลการดำเนินงานประจำปีของหน่วยงานกำกับ เพื่อถ่วงดุลอำนาจฝ่ายบริหาร ตลอดจนส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
13. ดูแลให้มั่นใจว่าคณะกรรมการระดับผู้บริหารที่แต่งตั้งโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับการจัดตั้งขึ้นโดยมีองค์ประกอบ และการปฏิบัติงานที่เหมาะสมและเป็นมืออาชีพ

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. รศ. ดร. อังครัตน์ เจริญจรรย์วัฒน์	ประธาน	6/6
2. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	กรรมการ	6/6
3. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	กรรมการ	6/6
4. นายชาติรี จันทรงาม	กรรมการ	6/6

ในปี 2566 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ตลอดจนทบทวนการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ดังปรากฏในรายงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

เลขาธิการคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ได้แก่ นายนิพนธ์ วงษ์ไชยวัฒน์

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

1. ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัทในการทบทวนและอนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดีตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด
2. ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์บริหารความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. ดูแลให้กลยุทธ์ในการบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่องเพื่อรองรับความเสี่ยงต่างๆ ให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงฐานะความเสี่ยง ประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง สถานะการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงความเสี่ยง ตลอดจนปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญ และสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง
5. ทบทวนและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง
6. ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและหัวหน้าหน่วยงานกำกับ
7. ดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่สำคัญของกลุ่มทีสโก้ และพิจารณาผลการตรวจสอบและประเด็นต่างๆ จากหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล เพื่อให้คำแนะนำในการปรับปรุงแก้ไขประเด็นต่างๆจากการตรวจสอบ
8. อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลและกฎบัตรของหน่วยงานกำกับ ตลอดจนแผนงานของหน่วยงานกำกับ และรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปีของกลุ่มทีสโก้
9. ทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนแผนงานบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาถึงความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง
10. ทบทวนผลการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing) รายงานกระบวนการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุน (Internal Capital Adequacy Assessment Process – ICAAP) แผนล่วงหน้ารองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา (Recovery Plan) และ แบบประเมินระบบการควบคุมภายในของกลุ่มทีสโก้ ตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล
11. กำกับดูแลประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล และดูแลให้ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ผนวกเข้ากับกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร และสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาย่างยั่งยืนของกลุ่มทีสโก้
12. ทบทวนรายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง ที่ไม่เป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มทีสโก้ และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการทำรายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง (Related Party Transaction Policy)
13. ดำเนินงานด้านกำกับดูแลความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยกำหนดให้จัดการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	ประธาน	13/13
2. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	กรรมการ	13/13
3. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันเพชร	กรรมการ	13/13

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง และประชุมร่วมกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 1 ครั้ง โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ตลอดจนทบทวนการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ดังปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นางสาวชิ่งจิต ตระการรัตติ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้กลุ่มทิสโก้มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง เชื่อถือได้และมีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการเงิน
2. สอบทานและประเมินผลให้กลุ่มทิสโก้มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
3. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในของกลุ่มทิสโก้ อนุมัตินโยบายการตรวจสอบภายใน กฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนกลยุทธ์ ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของงาน แผนการตรวจสอบภายในรวมถึง จำนวนบุคลากรและงบประมาณ
4. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
5. กำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มทิสโก้ดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
6. พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาแต่งตั้ง หรือถอดถอน ผู้สอบบัญชีของกลุ่มทิสโก้ และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
7. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีนัยสำคัญที่เป็นรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีเงื่อนไขที่แตกต่างไปจากเงื่อนไขทางธุรกิจปกติตามนโยบายที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีการดำเนินการอย่างโปร่งใสและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
8. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มทิสโก้มีความถูกต้องและครบถ้วน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
9. กำกับดูแลเพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าอันสำคัญมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน โดยกำหนดให้จัดการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายสถิตย อองมณี	ประธาน	7/7
2. นายหยุ่ม บา เล	กรรมการ	7/7
3. นายกนิช บุญยัษฐิติ	กรรมการ	7/7
4. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	กรรมการ	7/7

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อ คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ตลอดจนทบทวนการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อย่างสม่ำเสมอ ดังปรากฏในรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้แก่ นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
ด้านสรรหา

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย ในกลุ่มทิสโก้ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และส่งมอบนโยบายดังกล่าวให้หน่วยงานกำกับดูแล เมื่อทวงถาม

2. คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งอยู่ใต้การดูแลของ หน่วยงานกำกับด้านการเงินและตลาดทุน (ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด) เพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

- กรรมการ
- กรรมการในคณะกรรมการชุดอื่นต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบโดยตรง จากคณะกรรมการบริษัท
- ผู้บริหารสูงสุด
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดอื่นที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยตรงจากคณะกรรมการ

3. ดูแลให้คณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยน ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และ ประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่หลากหลาย

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ โดยพิจารณาข้อเสนอแนะจากประธาน คณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานคณะกรรมการ กำกับความเสี่ยง เพื่อเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

5. ดูแลให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงโดยไม่มีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้เข้าร่วม อย่างน้อยปีละครั้ง ก่อนการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

6. ดูแลให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในกลุ่มทิสโก้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นและต่อเนื่อง โดยจะดำเนินการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นระยะๆ

7. เปิดแผนนโยบายเกี่ยวกับการสรรหา และวิธีการสรรหาไว้ในรายงานประจำปี

ด้านพิจารณาคำตอบแทน

8. พิจารณาบททวน และกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทน และผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการ ที่ปรึกษา และพนักงานในกลุ่มทิสโก้ที่ชัดเจนและโปร่งใส ตามข้อเสนอของฝ่ายจัดการ

9. ดูแลให้กรรมการได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น

10. กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการและพนักงานในกลุ่มทิสโก้ เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้นั้นในระยะเวลา

11. พิจารณาบททวนและอนุมัติการเลื่อนตำแหน่ง คำตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มทิสโก้

12. พิจารณาบททวนข้อเสนอเรื่องการแต่งตั้ง การประเมินผลงาน การเลื่อนตำแหน่ง คำตอบแทน และผลประโยชน์ของผู้บริหารระดับสูง และรองลงมาหนึ่งระดับของกลุ่ม

13. พิจารณาบททวนจำนวนรวมผลตอบแทนประจำปีตามข้อเสนอของผู้บริหาร โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงานทั้งปี การสร้างแรงจูงใจในการทำงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการปรับผลตอบแทนประจำปีสำหรับพนักงานในกลุ่มทิสโก้

14. เปิดแผนนโยบายการกำหนดคำตอบแทน และคำตอบแทนรูปแบบต่างๆ ของกรรมการ รวมทั้งจัดทำ และเปิดเผยรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งครอบคลุมวัตถุประสงค์ การดำเนินงานและความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี

ด้านอื่นๆ

15. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการใหม่จะได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนส่งเสริมให้กรรมการใหม่เข้ารับการอบรม สัมมนา ศึกษาดูงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ มุมมอง และทักษะที่จำเป็น

16. จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการใหม่ ประธานกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และ/หรือผู้บริหารระดับสูง เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

17. ดูแลให้มีการฝึกอบรมและโปรแกรมการพัฒนาสำหรับกรรมการและผู้บริหารอย่างเหมาะสม

18. รายงานการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

19. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. รศ. ดร. อังครัตน์ เจริญจิรายวัฒน์	ประธาน	5/5
2. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	กรรมการ	5/5
3. นายกนิช บุญยั้งชีวิติ	กรรมการ	5/5

ในปี 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ตลอดจนทบทวนการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ ดังปรากฏในรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ได้แก่ นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

1. กำหนดและพิจารณาทบทวนโครงสร้าง ขอบเขต และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทีเอสโก้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
2. สร้างและส่งเสริมวัฒนธรรมและจริยธรรมองค์กรที่ดี สอดคล้องกับกรอบและแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (GRC)
3. ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ การปฏิบัติและกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดอื่นๆ
4. ปฏิบัติหน้าที่เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ
5. พิจารณาทบทวนและกำกับดูแลแนวปฏิบัติด้านกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดอื่นๆ และผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทีเอสโก้ แนวปฏิบัติในการดูแลกำกับกิจการ ตลอดจนกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสื่อสารให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
6. พิจารณาผลการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทที่จัดทำขึ้นโดยหน่วยงานภายนอกและยื่นข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัท
7. ทบทวนแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของทีเอสโก้โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับมาตรฐานทั้งระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อการพัฒนาในอนาคต
8. ติดตามการดำเนินนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนนโยบายการแจ้งเหตุทุจริต และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
9. ติดตามความเพียงพอของหลักการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการ

ด้านความยั่งยืน

10. ทบทวนนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนดูแลแผนปฏิบัติงานและแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย กรอบ และกลยุทธ์ ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงให้คำแนะนำที่เกี่ยวข้องกับประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืน
11. ทบทวนแนวทางปฏิบัติด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของทีเอสโก้โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับมาตรฐานทั้งระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อการพัฒนาในอนาคต
12. พิจารณาผลการประเมินผลด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทที่จัดทำขึ้นโดยหน่วยงานภายนอกและยื่นข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัท
13. ติดตามการดำเนินนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของทีเอสโก้ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
14. ติดตามความเพียงพอของหลักการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความยั่งยืน

ด้านอื่นๆ

15. พิจารณารับทราบรายงานค่าใช้จ่ายและการเดินทางที่อนุมัติด้วยตนเองของประธานคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทีเอสโก้เป็นประจำทุกเดือน

16. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

บริษัทมอบหมาย (Secondment) ให้ผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบดูแลหรือกำกับส่วนงานหลักที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทีเอสโก้ ไปบริหารจัดการบริษัทย่อยเต็มเวลา โดยได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการจากบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถอุทิศเวลาในการบริหารจัดการบริษัทย่อยดังกล่าวได้อย่างเต็มที่ภายใต้นโยบายและแผนของกลุ่มที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีรายนามดังต่อไปนี้

รายนาม	ตำแหน่งในบริษัท	ตำแหน่งที่ได้รับมอบหมายในบริษัทย่อย
1. นายศักดิ์ชัย พิเศษพัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทีเอสโก้	-
2. นายเมธา บึงสุทธีวงศ์	กรรมการอำนวยการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)
3. นายพิธาดา วัชรศิริธรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบรรษัทธนกิจ ธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)
4. นายไพบุลย์ นลินทรางกูร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอสโก้ จำกัด
5. นายชาติรี จันทงาม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง	-
6. นายเดชพินันท์ สุทัศน์ทรงวง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสินเชื่อรายย่อย ธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)
7. นายยุทธพงษ์ ศีร์วงศ์จรรยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - บริหารการขายและการตลาดสินเชื่อรายย่อย 2 ธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)
8. นายรุ่งโรจน์ จรัสวีจิตรกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - บริหารการขายและการตลาดสินเชื่อรายย่อย 1 ธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)
9. นายพิชา รัตนธรรม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายธุรกิจธนบดี และบริการธนาคาร ธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)

รายนาม	ตำแหน่งในบริษัท	ตำแหน่งที่ได้รับมอบหมายในบริษัทย่อย
10. นางสาวภาวิณี อังควาสีภูงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสโก จำกัด
11. นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกำกับดูแลกิจการ เลขานุการบริษัท	-
12. นางสาววันธนา โชติชัยสถิตย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	-
13. นางสาวรัชฎา พฤกษานูบาล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริการธนาคาร ธนาคารทีเอสโก จำกัด (มหาชน)
14. นายธีรนาถ รุจิเมธามาต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสโก จำกัด

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหารระดับสูง

- พิจารณาและจัดทำแผนกลยุทธ์ธุรกิจ เป้าหมายทางการเงิน แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ที่สมดุลและสอดคล้องกัน ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อมูลค่าสูงสุดของผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- ทบทวนและทำให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานของกลุ่มทีเอสโกเป็นไปตามกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่กำหนด ธุรกิจและผลการดำเนินงานทางการเงินบรรลุดัชนีชี้วัดในภาพรวม และเป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการของทีเอสโกและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินนโยบายและกลยุทธ์ธุรกิจ ครอบคลุมการกำกับดูแลความเสี่ยง และการปฏิบัติงาน ตามหลักการธนาคารเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Banking)
- หารือและตัดสินใจเกี่ยวกับทิศทางและนโยบายธุรกิจของกลุ่ม การขยายและเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจ การสร้างนวัตกรรมทางธุรกิจ การประสานความร่วมมือระหว่างสายงาน ประเด็นด้านประสิทธิภาพและการควบคุมระหว่างหน่วยงานสำคัญ รวมถึงนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล และการใช้จ่ายด้านการลงทุน
- เป็นที่รับฟังและหารือเกี่ยวกับประเด็นความขัดแย้งและความเห็นต่างของการทำงานหรือการบริหารงานระหว่างหัวหน้าหน่วยธุรกิจและควบคุมต่างๆ ที่ไม่สามารถแก้ไขได้ด้วยสายการบังคับบัญชาปกติ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทีเอสโก

- กำหนดกลยุทธ์ ตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท โดยทำงานร่วมกับคณะกรรมการบริษัท ในการระบุกลยุทธ์ และแผนธุรกิจ รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร
- กำกับควบคุมการดำเนินงานขององค์กร โดยเน้นการสร้างคุณค่าในระยะยาว
- รับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจ ตลอดจนความสอดคล้องกับแผนงาน กลยุทธ์ นโยบายขององค์กร และการกำกับความเสี่ยง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัท
- เป็นผู้นำ สั่งการ และมอบแนวทางแก่ผู้บริหารระดับสูง
- ดูแลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ โครงสร้างการกำกับดูแลและการจัดการ การดำเนินงาน ระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุม และทำให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนธุรกิจถูกนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับประเด็นด้านความยั่งยืนทั่วทั้งกลุ่มทีเอสโก
- อำนวยความสะดวกให้หน่วยธุรกิจพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจและแผนกลยุทธ์ของตน และทำให้มั่นใจว่าแผนกลยุทธ์ได้รับการประเมินอย่างเหมาะสมและผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์โดยรวมขององค์กร

7. ดูแลให้มั่นใจว่าองค์กรมีบุคลากรที่มีความสามารถ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็นสำหรับบรรลุตามแผนงาน และมีการเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งงานและแผนพัฒนาผู้บริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาตามกำหนดการที่วางไว้ล่วงหน้า

8. ดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

9. พัฒนาและรักษาไว้ซึ่งกรอบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ

10. ดูแลให้มั่นใจว่าการจัดเตรียมรายงานทางการเงินซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้นำเสนอฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานขององค์กรอย่างถูกต้องตามควร และเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นต่อนักลงทุนในการประเมินเสถียรภาพทางการเงินและธุรกิจ ตลอดจนความเสี่ยงของกลุ่มทิสโก้อย่างทันท่วงที

11. ดูแลให้มั่นใจว่าองค์กรมีระบบและนโยบายที่เหมาะสมสำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและทันกาล เป็นไปตามข้อกำหนดของทางการและนโยบายกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้

12. ดูแลให้มั่นใจว่าข้อมูลที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพียงพอ ถูกต้อง ทันกาล และแจ้งประธานคณะกรรมการโดยทันที ในเรื่องที่สำคัญหรือควรทราบ

13. จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะอนุกรรมการกำกับกฎเกณฑ์และการปฏิบัติงาน คณะอนุกรรมการความเสี่ยงเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะอนุกรรมการทรัพยากรบุคคล คณะผู้บริหาร คณะอนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนคณะอนุกรรมการอื่นๆ เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้าน

14. เสนอชื่อบุคคลซึ่งมีความเหมาะสมในการแต่งตั้งเป็นสมาชิกของคณะผู้บริหารทิสโก้ รวมถึงผู้บริหารรองลงมาหนึ่งระดับ ต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาอนุมัติ

15. ดูแลให้มั่นใจว่าคณะกรรมการระดับผู้บริหาร ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับการจัดตั้งโดยมีองค์ประกอบและการปฏิบัติงานที่เหมาะสม และดูแลให้มั่นใจว่ากระบวนการตัดสินใจของคณะกรรมการดังกล่าวอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลและดุลยพินิจอย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้ความเห็นต่างได้รับการอภิปราย หรือและจดบันทึกเป็นหลักฐาน

16. ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางระหว่างคณะกรรมการบริษัท พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย และสื่อสารต่อสาธารณชน การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยทุกครั้ง หรือทุกสี่ (4) ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง แล้วแต่ระยะเวลาใดจะถึงก่อน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการอำนวยการ

1. บริหารจัดการการดำเนินงานประจำวันในองค์กรโดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
2. ช่วยเหลือประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการพัฒนา กลยุทธ์และพันธกิจขององค์กรและถ่ายทอดสั่งการ เพื่อนำกลยุทธ์และพันธกิจไปสู่การปฏิบัติโดยพนักงานในลำดับรองลงมา
3. วางแผนงาน โดยพิจารณาลำดับความสำคัญ ระหว่างความต้องการของลูกค้า พนักงาน และองค์กร
4. ทำงานร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร เพื่อให้พนักงานบรรลุมาตรฐานสูงสุด ในด้านคุณภาพ และการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการตลอดจนจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มทิสโก้

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 บริษัทมีผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังรายนามต่อไปนี้

รายนาม	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้
2. นายเมธา ปิงสุทธิวงศ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการอำนวยการ
3. นายพิธาดา วัชรศิริธรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายนาม	ตำแหน่ง
4. นายชาติรี จันทรงาม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง
5. นายไพบุลย์ นลินทรางกูร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. นายเดชพินันท์ สุทัศน์ทรวง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
7. นายยุทธพงษ์ ศรีวงศ์จรรยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
8. นายรุ่งโรจน์ จรัสวิจิตรกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
9. นายพิชา รัตนธรรม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
10. นางสาวภาวิณี อังค์วาลิภูมู	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
11. นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกำกับดูแลกิจการ
12. นางสาววันธนา ไซติชัยสถิตย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
13. นางสาวรัชฎา พฤษานาบาล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
14. นายธีรนาถ รุจิเมธามาต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
สายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง	
15. นายกนต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์	หัวหน้าควบคุมการเงิน
16. นางสาวมยุรี กิ่งสวัสดิ์	หัวหน้าบัญชี
17. นายพิราม สุขฤกษ์	หัวหน้าวางแผนและงบประมาณ
18. นายนิพนธ์ วงษ์ไชติวัฒน์	หัวหน้าบริหารความเสี่ยงและควบคุมสินเชื่อ
19. นายภูวรินทร์ กุลพัฒนกันนท์	หัวหน้าบริหารความเสี่ยง
20. นางสาวสุรางค์ เตชะรุ่งนิรันดร์	หัวหน้าควบคุมสินเชื่อ
21. นายกิตติภพ วัชรวงสุนธรา	หัวหน้าให้คำปรึกษาและวิเคราะห์ความเสี่ยง
22. นายพิชิต ตริเทพาสัมพันธ์	หัวหน้าประเมินราคาทรัพย์สิน
23. นางสาวลติกา จงเกื้อตระกูล	หัวหน้านิติศาสตร์สัมพันธ์
สำนักกำกับดูแลกิจการ	
24. นางสาวสกรรัตน์ มานวงศ์	หัวหน้ากำกับ
25. นางสาวมณีนรัตน์ วัฒนจักร์	หัวหน้ากำกับ - ธุรกิจธนาคาร
26. นางญานินี ภาพนำ	หัวหน้ากำกับ - ธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุน
27. นางสาวอาทิตยา วงศ์พิพรรณ	หัวหน้ากำกับ - ธุรกิจหลักทรัพย์
28. นายประยุทธ์ เจริญจรัสกุล	หัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
29. นางสาวณัฐฉิณี สุวรรณพาศิษย์	หัวหน้ากฎหมาย
30. นางสาวจิราภรณ์ ซอสุขไพบุลย์	หัวหน้าสอบทานสินเชื่อ
31. นายเอกรัฐ พงษ์กิตติวงษ์กุล	หัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
ตรวจสอบภายใน	
32. นางสาวชิ่งจิต ตระการรัตติ	หัวหน้าตรวจสอบภายใน
วิเคราะห์เศรษฐกิจและกลยุทธ์	
33. นายคมศร ประกะอบผล	หัวหน้าวิเคราะห์เศรษฐกิจและกลยุทธ์

รายนาม	ตำแหน่ง
สายเทคโนโลยีสารสนเทศ	
34. นางอวี อาชามงคล	หัวหน้าธุรการสำนักงาน และจัดซื้อ
ธนาคารดิจิทัล และนวัตกรรมธุรกิจ	
35. นายตุลา รอดสลัป	หัวหน้าธนาคารดิจิทัล และนวัตกรรมธุรกิจ
สำนักโครงการเชิงกลยุทธ์และงานบริหาร	
36. นายพงศ์พัฒน์ ศุภศิริสินธุ์	หัวหน้าสำนักโครงการเชิงกลยุทธ์และงานบริหาร
บริหารเงินและการลงทุน	
37. นางขวัญภา อัมพรวิศรุต	หัวหน้าบริหารเงินและการลงทุน
วิเคราะห์และจัดการข้อมูล	
38. นางสาวศุภิสรา ศรีชวานทอง	หัวหน้าวิเคราะห์และจัดการข้อมูล
สายทรัพยากรบุคคล	
39. นายวัศกร เทพทิม	หัวหน้าสายทรัพยากรบุคคล
40. นายกิตติพงษ์ ตียะบุญชัย	หัวหน้าการจัดการทรัพยากรบุคคล
41. นางสาวชุตติภรณ์ เหลืองรุ่งสว่าง	หัวหน้าบริการงานทรัพยากรบุคคล

ผู้บริหารของธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแกน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 ธนาคารมีผู้บริหารตามเกณฑ์นิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วยรายนามต่อไปนี้

รายนาม	ตำแหน่ง
1. นายเมธา บึงสุทธิวงศ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายพิชิตดา วัชรศิริธรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบรรษัทธนกิจ
3. นายเดชพินันท์ สุทัศนทรง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสินเชื่อรายย่อย
4. นายพิชา รัตนธรรม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายธุรกิจธนบดี และบริการธนาคาร
5. นายยุทธพงษ์ ศรีวงศ์จรรยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - บริหารการขายและการตลาดสินเชื่อรายย่อย 2
6. นายรุ่งโรจน์ จรัสวิจิตรกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - บริหารการขายและการตลาดสินเชื่อรายย่อย 1
7. นางสาวรัชฎา พุกษานูบาล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - บริการธนาคาร / รักษาการหัวหน้าบริหารเงิน
สายบรรษัทธนกิจ	
8. นายมานพ เพชรดำรงศกุล	หัวหน้าธุรกิจขนาดใหญ่
9. นางสาวสุนี ทองสมบัติพาณิชย์	หัวหน้าวิเคราะห์ธุรกิจและความเสี่ยง
10. นางมาลาทิพย์ สวินทร	หัวหน้าวิเคราะห์ธุรกิจและความเสี่ยง
11. นางสาวรพีพร อุณหานนท์	หัวหน้าบริหารสินเชื่อ

รายนาม	ตำแหน่ง
12. นางสาวิกา จงภักดีไพศาล	หัวหน้านิติกรรมสัญญา
สายบริหารการขายและการตลาดสินเชื่อรายย่อย 1	
13. นายวิทยา เมตตาวิหารี	รองหัวหน้าสายบริหารการขายและการตลาดสินเชื่อรายย่อย 1
14. นายสมหมาย แซ่ฮ้อ	หัวหน้าสินเชื่อกิจขนาดกลางและขนาดย่อม สินเชื่อเคหะ
15. นายนพดล ชูม่วงศ์	หัวหน้าเช่าซื้อ
16. นางสาวปาริชาติ สุทัศนทรง	หัวหน้าเช่าซื้อโครงการพิเศษ
17. นายเอกรินทร์ ลีติปัญญาติลก	รองหัวหน้ากิจการสาขา 1
18. นายสมบุญ ณ ศิริรักษ์	หัวหน้ากิจการสาขา 2
19. นายสุกิจ ยนต์จักรวิถิ	หัวหน้ากิจการสาขา 3
20. นายพงศ์โสภณ วงศ์ทองคำ	หัวหน้าสินเชื่อกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
21. นายประกฤต ชูณหศรีวงศ์	หัวหน้าสินเชื่อเคหะ
สายบริหารการขายและการตลาดสินเชื่อรายย่อย 2	
22. นางสาววิภา เมตตาวิหารี	หัวหน้าสินเชื่ออเนกประสงค์และการขายตรง
23. นายสายสิทธิ์ ศรีหะไตร	รองหัวหน้าพัฒนากลยุทธ์และผลิตภัณฑ์
24. นางยุวศรี เมฆวิชัย	หัวหน้าการตลาดและพัฒนาธุรกิจสินเชื่อรายย่อย
25. นางวันทนา กิจพานิช	หัวหน้าปฏิบัติการสาขา
สายปฏิบัติการสินเชื่อรายย่อย	
26. นางสาวเพ็ญทิพย์ เหล่าบุญเจริญ	หัวหน้าควบคุมสินเชื่อและธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
27. นายสุกิจ สกุลวงศ์ใหญ่	หัวหน้าปฏิบัติการสินเชื่อรายย่อย รักษาการหัวหน้าบริหารสินเชื่อรายย่อย
28. นายวรพจน์ ตีกรารุณ	หัวหน้าสนับสนุนสินเชื่อ
29. นายถาวร ศุภเดโชชัย	หัวหน้าพัฒนาหนี้และกฎหมาย
30. นายณัฐนันท์ อนันต์ปรียวิทย์	หัวหน้าศูนย์บริการลูกค้า
31. นายกลชัย อุดมศรีสุข	หัวหน้าพัฒนาระบบงานสินเชื่อรายย่อย
32. นายธีรยุทธ ประเสริฐรัตน์เดโช	หัวหน้าธุรกิจร่วมทุน
สายธุรกิจธนบดี	
33. นางสาวพิชชาภา วงศ์สารศักดิ์	หัวหน้าธนบดีการลงทุน
34. นายสาธิต ภาวะหาญ	หัวหน้าธนบดีอินิจ
35. นางสาวศรัญญา วีรมหาวงศ์	หัวหน้าธนกิจส่วนบุคคล 1
36. นางอัจฉรา เพชรแสงโรจน์	หัวหน้าธนกิจส่วนบุคคล 2
37. นางวรสินี เศรษฐสุนทร	หัวหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์กองทุน และสื่อสารการตลาด
38. นายณัฐกฤติ เหล่าทวีทรัพย์	หัวหน้าบริการที่ปรึกษาการลงทุน
สายบริการธนาคาร	
39. นางสาวภวานันท์ ตาลวันนา	หัวหน้าบริการคัสโตเดียน
40. นางสาววรรณดี ขาวละออ	หัวหน้าบริการชำระเงิน

รายนาม	ตำแหน่ง
41. นายกิตติชัย ตันนาจารย์	หัวหน้าแผนกเตอร์เซอร์วิส
42. นายวรวิทย์ รุ่งสิริโอภาส	หัวหน้าศูนย์ชำระเงิน
43. นางสาวมยุรา สงวนศักดิ์ศรี	หัวหน้าควบคุมการปฏิบัติการ
44. นางสาวยุพา จันทร์ภูมิ	หัวหน้าปฏิบัติการด้านกองทุน
สายประกันภัยชนกิจ	
45. นางกุสุมา ประถมศรีเมฆ	หัวหน้าประกันภัยชนกิจ
สายมาร์เกตเพลส และเงินฝากดิจิทัล	
46. นายณพวิสิทธิ์ ตั้งบูรณากิจ	หัวหน้ามาร์เกตเพลส และเงินฝากดิจิทัล

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทีเอสโก หน่วยงานสนับสนุนและควบคุมทั้งหมดจะถูกรวมศูนย์ที่บริษัทแม่ ครอบคลุมถึงงานกำกับด้านความเสี่ยง บริษัทแม่จะกำกับดูแลความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทย่อยในกลุ่ม ดังนั้น ผู้บริหารหน่วยงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลความเสี่ยงทั้งหมดจึงสังกัดที่บริษัทแม่ ได้แก่ หัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง หัวหน้าหน่วยงานกำกับ และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

7.4.2 นโยบายกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งผ่านการพิจารณาและนำเสนอโดย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวจะต้องมีจำนวนและส่วนประกอบที่สามารถดึงดูด กรรมการที่มีความสามารถและมีความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารได้ และหลีกเลี่ยงการจ่าย ค่าตอบแทนที่มากเกินไปจนความจำเป็น ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น จะพิจารณาตามหลักปฏิบัติโดยทั่วไป ในอุตสาหกรรม ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ทำงาน ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ความตั้งใจ และความทุ่มเท รวมทั้ง คุณประโยชน์ต่างๆ ที่กรรมการแต่ละท่านสามารถสร้างให้กับบริษัทได้ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการรายใดทำหน้าที่เพิ่มเติม เช่น การเป็นสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เป็นต้น กรรมการรายนั้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่เพิ่มเติมดังกล่าว สำหรับค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทีเอสโกและผู้บริหาร (เรียกโดยรวมว่า “ผู้บริหาร”) จะสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารรายบุคคล ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของ บริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ประกอบด้วยตัวชี้วัดด้านการเงิน และด้านที่มีใช้การเงิน ได้แก่ ด้านลูกค้า ความพึงพอใจของ ลูกค้า ด้านการพัฒนากระบวนการทำงานและการบริหารความเสี่ยง และด้านการพัฒนาบุคลากร ซึ่งรวมถึงตัวชี้วัดในการเป็น สถาบันการเงินที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เช่น กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์ กำไรสุทธิ ต่อส่วนของเจ้าของ ผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ ผลตอบแทนผู้ถือหุ้นโดยรวม ความพึงพอใจของลูกค้า ความพึงพอใจของพนักงาน เป็นต้น ตลอดจนสะท้อนถึงแนวทางปฏิบัติที่ดีและการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน ภายใต้ หลักเกณฑ์ที่โปร่งใสและขอเขตความรับผิดชอบต่อตำแหน่งงาน สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการ ปฏิบัติงาน ทั้งตัวชี้วัดด้านการเงินและด้านที่มีใช้การเงิน ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายระยะสั้นและระยะยาวของ บริษัท ตลอดจนความสามารถในการแข่งขันกับองค์กรอื่นในมาตรฐานของกลุ่มบริษัทชั้นนำในประเทศไทย โดยนโยบายการ

กำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับการรับรองจาก คณะกรรมการบริษัทแล้ว

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารจะต้องได้รับการอนุมัติตามลำดับชั้นอำนาจเพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเพื่อความโปร่งใส

อนึ่ง นอกจากการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มแล้ว ในปี 2566 กลุ่มทีสโก้มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่มีตำแหน่งกรรมการในบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ/หรือ เป็นพนักงานหรือปฏิบัติหน้าที่เต็มเวลาของบริษัทในกลุ่มทีสโก้ ในรูปแบบและอัตราเดียวกับที่จ่ายให้กรรมการบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยให้มีผลจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง คณะกรรมการของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นจะกำหนดจำนวนเงินที่แน่นอน และจำนวนเงินที่จะจ่ายจริงในแต่ละคราว ทั้งนี้ ไม่รวมถึงสิทธิที่กรรมการจะได้รับค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นเพิ่มเติม กรณีได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่เพิ่มเติม

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2566 กรรมการบริหาร รวมทั้งสิ้น 4 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม เป็นเงิน 4,788,668 บาท ส่วนผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งสิ้น 40 คน ได้รับค่าตอบแทนเป็นเงิน 436,597,383.34 บาท โดยอยู่ในรูปของเงินเดือนและโบนัสซึ่งแปรผันตามผลการดำเนินงานของกลุ่มทีสโก้ รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 441,386,051.34 บาท

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารของธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจหลัก (Core Company) ของบริษัท รวมทั้งสิ้น 39 คน ได้รับค่าตอบแทน (ไม่รวมผู้บริหารที่สังกัดบริษัทแม่ที่ได้รับมอบหมาย (Secondment) ให้มาปฏิบัติงานที่ธนาคาร) เป็นเงิน 201,874,996.45 บาท โดยอยู่ในรูปของเงินเดือนและโบนัสซึ่งแปรผันตามผลการดำเนินงานของกลุ่มทีสโก้และผลการปฏิบัติงานของแต่ละสายธุรกิจ

ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2566 ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งสิ้น 40 คน ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัท รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 25,353,928.50 บาท ส่วนผู้บริหารของธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) รวมทั้งสิ้น 38 คน ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของธนาคาร รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 13,875,990.21 บาท นอกจากนี้ ผู้บริหารของกลุ่มทีสโก้ได้รับผลประโยชน์และสวัสดิการอื่นๆ ตามระเบียบของกลุ่มทีสโก้เช่นเดียวกับพนักงาน เช่น สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการเงินกู้ประเภทต่างๆ

ทั้งนี้ สัดส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารของกลุ่มทีสโก้ต่อค่าตอบแทนของพนักงานทั้งหมด คิดเป็น 0.14 เท่า

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มทีเอสโก้มีพนักงานรวมทั้งหมด 5,496 คน แบ่งเป็น พนักงานประจำ 4,839 คน พนักงานสัญญาจ้าง 643 คน และผู้บริหารระดับสูง 14 คน เพิ่มขึ้น 407 คน หรือร้อยละ 7.41 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

	31 ธ.ค. 2566 (คน)	31 ธ.ค. 2565 (คน)
1. สายกลุ่มลูกค้ารายย่อย	3,712	3,356
2. สายกลุ่มลูกค้าบริษัท	52	45
3. สายจัดการธนบดีและจัดการกองทุน	993	977
4. สายบริหารงานส่วนกลางและความรับผิดชอบต่อสังคม	724	697
5. ผู้บริหารระดับสูง	14	14
รวม	5,496	5,089

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

ในปี 2566 กลุ่มทีเอสโก้มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน อาทิ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินค่าครองชีพ เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพส่วนที่บริษัทเป็นผู้จ่ายให้ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 5,858,747,542.50 บาท

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มทีเอสโก้

กลุ่มทีเอสโก้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามกฎหมายกระทรวง ฉบับที่ 162 พ.ศ. 2526 เพื่อเป็นสวัสดิการแก่พนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออมระยะยาวของพนักงานกลุ่มทีเอสโก้ ซึ่งจะทำให้พนักงานมีเงินออมไว้ใช้เมื่อเกษียณอายุ หรือเมื่อออกจากงาน และได้นำเงินกองทุนตามกฎหมายกระทรวงฉบับที่ 162 พ.ศ. 2526 เข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2533 ในนาม “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานทีเอสโก้ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” พร้อมทั้งมีข้อบังคับของกองทุน เพื่อให้ทราบถึงกฎ ระเบียบ และสิทธิต่างๆ ตั้งแต่การเข้าเป็นสมาชิกจนถึงการสิ้นสุดสมาชิกภาพกองทุน โดยให้พนักงานที่เข้าระบบการออมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแล้ว จะได้รับเงินต่อเมื่อสิ้นสุดสมาชิกภาพจากกองทุน

สมาชิกจะจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุน โดยให้นายจ้างหักจากค่าจ้าง แล้วนำส่งเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 หรือ ร้อยละ 10 หรือร้อยละ 15 ของค่าจ้าง หรือในอัตราเดียวกันกับอัตราเงินสมทบของนายจ้าง และนายจ้างจะจ่ายเงินสมทบให้แก่กองทุนในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนตามอายุงาน เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน สมาชิกจะได้เงินสะสมของตน พร้อมทั้งเงินสมทบของบริษัท ตลอดจนผลประโยชน์ของเงินทั้งสองจำนวน ยกเว้นกรณีสมาชิกพ้นสภาพด้วยเหตุถูกเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย จะไม่ได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ในส่วนของบริษัท

บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund: PVD) โดยมีสัดส่วนจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

	จำนวน (คน)	คิดเป็นร้อยละ
พนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนฯ	4,797	87.28
พนักงานที่ไม่เป็นสมาชิกกองทุนฯ	699	12.72

โดยในปี 2566 สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงิน 393,889,019.05 บาท และบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงิน 375,787,235.38 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 769,676,254.43 บาท

กฎการเรียกคืนผลประโยชน์ (Clawback Provision)

กลุ่มทิสโก้มีข้อกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ในมาตรา 89/7 ว่าด้วย กรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และ มติ คณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงหากมีกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการ หรือละเว้น กระทำการใด อันเป็นการไม่ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรา 89/7 บริษัทอาจฟ้องเรียกให้บุคคลเหล่านั้นรับผิดชอบในการส่งคืน ประโยชน์ ดังกล่าวให้แก่บริษัทได้ตามมาตรา 89/18 และ 89/19

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

กลุ่มทิสโก้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีทักษะและมีความรู้ที่จำเป็นในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่อนาคต และบรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยในปี 2566 นี้จึงมุ่งเน้นไปที่การเพิ่มประสิทธิภาพ พัฒนา และปรับปรุงกระบวนการทำงาน ยกกระดับเป็น TISCO Productivity Year เพื่อให้พนักงานทำงานน้อยลง แต่ยังคงผลลัพธ์ของงานเท่าเดิม หรือทำงานเท่าเดิมแต่ได้ผลลัพธ์มากขึ้น (Lean) และสามารถส่งมอบสินค้าหรือบริการที่มีคุณค่าให้กับลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น โดยมีการพัฒนากลุ่มพนักงาน Lean Leader เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนทั้งสิ้น 235 คน จากทุกแผนก และขยายความรู้เรื่องการเพิ่มผลิตภาพในงานสำนักงาน (Lean Office) ให้กับพนักงานทั้งองค์กร (ร้อยละ 100) และพนักงานร้อยละ 89 ได้พิจารณาหาความสูญเปล่า (Waste) ของกระบวนการทำงานของตนเองและมีพนักงานร้อยละ 62 ที่ได้พัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานของตนเอง ซึ่งผลลัพธ์ของการดำเนินการเรื่องนี้ส่งผลให้สามารถลดเวลาการทำงานจากเดิมไปได้กว่า 167,000 ชั่วโมงต่อเดือน และประหยัดค่าใช้จ่ายต่อเดือนได้มูลค่ากว่าเดือนละ 2 ล้านบาท

นอกจากนี้กลุ่มทิสโก้ยังคงให้ความสำคัญด้านการพัฒนาและดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรเพื่อตอบโจทย์ปัญหาและกลยุทธ์ขององค์กร สนับสนุนการพัฒนาความรู้และ ทักษะที่จำเป็นสำหรับงานในสายงานธุรกิจทั้งกระบวนการและผลิตภัณฑ์ และพัฒนาขีดความสามารถ ของพนักงานให้เป็นที่ไปตามความคาดหวังขององค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน ให้สามารถปฏิบัติงานและให้บริการได้อย่างถูกต้องตามขั้นตอน รวมถึงให้คำปรึกษาด้านผลิตภัณฑ์ได้เป็นอย่างดี ทั้งในสายงานสินเชื่อรายย่อยและการลงทุน รวมถึงส่งเสริมการพัฒนา และยกระดับทั้งความรู้ ความสามารถ ทักษะเชิงบริหารจัดการ และมุมมองเชิงรุกพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล ด้วยการพัฒนาภาวะผู้นำทั้งตนเองและทีมงาน และเพื่อเป็นการสร้างความเป็นองค์กรให้แข็งแกร่งเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน กลุ่มทิสโก้ยังคงมุ่งมั่นปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรให้กับพนักงานใหม่อย่างครบถ้วน และจัดกิจกรรมพิเศษให้พนักงานปัจจุบันกว่า 2,000 คนอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อเป็นกรอบแนวคิดในการตัดสินใจและการทำงานในแต่ละวัน รวมถึงทำให้พนักงานมีจุดมุ่งหมายและรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรมากขึ้น และนอกจากหลักสูตรการพัฒนาและอบรมความรู้ที่จัดทำโดยหน่วยงานภายในองค์กรเองแล้ว กลุ่มทิสโก้ยังเพิ่มช่องทางใหม่ ๆ เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาตัวเองนอกจากช่องทางหลัก โดยร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย เพื่อจัดหาหลักสูตรเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับพนักงานสายงานการลงทุนและการธนาคาร โดยในปี 2566 รวมแล้วมีพนักงานกว่า 1,157 คน ได้เรียนรู้เรื่องใหม่ๆ จากมากกว่า 200 หลักสูตร

นอกจากการเรียนรู้ในรูปแบบแล้ว บริษัทยังมีการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น Community of Practice, Live and Sharing Session, และ Showcase Exhibition เช่น TISCO Technology and Innovation Day ซึ่งจัดแสดงเทคโนโลยีและ Solutions ที่บริษัทพัฒนาขึ้นและนำมาใช้งานหรือให้บริการต่อลูกค้า เพื่อการต่อยอดใช้งานให้หลากหลายและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทักษะการบริหารเวลา และการสร้างแรงจูงใจในการทำงานสำหรับพนักงาน การอบรมต่ออายุนายหน้า การวางแผนทาง

การเงิน และหลักสูตรใบอนุญาตต่างๆ โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้พนักงานในส่วนที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การฝึกอบรมตามมาตรฐานวิชาชีพ ซึ่งจำเป็นต่อการขอรับและขึ้นทะเบียนปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบของทางการได้อย่างครบถ้วน ทำให้พนักงานของบริษัทสามารถให้บริการและคำแนะนำทางการเงินกับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

โครงการพัฒนาผู้บริหารในทุกกลุ่ม (Leadership Development Program)

เพื่อยกระดับให้ผู้บริหารทุกกลุ่มได้เรียนรู้ และเข้าใจบทบาทของการเป็นผู้นำ เรียนรู้เข้าใจ หลักการ และสามารถปรับตัว ปรับวิธีการทำงาน ในรูปแบบใหม่ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และ เพื่อการปรับประยุกต์ใช้ให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ หลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับสูง และระดับกลาง ได้แก่ Transformation in Financial & Banking, Workplace Collaboration, Capital Market Journey in the Era of Global economic transformation, Cybersecurity in Financial Services and Insurance, Lean Thinking for Management, Generative AI and New Technology และ Productivity of Data Thinking

หลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับต้น ได้แก่ TISCO Leadership Development Program (TISCO LDP for Unit Head) โดยหลักสูตรเป็นการมุ่งเน้นการพัฒนาใน 3 ด้าน คือ 1. การจัดการตนเอง และการปรับ Mindset (Manage Self) 2. การบริหาร ทีมงาน (Manage Team) และ 3. การติดตามการทำงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย (Manage Organization)

หลักสูตรสำหรับกลุ่ม Talent ได้แก่ Executive Trainee Development Program โดยโครงการนี้จัดขึ้นเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะความสามารถของกลุ่มพนักงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจขององค์กรเพื่อเติบโตเป็นผู้บริหารขององค์กรในอนาคต โดยผู้เข้าอบรมจะไม่ได้ถูกพัฒนาเพียงด้านใดด้านหนึ่งเท่านั้น แต่จะถูกหล่อหลอมให้มีความรู้รอบด้าน ควบคู่กับการพัฒนา ทักษะการสื่อสารและการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับผู้อื่น ผ่านการทำโครงการร่วมกับผู้เข้าอบรมจากหน่วยงานอื่น

โดยในปี 2566 กลุ่ม Leadership ได้มีการพัฒนาและยกระดับความรู้พื้นฐานที่ช่วยให้สามารถพัฒนาตนเองและ พัฒนาทีมในกลุ่มผู้บริหารทุกระดับ รวมถึงการพัฒนากระบวนการคิดอย่างเป็นระบบโดยใช้ข้อมูลที่มีอยู่มาปรับปรุงกระบวนการ ทำงานให้มีประสิทธิภาพ อีกทั้งได้ปรับปรุงการทำ Individual Career Development Program (ICDP) สำหรับกลุ่ม Talent และ จะขยายไปยังกลุ่มอื่นๆ ในปีถัดไป

นอกจากนี้ ได้ริเริ่มสร้างและพัฒนาความสามารถของ Internal Trainer ในการสอนหลักสูตรฝึกอบรมใหม่ จำนวน 12 หลักสูตร โดยเริ่มสอนในปี 2566 จำนวน 6 หลักสูตรและพัฒนาต่อเนื่องในปี 2567 อีก 6 หลักสูตรเพื่อช่วยตอบโจทย์ความต้องการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรให้ครอบคลุมแต่ละระดับมากยิ่งขึ้น

นอกจากความรู้ที่ต้องพัฒนาให้ทันกับยุครูปแบบการเรียนรู้ ในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น e-Learning ผ่าน Skill's More, TISCOSPACE, Virtual Classroom หรือ Hybrid training จากภายในองค์กร การสนับสนุนการเรียนรู้ผ่านแพลตฟอร์มของ สถาบันภายนอก และทบทวนและปรับปรุงโปรแกรมหลักสูตรต่างๆ ในช่องทางและรูปแบบที่เหมาะสม ทั้งภาคบังคับขององค์กร ให้สอดคล้องและครอบคลุมให้เป็นที่ไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และตบสนองนโยบายและกลยุทธ์ของหน่วยงานและ องค์กร เช่น

ภาคบังคับ แบ่งเป็น 4 หมวดความรู้ ได้แก่

1. ความรู้เกี่ยวกับค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร กฎระเบียบข้อบังคับ จรรยาบรรณ และสวัสดิการ เป็นต้น ประกอบด้วย หลักสูตร Onboarding and Pre-orientation หลักสูตรพัฒนาศักยภาพพนักงานใหม่ โดยเป็นรูปแบบ Virtual Classroom และ Classroom ในช่วงโควิดผ่อนคลาย ทำให้สามารถจัดอบรมได้ครอบคลุมจำนวนพนักงานทั้งหมด

2. หลักสูตรความปลอดภัยอาชีวอนามัยถูกจ้างทั่วไปและถูกจ้างใหม่ ในปีนี้สามารถจัดและดำเนินการให้ความรู้ระดับถูกจ้างทั่วไปและถูกจ้างใหม่ ตลอดทั้งปีสามารถจัดให้ความรู้พนักงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยในระดับถูกจ้างทั่วไปและถูกจ้างใหม่ จำนวน 306 คน คิดเป็นร้อยละ 85.21 ของระดับพนักงานทั้งหมด โดยในปีนี้มีเปลี่ยนแปลงทำให้บริษัทผู้จัดฝึกอบรมต้องปรับหลักสูตรการอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานตามกฎหมายเพื่อขออนุมัติเพิ่งแล้วเสร็จ มีผลให้ยังไม่ได้จัดอบรมเพิ่มยังคงคิดเป็นร้อยละ 95 ของหัวหน้างานทั้งหมดตามเดิม ซึ่งจะจัดอบรมเพิ่มเติมตามแผนต่อไป

3. ให้ความรู้และทดสอบ Compulsory Test เกี่ยวกับ Data Classification, Phishing Awareness การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การบริหารความเสี่ยง การธนาคารเพื่อความยั่งยืน การให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) รวมถึง 5 แนวทางการขับเคลื่อนองค์กรอย่างยั่งยืนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมหัวข้อเกี่ยวกับจรรยาบรรณ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน ซึ่งเป็นการเรียนรู้ภาคบังคับในรูปแบบ e-Learning ให้กับพนักงานทุกคน ผลปรากฏว่าพนักงานทุกคนได้ผ่านการทดสอบหรือคิดเป็นร้อยละ 100

4. ให้ความรู้ด้านการเงินส่วนบุคคล ได้แก่ การบริหารหนี้ การวางแผนการออม การลงทุนเบื้องต้น การวางแผนภาษี เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเงิน รวมทั้งมีทักษะในการบริหารจัดการ เพื่อให้ นำความรู้ไปช่วยเพิ่มคุณภาพชีวิตและทำให้การเงินมั่นคงขึ้น ในรูปแบบ e-Learning ให้กับพนักงานทุกคน

จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมต่อคนต่อปี

ข้อมูลการฝึกอบรมของพนักงาน	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย (ชม./คน/ปี)	28.09	19.47	21.77
ชาย	26.71	18.85	20.97
หญิง	28.28	19.79	22.02
ระดับผู้บริหาร ⁽¹⁾	37.91	25.42	25.59
ไม่ใช่ระดับผู้บริหาร ⁽²⁾	27.86	19.33	21.56
ลูกคารายย่อย	26.20	16.93	22.91
ลูกค้ายักษ์ใหญ่	23.13	11.56	21.79
ลูกค้าธนบดีและจัดการกองทุน	24.07	27.49	18.81
สนับสนุนองค์กร	34.10	20.93	16.35

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ระดับผู้บริหาร หมายถึง ระดับหัวหน้างานจนถึงระดับผู้บริหาร

⁽²⁾ ไม่ใช่ระดับผู้บริหาร หมายถึง พนักงานต่ำกว่าระดับหัวหน้างาน

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 เลขานุการบริษัท ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี สมุห์บัญชี หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกำกับดูแลกิจการ เป็นเลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2556 มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงาน

การประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยรายละเอียดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

ในปี 2566 เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมสัมมนาภายนอกที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อีกทั้งเข้าร่วมอบรมภายในตามที่บริษัทได้จัดขึ้น สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบ 1

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทมอบหมายให้

- นายชาติรี จันทรงาม รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง ดำรงตำแหน่ง ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
- นางสาวมยุรี กิ่งสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่ง ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
- นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกำกับดูแลกิจการ ดำรงตำแหน่ง ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานการกำกับดูแลกิจการ
- นางสาวชัชฉินจิต ตระการรัตติ ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าตรวจสอบภายใน
- นางสาวสกรรัตน์ มานวงค์ ดำรงตำแหน่ง หัวหน้ากำกับ

รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในเอกสารแนบ 1 และคุณสมบัติของหัวหน้าตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมอบหมายให้ นายเอก ไกรฤกษ์ หัวหน้าวางแผนและนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารและเปิดเผย ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 48/49 อาคารทีเอสโกทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 0 2633 6868

เว็บไซต์ www.tisco.co.th

อีเมล ir@tisco.co.th

7.6.3 การแต่งตั้งและพิจารณาคำตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคุณสมบัติและการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทในแต่ละปี รวมถึงคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ รายละเอียด ผู้สอบบัญชีที่เสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทจะต้องเป็นผู้สอบบัญชี ที่ได้รับความเห็นชอบจากธนาคาร แห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2566 ค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ ประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

กลุ่มทีสโก้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชี 2566 เป็นจำนวนเงินรวม 10,730,000 บาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1.8 หรือ 200,000 บาท เป็นผลจากการลดลงของค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ทีสโก้ จำกัด และบริษัท ออล-เวย์ส จำกัด

2. ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-audit Fee)

ในปี 2566 กลุ่มทีสโก้จ่ายค่าบริการสอบทานรายงานการคำนวณมูลค่าส่วนเพิ่มจากการตีราคาห้องชุดในอาคารชุดเพื่อการนับมูลค่าส่วนที่เพิ่มเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 ให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จำนวน 300,000 บาท

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์และค่านิยมหลัก เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับทิศทางทางธุรกิจในระยะยาว อนุมัติประเด็นสำคัญเกี่ยวกับทิศทางและนโยบายการดำเนินงานของกลุ่มทีเอสโก้ รวมถึงแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี ทบทวนความเพียงพอของกระบวนการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง โดยให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน และต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกสองเดือน

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น ให้มีหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัท ซึ่งรวมถึงการสั่ง การอนุมัติ และดูแลการดำเนินการตามกลยุทธ์ของกลุ่มทีเอสโก้ ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการ และค่านิยมองค์กร คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพและดูแลให้มีการสืบทอดตำแหน่งงาน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่กำกับดูแลคณะผู้บริหารและมีความรับผิดชอบสูงสุดในการดูแลกลยุทธ์ ความเสี่ยง และความมั่นคงทางการเงิน รวมถึงวิธีที่บริษัทจัดโครงสร้างองค์กรและกำกับดูแลตนเอง

จากความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงมีนโยบายในการคัดเลือกคณะกรรมการ ทั้งในระดับตัวบุคคลและระดับองค์กรที่มีประสบการณ์เหมาะสมและหลากหลาย ประกอบไปด้วยคุณลักษณะและความสามารถที่จำเป็น อาทิ ความซื่อสัตย์ สุจริต ความเป็นมืออาชีพ และความสามารถในการซักถามทำความเข้าใจเชิงวิเคราะห์ต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเป็นอิสระ

บริษัทกำหนดโครงสร้างและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ ตลอดจนสัดส่วนของกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาคัดเลือกผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการจากความรู้ ประสบการณ์ ทักษะ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย ความซื่อสัตย์ ความสามารถในการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ความเข้าใจในธุรกิจ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มทีเอสโก้ โดยมีการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสมและแนวปฏิบัติเบื้องต้นว่าด้วยสัดส่วนของกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อให้องค์คณะของคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสม

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสนับสนุนในการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยคณะต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะมีโครงสร้างและหลักเกณฑ์ด้านองค์ประกอบและการสรรหา ตลอดจนกฎบัตรซึ่งระบุขอบเขต หน้าที่ และแนวทางการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม

กลุ่มทิสโก้ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ จัดการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการจัดทำหนังสือเชิญประชุม รายงานการประชุม และหน้าที่อื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

1) การสรรหา แต่งตั้ง และถอดถอนกรรมการ คุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระ วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และการสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณา สรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในระยะยาว สอดคล้องกับกลยุทธ์และการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนมีความเข้าใจที่เพียงพอในด้านการเงิน การธนาคาร รวมถึงธุรกิจหลักทรัพย์ เศรษฐกิจ กฎหมาย เทคโนโลยีสารสนเทศ และอื่นๆ โดยคำนึงถึงความจำเป็นขององค์กร การกำกับดูแลกิจการที่ดี และโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อสร้างความคิดเห็นที่หลากหลายในคณะกรรมการจากพื้นฐานทางธุรกิจและประสบการณ์ที่แตกต่างกันในกรรมการแต่ละท่าน

บริษัทกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการ โดยพิจารณาให้คณะกรรมการมีสัดส่วนจำนวนกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมากกว่าจำนวนกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ในขณะที่จำนวนกรรมการตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละรายจะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม ตลอดจนองค์ประกอบของคณะกรรมการต้องมีความหลากหลาย (Board Composition) ทั้งในด้านอายุ เพศ ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเป็นอิสระ เพื่อให้สามารถรับความเห็นที่แตกต่างและแสดงข้อคิดเห็นเพื่อประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจของบริษัทได้ โดยใช้ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา หากเป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามที่บริษัทและหน่วยงานทางการกำหนด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจากการเสนอชื่อการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และจากฐานข้อมูลกรรมการอาชีพในทำเนียบ (Director Pool) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากรงการแห่งประเทศไทยด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ทบทวนหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบที่หลากหลายตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และแนวปฏิบัติที่ดีด้านกำกับดูแลกิจการ

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้เสนอคณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงในคณะกรรมการเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือเพื่อพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการในกรณีที่กรรมการพ้นตำแหน่งตามวาระหรือเลือกตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติม โดยหลักเกณฑ์ในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทดังนี้

1) ให้ผู้ถือหุ้นโดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดจำนวนผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเป็นคราวๆ ไปโดยให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีกรรมการที่มีสัญชาติไทยตามที่กฎหมายกำหนด

2) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือคูณด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้เลือกตั้งคณะกรรมการทั้งชุดพร้อมกันในคราวเดียว แต่ให้คณะกรรมการชุดเดิมรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปพลางก่อนเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่ กรรมการผู้ออกไปนั้นจะได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

4) ผู้เป็นกรรมการนั้นเฉพาะแต่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้นที่จะตั้งหรือถอนได้ อย่างไรก็ดี ถ้าหากว่ามีตำแหน่งว่างลงในคณะกรรมการเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือสิ้นกำหนดเวลาดังที่ระบุไว้แล้วให้กรรมการที่คงเหลืออยู่ตั้งผู้ขึ้นใหม่ให้เต็มที่ว่าง เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ทั้งนี้ มติในการตั้งกรรมการดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ แต่ผู้ที่ได้รับการตั้งจากกรรมการที่คงเหลือดังว่านี้ จะคงอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าที่กำหนดเวลาที่กรรมการผู้ที่เข้าสืบตำแหน่งแทนขอที่จะอยู่ได้ ในกรณีที่ประชุมผู้ถือหุ้นถอนกรรมการผู้หนึ่งและตั้งผู้ขึ้นใหม่แทนที่ ผู้ที่รับแต่งตั้งนั้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าที่กำหนดเวลาที่กรรมการผู้ถูกถอนนั้นขอที่จะอยู่ได้

5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณากลับกรองแล้วจึงเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดจำนวนกรรมการที่ 13 ราย ได้แก่ นายปลิว มังกรกนก นายบำ ทุมม เล รศ. ดร. อังครรัตน์ เปรียบจริยวัฒน์ นายสถิตย์ อ่องมณี นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ นายกนิช บุญยั้งชีวิตี รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันเพชร รศ. ดร. วรา วราวิทย์ นายชื้อ-เหา ชุน (ไฮเวิร์ด ชุน) นายซาโตชิ โยชิทาเกะ นายศักดิ์ชัยพีชะพัฒน์ และนายเมธา ปิงสุทธิวงศ์ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

ในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้น บุคคลดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งคุณสมบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของทิสโก้ สรุปได้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
 2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากสถานภาพดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปี
 3. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจจัดการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปี
 4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจจัดการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
 5. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามลักษณะที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปี
 6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์สั่งกักอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปี
 7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปี
 8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 9. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
 10. ไม่มีธุรกิจหรือส่วนร่วมในการบริหารงาน หรือมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับสถาบันการเงิน หรือไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็น ตัดสินใจ หรือลงมติเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างเป็นอิสระ
 11. ไม่เป็นกรรมการอิสระของบริษัทหรือบริษัทย่อยต่อเนื่องกันเกิน 9 (เก้า) ปี
- ในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2566 กรรมการอิสระทุกท่านไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับกลุ่มที่สก็แต่อย่างไร

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

วาระการดำรงตำแหน่งกำหนดไว้ชัดเจนในข้อบังคับและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กล่าวคือ กรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 1 ปี คณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับการเลือกตั้งใหม่ทั้งคณะในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง โดยให้คณะกรรมการบริษัทชุดเดิมรักษาการในตำแหน่งต่อไปจนกว่าคณะกรรมการบริษัทชุดใหม่จะเข้ารับตำแหน่ง โดยกำหนดไว้ชัดเจนในข้อบังคับของแต่ละบริษัท เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด ตามกระบวนการที่โปร่งใส โดยคัดเลือกจากแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ซึ่งบุคคลที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) จะต้องเป็นบุคคลที่มีศักยภาพสูง มีผลการปฏิบัติงานที่ดี และมีปัจจัยเบื้องต้นที่ใช้ประกอบการพิจารณา ได้แก่ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในสายงานด้านการเงิน ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งควรมีแนวคิดและวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการในแนวทางเดียวกับคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรประสบผลสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการจะต้องมีความไว้วางใจซึ่งกันและกันตลอดจนมีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป ในขณะที่ตำแหน่งผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติและเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้ง

การดำเนินการเสนอแต่งตั้งกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือที่ปรึกษา

กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดหลักเกณฑ์เรื่องการเสนอแต่งตั้ง กรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือที่ปรึกษา เพื่อให้การขอความเห็นชอบการแต่งตั้งเป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 และประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่กำหนดว่าต้องตรวจสอบคุณสมบัติของบุคคลที่จะเสนอชื่อ เพื่อให้แน่ใจว่าไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 24 (1) - (10) แห่งพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 และลักษณะต้องห้ามเพิ่มเติมตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย และเมื่อธนาคารแห่งประเทศไทยให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับความเห็นชอบให้คณะกรรมการพิจารณานุมัติแต่งตั้ง หรือให้ความเห็นชอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี)

การแบ่งแยกตำแหน่งประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

คณะกรรมการบริษัทได้แบ่งแยกบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการออกจากคณะผู้บริหารอย่างชัดเจน เพื่อการถ่วงดุลอำนาจและป้องกันมิให้เกิดสถานการณ์ที่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการตัดสินใจแบบเบ็ดเสร็จ เช่น ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และแบ่งแยกบทบาทหน้าที่กันอย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่อง ดูแล และประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดให้ประธานคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ทั้งนี้ ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ได้รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ “หัวข้อ 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และข้อ 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร” แล้ว

ปัจจุบันประธานคณะกรรมการมีสถานะเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เนื่องจากท่านเป็นผู้มีภาวะผู้นำ มีประสบการณ์ สามารถทำหน้าที่ดูแลให้ข้อเสนอแนะได้อย่างอิสระ อีกทั้งยังสามารถให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงปฏิบัติตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

ความเป็นอิสระของประธานคณะกรรมการจากฝ่ายบริหาร

กลุ่มทิสโก้กำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการต้องไม่เป็นผู้บริหารระดับสูง ประธานคณะกรรมการ ยังต้องมีสถานะเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจระหว่าง คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ประธานคณะกรรมการต้องไม่เป็นผู้สมาชิกในคณะกรรมการ ชุดย่อยใดเพื่อให้คณะกรรมการชุกย่อยสามารถเสนอความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องไม่เป็นผู้บริหารในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง อีกด้วย

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายปลิว มังกรกนก เป็น ประธานคณะกรรมการ ในขณะที่ นายศักดิ์ชัย พิเศษพัฒน์ เป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ อย่างไรก็ตาม แม้ว่าประธานคณะกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2566 ได้มีมติ แต่งตั้ง นางสาวผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ กรรมการอิสระ เป็นหัวหน้ากรรมการอิสระ เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดวาระการประชุม คณะกรรมการ เป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสามารถอุทิศเวลาในการบริหารจัดการบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ กรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจจัดการ ตำแหน่งใดตำแหน่งหนึ่ง หรือหลายตำแหน่งในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ และดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจจัดการ หรือที่ปรึกษา ที่ทำหน้าที่เปรียบเสมือนกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศไม่เกิน 5 บริษัท จดทะเบียน โดยไม่นับรวมบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จากการปรับโครงสร้างหนี้ ตลอดจนกำหนดให้กรรมการอิสระ มีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี ตามที่กำหนดไว้ในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหาร ควรหลีกเลี่ยงการรับตำแหน่งหรืองานใดที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นและผู้บริหาร ได้เปิดเผยในเอกสารแนบ 1 และ เอกสารแนบ 2 ตามลำดับ

2) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กลุ่มทิสโก้สนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการศึกษาศึกษาและอบรมในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตามหลักสูตรเฉพาะทาง เพื่อเพิ่มพูน ทักษะและความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอ โดยดำเนินการให้กรรมการทุกท่านเป็นสมาชิกของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมทั้งมีสำนักเลขานุการบริษัทเป็นสื่อกลางในการติดตามดูแลข่าวสารในด้านต่างๆ รวมถึงสนับสนุนการเข้าอบรมหลักสูตรและการอบรมที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ บริษัทจะแจ้งกำหนดการอบรมหลักสูตรต่างๆ ให้ทราบล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ

กรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและผลการดำเนินงานที่ผ่านมาโดยผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการออกแบบหลักสูตรเพิ่มเติมที่เหมาะสมกับกรรมการใหม่แต่ละท่าน เพื่อให้กรรมการใหม่มีความเข้าใจในธุรกิจ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ ตลอดจนส่งมอบคู่มือกรรมการ นโยบาย และแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ให้แก่กรรมการ

กรรมการที่ผ่านการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท “Director Certification Program” โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ได้แก่ นายปลิว มังกรกนก รศ. ดร. อังคริณี เปรียบจรรย์วัฒน์ นายกนิช บุญยัษฐิติ นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม รศ. ดร. วรา วราวิทย์ นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์ และนายเมธา ปิงสุทธิวงศ์ สำหรับกรรมการที่ได้รับการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท “Director Accreditation Program” ได้แก่ นายบำ หยม เล รศ. ดร. อังคริณี เปรียบจรรย์วัฒน์ นายกนิช บุญยัษฐิติ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม นายชาโตชิ โยชิทาเกะ และนายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์

กลุ่มทิสโก้สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมและสัมมนาทั้งภายในและภายนอก ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานและพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง และในปี 2566 มีกรรมการเข้าอบรมและสัมมนาทั้งภายในและภายนอกรวมทั้งสิ้น 13 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ดังรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1 และสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา	จัดโดย
1. นายปลิว มังกรกนก	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Hot issue for Director: Climate Governance 2023 สัมมนา Cyber Armor: Cyber Incident Management: The Board's Essential Role Sustainable Development Workshop หลักสูตร Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative Risk Management: Stress Testing 	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) บริษัท เอสดีบีไอ จำกัด ดีลรอยท์ ประเทศไทย บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2. นายบำ หยม เล	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program DAP 211/2023 Risk Management: Stress Testing 	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
3. รศ. ดร. อังคริณี เปรียบจรรย์วัฒน์	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Hot issue for Director: Climate Governance 2023 หลักสูตร Director Forum “Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability” 	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
	<ul style="list-style-type: none"> Sustainable Development Workshop หลักสูตร Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative Risk Management: Stress Testing 	บริษัท เอสดีบีไอ จำกัด ดีลรอยท์ ประเทศไทย บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
4. นายสถิตย์ อ่องมณี	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative Risk Management: Stress Testing 	ดีลรอยท์ ประเทศไทย บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
5. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Advanced Audit Committee 47/2023 update Sustainable Development Workshop หลักสูตร Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative Risk Management: Stress Testing 	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย บริษัท เอสดีบีไอ จำกัด ดีลรอยท์ ประเทศไทย บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา	จัดโดย
6. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร IOD's National Director Conference 2023: Delivering "Net Zero" Together หลักสูตร Director's Briefing topic on Sustainability trends in business across industries หลักสูตร Hot issue for Director: Climate Governance 2023 หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders สัมมนา Cyber Armor: Cyber Incident Management: The Board's Essential Role หลักสูตร Director Forum "Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability" หลักสูตร AC Forum 2023 Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee หลักสูตร The importance of the audit committee and confidence in the Thai capital market Sustainable Development Workshop หลักสูตร Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative Risk Management: Stress Testing 	<p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)</p> <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)</p> <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)</p> <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)</p> <p>สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</p> <p>บริษัท เอสดีพีไอ จำกัด</p> <p>ดีลอยท์ ประเทศไทย</p> <p>บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p>
7. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันทร์เพชร	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Briefing 4/2023: Building a Cyber-Resilient Board: Strategies for Effective Cybersecurity Oversight หลักสูตร AC Forum 2023 Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee Sustainable Development Workshop Risk Management: Stress Testing 	<p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)</p> <p>บริษัท เอสดีพีไอ จำกัด</p> <p>บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p>
8. นายกันข นุณย์ขันธ์	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64 	<p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</p>

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา	จัดโดย
	<ul style="list-style-type: none"> Sustainable Development Workshop หลักสูตร Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative Risk Management: Stress Testing 	บริษัท เอสดีบีไอ จำกัด ดีลอยท์ ประเทศไทย บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
9. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program สัมมนา Cyber Armor: Capital Market Board Awareness 2023: Cyber Incident Management: The Board's Essential Role สัมมนา Cyber Resilience Leadership: SMART Goal Sustainable Development Workshop หลักสูตร Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative 	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสำนักงาน คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบ ธุรกิจประกันภัย (คปภ.) บริษัท เอสดีบีไอ จำกัด ดีลอยท์ ประเทศไทย
10. นายชื้อ-เหา ชุน (ไฮเวิร์ด ชุน)	<ul style="list-style-type: none"> Risk Management: Stress Testing 	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
11. นายชาโตชิ โยชิทาเกะ	<ul style="list-style-type: none"> สัมมนา Director Forum: Economic Recession – what should board watch out for? Risk Management: Stress Testing 	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
12. นายศักดิ์ชัย พีชะพัฒน์	<ul style="list-style-type: none"> Sustainable Development Workshop หลักสูตร Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative Risk Management: Stress Testing 	บริษัท เอสดีบีไอ จำกัด ดีลอยท์ ประเทศไทย บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
13. นายเมธา ปิงสุทธิวงศ์	<ul style="list-style-type: none"> Sustainable Development Workshop หลักสูตร Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative Risk Management: Stress Testing 	บริษัท เอสดีบีไอ จำกัด ดีลอยท์ ประเทศไทย บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

นอกเหนือจากการเข้าร่วมการอบรมและสัมมนาแล้ว ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกท่านได้มีโอกาสรับทราบการนำเสนอข้อมูลซึ่งเป็นประโยชน์และช่วยเพิ่มมุมมองต่อการนำไปปฏิบัติหน้าที่จากฝ่ายงานต่างๆ อีกด้วย เช่น การวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจ เป็นต้น สำหรับรายละเอียดประวัติการอบรมหลักสูตรและงานสัมมนาต่างๆ ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบ 1

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณากลับกรองแผนพัฒนาความรู้กรรมการและผู้บริหาร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยในรอบปีที่ผ่านมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2566 คณะกรรมการได้รับทราบรายงานสรุปการเข้าอบรมของกรรมการและผู้บริหาร ประจำปี 2565 แล้ว

นอกจากการอบรมและสัมมนาข้างต้นแล้ว ในปี 2566 บริษัทได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารลงนามรับทราบและตกลงว่าจะปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ด้วยวิธีการสื่อสารข้อมูลผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่

หัวข้อ	กรรมการ		ผู้บริหาร	
	จำนวน (คน)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวน (คน)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ	13	100	14	100
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	13	100	14	100
3. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	13	100	14	100
4. การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์	13	100	14	100
5. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	13	100	14	100

3) แผนการกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)

บริษัทกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญไว้ครบทุกตำแหน่ง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นและต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดำเนินการดูแลให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในกลุ่มทิสโก้ และทบทวนแผนดังกล่าวเป็นระยะ เพื่อความเหมาะสม สำหรับงานในตำแหน่งบริหาร คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้พิจารณาและประเมินผู้สืบทอดตำแหน่ง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณานุมัติ โดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ เช่น คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่งงาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดในแต่ละตำแหน่งงาน

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถของผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยมีการจัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) รวมทั้งเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ของแต่ละตำแหน่งงาน โดยมีการประเมินประจำปี และนำผลประเมินมาจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานต่อไป

4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

เพื่อการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการมีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเปิดโอกาสให้กรรมการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและยกประเด็นปัญหาต่างๆ ขึ้นหารือ (หากมี) โดยการประเมินจะดำเนินการอย่างเป็นระบบทั้งในส่วนของคณะและตัวบุคคลด้วยหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าซึ่งหมายรวมถึงหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับกำหนด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและเสนอแนะแนวทางการประเมินต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ

การประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าวเป็นเครื่องมือสำคัญในการประเมินความเหมาะสมของโครงสร้างคณะกรรมการ และประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทจะวิเคราะห์ผลการประเมิน ข้อเสนอแนะ ข้อควรสังเกตต่างๆ เพื่อนำมาพิจารณาใช้ปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการในการปฏิบัติให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการได้ โดยต้องเปิดเผยการดำเนินการไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้มีการตั้งที่ปรึกษาภายนอกมาช่วย เนื่องจากบริษัทมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการที่มีความเหมาะสมอยู่แล้ว โดยมีการนำแนวทางแบบประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ

สำหรับการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการ จัดทำเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ (The Board of Director Performance Self-assessment) และการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล

2. การประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการท่านอื่น โดยใช้วิธีแบบไขว้ (The Director's Individual Self-Assessment and Cross-Evaluation) ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานแบบไขว้ (The Director's Individual Cross-Evaluation) จะใช้การสุ่มรายชื่อกรรมการเพื่อจับคู่การประเมินไขว้

โดยในปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2566 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเสนอ

หัวข้อการประเมินหลักมีดังนี้

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ ได้กำหนดหัวข้อการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร

2. การประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติงานแบบไขว้ ได้กำหนดหัวข้อการประเมิน ได้แก่ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

โดยการให้คะแนน แบบประเมินได้กำหนดระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 เพื่อให้คณะกรรมการสามารถเปรียบเทียบผลการประเมินในแต่ละหัวข้อและเปรียบเทียบผลการประเมินของแต่ละปีได้ มีความหมายของการให้คะแนนมีดังนี้

0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย

2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร

3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี

4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียเยี่ยม

สำหรับกระบวนการประเมิน เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้ง 3 แบบดังกล่าว ให้แก่กรรมการเพื่อทำการประเมิน จากนั้น คณะกรรมการดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยส่งกลับไปที่สำนักเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและประเมินผล

โดยในปี 2566 สำนักเลขานุการบริษัทสรุปผลการประเมินนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ รายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อรับทราบและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตลอดจนข้อเสนอแนะต่างๆ

เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2567 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 โดยสรุปผลได้ดังนี้

ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ พบว่า คณะกรรมการได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดี และ หัวข้อที่ทำการประเมินส่วนใหญ่อยู่ในระดับ 4-5 จากการประเมิน 5 ระดับ ซึ่งมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเป็นอย่างดีถึงดีเยี่ยม ซึ่ง ผลการประเมินภาพรวมคณะกรรมการ (ทั้งคณะ) มีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ 3.92 จากคะแนนเต็ม 4.00

ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลและแบบไขว้ พบว่า การปฏิบัติหน้าที่โดยรวมของกรรมการ ทุกท่าน มีผลการประเมินหัวข้อส่วนใหญ่อยู่ในระดับ 3-4 จากการประเมิน 5 ระดับ ซึ่งมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเป็นอย่างดีถึง ดีเยี่ยม และมีระดับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ 3.85 จากคะแนนเต็ม 4.00

ทั้งนี้ คณะกรรมการยังได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการต่อไปด้วย

ในปี 2566 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ซึ่งได้ดำเนินการเป็นประจำทุกปีด้วยเช่นกัน และเสนอผลการประเมินต่อ คณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2567 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ทั้งนี้ ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการชุดย่อยในรอบปี 2566 ได้ถูกนำเสนอในรายงานของคณะกรรมการชุดย่อยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังตระหนักถึงความโปร่งใสในการแต่งตั้งกรรมการ จึงได้ทบทวนและอนุมัติ **นโยบายการ ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการ** เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2566 เพื่อนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้มาประเมินความเป็นอิสระ ของกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่หรือเมื่อประวัติของกรรมการอิสระมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งกรรมการอิสระแต่ละท่านจะ ถูกประเมินจากกรรมการทุกท่าน และเพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นการประเมินความเป็นอิสระ นี้ จะถูกเก็บไว้เป็นความลับและจัดทำผลประเมินโดยเลขานุการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการผ่านการพิจารณาจาก คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้

คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่จัดเตรียมและนำเสนอแนวทางการ ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้เป็นประจำทุกปี โดยแนวทางการประเมินดังกล่าวจะนำเสนอเข้าที่ประชุม คณะกรรมการเพื่อพิจารณานุมัติก่อนการประเมิน โดยการประเมินจะแบ่งเป็น 2 ส่วนหลัก คือ ตัวชี้วัดการปฏิบัติงานด้าน การเงิน (Financial KPI) และตัวชี้วัดการปฏิบัติงานด้านที่ไม่ใช่การเงิน (Non-Financial KPI) โดยตัววัดจะเชื่อมโยงกับผลการ ดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวที่สะท้อนการเป็นสถาบันการเงินที่มีความรับผิดชอบต่อ การทำธุรกิจที่ คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมชาติ การวางแผนและกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงและการ ควบคุม ภาวะผู้นำ เป็นต้น โดยสรุปตัวชี้วัดสำคัญได้ดังนี้

- ตัวชี้วัดเชิงเปรียบเทียบด้านการเงิน ประกอบด้วย กำไรต่อหุ้น อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เฉลี่ย อัตราส่วน ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม อัตราส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้และแหล่งเงินที่มีความมั่นคงต่อความ ต้องการแหล่งเงินที่มีความมั่นคง
- ชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร โดยวัดจากดัชนีของลูกค้า (Net Promoter Score – NPS)

- การเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยผลสำเร็จอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ตัวชี้วัดดังกล่าวจะสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวของบริษัท โดยคำนึงถึงสถานการณ์และสภาวะธุรกิจในขณะนั้นๆ ร่วมด้วย

เพื่อให้การประเมินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจึงจัดให้มีการประชุมร่วมกับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มทิสโก้ โดยไม่มีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้เข้าร่วมก่อนการประเมินผลงาน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ จะพิจารณาข้อมูลจากผลการประเมินของประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กล่าวคือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ร่วมกับผลการประเมินจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเองอีกด้วย โดยผลการประเมินจะนำไปรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการ

โดยในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาได้จัดให้มีการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ขึ้นตามวิธีการข้างต้น ปรากฏว่าผลการประเมินของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ที่อยู่ในระดับที่สูงกว่าเป้าหมาย ทั้งในตัวชี้วัดด้านการเงิน (Financial KPI) และด้านที่ไม่ใช่การเงิน (Non-Financial KPI) ซึ่งสะท้อนการเป็นสถาบันการเงินที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะเป็นผู้แจ้งผลการประเมินและความคิดเห็นของกรรมการให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ทราบก่อนการอนุมัติค่าตอบแทนประจำปี และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้นำผลการประเมินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการแล้ว

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยแจ้งกำหนดวันประชุมทั้งปีไว้ล่วงหน้าแก่กรรมการ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ในกรณีที่มิวาระพิเศษอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความเหมาะสมได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย จัดส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมเอกสารที่ใช้ประกอบการประชุมคณะกรรมการ โดยเอกสารมีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการพิจารณาการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่เสนอ เพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี โดยกำหนดให้จัดส่งให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อยก่อนการประชุม 7 วัน พร้อมทั้งแจ้งฝ่ายงานต่างๆ ในองค์กร ให้ทราบถึงกำหนดวันประชุมคณะกรรมการในแต่ละรอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 14-21 วัน ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการประชุมลับจะระบุข้อความว่า “เอกสารลับ” ไว้บนหน้าของเอกสารที่นำส่งให้กรรมการ และ/หรืออาจนำส่งให้กรรมการพิจารณาเฉพาะในที่ประชุมเท่านั้น โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2566 ได้อนุมัติกำหนดการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2567 เป็นการล่วงหน้า ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ และไม่รวมกรณีการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่ประชุม	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
1/2567	วันอังคารที่ 27 กุมภาพันธ์	วันพฤหัสบดีที่ 25 มกราคม	วันพฤหัสบดีที่ 25 มกราคม	วันศุกร์ที่ 12 มกราคม	วันพฤหัสบดีที่ 4 มกราคม	วันพุธที่ 31 มกราคม
2/2567	วันศุกร์ที่ 19 เมษายน	วันศุกร์ที่ 23 กุมภาพันธ์	วันพฤหัสบดีที่ 21 มีนาคม	วันพฤหัสบดีที่ 8 กุมภาพันธ์	วันจันทร์ที่ 5 กุมภาพันธ์	วันศุกร์ที่ 17 พฤษภาคม
3/2567	วันพฤหัสบดีที่ 20 มิถุนายน	วันพฤหัสบดีที่ 28 มีนาคม	วันพฤหัสบดีที่ 23 พฤษภาคม	วันพุธที่ 14 กุมภาพันธ์	วันอังคารที่ 13 กุมภาพันธ์	วันศุกร์ที่ 2 สิงหาคม
4/2567	วันศุกร์ที่ 21 มิถุนายน	วันศุกร์ที่ 19 เมษายน	วันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม	วันศุกร์ที่ 8 มีนาคม	วันพุธที่ 21 กุมภาพันธ์	วันศุกร์ที่ 4 ตุลาคม
5/2567	วันพุธที่ 28 สิงหาคม	วันพฤหัสบดีที่ 16 พฤษภาคม	วันพฤหัสบดีที่ 26 กันยายน	วันศุกร์ที่ 5 เมษายน	วันพฤหัสบดีที่ 18 เมษายน	วันพุธที่ 27 พฤศจิกายน
6/2567	วันพุธที่ 30 ตุลาคม	วันพฤหัสบดีที่ 20 มิถุนายน	วันพฤหัสบดีที่ 21 พฤศจิกายน	วันจันทร์ที่ 13 พฤษภาคม	วันจันทร์ที่ 17 มิถุนายน	-
7/2567	วันพฤหัสบดีที่ 31 ตุลาคม	วันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม	-	วันศุกร์ที่ 7 มิถุนายน	วันจันทร์ที่ 26 สิงหาคม	-
8/2567	วันอังคารที่ 17 ธันวาคม	วันพุธที่ 28 สิงหาคม	-	วันศุกร์ที่ 12 กรกฎาคม	วันจันทร์ที่ 28 ตุลาคม	-
9/2567	-	วันพฤหัสบดีที่ 26 กันยายน	-	วันศุกร์ที่ 9 สิงหาคม	วันพุธที่ 13 ธันวาคม	-
10/2567	-	วันพุธที่ 30 ตุลาคม	-	วันพุธที่ 11 กันยายน	-	-
11/2567	-	วันพฤหัสบดีที่ 21 พฤศจิกายน	-	วันศุกร์ที่ 11 ตุลาคม	-	-
12/2567	-	วันอังคารที่ 17 ธันวาคม	-	วันอังคารที่ 12 พฤศจิกายน	-	-
13/2567	-	-	-	วันพุธที่ 4 ธันวาคม	-	-

คณะกรรมการสนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่างๆ อย่างรอบคอบ โปร่งใส เป็นอิสระ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอแก่ผู้บริหารในการนำเสนอรายละเอียดและเพื่อคณะกรรมการสามารถพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นอย่างละเอียดถี่ถ้วน โดยคณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะผู้รับผิดชอบโดยตรง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการบริหาร ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 และ 1 ใน 2 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามลำดับ จึงจะครบองค์ประชุมตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ และก่อนการประชุมทุกครั้ง ประธานคณะกรรมการจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า กรรมการที่อาจมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใดจะต้องงดออกเสียง งดให้ความเห็นในวาระนั้น หรือออกจากห้องประชุม ส่วนการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ได้แก่ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ต้องมีกรรมการเข้าร่วมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุมตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ และเมื่อเสร็จสิ้นการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เลขานุการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรครอบคลุมทุกประเด็น เนื้อหา และความเห็น ซึ่งจะถูกรวบรวมไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีนโยบายให้มีการประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

สำหรับปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด 7 ครั้ง ในรูปแบบไฮบริดทั้งการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และการเข้าร่วมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยสรุปการเข้าร่วมของคณะกรรมการในคณะต่างๆ ดังนี้

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคล ในปี 2566

รายนาม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)						
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง) (ร้อยละ)	7 (100.00)	12 (100.00)	6 (100.00)	13 (100.00)	7 (100.00)	5 (100.00)	1 (100.00)
1. นายปลิว มังกรกนก	7/7* (100.00)	-	-	-	-	-	1/1 (100.00)
2. นายหุยม บำ เล	7/7 (100.00)	-	-	-	7/7 (100.00)	-	1/1 (100.00)
3. รศ. ดร. อังครรัตน์ เจริญเจริญวัฒน์	7/7 (100.00)	-	6/6 (100.00)	-	-	5/5 (100.00)	1/1 (100.00)
4. นายสถิตย์ อ่องมณี	7/7 (100.00)	-	-	-	7/7 (100.00)	-	1/1 (100.00)
5. นายกนิช บุณย์ขจรศิริ	7/7 (100.00)	-	-	-	7/7 (100.00)	5/5 (100.00)	1/1 (100.00)
6. นางม่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	7/7* (100.00)	-	-	13/13 (100.00)	-	5/5 (100.00)	1/1 (100.00)
7. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	7/7 (100.00)	-	-	13/13 (100.00)	7/7 (100.00)	-	1/1 (100.00)
8. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันทเพชร	7/7 (100.00)	-	-	13/13 (100.00)	-	-	1/1 (100.00)
9. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	7/7* (100.00)	-	6/6 (100.00)	-	-	-	1/1 (100.00)
10. นายชื้อ-เหา ชุน (ไฮเวิร์ด ชุน)	7/7 (100.00)	12/12 (100.00)	-	-	-	-	1/1 (100.00)
11. นายชาโตชิ โยชิทาเกะ	7/7 (100.00)	12/12 (100.00)	-	-	-	-	1/1 (100.00)
12. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	7/7 (100.00)	12/12 (100.00)	6/6 (100.00)	-	-	-	1/1 (100.00)
13. นายเมธา ปิงสุทธิวงศ์	7/7 (100.00)	12/12 (100.00)	-	-	-	-	1/1 (100.00)

หมายเหตุ - นายปลิว มังกรกนก นางม่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ และรศ. ดร. วรา วราวิทย์ ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เป็นจำนวน 1 ครั้ง และเข้าร่วมด้วยตนเอง จำนวน 6 ครั้ง

- คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง มีการประชุมร่วมกัน 1 ครั้ง

นอกจากนี้ มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2566 โดยหัวข้อการประชุมเป็นการอภิปรายเกี่ยวกับการดำเนินงาน เพื่อหารือในประเด็นต่างๆ และให้ข้อเสนอแนะ เพื่อให้ฝ่ายจัดการนำไปพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป โดยภายหลังการประชุม เลขานุการบริษัทจะดำเนินการเปิดเผยประเด็นที่มีการหารือต่างๆ เช่น จัดทำรายงานสรุปเพื่อแจ้งผลให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือให้ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มทิสโก้รับทราบ เป็นต้น

คำตอบแทนกรรมการ

กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งได้กำหนดไว้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ของกรรมการที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และใกล้เคียงกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมที่อยู่ในระดับเดียวกัน และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยในการพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ทบทวนคำตอบแทนกรรมการ และพิจารณาอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมเป็นประจำทุกปี

อนึ่ง กรรมการของบริษัทย่อยอื่นในกลุ่มทิสโก้ที่มีได้เป็นพนักงานหรือผู้ปฏิบัติหน้าที่เต็มเวลาของบริษัทในกลุ่มทิสโก้ จะได้รับคำตอบแทนกรรมการเป็นคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมในรูปแบบและอัตราเดียวกับที่จ่ายให้กับกรรมการบริษัท โดยให้มีผลจนกว่าจะเปลี่ยนแปลง

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติอัตราค่าตอบแทนกรรมการในรูปของคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมตามความเหมาะสมต่อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยให้มีผลจนกว่าจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นการในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ จะไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการและสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยที่เป็นพนักงานหรือผู้ปฏิบัติหน้าที่เต็มเวลาของบริษัทในกลุ่มทิสโก้

รายละเอียด	ประธาน	กรรมการ
1. คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท		
1.1 คำตอบแทนรายเดือน จ่ายทุกเดือน (บาท/เดือน)	260,000	60,000
1.2 เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท จ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)	70,000	55,000
2. คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง จ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)	75,000	55,000
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน จ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)	65,000	55,000

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 22,625,337 บาท โดยอยู่ในรูปคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม ซึ่งแสดงคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้กรรมการเป็นรายบุคคลดังนี้

รายนาม	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง						รวม
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการบริหาร	กำกับความเสี่ยง	ตรวจสอบ	สรรหาและพิจารณาตอบแทน	กำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	
1. นายปลิว มังกรนอก	3,049,333	480,000	-	-	-	-	-	3,529,333
2. นายหุยม บำ เล	684,667	380,000	-	-	-	375,000	-	1,439,667
3. รศ. ดร. อังครัตน์ เจริญวิจัยวัฒน์	684,667	380,000	-	495,000	-	-	320,000	1,879,667
4. นายสถิตย์ อ่องมณี	684,667	380,000	-	-	-	445,000	-	1,509,667
5. นายกนิช บุญยั้งชีวิต	684,667	380,000	-	-	-	375,000	270,000	1,709,667
6. นางผ่องเพ็ญ เรืองวิญญู	684,667	380,000	-	-	750,000	-	270,000	2,084,667
7. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	684,667	380,000	-	-	990,000	375,000	-	2,429,667
8. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันทะพร	684,667	380,000	-	-	750,000	-	-	1,814,667
9. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	684,667	380,000	-	375,000	-	-	-	1,439,667
10. นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน)	684,667	380,000	645,000	-	-	-	-	1,709,667
11. นายชาติโย โยชิทาเกะ	684,667	380,000	645,000	-	-	-	-	1,709,667
12. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	684,667	-	-	-	-	-	-	684,667
13. นายเมธา ปิงสุทธิวงศ์	684,667	-	-	-	-	-	-	684,667
รวม	11,265,337	4,280,000	1,290,000	870,000	2,490,000	1,570,000	860,000	22,625,337

หมายเหตุ อัตราค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมมีการปรับตั้งแต่เดือนเมษายน เมื่อได้รับการอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

2. ค่าตอบแทนอื่นที่มีใช้ตัวเงิน

- 1) รถยนต์ประจำตำแหน่งสำหรับประธานคณะกรรมการ
- 2) ประกันชีวิตและประกันอุบัติเหตุกลุ่ม หรือประกันสุขภาพ หรือประกันภัยการเดินทาง ตามความเหมาะสมของแต่ละบุคคล
- 3) การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัท

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

กลุ่มทิสโก้ ซึ่งประกอบด้วย บริษัทและบริษัทย่อย วางแนวความคิดการบริหารของกลุ่มทิสโก้เสมือนเป็นหน่วยธุรกิจเดียว เพื่อให้มั่นใจว่ามีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและใช้ทรัพยากรที่มีร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีโครงสร้างการบริหารระหว่างบริษัท เป็นบริษัทแม่ และบริษัทย่อย ภายใต้กรอบดังกล่าว ทำให้มั่นใจว่าธุรกิจดำเนินไปในทิศทางเดียวกันและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยมาตรฐานที่เท่าเทียมกันทั้งองค์กร ทั้งนี้ บริษัท ในฐานะบริษัทแม่ ทำหน้าที่กำกับดูแล กำหนดนโยบาย รวมถึงมาตรฐานและกลยุทธ์จากส่วนกลางให้กับบริษัทย่อยในกลุ่มทั้งหมด บริษัทยังรวมศูนย์การควบคุมและหน่วยสนับสนุนทั้งหมดสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย ในขณะที่บริษัทย่อยเป็นหน่วยธุรกิจเชิงกลยุทธ์ ซึ่งทำหน้าที่ การตลาดและการขายลูกค้าสัมพันธ์ ตลอดจนการดำเนินธุรกรรมและการควบคุมเครดิต

บริษัท ในฐานะบริษัทกำกับดูแล เป็นผู้กำหนดทิศทางกลยุทธ์ของกลุ่ม แผนธุรกิจ และการจัดสรรทรัพยากรของบริษัทในกลุ่มทั้งหมด แม้ว่ากลุ่มทิสโก้จะใช้กระบวนการจัดทำและดำเนินแผนกลยุทธ์ทั้งจากระดับบนลงสู่ล่าง และจากระดับล่างขึ้นสู่บน แต่คณะกรรมการเท่านั้นที่มีอำนาจสูงสุดในการอนุมัติรูปแบบธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนกลยุทธ์องค์กร แผนธุรกิจ และงบประมาณด้านการเงิน ซึ่งนำมาปฏิบัติโดยบริษัทในกลุ่มทิสโก้

ด้วยอำนาจการบริหารตามที่ระบุในนโยบายกำกับดูแลกิจการ บริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ของบริษัทย่อยทั้งหมด ตลอดจนกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ทางธุรกิจ อนุมัติธุรกรรมที่มีนัยสำคัญ และติดตาม

ผลการดำเนินงานและประเด็นที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแม่

หน่วยงานสนับสนุนและควบคุมทั้งหมดถูกรวมศูนย์ที่บริษัทแม่ เพื่อสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นมาตรฐานเดียวกัน ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างกัน และเพิ่มพูนประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารงานของกลุ่ม ทั้งนี้การบริหารงานแบบรวมศูนย์ ครอบคลุมถึงการกำกับดูแล กลยุทธ์และการวางแผน การเงินและบัญชี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมเครดิต การกำกับและการควบคุมภายใน ทรัพยากรบุคคล ตลอดจนการพัฒนาธุรกิจและการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการโดยกลุ่มทิสโก้ จะจัดทำนโยบายกลางในด้านต่างๆ เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์สำหรับบริษัทในกลุ่มทั้งหมด ในขณะที่บริษัทย่อยทำหน้าที่เป็นหน่วยธุรกิจเชิงกลยุทธ์ ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการด้านการเงินที่หลากหลายรูปแบบ มีบทบาทหลักในการตลาดและการขาย ลูกค้าสัมพันธ์ การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการแก่ลูกค้า รวมถึงการดำเนินธุรกรรมและการควบคุมเครดิต โดยดำเนินธุรกิจภายใต้ นโยบาย แนวทาง และกลยุทธ์ ที่บริษัทแม่กำหนด โดยมีการติดตามผลประกอบการและกิจกรรมหลักทางธุรกิจของบริษัทย่อย จัดทำเป็นรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทแม่อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ การกำกับดูแลในเรื่องการตัดสินใจและการควบคุมที่สำคัญ รวมถึงการตัดสินใจที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการลงทุนหรือการเลิกกิจการ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการควบรวมหรือการร่วมเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ของบริษัทย่อย จะต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทแม่

นอกจากนี้ บริษัทได้มอบหมายผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารของกลุ่มที่รับผิดชอบดูแลหรือกำกับส่วนงานหลักที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ มาเป็นพนักงานในสังกัดของบริษัท โดยบริษัทได้มอบหมาย (Secondment) ให้ผู้บริหารดังกล่าวไปบริหารจัดการบริษัทย่อยเต็มเวลาโดยมีงานในความรับผิดชอบเช่นเดียวกับก่อนการโอนย้ายเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถอุทิศเวลาในการบริหารจัดการบริษัทดังกล่าวได้อย่างเต็มที่ภายใต้ นโยบายและแผนงานของกลุ่ม ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการ

เพื่อให้การทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเป็นไปภายใต้มาตรฐานเดียวกันและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่บริษัทมอบหมายให้เข้าไปบริหารจัดการบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจนมีการติดตามดูแลบริษัทย่อยให้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างครบถ้วนถูกต้องเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดูแลควบคุมให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งมีการติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยให้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด โดยการกำกับดูแลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ในการควบคุมดูแล

สำหรับการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย เช่น การเลิกบริษัทย่อยการอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุน ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการทำรายการดังกล่าว โดยที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่เกี่ยวข้องกับการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มทิสโก้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดไว้ โดยเริ่มจากการสร้างความตระหนักรู้แก่พนักงานและผู้บริหารทุกระดับ โดยการเผยแพร่ นโยบายตลอดจนระเบียบปฏิบัติของเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการบนเว็บไซต์ของบริษัท การทำข้อสอบประจำปีซึ่งครอบคลุมเรื่องที่สำคัญ เช่น จรรยาบรรณ การ

บริหารความเสี่ยง การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และการขับเคลื่อนองค์กรอย่างยั่งยืน เป็นต้น อีกทั้งพนักงานที่เข้าทำงานใหม่จะต้องอบรมเรื่องดังกล่าว สำหรับงานที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหาร คณะกรรมการได้มอบหมายผู้บริหารรับผิดชอบงานในแต่ละด้านเพื่อดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในการดำเนินงานดังกล่าวจะต้องมีการถ่ายทอดนโยบายและปรึกษาหารือแนวทางปฏิบัติกับฝ่ายงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้คณะกรรมการจะติดตามดูแลเรื่องการทำกับดูแลกิจการผ่านการรายงานจากคณะกรรมการชุดย่อยในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง

คณะกรรมการดูแลกำกับกิจการ มีมติเห็นชอบแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นประจำปี โดยกำหนดให้ บริษัทมีการสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานของบริษัทให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องรับทราบอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางต่างๆ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในด้านมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันที่ไม่เหมาะสม บริษัทมีการควบคุมดูแล และป้องกันเกี่ยวกับรายการดังกล่าว โดยบริษัทกำหนดนโยบาย แนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตยุติธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตนเหนือความรับผิดชอบต่อบริษัท รวมถึงไม่นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ซึ่งมีกระบวนการในการพิจารณา และอนุมัติรายการพร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลและอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

กลุ่มทิสโก้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรก นับต่อจากผู้บริหารสูงสุดลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกฝ่าย รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งสูงกว่าหรือเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทที่ตนเองรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องถือเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง บริษัทกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของพนักงานโดยให้พนักงานเปิดบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับบริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเท่านั้น และต้องขออนุมัติหรือรายงานผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานกำกับก่อนทำรายการซื้อขาย อีกทั้งยังห้ามผู้บริหารระดับสูงและผู้มีส่วนรับรู้ข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลาตั้งแต่ 7 วันก่อนวันทำการสุดท้ายของทุกเดือน จนถึง 2 วัน ถัดจากวันประกาศงบการเงินของบริษัทหรือรายการย่อแสดงสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท

กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรก นับต่อจากผู้บริหารสูงสุดลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกฝ่าย รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งสูงกว่าหรือเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายบัญชี รวมถึงคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องรายงานการถือหรือการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการทุกสิ้นไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการเพื่อทราบภายใต้รายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวข้างต้นจะต้องส่งสำเนารายงานการถือหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของตนเองมายังบริษัท ภายในวันเดียวกับที่ได้ส่งรายงานให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารจะต้องนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับผู้บริหารของบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้เป็นไป

ตามกฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดโดยบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Framework) กลุ่มทิสโก้จึงไม่มีนโยบายสนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณารายการดังกล่าวและรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการอื่นๆ อย่างรอบคอบและรายงาน และ/หรือเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาต่อไป บริษัทจะพิจารณารายการระหว่างกันด้วยหลักเกณฑ์และหลักเกณฑ์เดียวกันกับการทำรายการตามธุรกิจปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก ผู้มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในรายการใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการอนุมัติรายการดังกล่าว

ในปีในปี 2565 กลุ่มทิสโก้ไม่พบกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกัน หลักเกณฑ์การซื้อขาย และการทำผิดเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

กลุ่มทิสโก้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต ยุติธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ รักษาความลับของลูกค้า และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบต่อที่มีต่อกลุ่มทิสโก้ ซึ่งรวมถึงการที่พนักงานไม่นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้ได้รวบรวมแนวปฏิบัติทางด้านธุรกิจ กฎระเบียบและข้อบังคับ รวมถึงจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ไว้ในคู่มือปฏิบัติงาน (Compliance Manual) รวมทั้งกำหนดนโยบายป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งอาจเกิดขึ้นในการประกอบธุรกิจและให้บริการลูกค้า

กลุ่มทิสโก้กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของพนักงาน ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานเปิดบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับ บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และรายงานการซื้อขายต่อหน่วยงานกำกับ และห้ามผู้มีส่วนรับรู้ข้อมูลภายในซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงซื้อขายหุ้นบริษัท ในช่วงระยะเวลาตั้งแต่ 7 วันก่อนวันทำการสุดท้ายของทุกเดือน จนถึง 2 วันถัดจากวันประกาศงบการเงิน หรือรายการย่อแสดงหนี้สินและสินทรัพย์ของบริษัท

นอกจากนี้ กรรมการต้องเก็บข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับกลุ่มทิสโก้ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะไว้เป็นความลับ การซื้อขายหุ้นทิสโก้ด้วยข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะถือเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย นอกจากการห้ามซื้อขายหุ้นบริษัท โดยใช้ข้อมูลภายในแล้ว กรรมการต้องไม่ให้ข้อมูลภายในต่อผู้อื่นเพื่อจุดประสงค์ดังกล่าวหรือวัตถุประสงค์อื่นใดก็ตาม ตลอดจนมีหน้าที่รักษาความลับของข้อมูลภายในที่ได้ทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้กับกลุ่มทิสโก้ เว้นแต่ได้รับอนุญาตหรือมีหน้าที่ต้องเปิดเผยตามกฎหมาย และในกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต้องการซื้อขายหุ้นของบริษัท กรรมการต้องแจ้งต่อเลขานุการบริษัทอย่างน้อย 1 วันก่อนการซื้อขายหุ้น ตามที่นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนด

กลุ่มทิสโก้มีมาตรการลงโทษการไม่ปฏิบัติตามแนวทางหรือระเบียบปฏิบัติที่กลุ่มทิสโก้กำหนด รวมถึงการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบของบริษัท

โดยในปี 2566 กรรมการและผู้บริหารมีการทำการซื้อขายหลักทรัพย์ จำนวน 1 ครั้ง และจากการตรวจสอบ พบว่า มีการปฏิบัติตามแนวทางหรือระเบียบปฏิบัติที่กลุ่มทิสโก้กำหนดไว้ถูกต้องครบถ้วน และไม่พบกรณีฝ่าฝืนเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แต่อย่างใด

นอกจากนี้ คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ซึ่งนับรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามที่ได้เปิดเผยไว้ที่เอกสารแนบ 1 ของรายงานฉบับนี้

(3) การไม่ละเมิดลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา

ด้วยความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของทิสโก้และผู้อื่น และระมัดระวังไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิดังกล่าว ทิสโก้จึงกำหนดเรื่องการละเมิดลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาไว้เป็นจรรยาบรรณของพนักงาน โดยพนักงานมีหน้าที่ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทจากการใช้หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต รวมถึงเคารพสิทธิของเจ้าของลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา นอกจากนี้ทิสโก้ยังกำหนดมาตรการลงโทษทางวินัยสอดคล้องกับมาตรฐานวิธีการปฏิบัติ เพื่อรักษาวินัยอันดีของพนักงาน ทั้งได้กำหนดแนวปฏิบัติการใช้ระบบสารสนเทศ เช่น ห้ามติดตั้งหรือใช้งานซอฟต์แวร์ที่ไม่มีลิขสิทธิ์ และกำหนดแนวปฏิบัติการตรวจสอบฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ที่ติดตั้งบนเครื่องคอมพิวเตอร์ หรืออุปกรณ์ใดๆ ของบริษัทไว้อีกด้วย

ในปี 2566 ไม่ปรากฏว่ากลุ่มทิสโก้มีการละเมิดลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

(4) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มทิสโก้ประกอบธุรกิจการเงินด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ สอดคล้องกับหลักปฏิบัติสากลและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องตลอดมา ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม สิ่งแวดล้อม โดยปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันเป็นหนึ่งในปัญหาหลักของสังคมไทยที่ทุกองค์กรต้องร่วมกันแก้ไข กลุ่มทิสโก้จึงมุ่งมั่นร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ไขโดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ซึ่งการทุจริตคอร์รัปชันเป็นปัญหาสำคัญของสังคมไทยที่ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาประเทศและการยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคม

นอกจากนี้ ทิสโก้ยังเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างระบบนิเวศของการทำธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นบรรทัดฐานที่ดีให้กับคนในสังคม โดยนับตั้งแต่ปี 2553 ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ 3 แห่ง ประกอบด้วย ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด ประกาศเจตนารมณ์และเข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) จนถึงปัจจุบันผ่านการประเมินการดำเนินงานตามมาตรฐานที่ดี ได้รับการต่ออายุการรับรองสมาชิกเป็นครั้งที่ 3 ในปี 2565

แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มทิสโก้ออกแนวปฏิบัติป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และให้มีผลบังคับใช้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในกลุ่มทิสโก้ แนวปฏิบัตินี้กำหนดวิธีปฏิบัติงานเพื่อป้องกันหรือลดโอกาสการถูกใช้เป็นช่องทางในการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงกำหนดจรรยาบรรณคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติต่อคู่ค้าหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจ ตลอดจนกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน การสื่อสารและการอบรม แนวทางการเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกเกี่ยวกับเจตนารมณ์ขององค์กรในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การรายงานผู้บริหารระดับสูง และการตรวจสอบและการให้ความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับชั้นจะสามารถปฏิบัติงานได้ถูกต้องและเหมาะสมสำหรับแต่ละสถานการณ์

การดำเนินการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันของกลุ่มทิสโก้ ได้แก่

1. กำหนดให้ความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม (Integrity) เป็นค่านิยมหลัก (Core Value) ขององค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนของกลุ่มทิสโก้ประพฤติปฏิบัติตนอย่างซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในมาตรฐานสูงสุดของจรรยาบรรณวิชาชีพ ในการปฏิบัติงานและการให้บริการลูกค้า พร้อมทั้งปลูกฝังค่านิยมนี้ให้แก่พนักงานตั้งแต่วันแรกที่เข้าทำงานและตลอดระยะเวลาที่เป็นพนักงาน

2. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Corruption Risk) กับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ พร้อมกับการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการประจำปี โดยมีการรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องพิจารณา

3. ทบทวนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ให้มีความสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ประเมิน โดยมีการทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับความเสี่ยงเป็นประจำ พร้อมทั้งกำหนดบทลงโทษอย่างเข้มงวดสำหรับพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

4. สื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่มีการสอบสวน ซึ่งมีการเพิ่มเนื้อหาสำคัญเกี่ยวกับการไม่สนับสนุนให้จ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment) ที่อาจนำไปสู่การคอร์รัปชัน การห้ามจ้างเจ้าหน้าที่รัฐที่ยังอยู่ในตำแหน่งเข้ามาปฏิบัติงานในองค์กร ทั้งนี้ไม่รวมถึงการแต่งตั้งบุคลากรของสถาบันศึกษาเป็นที่ปรึกษาหรือกรรมการขององค์กร โดยกำหนดให้มีการตรวจสอบประวัติ (Due Diligence) และสิ่งที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนห้ามการปฏิบัติหรือใช้อำนาจหน้าที่ในทางที่มิชอบ เช่น การเปิดเผยความลับของหน่วยงานที่ตนเคยสังกัด หรือการลอบบี้ เพื่อให้ได้รับประโยชน์ในทางที่มิชอบ กรณีมีการจ้างหรือแต่งตั้งบุคคลผู้เคยเป็นเจ้าหน้าที่รัฐจากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ หรือเคยอยู่ในตำแหน่งที่สามารถเอื้อผลประโยชน์ให้แก่ทิสโก้ ต้องเว้นระยะเวลา (cooling-off period) 2 ปี จากงานหรือตำแหน่งงานดังกล่าว นอกจากนี้ยังกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลรายนามและประวัติบุคคลที่เป็นหรือเคยเป็นเจ้าหน้าที่รัฐที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ที่ปรึกษา หรือผู้บริหาร ในรายงานประจำปี ทั้งยังได้เผยแพร่แนวทางการต่อต้านคอร์รัปชันบนเว็บไซต์ของบริษัทในส่วนการกำกับดูแลกิจการ สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ www.tisco.co.th

5. สื่อสารเน้นย้ำแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรับของขวัญอย่างต่อเนือง ซึ่งกำหนดห้ามรับของขวัญ ของกำนัล ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดทุกรูปแบบ จากลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจในทุกวาระโอกาส กรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธการรับได้ กลุ่มทิสโก้จะนำไปบริจาคเพื่อการกุศลหรือสาธารณประโยชน์กับมูลนิธิทิสโก้หรือองค์กรการกุศลอื่น ทั้งนี้กลุ่มทิสโก้มีการประกาศนโยบายการ “งดรับของขวัญ” ในช่วงเทศกาลปีใหม่ 2567 บนหน้าเว็บไซต์ขององค์กร รวมถึงจัดทำหนังสือขอความร่วมมือยังลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ในการงดให้ของขวัญแก่ผู้บริหารและพนักงานในทุกเทศกาลและโอกาส

6. สื่อสารจรรยาบรรณคู่ค้าที่ผนวกการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปยังบริษัทคู่ค้าแต่ละราย และขอความร่วมมือให้ลงนามรับทราบและร่วมปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนด รวมถึงมีการติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทคู่ค้าที่เป็นผู้ให้บริการภายนอก โดยกำหนดให้บริษัทคู่ค้าต้องประเมินตนเองในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการต่อยอดและสนับสนุนให้คู่ค้าร่วมดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

7. อบรมและสื่อสารให้พนักงานรับทราบ โดยบรรจุเป็นเนื้อหาในการประเมินผลประจำปีของพนักงาน (Compulsory KPI) สำหรับพนักงานประจำทุกคนต้องเข้าทำการทดสอบและต้องสอบให้ได้ร้อยละ 100 เพื่อปลูกฝังค่านิยม ขององค์กรและสร้างความเข้าใจในความสำคัญของการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงรับทราบแนวปฏิบัติที่ดีให้กับพนักงาน เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ

8. จัดเตรียมช่องทางการรับแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) โดยมีช่องทางรับแจ้งจากบุคคลภายนอกและพนักงาน ซึ่งเรื่องที่ได้รับการแจ้งเบาะแสะจะถูกนำไปสืบหาข้อเท็จจริง ดำเนินการตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี สำหรับข้อมูลผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสะจะมีมาตรการคุ้มครองสิทธิ ปกป้องและรักษา ตามนโยบายการรับแจ้งเบาะแสะของกลุ่มทิสโก้

9. ร่วมสนับสนุนและส่งเสริมการแสดงเจตนาสมัครใจการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปยังคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง โดยจัดส่งหนังสือเชิญชวนคู่ค้าให้เข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปยังบริษัทคู่ค้าของกลุ่มเป็นรายบริษัท พร้อมกับการนำส่งจรรยาบรรณคู่ค้าที่ผนวกเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อเน้นย้ำแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากนี้ ยังเข้าร่วม

กิจกรรมประกาศเจตนารมณ์ร่วมกับองค์กรต่างๆ เช่น งาน “วันต่อต้านคอร์รัปชัน” ขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ในรูปแบบ Virtual ในวันที่ 6 กันยายน 2566 และงานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) ในวันที่ 8 ธันวาคม 2566 ภายใต้แนวคิด “Zero Tolerance คนไทยไม่ทนต่อการทุจริต” เพื่อร่วมปลูกกระแสและเป็นรากฐานที่ดีให้สังคมไทยไม่ทนต่อการทุจริตคอร์รัปชัน และเป็นรากฐานสำคัญที่ทำให้องค์กรเติบโตทางธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

10. บริษัทหลักทรัพย์เปิดเผยผลประเมินความคืบหน้าการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชันของบริษัทจดทะเบียนไว้ในบทวิเคราะห์ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของผู้ลงทุน ส่วนบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้เปิดเผยผลประเมินความคืบหน้าการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชันของหลักทรัพย์ที่ลงทุนไว้ในเอกสารเผยแพร่กองทุน และนำผลการประเมินดังกล่าว รวมถึงกำหนดให้ฐานะการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยเป็นหนึ่งในปัจจัยในการพิจารณาลงทุนสำหรับกองทุนภายใต้การจัดการของบริษัท

(5) นโยบายการรับแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Policy และช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม กลุ่มทิสโก้กำหนดนโยบายการรับแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Policy) ที่ผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร นโยบายดังกล่าวครอบคลุมถึงกระบวนการและช่องทางการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสการกระทำที่เข้าข่ายทุจริต การประพฤติที่ไม่ถูกต้องหรือไม่เหมาะสม การกระทำที่ผิดกฎหมาย กฎระเบียบหรือจรรยาบรรณ รวมถึงมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส เพื่อส่งเสริมให้มีการจัดการ การแก้ไขปัญหา และการรายงานไปยังคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง โดยได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้บุคคลภายนอกและพนักงานรับทราบผ่านช่องทางดังนี้

บุคคลภายนอก สื่อสารผ่านเว็บไซต์องค์กร สามารถแจ้งโดยส่งหนังสือมายัง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือส่งมาที่ หน่วยงานกำกับ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 48/49 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

พนักงาน สื่อสารผ่านอินเทอร์เน็ตขององค์กรและการอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มทิสโก้จัดตั้งศูนย์รับเรื่องร้องเรียน (HR Help Line) ขึ้น เพื่อรับฟังประเด็นปัญหา หรือข้อร้องเรียนจากพนักงาน โดยแต่งตั้งผู้บริหารขององค์กรเป็นตัวแทนของศูนย์รับเรื่องร้องเรียนในการพิจารณาและดำเนินการด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และเสมอภาค โดยชื่อผู้ให้ข้อมูลจะเก็บเป็นความลับ ตามนโยบายการรับแจ้งเบาะแสของกลุ่มทิสโก้

กลุ่มทิสโก้มีมาตรการคุ้มครองสิทธิ ปกป้องและรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับและเปิดเผยเฉพาะเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียน ทั้งนี้ ในปี 2566 กลุ่มทิสโก้ไม่พบข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตคอร์รัปชัน หรือจรรยาบรรณธุรกิจที่มีนัยสำคัญผ่านช่องทางการรับแจ้งเบาะแสดังกล่าว

ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

กลุ่มทิสโก้กำหนดช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน โดยผู้ร้องเรียนสามารถร้องเรียนได้ 4 ช่องทาง ดังนี้

ช่องทางที่ 1 ร้องเรียนด้วยตนเองที่สำนักงานใหญ่หรือสาขาของธนาคาร โดยแจ้งผ่านพนักงานหรือกรอกแบบฟอร์มแล้วส่งให้พนักงาน

ช่องทางที่ 2 ร้องเรียนโดยจัดทำเป็นหนังสือ และส่งมาที่
หน่วยงานกำกับ

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 48/49 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

ช่องทางที่ 3 ร้องเรียนผ่านศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์หรือโทรสารที่หมายเลข

โทรศัพท์ 0 2080 6000 หรือ 0 2633 6000 และโทรสาร 0 2633 6800 และ

อีเมล webmaster@tisco.co.th

ช่องทางที่ 4 ร้องเรียนผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2566 กลุ่มทิสโก้ไม่พบรายงานการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตคอร์รัปชัน หรือจรรยาบรรณธุรกิจที่มีนัยสำคัญผ่านช่องทางการรับแจ้งเบาะแสดังกล่าว

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงในเอกสารแนบ 6 สำหรับการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบได้แสดงในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ได้แสดงในเอกสารแนบ 7 สำหรับการประชุมและการเข้า
ประชุมของกรรมการได้แสดงในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ

8.4 การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและมุ่งมั่นที่จะพิทักษ์และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น
ได้แก่ การซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การมี ส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลอย่างเพียงพอผ่านช่องทางและเวลา
ที่เหมาะสม การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ รวมถึงการได้รับ
ข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงขั้นพื้นฐานของบริษัทอย่างเพียงพอเพื่อการตัดสินใจ

โดยในรอบปี 2566 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม
กัน ดังนี้

(1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งต้องจัดภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีแล้ว คณะกรรมการอาจเรียกประชุมวิสามัญในวัน เวลา และสถานที่ที่คณะกรรมการกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ต้องการร้องขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมวิสามัญ ภายใต้กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดไว้

การดำเนินการก่อนวันประชุม

บริษัทให้ความสำคัญกับการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างยิ่ง ด้วยเป็นโอกาสสำคัญที่ผู้ถือหุ้นจะสามารถใช้สิทธิเพื่อมีส่วนร่วมในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ ของกิจการ ซึ่งได้อำนวยความสะดวกในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทซึ่งถือหุ้นอย่างน้อย 100,000 หุ้น โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ เสนอเรื่องให้เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นระเบียบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ/หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอผู้ถือหุ้นสามารถนำส่งข้อเสนอมายังบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นตามรูปแบบและวิธีการที่บริษัทกำหนด ในส่วนของวาระการประชุมนั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับข้อเสนอเกี่ยวกับบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป สำหรับเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลในการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท หรือช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสมต่อไป

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 นั้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิและวิธีการเสนอเพิ่มวาระ รวมทั้งกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการเสนอเพิ่มวาระเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาได้ว่า จะบรรจุ หรือ ไม่บรรจุเป็นวาระในหนังสือนัดประชุม และวิธีการเสนอชื่อบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาคัดเลือกและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่อเสนอต่อ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้แจ้งการเผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์บริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด

- การแจ้งรายละเอียดการประชุมและเอกสารการประชุม

บริษัทจัดทำเอกสารการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเปิดเผยให้นักลงทุนทราบเป็นการทั่วไปล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยแจ้งการเปิดเผยให้ทราบผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ในขณะที่บริษัทจะดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วัน (กรณีที่มีวาระการประชุมที่สำคัญ) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ รายละเอียดที่ปรากฏบนเว็บไซต์

และในเอกสารที่จัดส่งให้ ผู้ถือหุ้น เป็นข้อมูลเดียวกันประกอบด้วย (1) หนังสือเชิญประชุม มีวาระการประชุมที่แสดงความเห็นแบบย่อ (2) หนังสือมอบฉันทะ (3) ขั้นตอนลงทะเบียนเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (4) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2565 และรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในรูปแบบรหัสคิวอาร์ (QR Code) และ (5) ของธุรกิจตอบรับ นอกจากนี้ บริษัทยังลงประกาศบอกกล่าวการนัดประชุมผู้ถือหุ้นทางหนังสือพิมพ์เป็นเวลา 3 วันติดต่อกันล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันด้วย ทั้งนี้ รายละเอียดวาระการประชุมระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบเพื่ออนุมัติ หรือ เพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในวาระการประชุมดังกล่าว

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 บริษัทตระหนักถึงความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของผู้ถือหุ้นและการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทจึงได้พิจารณาให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในรูปแบบการประชุมแบบผสมผสาน (Hybrid Meeting) ระหว่างการเข้าประชุมด้วยตนเอง ณ สถานที่ประชุม และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2566 โดยบริษัทได้จ้างบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งใช้ระบบ Cisco Webex Meetings ในการเข้าร่วมประชุม และระบบ Inventech Connect สำหรับการลงคะแนนเสียงหรือ e-Voting ซึ่งได้ผ่านการประเมินความสอดคล้องด้วยตนเองของ ETDA และเป็นไปตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ อีกทั้งการประชุมดังกล่าวได้จัดภายใต้ข้อบังคับของบริษัท ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งยังมีความสอดคล้องกับหลักการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) มาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแล ตลอดจนหลักเกณฑ์การสำรวจและประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยตาม ASEAN CG Scorecard ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งวาระการประชุมผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยเอกสารการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ให้นักลงทุนทราบเป็นการทั่วไปผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2566 เพื่อเปิดโอกาสให้ท่านผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ อีกทั้งบริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ซึ่งเป็นนายทะเบียนจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบไปด้วย หนังสือเชิญประชุม ขั้นตอนการลงทะเบียนและวิธีการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2565 และรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2565 (ในรูปแบบ QR Code) ได้ถูกจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ในวันที่ 17 มีนาคม 2566 รวมส่งล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เป็นระยะเวลา 30 วัน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี

การดำเนินการในวันประชุม

- การเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ณ สถานที่ประชุม

บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่เพื่อตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารหรือหลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเพื่อรักษาสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าประชุมล่วงหน้าได้ก่อนการประชุมอย่างเพียงพอ และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงทะเบียนพร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วย ส่งผลให้การลงทะเบียนเป็นไปด้วยความรวดเร็ว และถูกต้อง นอกจากนี้ ในระหว่างการประชุม ผู้ถือหุ้นยังสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังมิได้ลงคะแนนได้อีกด้วย

- การเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

บริษัทได้จัดส่งแบบฟอร์มลงทะเบียนสำหรับการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) โดยแนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม โดยผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ สามารถยื่นคำร้องขอเข้าประชุมผ่านระบบ e-Request โดยเข้าจาก

เว็บเบราว์เซอร์หรือสแกน QR Code จากหนังสือเชิญประชุม จากนั้นกรอกข้อมูลส่วนบุคคลและยื่นเอกสารยืนยันตัวตนต่างๆ เพื่อประกอบการลงทะเบียนเข้าประชุมผ่านระบบ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มดังกล่าวได้จากเว็บไซต์บริษัทอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ Call Center เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีปัญหาในการใช้งานระบบ e-Request การดาวน์โหลดและติดตั้งระบบประชุม e-Meeting ในการลงทะเบียน หรือระหว่างการเข้าใช้งานด้วย

บริษัทเปิดระบบ e-Request ให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง หรือโดยผู้รับมอบฉันทะที่ไม่ใช่กรรมการสามารถลงทะเบียนล่วงหน้า เป็นเวลากว่า 7 วัน และสามารถลงทะเบียนได้จนกว่าจะปิดการประชุม อีกทั้งในวันประชุม บริษัทได้เปิดให้เข้าระบบ และแสดงตนเข้าร่วมประชุมได้ก่อนเวลา 1 ชั่วโมง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเตรียมความพร้อมและศึกษาวิธีการใช้งานระบบก่อนเริ่มประชุมในเวลา 14.00 น. ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้อย่างสะดวกปลอดภัยและมีได้กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดเก็บข้อมูลจากรายชื่อกิจกรรมของกรรมการและผู้ร่วมประชุมทุกคน นอกจากนี้ ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้นยังสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังมิได้ลงคะแนนได้อีกด้วย

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง และมีความประสงค์จะมอบฉันทะให้บุคคลอื่น รวมถึงผู้บริหารหรือกรรมการของบริษัทเข้าประชุมแทนนั้น บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระมากกว่า 1 ราย พร้อมประวัติให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาโดยบริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ อีกทั้งสามารถออกเสียงลงคะแนนล่วงหน้าในหนังสือลงทะเบียนเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนซึ่งนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะประเภทอื่น และหนังสือลงทะเบียนเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระพร้อมประวัติ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา มอบฉันทะ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ

- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็น

ก่อนวันประชุม บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทและวาระการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการและฝ่ายบริหารชี้แจงในวันประชุมผ่านทางโทรสารและจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เป็นการล่วงหน้า ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและสอบถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ บริษัทจะดำเนินการอย่างดีที่สุดให้กรรมการทุกราย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อชี้แจงข้อซักถาม โดยกรรมการและผู้บริหารจะอธิบายและชี้แจงเหตุผลอย่างตรงประเด็นจนเป็นที่กระจ่าง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมจำนวน 13 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด พร้อมด้วยผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มทิสโก้และผู้สอบบัญชี และมีตัวแทนจากธนาคารแห่งประเทศไทย เข้าร่วมเป็นสักขีพยานด้วย

- การดำเนินการประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาระเบียบวาระตามลำดับที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมผู้ถือหุ้น หรือผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจะขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมก็ได้ โดยก่อนเริ่มพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ จะมีการแจ้งจำนวน และสัดส่วนผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ

ที่เข้าร่วมประชุม รวมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบสิทธิในการลงคะแนน คะแนนเสียงที่ต้องการในแต่ละวาระ และวิธีการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระ ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง หรือมีผู้แทนรับมอบฉันทะให้มาร่วมประชุมมีสิทธิออกเสียง 1 เสียงต่อ 1 หุ้น ยกเว้นวาระการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการซึ่งใช้วิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) สำหรับการออกเสียงลงคะแนน บริษัทได้นำบัตรลงคะแนนมาใช้ในการออกเสียงในทุกวาระรวมทั้งวาระการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการเพื่อความโปร่งใสตรวจสอบได้และเพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันมากที่สุด ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีบุคคลภายนอกทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท เมื่อเสร็จสิ้นการตรวจนับคะแนน จะประกาศผลการลงคะแนนในแต่ละวาระต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยระบุผลการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงมติ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ซึ่งเป็นการประชุมในรูปแบบการประชุมแบบผสมผสาน (Hybrid Meeting) ระหว่างการเข้าประชุมด้วยตนเอง ณ สถานที่ประชุม และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) นั้นดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่กฎหมายกำหนดให้สามารถกระทำได้ โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามกระบวนการที่กำหนดไว้ในกฎหมายอย่างครบถ้วน รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งในเรื่องการลงทะเบียน การถามคำถามต่อที่ประชุมและการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถกดปุ่มลงคะแนนเสียงได้จากอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ส่วนตัว อาทิ คอมพิวเตอร์ โทรศัพท์มือถือ เป็นต้น ซึ่งทำให้การออกเสียงลงคะแนนมีความสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น การประมวลผลและแสดงผลการลงคะแนนเสียงได้อย่างแม่นยำและรวดเร็ว โดยเรียงตามระเบียบวาระการประชุมที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม และไม่มีการเพิ่มหรือสลบลำดับวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า นอกจากนี้ บริษัทได้มอบหมายให้บริษัท สำนักงาน ดีไอเอ ออดิท จำกัด ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการลงทะเบียนและตรวจสอบการนับคะแนนเสียงตลอดการประชุม ให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใสดูถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

ในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ บริษัทใช้วิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถใช้สิทธิในการเสนอและเลือกตั้งกรรมการอิสระได้ พร้อมกับให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายคนเพื่อความเป็นธรรมและโปร่งใส

การดำเนินการภายหลังการประชุม

บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยทันทีภายในวันประชุม หรือช่วงเวลาก่อนเปิดการซื้อขายหลักทรัพย์รอบเช้าอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมงของวันทำการถัดไปเพื่อให้นักลงทุนทราบโดยทั่วกัน และจัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วน โดยมีการบันทึกคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามและความคิดเห็น และมติทั้งหมดของผู้ถือหุ้น แยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัท และนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดเก็บรายงานการประชุมไว้ ณ สำนักงานใหญ่ ทั้งนี้ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดง ความคิดเห็นเกี่ยวกับรายงานการประชุม ภายใน 30 วัน นับจาก วันเผยแพร่รายงานการประชุม ซึ่งเมื่อครบกำหนดระยะเวลา ดังกล่าวแล้วไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความคิดเห็น สอบถาม หรือประสงค์ขอแก้ไขรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 แต่อย่างใด นอกจากนี้ บริษัทยังได้บันทึกเหตุการณ์การประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.tisco.co.th

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ของบริษัทเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2566 บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันประชุม และเผยแพร่รายงานการประชุมในวันที่ 27 เมษายน 2566 ซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาที่กำหนดไว้ในวรรคก่อน

(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย บุคคลธรรมดาหรือสถาบัน สัญชาติไทยหรือต่างชาติ ทั้งที่เป็นผู้บริหารหรือไม่เป็นผู้บริหาร โดยมีนโยบายดังนี้

- ก) ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะได้รับการคุ้มครองจากการกระทำที่ไม่เป็นธรรมทั้งทางตรงหรือทางอ้อม
- ข) กำหนดหลักเกณฑ์การห้ามใช้ข้อมูลภายในไว้อย่างเข้มงวด
- ค) คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องเปิดเผยธุรกรรมที่ตนมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับหรือมีผลกระทบโดยตรงกับบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรง ทางอ้อม หรือผ่านบุคคลที่สาม

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย (ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเชิญผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม พร้อมหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. (สำหรับผู้ถือหุ้นทั่วไป ซึ่งเป็นแบบทั่วไป) แบบ ข. (สำหรับผู้ถือหุ้นทั่วไป ซึ่งเป็นแบบกำหนดรายการชัดเจน) และแบบ ค. (สำหรับผู้ถือหุ้นต่างประเทศที่แต่งตั้งให้คัสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ มอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน นอกจากนี้ บริษัทได้ติดต่อนักลงทุนสถาบันที่เป็นกองทุนหรือคัสโตเดียน เพื่อส่งตัวแทนเข้าร่วมประชุม และอำนวยความสะดวกในการช่วยตรวจสอบเอกสารการเข้าร่วมประชุมล่วงหน้า รวมถึงมีการให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามต่างๆ อีกด้วย

8.5 ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งโดยตามกฎหมายหรือโดยสัญญาข้อตกลงร่วมกัน บริษัทมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการเพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่มีคุณภาพและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นพิทักษ์สิทธิขั้นพื้นฐานและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังได้รับประโยชน์โดยอ้อมจากความไว้วางใจที่เป็นผลจากการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ซึ่งช่วยส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทกับคู่ค้า และมีส่วนสำคัญในการเพิ่มพูนความมั่งคั่งของผู้ถือหุ้นในระยะยาว พร้อมทั้งทำให้บริษัทมีความมั่นคงทางการเงินและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

2. พนักงาน

บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมด้วยความเป็นธรรม ให้เกียรติ และเคารพสิทธิของพนักงาน ทั้งพนักงานประจำและพนักงานสัญญาจ้าง พนักงานได้รับค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามระบบประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเท่าเทียมกัน และได้รับการฝึกอบรมที่ได้มาตรฐาน รวมถึงสวัสดิการด้านสุขภาพ ความปลอดภัย สภาพแวดล้อมที่ดีในสถานที่ทำงาน รวมถึงการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานไว้เป็นความลับและไม่นำข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานไปหาประโยชน์โดยมิชอบ

3. ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างยั่งยืน และยึดมั่นต่อหน้าที่ความรับผิดชอบตามสัญญาที่ให้กับลูกค้า โดยส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและเหมาะสมอย่างมืออาชีพอันเป็นประโยชน์และคุ้มค่าต่อลูกค้า ด้วยจรรยาบรรณและมาตรฐานอันสูงสุด โดยปราศจากการเรียกรับหรือให้สินบนหรือสิ่งตอบแทนในลักษณะที่ไม่ถูกต้องในทุกรูปแบบ

4. คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมและซื่อสัตย์สุจริตโดยเคารพเงื่อนไขที่ทั้งสองฝ่ายตกลงกัน ในการดำเนินการค้าร่วมกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption)

5. คู่แข่ง

บริษัทงดการกล่าวโจมตีหรือการกระทำใดๆ ต่อคู่แข่ง อันเป็นการผูกขาด หรือลดการแข่งขัน หรือจำกัดการแข่งขันในตลาด โดยดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพในการแข่งขันที่เป็นธรรมและซื่อสัตย์สุจริต ทำงานภายในกรอบของกฎระเบียบของการแข่งขันทางการค้าที่เกี่ยวข้องและละเว้นจากการกระทำที่อาจมีผลกระทบในทางลบต่ออุตสาหกรรมการเงิน เช่น เงื่อนไขในการบริการที่ไม่เป็นธรรม หรือการรวมกลุ่มเพื่อผูกขาดทางธุรกิจ นอกจากนี้ ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการได้อย่างเสรีและไม่ถูกขัดขวางในการเปลี่ยนไปใช้บริการกับคู่แข่งจนเกินพอดี หากมีข้อพิพาทเกิดขึ้น ทิสโก้จะจัดให้มีกระบวนการที่เหมาะสมในการระงับหรือไกล่เกลี่ยข้อพิพาท

ในปี 2566 บริษัทไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องกับคู่แข่งทางการค้า และไม่มีการรวมกลุ่มเพื่อผูกขาดทางธุรกิจ

6. สังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการริเริ่มพัฒนาสังคมให้ดีขึ้น โดยใช้ทรัพยากรและความเชี่ยวชาญในประเด็นความยั่งยืนซึ่งมีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียและบริษัทเอง เช่น การสนับสนุนการศึกษาและความรู้ทางการเงินและกิจกรรมในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอื่นๆ ได้แก่ กิจกรรมส่งเสริมสวัสดิการสังคม การอนุรักษ์วัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม โดยกิจกรรมส่วนใหญ่ดำเนินการโดยพนักงานจิตอาสา และลูกค้ากับคู่ค้าทางธุรกิจด้วยในบางโอกาส เพื่อปลูกฝังค่านิยมทางศีลธรรมและจิตสาธารณะ

7. สิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมที่ดีมีความจำเป็นต่อการดำเนินชีวิต จึงได้มีการกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นกรอบและแนวทางในการดำเนินธุรกิจขององค์กรที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ท่านสามารถดูรายละเอียดผลการดำเนินงานเกี่ยวกับลูกค้า คู่ค้าและเจ้าหนี้ สังคม และสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2566

หลักสิทธิมนุษยชน

นอกจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียข้างต้นแล้ว บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยเคารพหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัดและเชื่อว่าธุรกิจที่ประสบความสำเร็จ ต้องปฏิบัติงานด้วยหลักจริยธรรมและมนุษยธรรมต่อมนุษย์ทุกคนอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน ตลอดจนเคารพสิทธิเสรีภาพของผู้อื่น และไม่กีดกันหรือเลือกปฏิบัติ ทั้งด้านเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ ศาสนา ความบกพร่องทางร่างกาย ความคิดเห็นทางการเมือง ถิ่นกำเนิด หรือชนชั้นทางสังคม ซึ่งขัดขวางหรือเป็นอุปสรรคของความเสมอภาคทางโอกาส

หรือการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และบุคคลอื่น รวมถึงเคารพและไม่ละเมิดลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา พนักงานมีหน้าที่ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทจากการใช้หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต รวมถึงเคารพสิทธิของเจ้าของลิขสิทธิ์และเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาด้วย

นอกเหนือจากการที่ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น ร้องเรียน หรือเสนอเรื่องสำคัญอื่นๆ ได้โดยตรงต่อกรรมการอิสระ หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียยิ่งขึ้น บริษัทได้จัดให้มีช่องทางติดต่อที่หลากหลาย อาทิ ศูนย์บริการลูกค้าสัมพันธ์ เคาน์เตอร์บริการ ที่สำนักงานใหญ่และสาขา เว็บไซต์ของบริษัท และจัดให้มีหน่วยงานเฉพาะ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียแสดงความคิดเห็น ร้องเรียน หรือเสนอเรื่องสำคัญอื่นๆ ต่อบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น จัดให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการรับความคิดเห็น ข้อร้องเรียนต่างๆ จากผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ขณะที่หน่วยงานทรัพยากรบุคคลและศูนย์รับเรื่องร้องเรียนกลุ่มทิสโก้ (TISCO HR Help Line) รับผิดชอบในการรับข้อคิดเห็นและเรื่องราวร้องทุกข์จากพนักงาน นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานกำกับรับผิดชอบในการรับข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน หรือเรื่องสำคัญอื่นๆ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบ ตลอดจนการกำกับดูแลต่างๆ หน่วยงานเหล่านี้จะเป็นผู้คัดกรองและรายงานเรื่องที่มีความสำคัญไปยังคณะกรรมการกำกับกฎเกณฑ์และการปฏิบัติงาน ซึ่งจะดำเนินการแก้ไขปัญหา และ/หรือ รายงานต่อไปยังคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อพิจารณาตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงจะรายงานเรื่องที่มีนัยสำคัญไปยังคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำแนวนโยบายการแจ้งเบาะแสและวิธีปฏิบัติงานต่อข้อร้องเรียนของลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อย่างชัดเจน เพื่อรักษาสิทธิ รวมถึงคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของผู้ร้องเรียน โดยผู้ร้องเรียนดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครองและเก็บรักษาข้อมูลส่วนตัวไว้เป็นความลับ

ในปี 2566 บริษัทไม่พบข้อร้องเรียนด้านการปฏิบัติงานด้านแรงงานและด้านสิทธิมนุษยชน และยังคงดำเนินธุรกิจโดยเคารพหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ด้วยหลักจริยธรรมและมนุษยธรรมต่อมนุษย์ทุกคนอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน

8.6 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีการวางระบบเพื่อให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นมีสิทธิที่จะได้รับการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างครบถ้วนและในเวลาที่เหมาะสม รวมถึงการรายงานทางการเงินรายไตรมาส คำอธิบายและการวิเคราะห์ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอื่นที่สำคัญ ไม่ว่าจะโดยข้อกำหนดที่บังคับหรือบนพื้นฐานความสมัครใจ

การเปิดเผยข้อมูลเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย อาทิ ช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท การแถลงข่าว การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส การประชุมกับนักลงทุน และช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทได้แจ้งผลโดยละเอียดทั้งหมดของการออกเสียงลงคะแนนในระหว่างการประชุมสามัญประจำปีหรือการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ในวันทำการถัดไปหลังการประชุม

บริษัทจัดทำรายงานต่างๆ เพื่อนำส่งต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเผยแพร่ต่อสาธารณชนบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและง่ายต่อการเข้าใจ คณะกรรมการมีหน้าที่จัดทำรายงานอธิบายถึงผลการดำเนินงานและเหตุการณ์สำคัญในรอบปีให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ และรับผิดชอบต่อการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในซึ่งการประเมินเบื้องต้นดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานก่อนที่คณะกรรมการจะอนุมัติการประเมินเป็นขั้นตอนสุดท้าย ในด้านการรับรองความถูกต้องของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยให้ได้รับการจัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีเปิดเผย

ข้อมูลอย่างโปร่งใสเพียงพอต่อผู้ลงทุนในการตัดสินใจลงทุน กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการเป็นผู้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และคณะกรรมการตรวจสอบจะออกรายงานเมื่อมีประเด็นการตรวจสอบควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี โดยรายงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี จะรวบรวมไว้ในรายงานประจำปีแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนรายงานความยั่งยืนซึ่งจะสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยรายชื่อ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดอื่นๆ จำนวนครั้งการประชุมจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา ค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล รวมถึงข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร และข้อมูลอื่นๆ ขององค์กร ในรายงานประจำปีและบนเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้สำนักเลขาธิการบริษัท (Corporate Secretariat Office) และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือในการลงทุน และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลได้โดยสะดวก นอกจากนี้ ยังมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเผยแพร่และชี้แจงข้อมูล รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมซักถามข้อมูลอย่างโปร่งใส โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการชี้แจงด้วย โดยกิจกรรมดังกล่าวรวมถึงการประชุมนักวิเคราะห์เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส (Quarterly Analyst Meeting) การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) การให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัวแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ทั้งในประเทศและจากต่างประเทศ และการพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงได้เข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ในปี 2566 สรุปได้ดังนี้

รูปแบบของการประชุม	จำนวนครั้ง	จำนวนราย
การประชุมนักวิเคราะห์เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส (Quarterly Analyst Meeting)	4	70
การเข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (SET Opportunity Day)	4	30
การเข้าพบและให้ข้อมูล (Company Visit)	13	-
การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call)	6	-
การให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีทั้งแบบพบหน้ากันเต็มรูปแบบ (Physical Meeting) และการประชุมทางไกล (Virtual Conference)	21	180

นอกจากนี้ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และสำนักเลขาธิการบริษัทได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานไปสู่รูปแบบดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง อาทิ การลดปริมาณการจัดพิมพ์เอกสาร การจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในรูปแบบดิจิทัล สำหรับรายงานหรือเอกสารที่จำเป็นต้องพิมพ์ตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของทางการ ได้จัดพิมพ์โดยใช้กระดาษ หมึกพิมพ์ และกระบวนการพิมพ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันเป็นการร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น

นักลงทุนและผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อบริษัทได้ที่

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

อีเมล : ir@tisco.co.th

โทรศัพท์ : 0 2633 6868

โทรสาร : 0 2633 6855

สำนักเลขานุการบริษัท

อีเมล : tisco_cs@tisco.co.th

โทรศัพท์ : 0 2633 6805

โทรสาร : 0 2633 6855

ที่อยู่

บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ชั้น 7

สำนักเลขานุการบริษัท ชั้น 7

เลขที่ 48/49 อาคารทีเอสโกทาวเวอร์ ถนนสาทรเหนือ

แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

เว็บไซต์ : www.tisco.co.th

งานทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

โทรศัพท์ : 0 2009 9999

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มทิสโก้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงและความเพียงพอเหมาะสมของระบบควบคุมภายในที่ดี เพื่อสนับสนุนให้กลุ่มทิสโก้สามารถดำเนินธุรกิจได้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างยั่งยืน โดยเริ่มต้นตั้งแต่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้มีการดำเนินการธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาลและโปร่งใส มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการที่มีการถ่วงดุล การกำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงานกลางที่สำคัญเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้ทุกบริษัทภายใต้กลุ่มทิสโก้มีการนำไปปฏิบัติใช้ภายใต้มาตรฐานและระบบการควบคุมที่เป็นแนวปฏิบัติเดียวกัน รวมถึงมีการจัดทําจรรยาบรรณพนักงาน การกำหนดบทลงโทษทางวินัย และการกำหนดช่องทางและกระบวนการรับข้อร้องเรียนที่เหมาะสม

การกำกับดูแลระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

การกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจและความเพียงพอเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของกลุ่มทิสโก้อยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริษัทผ่านทางคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและควบคุมแบบรวมศูนย์อยู่ที่บริษัทและเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีโครงสร้างสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารของบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในทั้งหมดของกลุ่มทิสโก้โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจด้านต่างๆ และมอบหมายให้กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายสำหรับบริษัทซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจเพื่อดูแลความเสี่ยงและควบคุมการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องแบบรวมศูนย์ โดยแบ่งออกเป็น คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะอนุกรรมการกำกับกฎเกณฑ์และการปฏิบัติงาน คณะอนุกรรมการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และ คณะอนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจที่ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจธนาคารพาณิชย์ โดยแบ่งออกเป็น คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อและคณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา เป็นต้น ในส่วนของบริษัทย่อยอื่นๆ ภายในกลุ่มทิสโก้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจอื่นๆ เพื่อดูแลความเสี่ยงและควบคุมการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับสำคัญและความซับซ้อนของธุรกิจที่เกี่ยวข้องของแต่ละบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมของบริษัทในกลุ่มทิสโก้มีการดำเนินการภายใต้นโยบายแบบรวมกลุ่ม ซึ่งครอบคลุมถึงนโยบายการควบคุมภายใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนถึงนโยบายและแนวปฏิบัติงานกลางที่กำหนดโดยบริษัทแม่

2. คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ทำหน้าที่ยืนยันการปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง โดยทำการแลกเปลี่ยนทรรศนะมุมมองกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อตรวจทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของนโยบายกลยุทธ์ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรายงานเกี่ยวกับระดับความเสี่ยง ประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง สถานะการเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง ประเด็นที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนแนวทางการพัฒนาต่อคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทำหน้าที่อย่างเป็นทางการประเมินและกำกับดูแลความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งกำหนดและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหาร รวมถึงความมีประสิทธิภาพของกระบวนการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีการพิจารณาและสอบทานแบบประเมินความเพียงพอของการ

ควบคุมภายในที่มีการจัดทำโดยฝ่ายจัดการของทางบริษัทเป็นประจำทุกปีก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ในส่วนของการกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้อนุมัติการทบทวนนโยบายการตรวจสอบภายใน กฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนงานตรวจสอบ กลยุทธ์ และตัวชี้วัดความสำเร็จของการปฏิบัติงาน รวมถึงรับทราบแนวทางในการปฏิบัติงานตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผลการตรวจสอบ ความคืบหน้าของการดำเนินการตามแผนการตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน สำหรับการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทรับทราบแผนงานและรายงานการกำกับดูแลการปฏิบัติตามประจำปี กิจกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท รวมทั้งสถานภาพของคดีและการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย รับทราบผลการตรวจสอบโดยธนาคารแห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประเมินแนวทางการแก้ไขปรับปรุงของบริษัท

สรุปภาพรวมระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มทิสโก้ได้วางระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ ทั้งในระดับภาพรวมขององค์กรไปจนถึงระดับกิจกรรมให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายของการดำเนินงาน (Operations) อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งสามารถปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) และนำเสนอรายงาน (Reporting) ได้อย่างเหมาะสมและน่าเชื่อถือ การบริหารความเสี่ยงเป็นการครอบคลุมการดำเนินการขององค์กรประกอบต่างๆ ที่มีความสัมพันธ์กันที่เริ่มตั้งแต่การกำกับดูแลและสร้างวัฒนธรรมขององค์กรเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง การกำหนดวัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ขององค์กรที่ประสานและเชื่อมโยงกับกระบวนการจัดการความเสี่ยง การประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนให้บรรลุวัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ดังกล่าว การกำกับดูแลการดำเนินการ ตลอดจนจนถึงการสื่อสารและการรายงาน ระบบการควบคุมภายในเป็นหนึ่งในส่วนสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและเป็นส่วนที่สร้างมูลค่าและเสริมสร้างประสิทธิภาพของการดำเนินการซึ่งกันและกัน โดยระบบประกอบด้วยองค์ประกอบหลัก 5 องค์ประกอบ ดังนี้

กลุ่มทิสโก้ได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมการควบคุมภายใน เริ่มตั้งแต่การกำหนดให้ความซื่อสัตย์และมีจริยธรรมในการปฏิบัติงานเป็นหนึ่งในคุณค่าหลักขององค์กร การกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การจัดทำโครงสร้างสายการรายงานที่มีความถ่วงดุลและการกำหนดอำนาจในการสั่งการรวมถึงความรับผิดชอบที่เหมาะสมกับลักษณะงานเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ และการจัดให้มีการอบรมให้ความรู้กับพนักงานเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงาน ในส่วนของการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนประสิทธิภาพของการควบคุมและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่อย่างเป็นทางการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพของการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุม ในขณะที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กรรมการและผู้บริหารของกลุ่มทิสโก้ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติงานตามนโยบายบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มทิสโก้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นอย่างดี โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นอิสระในการกำกับดูแลความเสี่ยงขององค์กร อีกทั้งมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้รับการมอบหมายให้รับผิดชอบในการจัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่สำคัญ กำหนดขีดจำกัดความเสี่ยงและการติดตามและควบคุมความเสี่ยงนอกจากนี้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงยังทำหน้าที่ประเมินและวัดระดับความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานซึ่งรวมความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงและรายงานความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบอย่างสม่ำเสมอ โดยที่

หน่วยงานจะได้รับการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของทุกบริษัทภายในกลุ่มทิสโก้มีการปฏิบัติงานภายใต้ระบบการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการปฏิบัติงาน สามารถลดความเสี่ยงที่อาจจะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์และ/หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร กลุ่มทิสโก้มีการออกแบบระบบการควบคุมแบบรวมศูนย์ มีการกำหนดแนวนโยบายและแนวทางการควบคุมหลักและอำนาจอนุมัติดำเนินการที่เหมาะสมและบังคับใช้สำหรับทุกบริษัทภายในกลุ่มทิสโก้ รวมถึงการติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อให้มีแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกันภายในกลุ่มทิสโก้ นอกจากนี้ ภายใต้กรอบการควบคุมของกลุ่มทิสโก้ มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้รับผิดชอบในการกำหนดกิจกรรมการควบคุม ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามและกำกับดูแลและผู้ประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบอย่างเหมาะสม

กลุ่มทิสโก้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาคุณภาพของข้อมูลและการสื่อสารข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพทันเวลา ตลอดจนจนถึงการจัดตั้งหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้น เพื่อกำกับดูแลและสนับสนุนให้เกิดการควบคุมภายในที่สามารถดำเนินไปได้ตามแนวทางและบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้รวมถึงการกำกับดูแลให้เกิดการปฏิบัติงานตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมเพียงพอ นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้มีการกำหนดช่องทางและกระบวนการในการสื่อสารข้อมูลภายในและภายนอกองค์กรที่เหมาะสมและจำเป็น เพื่อให้สามารถสื่อสารข้อมูลไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกได้อย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา

เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ กลุ่มทิสโก้ได้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน มีการจัดให้มีช่องทางการรายงานและสื่อสารข้อมูลข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในต่อบุคคลที่รับผิดชอบเพื่อให้มีการกำหนดมาตรการในการดำเนินการแก้ไขได้อย่างทันทั่วทั้งที่ รวมถึงการกำหนดให้มีกระบวนการตรวจสอบผ่านการปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบและหน่วยงานกำกับที่ทำหน้าที่ในการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมและการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแลตามแผนงานที่กำหนด ผลการกำกับดูแลและการตรวจสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในมีการกำหนดให้รายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2567 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 โดยกรรมการอิสระทั้ง 5 ท่านซึ่งรวมกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารและผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทครอบคลุม 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุม การปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีกระบวนการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีมาตรการที่เหมาะสมในการป้องกันการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ได้

9.1.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 6 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ไม่ได้มีความเห็นเพิ่มเติมต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทในปี 2566 แต่อย่างใด

9.1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1) หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Department)

กลุ่มทิสโก้ได้มอบหมายให้ นางสาวชิ่งจิต ตระการรัตติ ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้านการตรวจสอบที่เหมาะสมต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานผู้ตรวจสอบภายใน โดยสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระภายใต้การสนับสนุนของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่ง นางสาวชิ่งจิต ตระการรัตติ ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบอีกตำแหน่งหนึ่งด้วย โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

2) หัวหน้าหน่วยงานกำกับ (Corporate Compliance Department)

กลุ่มทิสโก้ได้มอบหมายให้ นางสาวศรรัตน์ มานวงศ์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้าหน่วยงานกำกับ (Corporate Compliance Department) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของทางการ ทั้งนี้ หน่วยงานกำกับอยู่ภายใต้สายบังคับบัญชาของสำนักกำกับดูแลกิจการ (Governance Office) ซึ่งกลุ่มทิสโก้มอบหมายให้นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์ ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกำกับดูแลกิจการ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานกำกับปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทได้เปิดเผยอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.33 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ทั้งนี้ บริษัทมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างกลุ่มและบุคคลหรือบริษัทในกลุ่มซึ่งเทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป

9.2.1 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังกล่าว มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม ซึ่งเป็นรายการที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจปกติของกลุ่มทิสโก้และเป็นไปตามเกณฑ์กำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.2.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทจะพิจารณาการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ด้วยมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติที่ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก ผู้มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในรายการใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการอนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเพื่อความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

9.2.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบการบริหารงานการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ตามกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำมีนโยบายการทำรายการระหว่างบุคคล/หน่วยงานที่มีความเกี่ยวข้อง (Related Party Transaction Policy) และบังคับใช้กับบริษัทในกลุ่มทิสโก้ทั้งหมด บริษัทจึงไม่มีนโยบายสนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ใดๆก็ตาม หากต้องมีการทำรายการ รายการดังกล่าวจะเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มทิสโก้

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้แก่ นางสาวศรัญญา ผลัดศรีผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6768 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยรายงานของผู้สอบบัญชีสรุปได้ดังนี้

จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้แก่ นางสาวสมใจ คุณปลื้ม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4499 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยรายงานของผู้สอบบัญชีสรุปได้ดังนี้

จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้แก่ นางสาวสมใจ คุณปลื้ม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4499 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยรายงานของผู้สอบบัญชีสรุปได้ดังนี้

จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และได้ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินปีปัจจุบัน และเกี่ยวกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมในหลายภาคส่วน ซึ่งอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในอนาคต และจากผลกระทบของสถานการณ์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้จัดทำงบการเงินโดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่องมาตรฐานการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และงบกระแสเงินสด

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วยพันบาท)

	2566	2565	2564
สินทรัพย์			
เงินสด	918,261	1,005,066	1,103,425
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	48,489,698	40,272,419	30,489,211
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	2,081,768	2,172,386	2,081,052
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	147,489	-
เงินลงทุนสุทธิ	3,313,593	3,989,884	8,042,759
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าสุทธิ	891,492	872,808	809,629
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	247,384,985	231,948,369	220,419,498
ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,928,548	1,722,316	1,712,501
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	249,313,533	233,670,685	222,131,999
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้	(12,569,801)	(12,944,570)	(17,469,825)
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,915,969)	(11,844,732)	(11,740,174)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	226,827,763	208,881,383	192,922,000
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	25,823	6,550	120,522
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	23,576	27,058	27,305
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	3,178,878	2,786,274	2,780,562
สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	1,069,591	753,866	752,829
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	79,113	99,603	130,919
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	868,619	830,504	759,729
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	496,785	611,384	1,131,229
สินทรัพย์อื่น	2,459,293	2,957,763	2,470,763
รวมสินทรัพย์	290,724,253	265,414,437	243,621,934

บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วยพันบาท)		
	2566	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สิน			
เงินรับฝาก	208,644,672	188,265,809	166,541,926
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	8,506,337	6,195,459	8,080,700
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	237,434	256,708	274,432
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	28,690	-	3,385
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	17,286,122	15,756,919	14,961,919
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,009,370	700,258	707,179
ประมาณการหนี้สิน	1,987,155	1,712,266	1,728,981
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	913,204	1,246,559	1,521,353
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,405,306	559,568	481,691
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	764,094	830,031	661,620
หนี้สินอื่น	7,493,887	7,100,237	7,458,365
รวมหนี้สิน	248,276,271	222,623,814	202,421,551

บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วยพันบาท)		
	2566	2565	2564
ส่วนของเจ้าของ			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นบุริมสิทธิ 33,858 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	339	339	339
หุ้นสามัญ 800,669,437 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	8,006,694	8,006,694	8,006,694
	<u>8,007,033</u>	<u>8,007,033</u>	<u>8,007,033</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นบุริมสิทธิ 9,859 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	99	99	99
หุ้นสามัญ 800,645,624 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	8,006,456	8,006,456	8,006,456
	<u>8,006,555</u>	<u>8,006,555</u>	<u>8,006,555</u>
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,018,408	1,018,408	1,018,408
	<u>1,018,408</u>	<u>1,018,408</u>	<u>1,018,408</u>
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	2,020,769	1,831,007	1,828,088
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	801,000	801,000	801,000
ยังไม่ได้จัดสรร	30,598,138	31,130,416	29,543,039
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<u>42,444,870</u>	<u>42,787,386</u>	<u>41,197,090</u>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	3,112	3,237	3,293
รวมส่วนของเจ้าของ	<u>42,447,982</u>	<u>42,790,623</u>	<u>41,200,383</u>
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	<u>290,724,253</u>	<u>265,414,437</u>	<u>243,621,934</u>

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วย: พันบาท)		
	2566	2565	2564
กำไรหรือขาดทุน:			
รายได้ดอกเบี้ย	18,037,036	14,904,299	14,791,685
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(4,208,394)	(2,170,667)	(2,331,858)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	13,828,642	12,733,632	12,459,827
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	5,310,857	5,498,917	6,117,752
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(443,370)	(453,268)	(514,989)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	4,867,487	5,045,649	5,602,763
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่า			
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(29,164)	86,420	403,826
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	5,357	2,801	6,283
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	28,894	55,476	7,216
รายได้เงินปันผล	89,875	72,978	69,609
ค่าปรับที่เกี่ยวข้องจากเงินให้สินเชื่อ	135,414	186,472	173,927
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	119,288	121,354	99,863
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	19,045,793	18,304,782	18,823,314
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	6,383,588	6,103,734	5,727,009
ค่าตอบแทนกรรมการ	24,934	21,597	20,002
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	1,598,411	1,365,358	1,338,717
ค่าภาษีอากร	352,529	260,450	243,281
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	980,982	839,705	937,569
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	9,340,444	8,590,844	8,266,578
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	615,352	722,677	2,063,979
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9,089,997	8,991,261	8,492,757
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,788,395	1,766,722	1,707,764
กำไรสำหรับปี	7,301,602	7,224,539	6,784,993

บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วยพันบาท)		
	2566	2565	2564
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้			
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	18,160	(1,417)	(4,583)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้า:			
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของการร่วมค้า (ขาดทุน)	(990)	7,703	(2,512)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(3,632)	283	917
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไร (ขาดทุน) ในภายหลัง			
- สุทธิจากภาษีเงินได้ (ขาดทุน)	13,538	6,569	(6,178)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	224,732	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(39,172)	104,391	3,979
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(37,349)	(20,939)	(953)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
- สุทธิจากภาษีเงินได้ (ขาดทุน)	148,211	83,452	3,026
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	161,749	90,021	(3,152)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	7,463,351	7,314,560	6,781,841
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	7,301,113	7,224,078	6,784,593
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	489	461	400
	7,301,602	7,224,539	6,784,993
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	7,462,862	7,314,099	6,781,441
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	489	461	400
	7,463,351	7,314,560	6,781,841
กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	9.12	9.02	8.47

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วยพันบาท)		
	2566	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	9,089,997	8,991,261	8,492,757
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	568,445	534,273	592,479
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,074,351	3,199,323	3,718,818
สำรองจากการประมาณการหนี้สินอื่น	40,698	-	(7,216)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(28,894)	(55,476)	(5)
โอนกลับค่าเผื่อขาดทุนจากมูลค่าที่ลดลงของทรัพย์สินรอการขาย	(108)	(191)	(607,601)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	11,077	(760)	
(กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากปริวรรตเงินตราต่างประเทศ			
และตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า	219,485	(243,235)	(155,857)
(กำไร) ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(33,373)	(51,776)	306,669
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	836	247	29
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,625)	(10,020)	(3,266)
(กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	(24,248)	(48,343)	(48,345)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	239,841	129,291	132,576
รายได้ค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	22,569	(25,691)	(28,122)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	351,599	138,617	(196,846)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(13,828,642)	(12,733,632)	(12,459,827)
รายได้เงินปันผล	(89,875)	(72,978)	(69,609)
เงินสดรับดอกเบี้ย	17,630,486	14,599,222	14,696,962
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(2,369,951)	(1,622,362)	(2,096,139)
เงินสดรับเงินปันผล	89,875	72,978	69,609
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(1,950,711)	(1,714,250)	(1,535,529)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	12,010,832	11,086,498	10,801,537

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วยพันบาท)		
	2566	2565	2564
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(8,198,910)	(9,777,682)	7,723,466
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(19,807,171)	(19,058,956)	18,266,553
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	114,599	519,845	(73,049)
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	228,611	(244,556)	(104,541)
ทรัพย์สินรอการขาย	(19,165)	130,191	(106,350)
สินทรัพย์อื่น	255,417	(233,317)	(114,895)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เงินรับฝาก	20,378,863	21,723,883	(36,930,899)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	2,310,878	(1,885,241)	2,273,054
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	(19,274)	(17,724)	(1,010,333)
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	(333,355)	(274,794)	488,312
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น	1,529,203	1,815,000	2,116,000
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	(16)	186	(309,866)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(60,042)	(49,644)	(77,481)
หนี้สินอื่น	(725,010)	(654,442)	(4,036)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,665,460	3,079,247	2,937,472
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(11,116,711)	(17,657,471)	(12,166,216)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	11,920,377	21,752,316	14,512,470
เงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	(390,520)	(205,801)	(74,396)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(13,689)	(25,486)	(30,794)
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	4,455	10,498	4,611
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	403,912	3,874,056	2,245,675
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	-	2,800,000	700,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	-	(3,820,000)	(680,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(349,910)	(307,059)	(275,842)
เงินปันผลจ่าย	(7,806,267)	(5,724,603)	(5,044,087)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(8,156,177)	(7,051,662)	(5,299,929)
เงินสดลดลงสุทธิ	(86,805)	(98,359)	(116,782)
เงินสด ณ วันต้นปี	1,005,066	1,103,425	1,220,207
เงินสด ณ วันปลายปี	918,261	1,005,066	1,103,425
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด			
รายการที่มีใช้เงินสด			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	629,482	288,842	136,945
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	1,155,254	1,675,498	2,342,967
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์			-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			-

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้
รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และ
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
- เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม
และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ
- เอกสารแนบ 6 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- เอกสารแนบ 7 รายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ
- เอกสารแนบ 8 รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- เอกสารแนบ 9 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

1.1 ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท (ณ วันที่ 1 มกราคม 2567)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ¹ (จำนวนหุ้น / ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร (ประเภทธุรกิจ)
<p>1. นายปลิว มังกรนก ประธานคณะกรรมการ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 4 กันยายน 2551</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด: 17 เมษายน 2566</p>	76	<p>Master of Business Administration (Finance) University of California at Los Angeles, USA</p> <p>Master of Science (Industrial Engineering) Stanford University, USA</p> <p>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p><u>การอบรมภายนอก</u> <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u> - Director Certification Program - Role of Chairman Program - Audit Committee Program - Strategic Board Master Class - IOD Director Briefing 1/2018: Burning Issues Directors Need to Hear in the Year of the Dog" - Board Matters and Trends (BMT) - หลักสูตร Chairman Dinner 2018 "Social Responsibilities in Action" - IOD Forum: Tough Boardroom Situations – Independent Directors Share Lessons Learned - Board of the year, Board of the Future - Independent Director Forum 1/2019: Tips and Tricks for Dealing with Question in AGM - Directors Leadership Certification Program 0/2021 - Hot issue for Director: Climate Governance 2023</p> <p><u>ธนาคารแห่งประเทศไทย</u> - Bangkok Sustainable Banking Forum 2019: An Industry Wake-up Call and Launching Ceremony of Thailand's Responsible Lending Guidelines - Bangkok FinTech Fair 2018: SME & Consumer Financial Solutions - Bangkok Sustainable Banking Forum 2018 - BOT OMFIF High-Level Seminar: Shaping the Future of Central Banks - สัมมนาเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างความรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์</p> <p><u>ธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</u> <u>และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</u> - Cyber Resilience Leadership: Tone from the Top - Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity - Cyber Resilience Leadership: SMART Goal</p> <p><u>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</u> - Cyber Armor: Cyber Incident Management: The Board's Essential Role</p>	<p>สามัญ 2,221,010 (ร้อยละ 0.28)</p> <p>บุริมสิทธิ -</p>	-	<p>เม.ย. 2565-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2555-เม.ย. 2565 เม.ย. 2565-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2555-เม.ย. 2565 2559-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน พ.ย.2563-ปัจจุบัน 2555-พ.ย.2563 2562-ปัจจุบัน 2553-2562 2559-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2554-2562 2554-ปัจจุบัน 2554-2562 2554-ปัจจุบัน 2558-2561</p>	<p><u>กลุ่มทีเอสโก้</u> กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประธานคณะกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประธานคณะกรรมการ กรรมการอิสระ - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> รองประธานคณะกรรมการ กรรมการที่ปรึกษาบุคคล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ <u>บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ที่ปรึกษา กรรมการ กรรมการ ที่ปรึกษา กรรมการ รองประธานกรรมการ ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา รองประธานกรรมการ ที่ปรึกษา</p>	<p>บริษัท ทีเอสโก้แชนเซลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน)</p> <p>ธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน) (ธนาคารพาณิชย์)</p> <p>บริษัท สตาร์ บิโตรเลียม อีโคโนมิก จำกัด (มหาชน) (โรงกลั่นน้ำมัน)</p> <p>บริษัท ดีไซน์ 103 อินเทอร์เน็ตซันแนล จำกัด (ที่ปรึกษา และออกแบบงานด้านสถาปัตยกรรม)</p> <p>บริษัท ชมตะ สปริง ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (สนามกอล์ฟ)</p> <p>บริษัท ชัชวาลย์-รอยัล แอสโตมิ่ง จำกัด (ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม)</p> <p>มูลนิธิหอสมม พริ้งพวงแก้ว</p> <p>มูลนิธิทีเอสโก้เพื่อการกุศล สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p>

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ¹ (จำนวนหุ้น / ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร (ประเภทธุรกิจ)
		<u>สถาบันวิทยากรพลังงาน</u> - ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยากรพลังงาน รุ่น 5 <u>สถาบันไทยพัฒนา</u> - Situation, Trend and Growth of Sustainability Development <u>สถาบันวิทยากรตลาดทุน</u> - ผู้บริหารระดับสูง รุ่น 10 <u>ภาวอบรมภายใน</u> - Sustainable Development Workshop, TISCO by SBDI Institute (SBDI) - Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative, Deloitte Thailand - Risk Management: Stress Testing, TISCO					
2. นายหุยม บำ เล รองประธานคณะกรรมการ กรรมการสรรหา และพิจารณาคุณค่าตอบแทน วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 1 ธันวาคม 2564 วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด: 17 เมษายน 2566	58	Master of Science (Foreign Service), Georgetown University, USA Master of Science (Electrical Engineering), State University of New York, USA Bachelor of Science (BS) Electrical Engineering, Virginia Polytechnic Institute & State University, USA <u>ภาวอบรมภายนอก</u> <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u> - Director Accreditation Program DAP 211/2023 <u>ภาวอบรมภายใน</u> - Risk Management: Stress Testing, TISCO	สามัญ - บริริมสิทธิ -	-	ธ.ค.2564-ปัจจุบัน 2563-มี.ค.2564 2558-2562 2561-2562 2558-2561	<u>กลุ่มทีเอสไอ</u> รองประธานคณะกรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาคุณค่าตอบแทน <u>บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</u> - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> Advisor to the Chairman of the Board Deputy Chief Executive Officer & Chief Risk Officer Board Member Chairman of the Board <u>บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - <u>หน่วยงานอื่น</u> -	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) Vietnam Technological and Commercial Joint-stock Bank (ธนาคาร) Techcombank Securities (ธนาคารและการลงทุน) Techcombank Asset Management Company (ธนาคาร)
3. รศ. ดร. อังครรัตน์ เจริญจริยวัฒน์ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 4 กันยายน 2551 วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด: 17 เมษายน 2566	69	Doctor of Philosophy (Accounting) New York University, USA บัญชีมหาบัณฑิต บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>ภาวอบรมภายนอก</u> <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u> - Audit Committee Program - Director Certification Program - Director Accreditation Program - Monitoring the Internal Audit Function - Role of the Chairman Program - Anti-Corruption for Executive Program - Monitoring Fraud Risk Management - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management - Driving Company Success with IT Governance รุ่นที่ 6/2017	สามัญ - บริริมสิทธิ -	-	เม.ย.2565-ปัจจุบัน เม.ย.2564-ปัจจุบัน เม.ย.2566-เม.ย.2564 2551-เม.ย. 2565 เม.ย.2565-ปัจจุบัน เม.ย.2564-ปัจจุบัน เม.ย.2566-เม.ย.2564 เม.ย.2565-เม.ย. 2565 ต.ค.2562-ปัจจุบัน	<u>กลุ่มทีเอสไอ</u> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ <u>บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</u> - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารภิบาลและการพัฒนาที่ยั่งยืน	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน) (ธนาคารพาณิชย์) บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งสุดท้าย	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ¹ (จำนวนหุ้น / ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร (ประเภทธุรกิจ)
		<ul style="list-style-type: none"> - R-ACF-Audit Committee Forum - Audit Committee Forum 2018: Learn, unlearn and relearn - <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u> - Audit Committee in the Age of Disruption - DCP Series 4/2019: How to Develop a Winning Digital Strategy - Board of the Year, Board of the Future - IOD National Director Conference 2021 - Certification in International Financial Reporting Standard (IFRS) The Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW) - Hot issue for Director: Climate Governance 2023 <u>สถาบันวิทยากรอดุลยคุณ</u> - ผู้บริหารระดับสูง <u>ธนาคารแห่งประเทศไทย</u> - สัมมนาเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างความรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ <u>ธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</u> - Cyber Resilience Leadership: SMART Goal <u>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</u> - Data-driven Cybersecurity and Intelligence Threats Assessment - Cyber Threat Lessons Learned for Board of Directors <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)</u> -Director Forum "Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability" <u>การประชุมภายใน</u> - Sustainable Development Workshop, TISCO by SBDI Institute (SBDI) - Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative, Deloitte Thailand - Risk Management: Stress Testing, TISCO 			2557-2564 2551-2564 2559-ปัจจุบัน 2564-2564 2555-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2535-ปัจจุบัน 2563-ปัจจุบัน 2561-ม.ค.2563 2559-2562 2557-2561 2561-2563	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ <u>บริษัทที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการและกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ <u>หน่วยงานอื่น</u> คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการมาตรฐานและนโยบายบัญชีภาครัฐ ที่ปรึกษาฝ่ายกำกับบริษัทจดทะเบียน ประธานอนุกรรมการการเงินและบัญชี กองทุนอนุรักษ์พลังงาน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง อนุกรรมการด้านการเงินและบัญชี กรรมการและกรรมการตรวจสอบ คณะที่ปรึกษาด้านการระดมทุนและการกำกับบริษัทจดทะเบียน	บริษัท ซีโอดล จำกัด (มหาชน) (จัดจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน) บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน) (การให้สินเชื่อเพื่อธุรกิจต่อหลักทรัพย์) บจก. ไบโอชาแนล แอสโซซิเอตส์ (ประเทศไทย) (จัดจำหน่ายอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสัตว์) องค์กรกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กระทรวงพลังงาน บริษัท ทีไอที คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) การรถไฟแห่งประเทศไทย การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. นายสถิตย์ อัจฉรมณี กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 30 เมษายน 2557 วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งสุดท้าย: 17 เมษายน 2566	78	Master of Business Administration (Finance) Fairleigh Dickinson University, USA บัณฑิตศึกษิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>การประชุมภายนอก</u> <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u> - Director Forum 2017 "The Board's Role in CEO Succession Planning" - Role of Financial Sector in Fighting Corruption - Board Nomination and Compensation Program <u>การประชุมภายใน</u> - Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative, Deloitte Thailand - Risk Management: Stress Testing, TISCO	สามัญ 150,035 (ร้อยละ 0.02) ไม่มีสิทธิ -	-	เม.ย. 2565-ปัจจุบัน พ.ค.2560-เม.ย 2565 2559-เม.ย.2565 มี.ย.2558-เม.ย. 2565 พ.ค.2560-เม.ย 2565 2559-เม.ย.2565	<u>กลุ่มทิสโก้</u> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ <u>บริษัทที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - <u>บริษัทที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - <u>หน่วยงานอื่น</u> -	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) (ธนาคารพาณิชย์)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งสุดท้าย	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ¹ (จำนวนหุ้น / ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร (ประเภทธุรกิจ)
5. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 25 เมษายน 2565 วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งสุดท้าย: 17 เมษายน 2566	68	ปริญญาตรีศึกษาศาสตร์บัณฑิต (พณ.ม.) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ภาควิชาเศรษฐศาสตร์</u> <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u> - IT Governance and Cyber Resilience Program - Risk Management Program for Corporate Leaders - Board Matters and Trends - Ethical Leadership Program - Role of Chairman Program - Advanced Audit Committee Program - Director Certified Program - Director Accreditation Program - Advanced Audit Committee 47/2023 update <u>สถาบันวิทยากรตลาดทุน</u> - Capital Market Academy Leadership (รุ่นที่ 4) <u>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.)</u> - Cyber Armor: Cyber Incident Management: The Board's Essential Role <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)</u> - Director Forum "Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability" <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)</u> <u>และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.)</u> - AC Forum 2023 Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee <u>ภาควิชาเศรษฐศาสตร์</u> - Sustainable Development Workshop, TISCO by SBDI Institute (SBDI) - Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative, Deloitte Thailand - Risk Management: Stress Testing, TISCO	สามัญ - บริษัทธิทธิ -	-	มิ.ย.2565-ปัจจุบัน เม.ย.2565-ปัจจุบัน เม.ย.2565-พ.ค.2565 มิ.ย.2565-ปัจจุบัน เม.ย.2565-ปัจจุบัน เม.ย.2565-พ.ค.2565 2561-ปัจจุบัน 2565-ปัจจุบัน 2561-2564 2559-2561 2559-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2563-ก.ย.2566 2563-2563 2561-2563 2560-2562 2561-2562 2559-2561	<u>กลุ่มทีเอสไอ</u> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ <u>บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</u> - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ปรึกษา กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ <u>บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ <u>หน่วยงานอื่น</u> คณะอนุกรรมการการเงินและบัญชีของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน คณะทำงานแก้ไขปัญหามลพิษของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (ในฐานะผู้แทนของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย) คณะอนุกรรมการพิจารณา หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ประเภทตราสารหนี้ ตราสารอนุพันธ์และตราสารซับซ้อน คณะที่ปรึกษาด้านการระดมทุนและการกำกับบริษัทจดทะเบียน กรรมการ และประธานอนุกรรมการด้านการเงินและการบัญชี คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการปรับปรุงการเงิน และงบประมาณ	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน) (ธนาคารพาณิชย์) บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (พลังงาน) บริษัท ไอศพลภา จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค) บริษัท ฤทธา โฮสติ้งส์ จำกัด (ก่อสร้าง) กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (กองทุน) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) (หน่วยงานของรัฐ) การรถไฟแห่งประเทศไทย (ระบบขนส่งทางราง) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ราชการ)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งสุดท้าย	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ¹ (จำนวนหุ้น / ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร (ประเภทธุรกิจ)
6. นาง่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ ประธานกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 25 เมษายน 2565 วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งสุดท้าย: 17 เมษายน 2566	69	บัณฑิตมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Master of Business Administration (Finance), Katholieke University, Belgium บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>ภาวะอปรภวภายนอก</u> <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u> - Director Certification Program - IOD's National Director Director Conference 2023: Delivering "Net Zero" Together - Director's Briefing topic on Sustainability trends in business across industries - Hot issue for Director: Climate Governance - Risk Management Program for Corporate Leaders <u>ธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</u> <u>และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</u> - Cyber Resilience Leadership: SMART Goal <u>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</u> - Easy Listening เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรรลัด EP.2 - Cyber Armor: Cyber Incident Management: The Board's Essential Role <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)</u> - Director Forum "Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability" <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)</u> <u>และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.)</u> - AC Forum 2023 Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee <u>สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)</u> <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</u> - The importance of the audit committee and confidence in the Thai capital market <u>ภาวะอปรภวภายใน</u> - Sustainable Development Workshop, TISCO by SBDI Institute (SBDI) - Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative, Deloitte Thailand - Risk Management: Stress Testing, TISCO	สามัญ - ไม่มีสิทธิ -	-	ส.ค. 2566-ปัจจุบัน เม.ย. 2565-ปัจจุบัน เม.ย. 2565-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2563-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2563-มี.ค 2566 2562-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2559-2564 2561-2563 2559-2563 2561-2561	<u>กลุ่มทีเอสไอ</u> ประธานกรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อความยั่งยืน กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ <u>บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</u> - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ <u>บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - <u>หน่วยงานอื่น</u> ประธานคณะอนุกรรมการนโยบายการเงิน ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกองทุนดัชนีพันธบัตรไทยเอสบีเอฟ (ABFTH) กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการกำกับกองทุนเพื่อรักษาสภาพคล่อง ของการระดมทุนในตลาดตราสารหนี้ ผู้พิพากษาสมทบ ประธานคณะอนุกรรมการกำกับดูแลการลงทุนทางเลือกจากเงิน และทรัพย์สินของกองทุน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ / กรรมการตรวจสอบ อนุกรรมการ ในคณะอนุกรรมการบริหารการลงทุน อนุกรรมการ ในคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการ กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน) (ธนาคารพาณิชย์) บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) สินค้าอุตสาหกรรม (บรรจุภัณฑ์) กองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ (หน่วยงานรัฐ) ธนาคารแห่งประเทศไทย (องค์กรอิสระ) ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง (หน่วยงานรัฐ) กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา (หน่วยงานรัฐ) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต (สถาบันการศึกษา) กองทุนประกันสังคม (หน่วยงานรัฐ) กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (หน่วยงานรัฐ) บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (องค์กรรัฐวิสาหกิจที่บริหารจัดการสินทรัพย์) ธนาคารออมสิน (รัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงการคลัง)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ¹ (จำนวนหุ้น / ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร (ประเภทธุรกิจ)
7. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันเพชร กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 30 มิถุนายน 2565 วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด: 17 เมษายน 2566	61	Doctor of Philosophy (Accounting), Manchester Business School, University of Manchester, UK Master of Business Administration, The George Washington University, U.S.A บัญชีมหาบัณฑิต บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>การอบรมภายนอก</u> <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u> - Director Briefing 4/2023: Building a Cyber-Resilient Board: Strategies for Effective Cybersecurity Oversight <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.)</u> - AC Forum 2023 Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee <u>การอบรมภายใน</u> - Sustainable Development Workshop, TISCO by SBDI Institute (SBDI) - Risk Management: Stress Testing, TISCO	สามัญ - บริสุทธิ -	-	ม.ย.2565-ปัจจุบัน ม.ย.2565-ปัจจุบัน 2566-ปัจจุบัน 2564-ปัจจุบัน 2548-2561 2563-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2540-2566	<u>กลุ่มทีเอสไอ</u> กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ <u>บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</u> - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ <u>บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ <u>หน่วยงานอื่น</u> คณะกรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการศึกษาและเทคโนโลยีการบัญชี กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ อาจารย์ประจำภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี (สถาบันการศึกษา)	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน) (ธนาคารพาณิชย์) บริษัท ฟรินซิเพิล แคปิตอล จำกัด (มหาชน) (บริการด้านการแพทย์) บริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ไอซีทีแบบครบวงจร) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (สถาบันที่ไม่มีวัตถุประสงค์เพื่อหากำไร) อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ เพื่อสถาบันยานยนต์ (สถาบันที่ไม่มีวัตถุประสงค์เพื่อหากำไร) สถาบันวิจัยกิจการกลางและขนาดย่อม (องค์กรอิสระ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (สถาบันการศึกษา)
8. นายกนิช บุญชัยวุฒิ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อความยั่งยืน วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 22 เมษายน 2564 วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด: 17 เมษายน 2566	55	Master of Laws (cum laude), The Catholic University Leuven, Belgium Master of Laws, The University of Michigan, USA Master of Laws, Harvard University, USA นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>การอบรมภายนอก</u> <u>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</u> - Data-driven Cybersecurity and Intelligence Threats Assessment <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u> - Director Accreditation Program - Board Nomination and Compensation Program	สามัญ - บริสุทธิ -	-	เม.ย.2565-ปัจจุบัน เม.ย.2564-ปัจจุบัน เม.ย.2564-ปัจจุบัน 2564-ปัจจุบัน 2563-ปัจจุบัน 2562-พ.พ 2564	<u>กลุ่มทีเอสไอ</u> กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ <u>บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</u> - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน) (ธนาคารพาณิชย์) บริษัท ไทยเพรสซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) (อาหาร) บริษัท วูดีกร จำกัด (มหาชน) (ให้เข้าซื้อหรือจำหน่ายยานยนต์และรถยนต์)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ¹ (จำนวนหุ้น / ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร (ประเภทธุรกิจ)
		<u>สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)</u> - High Level Justice Process Administrators Certificate Class 17 <u>วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</u> - National Defense Course (NDC) Class 64 <u>การอบรมภายใน</u> - Sustainable Development Workshop, TISCO by SBDI Institute (SBDI) - Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative, Deloitte Thailand - Risk Management: Stress Testing, TISCO			บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2564-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 2562-ปัจจุบัน กรรมการ 2560-ปัจจุบัน กรรมการ 2559-ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย 2555-ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย 2555-ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย 2562-2564 กรรมการ 2562-ปัจจุบัน <u>หน่วยงานอื่น</u> กรรมการ 2560-ปัจจุบัน กรรมการ 2561-ปัจจุบัน กรรมการ 2558-ปัจจุบัน กรรมการ 2556-ปัจจุบัน กรรมการ 2552-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ 2550-ปัจจุบัน <u>หน่วยงานอื่น (ต่อ)</u> กรรมการ 2537-2563 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ 2563-2564 กรรมการ	บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (ประกันภัย) บริษัท บีกริม ส.นภา โฮลาร์ เพาเวอร์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์) บริษัท เอสเอ็นซี (2015) จำกัด (อสังหาริมทรัพย์) บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด (ค้าปลีกและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์) บริษัท ส.นภา (ประเทศไทย) จำกัด (ธุรกิจนำและสิ่งแวดล้อม) บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด (บริการระบบสาธารณูปโภค) บริษัท แป้งจี ดีไซน์ จำกัด (ออกแบบ) <u>หน่วยงานอื่น</u> กรรมการ คณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงกฎหมายเกี่ยวกับหุ้นส่วนบริษัท และองค์กรธุรกิจ (ภาครัฐ) มูลนิธิเสริมสร้างเอกลักษณ์ของชาติ (มูลนิธิ) สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา (การศึกษา) มูลนิธิสมเด็จพระมหิตลาธิเบศร อดุลยเดชวิกรม พระบรมราชชนก (มูลนิธิ) มูลนิธิสยามบวรราชกุมารี เพื่อโรงเรียนจิตรลดา (มูลนิธิ) มูลนิธิโรงเรียนประชาสามาสัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (มูลนิธิ) <u>หน่วยงานอื่น (ต่อ)</u> มูลนิธิมหาจักรีสิรินธร เพื่อคณะอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (มูลนิธิ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (การศึกษา) คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย (ภาครัฐ)	

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งสุดท้าย	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ¹ (จำนวนหุ้น / ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร (ประเภทธุรกิจ)
รศ. ดร. วรา วราวิทย์ กรรมการอิสระ กรรมการกำกับความเสี่ยง วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 9 ธันวาคม 2565 วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งสุดท้าย: 17 เมษายน 2566	55	Doctor of Philosophy (Computer Engineering), Master of Computer Engineering, Iowa State University, USA วศ.บ. (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ <u>การอบรมภายนอก</u> <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u> - Director Certification Program ธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย - Cyber Resilience Leadership: SMART Goal สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ - Cyber Armor: Cyber Incident Management: The Board's Essential Role <u>การอบรมภายใน</u> - Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative, Deloitte Thailand - Risk Management: Stress Testing, TISCO	สามัญ - บริริมสิทธิ์ -	-	2565-ปัจจุบัน 2565-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2562-2562 2534-2562	<u>กลุ่มทีเอสไอ</u> กรรมการอิสระ กรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการอิสระ กรรมการกำกับความเสี่ยง <u>บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</u> - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - <u>บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> - <u>หน่วยงานอื่น</u> คณบดี คณะเทคโนโลยีดิจิทัล รองศาสตราจารย์ประจำ คณะเทคโนโลยีดิจิทัล รองศาสตราจารย์ประจำ ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน) (ธนาคารพาณิชย์) สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา (สถาบันการศึกษา) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ (สถาบันการศึกษา)
นายชื่อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน) กรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 29 มิถุนายน 2554 วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งสุดท้าย: 17 เมษายน 2566	47	Master of Science (Finance) Bentley University, USA Master of Business Administration Boston University, USA Bachelor of Arts (Economics) Taipei University, Taiwan <u>การอบรมภายใน</u> - Risk Management: Stress Testing, TISCO	สามัญ - บริริมสิทธิ์ -	-	2555-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน เม.ย.2557-ปัจจุบัน ก.ย.2555-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน	<u>กลุ่มทีเอสไอ</u> กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร <u>บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</u> - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - <u>บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> Senior Vice President <u>หน่วยงานอื่น</u> -	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน) (ธนาคารพาณิชย์) CDIB & Partners Investment Holding Corporation (การลงทุน)
นายชาติชิ โยชิทาเกะ กรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 23 เมษายน 2562 วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งสุดท้าย: 17 เมษายน 2566	62	Master of Business Administration Emory University, USA Bachelor of Economics Keio University, Japan <u>การอบรมภายนอก</u> <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u> - Director Accreditation Program - IOD National Director Conference 2021 - Director Forum: Economic Recession – what should board watch out for? - IOD Director Briefing 2/2019 on "Digital Transformation: Stories and Strategies for Success" <u>การอบรมภายใน</u> - Risk Management: Stress Testing, TISCO	สามัญ - บริริมสิทธิ์ -	-	2562-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2563-2564 ก.ค.2561-2563 ก.ค.2561-2564	<u>กลุ่มทีเอสไอ</u> กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ <u>บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</u> - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u>	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน) (ธนาคารพาณิชย์) บริษัท ทีเอสไอ โดเกียว ลิสซิ่ง จำกัด (ลิสซิ่ง) บริษัท เอชทีซี ลิสซิ่ง จำกัด (ลิสซิ่ง)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ¹ (จำนวนหุ้น / ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์การ (ประเภทธุรกิจ)
					2564-ปัจจุบัน พ.ศ.2555-ปัจจุบัน	- <u>บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> Senior Manager (International Business Strategic Planning Division) Employee (International Business Unite) <u>หน่วยงานอื่น</u> -	บริษัท โตเกียว เซ็นจูรี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ให้บริการด้านการเงิน)
12. นายศกิตชัย พิชะพัฒน์ กรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 22 เมษายน 2562 วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด: 17 เมษายน 2566	56	Master of Business Administration (International Business) University of Hawaii at Manoa, USA วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ <u>การอบรมภายนอก</u> <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u> - Director Certification Program - Director Accreditation Program - สัมมนา Innovating from Necessity: The Digital Business Building Imperative in the Current Crisis - Board of the Year, Board of the Future - IOD National Director Conference 2021 - Role of Financial Sector in Fighting Corruption - Board Nomination and Compensation Program <u>สถาบันวิทยการตลาดทุน</u> - ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 27 <u>สถาบันวิทยการประกันภัยระดับสูง</u> - วิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 3 <u>สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย</u> - Financial Executive Development Program (FINEX 14) <u>Japan-America Institute of Management Science, USA</u> - Japan-focused Management Program <u>ธนาคารแห่งประเทศไทย</u> - IT Governance & Cyber Resilience <u>ธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</u> <u>และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</u> - Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity <u>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</u> - Blockchain Based Business Model Changes <u>สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</u> - หลักสูตรสุดยอดผู้นำวิทยการประกันภัยระดับสูง (Super วปส.) รุ่นที่ 1 <u>การอบรมภายใน</u> - Sustainable Development Workshop, TISCO by SBDI Institute (SBDI) - Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative, Deloitte Thailand - Risk Management: Stress Testing, TISCO	สามัญ 66,177 (ร้อยละ 0.01) บุริมสิทธิ -	-	เม.ย.2565-ปัจจุบัน เม.ย.2564-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2562-เม.ย.2565 2562-มี.ค. 2564 เม.ย.2565-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2560-เม.ย.2565 2560-มี.ค. 2564 มี.ย.2564-ปัจจุบัน	<u>กลุ่มทิสโก้</u> ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ กรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการอำนวยการ ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ <u>บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</u> - <u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u> - <u>บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u> ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ <u>หน่วยงานอื่น</u> -	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) (ธนาคารพาณิชย์) มูลนิธิทิสโก้เพื่อการศึกษา (มูลนิธิ) บริษัท ที แมน ฟาร์มา ชูติคอล จำกัด (มหาชน) (ผลิตจำหน่ายยา เวชภัณฑ์) บริษัท แอกซ่าประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ประกันภัย)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งสุดท้าย	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ¹ (จำนวนหุ้น / ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร (ประเภทธุรกิจ)
13. นายเมธา ปิงสุทธิวงศ์ กรรมการบริหาร กรรมการอำนวยการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 25 เมษายน 2565 วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด: 17 เมษายน 2566	56	Master of Business Administration (Finance) University of Wisconsin-Milwaukee, USA วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>การอบรมภายนอก</u> สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Certification Program - Building the vision driven purpose for your organization <u>ธนาคารแห่งประเทศไทย</u> - IT Governance & Cyber Resilience Year 2019 - Bangkok Sustainable Banking Forum 2019 <u>FETCO</u> - Capital Market Outlook <u>การอบรมภายใน</u> - Sustainable Development Workshop, TISCO by SBDI Institute (SBDI) - Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative, Deloitte Thailand - Risk Management: Stress Testing, TISCO	สามัญ 195,800 (ร้อยละ 0.02) ไม่มีสิทธิ -	-	เม.ย.2565-ปัจจุบัน เม.ย. 2564-ปัจจุบัน ก.พ.2560-มี.ค. 2564 เม.ย.2565-ปัจจุบัน เม.ย. 2564-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน ก.พ.2560-มี.ค.2564 2562-เม.ย.2564 2560-2562 2562-เม.ย.2564 2560-2562 เม.ย.2562-2563 2564-ปัจจุบัน 2542-2561	<u>กลุ่มทีเอสไอ</u> กรรมการ และกรรมการบริหาร กรรมการอำนวยการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ และกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการกำกับความเสี่ยง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจธนบดี และบริการธนาคาร ประธานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการ <u>บริษัทอื่นที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการ กรรมการ	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน) (ธนาคารพาณิชย์) บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอสไอ จำกัด (หลักทรัพย์) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสไอ จำกัด (จัดการกองทุน) บริษัท หลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน ทีเอสไอ จำกัด (ธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทที่ปรึกษาการลงทุน) บริษัท โดลไทยแลนด์ จำกัด (คูโบคบริโค) บริษัท เค โลไน (ประเทศไทย) จำกัด
14. นายพิชิตดา วัชรศิริธรรม รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	59	Master of Business Administration Indiana University of Pennsylvania, USA เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>การอบรมภายนอก</u> สถาบันวิชาการตลาดทุน - ผู้บริหารระดับสูง <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u> - Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (2016) <u>สถาบันวิชาการธุรกิจและอุตสาหกรรม</u> - นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วอธ.) รุ่นที่ 5 <u>การอบรมภายใน</u> - Sustainable Development Workshop, TISCO by SBDI Institute (SBDI) - Risk Management: Stress Testing, TISCO	สามัญ 80,000 (ร้อยละ 0.01) ไม่มีสิทธิ -	-	ม.ค.2556-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน	<u>กลุ่มทีเอสไอ</u> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบรรษัทธนกิจ กรรมการ <u>อื่น ๆ</u> -	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน) (ธนาคารพาณิชย์) บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอสไอ จำกัด (หลักทรัพย์)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ¹ (จำนวนหุ้น / ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร (ประเภทธุรกิจ)
15. นายไพบูลย์ นลินทรางกูร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	57	Master of Business Administration (Finance) Indiana University at Bloomington, USA Bachelor of Arts (Computer Science) University of California at Santa Cruz, USA Chartered Financial Analyst CFA Institute, USA <u>ภาวะบรรณภายนอก</u> <u>สถาบันวิทยการตลาดทุน</u> - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u> - การทำกับดุนเลิกการที่ตี (รุ่น 12/2016) - Director Certification Program - Audit Committee Program - Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (2016) <u>สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม</u> - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 27 <u>ภาวะบรรณภายใน</u> - Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative, Deloitte Thailand	สามัญ 286,000 (ร้อยละ 0.04) บุริมสิทธิ -	-	เม.ย. 2564-ปัจจุบัน 2553-มี.ค. 2564 2549-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2565-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2562-4 ก.พ. 2566 2563-2566 2563-2565 2562-2565 2561-2565 2560-2562	<u>กลุ่มทีเอสไอ</u> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ <u>อื่นๆ</u> กรรมการ ที่ปรึกษาทิติมศักดิ์ประจำคณะกรรมาธิการเศรษฐกิจ การเงินและการคลัง กรรมการ กรรมการ นายกสมาคม กรรมการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านเศรษฐศาสตร์ คณะกรรมการกำกับและพัฒนาคตลาดตราสารหนี้ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอสไอ จำกัด (หลักทรัพย์) <u>อื่นๆ</u> สภาธุรกิจตลาดทุนไทย วุฒิสภา คณะกรรมการกองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) คณะกรรมการพัฒนาตลาดทุนไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย สมาพันธ์นักวิเคราะห์การลงทุนแห่งประเทศไทย
16. นายชาติวี จันทรวงม รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายควบคุมการเงินและบริหาร ความเสี่ยง	53	Master of Finance (Distinction) Imperial College, London, UK Master of Business Administration (International Business) Schiller International University, UK บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Certified Financial Analyst CFA Institute, USA <u>ภาวะบรรณภายนอก</u> <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u> - Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (2016) - Director Certification Program <u>สมาชิวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</u> - TFRS 9 Workshop: Classification Measurement <u>สมาคมวิชาชีพจดทะเบียนไทย</u> - Update on IFRS9 and other new standards - Transfer Pricing - Related Party Transaction and Impairment Issues - การยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียนไทย - Economic Update for CFO 1/2023 - ความเข้าใจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัลกับบทบาทของ CFO - Green Assets: Opportunities for Sustainable Development 4/2023	สามัญ 50,000 (ร้อยละ 0.01) บุริมสิทธิ -	-	เม.ย. 2564-ปัจจุบัน 2560-มี.ค. 2564 2564-2565 2555-2562 2554-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน	<u>กลุ่มทีเอสไอ</u> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง รักษาการหัวหน้าสื่อสายองค์กร รักษาการหัวหน้าการลงทุน กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ <u>อื่นๆ</u> -	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) บริษัท ทีเอสไอ อินฟราโครงสร้างเทคโนโลยี จำกัด (เทคโนโลยีสารสนเทศ) บริษัท ศูนย์การเขียนรูทีเอสไอ จำกัด (บริการงานด้านฝึกอบรม) บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอสไอ จำกัด (หลักทรัพย์) บริษัท ไฮเวย์ จำกัด (เช่าซื้อ) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสไอ จำกัด (หลักทรัพย์จัดการกองทุน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ¹ (จำนวนหุ้น / ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร (ประเภทธุรกิจ)
		<ul style="list-style-type: none"> - What is the future of the CFO role? 6/2023 - Economic Update for CFO 7/2023 (No.2) <p><u>การอบรมภายใน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Sustainable Development Workshop, TISCO by SBDI Institute (SBDI) - Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative, Deloitte Thailand - Risk Management: Stress Testing, TISCO 					
17. นายเดชพันธ์ สุทธิศรทรง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	54	Master of Business Administration Eastern Michigan University, USA บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยอีสต์สมิธเซียน <p><u>การอบรมภายนอก</u></p> <p><u>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Privacy Law and Cybersecurity <p><u>สมาคมธนาคารไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Thailand Data Protection Law <p><u>การอบรมภายใน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Sustainable Development Workshop, TISCO by SBDI Institute (SBDI) - Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative, Deloitte Thailand 	สามัญ - บริริมสิทธิ์ -	-	1ม.ค.2567-ปัจจุบัน เม.ย.2564- 2566 ก.พ.2560-มี.ค.2564 1ม.ค.2567- ปัจจุบัน เม.ย.2564-2566 ก.พ.2560-มี.ค.2564 2560-ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2565 – ปัจจุบัน 2551 – 2565	<p><u>กลุ่มทีเอสไอ</u></p> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สายสินเชื่อรายย่อย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ปฏิบัติการสินเชื่อรายย่อย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ปฏิบัติการสินเชื่อรายย่อย ประธานคณะกรรมการ กรรมการ ประธานคณะกรรมการ กรรมการ <p><u>อื่นๆ</u></p> -	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน) (ธนาคารพาณิชย์) บริษัท เอชทีซี ลีสซิ่ง จำกัด (ลีสซิ่ง) บริษัท ฮอล-เวย์ส จำกัด (ตลาดกลางพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์) บริษัท ทีเอสไอ โดยเกีย ลีสซิ่ง จำกัด (ลีสซิ่ง)
18. นายยุทธพงษ์ ศิริวงศ์จรรยา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	57	Master of Business Administration The University of Mississippi, USA วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วัสดุศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <p><u>การอบรมภายนอก</u></p> <p><u>สมาคมสถาบันการศึกษาระบบธนาคารและการเงินไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Financial Executive Development Program (FINEX) <p><u>ธนาคารแห่งประเทศไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - สัมมนา Market Conduct: How to strengthen <p><u>การอบรมภายใน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Sustainable Development Workshop, TISCO by SBDI Institute (SBDI) - Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative, Deloitte Thailand 	สามัญ - บริริมสิทธิ์ -	-	เม.ย.2564-ปัจจุบัน ก.พ.2560-มี.ค.2564 เม.ย.2564-ปัจจุบัน ก.พ.2560-มี.ค.2564 2559-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน	<p><u>กลุ่มทีเอสไอ</u></p> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - บริหารการขายและการตลาดสินเชื่อรายย่อย 2 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารการขายและการตลาดสินเชื่อรายย่อย 2 กรรมการ กรรมการ <p><u>อื่นๆ</u></p> -	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน) (ธนาคารพาณิชย์) บริษัท ฮอล-เวย์ส จำกัด (ตลาดกลางพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์) บริษัท ไฮเวย์ จำกัด (เช่าซื้อ)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ¹ (จำนวนหุ้น / ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร (ประเภทธุรกิจ)
19. นายรุ่งโรจน์ จรัสวิจิตรกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	57	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>การอบรมภายใน</u> - Sustainable Development Workshop, TISCO by SBDI Institute (SBDI) - Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative, Deloitte Thailand	สามัญ - บุริมสิทธิ -	-	เม.ย.2564-ปัจจุบัน มี.ค.2560-มี.ค.2564 เม.ย.2564-ปัจจุบัน ก.พ.2560-มี.ค.2564 ก.ย.2561-ปัจจุบัน	<u>กลุ่มทีเอสไอ</u> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารการขาย และการตลาด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - บริหารการขายและการตลาดสินค้าขายย่อย 1 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารการขายและการตลาดสินค้าขายย่อย 1 กรรมการ <u>อื่นๆ</u> -	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน) (ธนาคารพาณิชย์) บริษัท ทีเอสไอ อินชัวร์นซ์ โซลูชั่น จำกัด (ประกันภัย)
20. นายพิชา รัตนธรรม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	52	Master of Business Administration (Finance) California State University at San Diego, USA บริหารธุรกิจบัณฑิต (สถิติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>การอบรมภายนอก</u> <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u> - Strategic Board Master Class <u>สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย</u> - Financial Executive Development Program <u>สมาคมกวางแผนการเงินไทย</u> CFP Professional Forum - No.3/2023 "Coaching skill for financial planning" - No.4/2023 "Wealth Management by reorganization business group" - No.5/2023 "Personal Branding for Financial Planner (CFP) on "Tik Tok" application" - No.7/2566 "Cyber Security Awareness" - TFPA Wealth Management Forum 2023 - Code of Ethics and responsibilities for Financial Planner (Financial Advisory) <u>การอบรมภายใน</u> - Sustainable Development Workshop, TISCO by SBDI Institute (SBDI) - Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative, Deloitte Thailand	สามัญ - บุริมสิทธิ -	-	เม.ย.2564-ปัจจุบัน ก.พ.2560-มี.ค.2564 เม.ย.2564-ปัจจุบัน ก.พ.2560-มี.ค.2564 2565-ปัจจุบัน 2562-2565	<u>กลุ่มทีเอสไอ</u> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายธุรกิจธนบดี และบริการธนาคาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ธุรกิจธนบดี ประธานคณะกรรมการ กรรมการ <u>อื่นๆ</u> -	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน) (ธนาคารพาณิชย์) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสไอ จำกัด (จัดการกองทุน)
21. นางสาวภาวินี อังควาสิกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	55	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) Oregon State University วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>การอบรมภายใน</u> - Sustainable Development Workshop, TISCO by SBDI Institute (SBDI) - Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative, Deloitte Thailand	สามัญ - บุริมสิทธิ -	-	เม.ย.2564-ปัจจุบัน 2562-มี.ค.2564 2559-2561 2561-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน	<u>กลุ่มทีเอสไอ</u> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้อำนวยการสายอาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ <u>อื่นๆ</u> กรรมการ	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสไอ จำกัด (จัดการกองทุน) บริษัท พีทีเอส (ประเทศไทย) จำกัด (ให้บริการจัดอันดับความน่าเชื่อถือให้กับธุรกิจต่างๆ)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ¹ (จำนวนหุ้น / ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร (ประเภทธุรกิจ)
22. นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์ เลขานุการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกำกับดูแลกิจการ	58	<p>พาดิษยศาสตร์มหาบัณฑิต (สาขาวิชาบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Certified Internal Auditor (CIA) Certificate in Control Self-Assessment (CCSA) Certified Financial Service Auditor (CFSA) The Institute of Internal Auditors (IIA), USA Certified Fraud Examiner (CFE) Association of Certified Fraud Examiners (ACFE), USA</p> <p><u>การอบรมภายนอก</u> <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u> - Advances for Corporate Secretaries - Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (2016) - Company Secretary Program - Company Reporting Program - Board Reporting Program - Effective Minutes Taking - Audit Committee Program - Monitoring the Internal Audit Function - Monitoring Fraud Risk Management - Board of the Year, Board of the Future - CAC National Conference 2021: รวมพลังธุรกิจไปข้างหน้า - Empowering Board Evaluation Through the Company Secretary Lens Company Secretary Forum 2021 - GRC Series Ep3: ESG Driven Boardroom from "Purpose" to Performance - IOD's National Director Conference 2023: Delivering "Net Zero" Together - AC Forum 2023 I Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee, IOD&SET&SEC - CAC National Conference 2023</p> <p><u>สถาบันไทยพัฒนา</u> - GRI Certified Training on G4 Reporting Guidelines</p> <p><u>สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ</u> - ประกาศนียบัตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง</p> <p><u>ธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับสมาคมธนาคารไทย</u> - ASEAN Workshop on the Promotion of CSR in Social Welfare and Development, MSDHS - Role of commercial banks and civil society in anti-corruption</p>	<p>สามัญ 30,000 (ร้อยละ 0.00) บุริมสิทธิ - (ณ วันที่ 31 ม.ค. 2567)</p>	-	<p>เม.ย.2564-ปัจจุบัน ก.พ.2560-มี.ค. 2564 ก.ย.2556-ปัจจุบัน ก.ย.2556-ปัจจุบัน ก.ย.2556-ปัจจุบัน ก.ย.2556-2561</p> <p>2563-ปัจจุบัน 2558-2563 2562-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2562-2563</p>	<p><u>กลุ่มทีเอสไอ</u> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกำกับดูแลกิจการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับดูแลกิจการ เลขานุการบริษัท กรรมการ กรรมการ กรรมการ</p> <p><u>อื่นๆ</u> ประธานชมรมเลขานุการบริษัทไทย กรรมการ กรรมการกลาง กรรมการประเมินผลการประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายในภาครัฐ กรรมการพัฒนาการตรวจสอบภายในภาคราชการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ</p>	<p>บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) บริษัท ทีเอสไอ อินเทอร์เน็ตเทคโนโลยี จำกัด (เทคโนโลยีสารสนเทศ) บริษัท ไอเวย์ จำกัด (เข้าซื้อ) บริษัท ทีเอสไอ อินซัวร์แอส โซลูชั่น จำกัด (ประกันภัย) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย กรมบัญชีกลาง กรุงเทพมหานคร มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ</p>

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ¹ (จำนวนหุ้น / ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร (ประเภทธุรกิจ)
		<u>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> - สัมมนา "Integrating Human Rights into Risk Management" <u>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</u> - Business Operation with ESG in Process <u>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</u> - Cyber Amor; Data-driven Cybersecurity and Intelligence Threats Assessment <u>การอบรมภายใน</u> - Thailand PDPA-Navigating Privacy Compliance - Sustainable Development Workshop, TISCO by SBDI Institute (SBDI) - Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative, Deloitte Thailand - Risk Management: Stress Testing, TISCO					
23. นางสาววันทนา โชติชัยสถิตย์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	58	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สถิติ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ <u>การอบรมภายนอก</u> <u>สมาคมธนาคารไทย</u> - Thailand Data Protection Law <u>ธนาคารแห่งประเทศไทย</u> - Cybersecurity Act 2019, Personal Data Protection Act 2019 - IT Governance & Cyber Resilience <u>International Data Corporation (IDC)</u> - CIO Summit 2019 Race to Reinvent The Digital Determination Playbook <u>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</u> - Huawei Global FSI Summit 2019, Huawei - Blockchain Based Business Model Change - Cyber Armor: Data-driven Cybersecurity and Intelligence Threats Assessment <u>การอบรมภายใน</u> - Sustainable Development Workshop, TISCO by SBDI Institute (SBDI) - Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative, Deloitte Thailand	สามัญ 23,161 (ร้อยละ 0.00) บริษัทธิ -	-	ม.ค. 2566-ปัจจุบัน ก.พ. 2562-2565 2561-2562 2557-ปัจจุบัน 2557-2565	<u>กลุ่มทีเอสไอ</u> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายเทคโนโลยีสารสนเทศ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายเทคโนโลยีสารสนเทศ ผู้อำนวยการสายอาวุโส เทคโนโลยีสารสนเทศ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ <u>อื่นๆ</u> -	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) บริษัท ทีเอสไออินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (เทคโนโลยีสารสนเทศ)
24. นางสาวรัชฎา พฤกษานูนาล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	54	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) Tokyo Institute of Technology วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>การอบรมภายนอก</u> <u>สมาคมส่งเสริมสถานประกอบการบริษัทไทย</u> - Sustainability trends in business across industries	สามัญ 79,000 (ร้อยละ 0.01) บริษัทธิ -	-	ม.ค. 2566-ปัจจุบัน เม.ย 2564-2565 2562-มี.ค 2564 เม.ย 2564-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2561-2562	<u>กลุ่มทีเอสไอ</u> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้อำนวยการสายอาวุโส ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารธนาคาร หัวหน้าบริหารธนาคาร วิชาการหัวหน้าบริหารเงิน วิชาการหัวหน้าปฏิบัติการด้านกองทุน	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน) (ธนาคารพาณิชย์)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งสุดท้าย	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ¹ (จำนวนหุ้น / ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร (ประเภทธุรกิจ)
		<u>สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย</u> - Treasury Dealer - Bond Trader Refresher Course <u>การอบรมภายใน</u> - Sustainable Development Workshop, TISCO by SBDI Institute (SBDI) - Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative, Deloitte Thailand				<u>อื่นๆ</u> -	
25. นายธีรนาถ รุจิเมธภาส ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	56	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาดทั่วไป) เกียรตินิยมอันดับ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท) รุ่นที่ 21 สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน FINEX รุ่นที่ 23 สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย นักวางแผนการเงิน Certified Financial Planner (CFP) สมาคมนักวางแผนการเงินไทย <u>การอบรมภายใน</u> - Sustainable Development Workshop, TISCO by SBDI Institute (SBDI)	สามัญ 8,800 (ร้อยละ 0.00) นิรรมลิตธิ -	-	ม.ค. 2566-ปัจจุบัน เม.ย 2564-2565 2561-มี.ค 2564 2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2563-ปัจจุบัน	<u>กลุ่มที่สืบไป</u> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้อำนวยการสายอาวุโส กรรมการผู้จัดการใหญ่ <u>อื่นๆ</u> กรรมการ อุปนายกสมาคม	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสไอ จำกัด (จัดการกองทุน) สมาคมบริษัทจัดการลงทุน
26. นางสาวมยุรี กิ่งสวัสดิ์ หัวหน้าบัญชี วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2567	49	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต คณะบริหารธุรกิจ หลักสูตรบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	-	-	1ม.ค.2567-ปัจจุบัน 2565-2566	<u>กลุ่มที่สืบไป</u> หัวหน้าบัญชี Deputy Head of Corporate Accounting <u>อื่นๆ</u> -	บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน)

หมายเหตุ: /1 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

1.2 รายละเอียดการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร (ณ วันที่ 1 มกราคม 2567)

ลำดับ	รายนาม	หุ้นสามัญ			หุ้นบุริมสิทธิ			สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
		ณ วันที่ 1 ม.ค. 2566	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2566	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	
1	นายปลิว มังกรกนก	2,221,010	2,221,010	-	-	-	-	0.28
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
2	นายหุยม บำ เล	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
3	รศ. ดร. อังครัตน์ เจริญจิรวัดมน์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
4	นายสถิตย์ อ่องมณี	150,035	150,035	-	-	-	-	0.02
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
5	นายกนิช บุญยั้งฐิติ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
6	นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
7	นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
8	รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันเพชร	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
9	รศ. ดร. วรา วราวิทย์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
10	นายชือ-เทา ชุน (ไฮเวิร์ด ชุน)	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-

ลำดับ	รายนาม	หุ้นสามัญ			หุ้นบุริมสิทธิ			สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
		ณ วันที่ 1 ม.ค. 2566	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2566	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	
11	นายชาติติ โยชิตาเกะ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
12	นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	66,177	66,177	-	-	-	-	0.01
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
13	นายเมธา ปิงสุทธิวงศ์	195,800	195,800	-	-	-	-	0.02
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
14	นายพิธาดา วัชรศิริธรรม	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	80,000	80,000	-	-	-	-	0.01
15	นายไพบุลย์ นลินทรางกูร	286,000	286,000	-	-	-	-	0.04
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
16	นายชาติตรี จันทรงาม	50,000	50,000	0	-	-	-	0.01
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
17	นายเดชพินันท์ สุทัศน์ทรวง	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
18	นายยุทธพงษ์ ศรีวงศ์จรรยา	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
19	นายรุ่งโรจน์ วัฒนวิจิตรกุล	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
20	นายพิชา รัตนธรรม	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-

ลำดับ	รายนาม	หุ้นสามัญ			หุ้นบุริมสิทธิ			สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
		ณ วันที่ 1 ม.ค. 2566	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2566	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	
21	นางสาวภาวิณี อังควาสสิฎฐ์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
22	นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์ (ณ 31 ม.ค. 2567)	-	30,000	30,000	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
23	นางสาววันธนา โชติชัยสถิตย์	23,161	23,161	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
24	นางสาวรัชฎา พฤษานาบูล	79,000	79,000	-	-	-	-	0.01
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
25	นายธีรนาถ รุจิเมธากาส	8,800	8,800	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
26	นายกนต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์	13,200	13,200	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
27	นางสาวชุตินธร ไวกาสี ¹	16,356	16,356	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
28	นางสาวมยุรี กิ่งสวัสดิ์ชุติน ¹	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
29	นายพิราม สุขฤกษ์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
30	นายนิพนธ์ วงษ์โชติวัฒน์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-

ลำดับ	รายนาม	หุ้นสามัญ			หุ้นบุริมสิทธิ			สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
		ณ วันที่ 1 ม.ค. 2566	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2566	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	
31	นายภูวรินทร์ กุลพัฒนิกานนท์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
32	นางสาวสุรางค์ เตชะรุ่งนิรันดร์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
33	นายกิตติภพ วัชรวสุนธรา	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
34	นายพิชิต ตริเทพาสัมพันธ์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
35	นางสาวลติกา จงเกื้อตระกูล	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
36	นางสาวสกกรัตน์ มานวงศ์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
37	นางสาวมณีนีรัตน์ วัฒนจักร์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
38	นางญาณีณี ภาพน้ำ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
39	นางสาวอาทิตยา วงศ์วิพรรณ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
40	นายประยุทธ์ เจริญจรัสกุล	400	400	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-

ลำดับ	รายนาม	หุ้นสามัญ			หุ้นบุริมสิทธิ			สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
		ณ วันที่ 1 ม.ค. 2566	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2566	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	
41	นางสาวณัฐฉิณี สุวรรณพาณิชย์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
42	นางสาวจิราภรณ์ ซอสุขไพบูลย์	16,544	16,544	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
43	นายเอกรัฐ พงษ์กิตติวัฒนกุล	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
44	นางสาวชื่อนิจิต ตระการรัตติ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
45	นายคมศร ประกอบผล	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
46	นางอารี อาชามงคล	38,400	0	-38,400	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
47	นายตุลา รอดสลับ	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
48	นายพงศ์พัฒน์ ศุภศิริสินธุ์	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
49	นางขวัญนภา อัมพรวิศรุต	1,650	1,650	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
50	นางสาวศุภิสรา ศรีชวานทอง	-	-	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-

ลำดับ	รายนาม	หุ้นสามัญ			หุ้นบุริมสิทธิ			สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)
		ณ วันที่ 1 ม.ค. 2566	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2566	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	
51	นายวัศกร เทพทิม	-	1,000	1,000	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
52	นายกิตติพงษ์ ดิยะบุญชัย	8,823	8,823	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-
53	นางสาวชุติภรณ์ เหลืองรุ่งสว่าง	3,100	3,100	-	-	-	-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ ¹ นางสาวมยุรี กิ่งสวัสดิ์ชุติดิน แทนนางสาวชุติภรณ์ ไวกาสี ที่เกษียณอายุ

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย (ณ วันที่ 1 มกราคม 2567)

ชื่อ-สกุล	บมจ. ทิสโก้ ไฟแนนเชียลกรุป	บริษัทในกลุ่มทิสโก้									
		บมจ. ธนาคารทิสโก้	บล. ทิสโก้	บลจ. ทิสโก้	บจก. ไฮเวย์	บจก. ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี	บจก. ทิสโก้ อินซัวรันส์ โซลูชั่น	บจก. ศูนย์การเรียนรู้ ทิสโก้	บจก. ออล- เวย์ส์	บจก. ทิสโก้ โตเกียว ลิสซิ่ง	บจก. เอชทีซี ลิสซิ่ง ¹
1. นายปลิว มังกรกนก	NED, C	NED, C	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายหุยม บำ เล	NED, VC, NCC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. รศ. ดร. อังครรัตน์ เพ็ญบจวิวัฒน์	NED, CGSC, CROC	NED, CROC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายสฤติย์ อ่องมณี	NED, CNCC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	ID, CAC, NCC	ID, CAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	LID, AC, GSC	ID, AC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. รศ. ดร. ศิลปพร ศรีจันทเพชร	ID, ROC	ID, ROC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายกนิช บุญยษ์ฐิติ	ID, NCC, GSC	ID	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	ID, ROC	ID, ROC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน)	ED, EBD	ED, EBD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายชาโตชิ โยชิทาเกะ	ED, EBD	ED, EBD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายศักดิ์ชัย พิเศษพัฒน์	ED, CEBD, ROC, GCEO	ED, CEBD, ROC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นายเมธา ปิงสุทริวงศ์ ²	ED, EBD, COO	ED, EBD, PRES, ROC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. นายพิธาดา วัชรศิริธรรม ²	SEVP	SEVP	D	-	-	-	-	-	-	-	-
15. นายชาติวี จันทรงาม	SEVP, ROC	-	D	D	D	D	-	D	-	-	-

¹ บริษัท เอชทีซี ลิสซิ่ง จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทิสโก้ โตเกียว ลิสซิ่ง จำกัด

² ผู้บริหารของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุป จำกัด (มหาชน) ที่ได้รับมอบหมาย (Secondment) ให้บริหารจัดการบริษัทย่อยในกลุ่มทิสโก้

ชื่อ-สกุล	บมจ. ทิสโก้ ไฟแนนเชียลกรุ๊ป	บริษัทในกลุ่มทิสโก้									
		บมจ. ธนาคารทิสโก้	บล. ทิสโก้	บลจ. ทิสโก้	บจก. ไฮเวย์	บจก. ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี	บจก. ทิสโก้ อินซัวร์นซ์ โซลูชั่น	บจก. ศูนย์การเรียนรู้ ทิสโก้	บจก. ออล- เวย์ส	บจก. ทิสโก้ โตเกียวก ลิสซิ่ง	บจก. เอชทีซี ลิสซิ่ง ¹
16. นายไพบูลย์ นลินทรางกูร ¹²	SEVP	-	D, CEO	-	-	-	-	-	-	-	-
17. นายเดชพินันท์ สุทัศน์ทรงว ¹²	SEVP	SEVP	-	-	-	-	-	-	D	C	C
18. นายยุทธพงษ์ ศรีวงศ์จรรยา ¹²	FEVP	FEVP	-	-	D	-	-	-	D	-	-
19. นายรุ่งโรจน์ จรัสวิจิตรกุล ¹²	FEVP	FEVP	-	-	-	-	D	-	-	-	-
20. นายพิชา รัตนธรรม ¹²	FEVP	FEVP	-	C	-	-	-	-	-	-	-
21. นางสาวภาวิณี องค์ควาสีภูม ¹²	FEVP	-	-	D, CEO	-	-	-	-	-	-	-
22. นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์	CS, FEVP	CS	CS	CS	D	D	-	D	-	-	-
23. นางสาววันธนา ชาติชัยสถิตย์ ¹²	FEVP	-	-	-	-	D	-	-	-	-	-
24. นางสาวรัชฎา พุกเกษานูบาล ¹²	FEVP	FEVP	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25. นายธีรนาถ รุจิเมธามาธ ¹²	FEVP	-	-	D, PRES	-	-	-	-	-	-	-
26. นายกนต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์	DH	-	-	-	-	-	D	-	-	D	D
27. นางสาวมยุรี กิ่งสวัสดิ์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
28. นายไพราม สุขฤกษ์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29. นายนิพนธ์ วงษ์ชาติวัฒน์	DH	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-
30. นายภูวรินทร์ กุลพัฒน์กานนท์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31. นางสาวสุรางค์ เตชะรุ่งนรินทร์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32. นายกิตติภาพ วัชรวิสุนธรา	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33. นายพิชิต ตรีเทพาสัมพันธ์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34. นางสาวลลิตกา จงเกื้อตระกูล	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35. นางสาวศกรรัตน์ มานูวงศ์	DH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
36. นางสาวมณีรัตน์ วัฒนจักร์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
37. นางญาณีนี้ ภาพน้ำ	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ชื่อ-สกุล	บมจ. ทิสโก้ ไฟแนนเชียลกรุ๊ป	บริษัทในกลุ่มทิสโก้									
		บมจ. ธนาคารทิสโก้	บล. ทิสโก้	บลจ. ทิสโก้	บจก. ไฮเวย์	บจก. ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี	บจก. ทิสโก้ อินซัวร์นซ์ โซลูชั่น	บจก. ศูนย์การเรียนรู้ ทิสโก้	บจก. ออล- เวย์ส์	บจก. ทิสโก้ โตเกียว ลิสซิ่ง	บจก. เอชทีซี ลิสซิ่ง ¹
38. นางสาวอาทิตยา วงศ์วิพรรณ	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39. นายประยุทธ์ เจริญศรีสกุล	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
40. นางสาวณัฐินี สุวรรณพานิชย์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
41. นางสาวจิราภรณ์ ซอสุขไพบูลย์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
42. นายเอกรัฐ พงษ์กิตติวงษ์กุล	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43. นางสาวชื่อนิจ ตระการรัตติ	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
44. นายคมศร ประกอบผล	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45. นางอารี อามางค	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
46. นายตุลา รอดศิลป์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
47. นายพงศ์พัฒน์ ศุภศิริสินธุ์	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
48. นางขวัญนา อัมพรวิศรุต	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
49. นางสาวศุภิสรา ศรีชวานทอง	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
50. นายวัศกร เทพทิม	DH	-	-	-	-	-	-	D, H	-	-	-
51. นายกิตติพงษ์ ดิยะบุญชัย	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
52. นางสาวชุตติภรณ์ เหลืองรุ่งสว่าง	FH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ :

<u>ประเภทกรรมการ</u>		<u>ตำแหน่งด้านกรรมการ</u>		<u>ตำแหน่งด้านบริหาร</u>	
ID	= กรรมการอิสระ	C	= ประธานคณะกรรมการ	GCEO	= ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
NED	= กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	VC	= รองประธานคณะกรรมการ	COO	= กรรมการอำนวยการ
ED	= กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	LID	= หัวหน้ากรรมการอิสระ	SEVP	= รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
D	= กรรมการ	CEBD	= ประธานคณะกรรมการบริหาร	FEVP	= ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
		EBD	= กรรมการบริหาร	EVP	= ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
		CROC	= ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	CEO	= ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
		ROC	= คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	PRES	= กรรมการผู้จัดการใหญ่
		CAC	= ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	MD	= กรรมการผู้จัดการ
		AC	= กรรมการตรวจสอบ	H	= ผู้อำนวยการศูนย์
		CNCC	= ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	DH	= หัวหน้าสายงาน
		NCC	= กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	FH	= หัวหน้าหน่วยงาน
		CGSC	= ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	-	= ไม่ได้ดำรงตำแหน่งใดๆ
		GSC	= กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน		
		CS	= เลขานุการบริษัท		

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) (ณ วันที่ 1 มกราคม 2567)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ¹⁾ (จำนวนหุ้น / ร้อยละ) (ณ วันที่ 31 ม.ค. 2567)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร (ประเภทธุรกิจ)
1. นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์ เลขานุการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกำกับดูแลกิจการ	58	พาดิษยศาสตร์มหาบัณฑิต (สาขาวิชาบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Certified Internal Auditor (CIA) Certificate in Control Self-Assessment (CCSA) Certified Financial Service Auditor (CFSA) The Institute of Internal Auditors (IIA), USA Certified Fraud Examiner (CFE) Association of Certified Fraud Examiners (ACFE), USA <u>ภาคราชการภายนอก</u> <u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u> - Advances for Corporate Secretaries - Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (2016) - Company Secretary Program - Company Reporting Program - Board Reporting Program - Effective Minutes Taking - Audit Committee Program - Monitoring the Internal Audit Function - Monitoring Fraud Risk Management - Board of the Year, Board of the Future - CAC National Conference 2021: รวมพลังธุรกิจไปรุ่งไกลใส่ใจด้านคอร์ปอริปชั่น - Empowering Board Evaluation Through the Company Secretary Lens Company Secretary Forum 2021 - GRC Series Ep3: ESG Driven Boardroom from "Purpose" to Performance - IOD's National Director Conference 2023: Delivering "Net Zero" Together - AC Forum 2023 Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee, IOD&SET&SEC - CAC National Conference 2023 <u>สถาบันไทยพัฒนา</u> - GRI Certified Training on G4 Reporting Guidelines <u>สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ</u> - ประภาศนียัตร์นภนบริหารยุทธศาสตร์การป้องกัน และปราบปรามการทุจริตระดับสูง	สามัญ 30,000 (ร้อยละ 0.00) บุริมสิทธิ - (ณ วันที่ 31 ม.ค. 2567)	-	เม.ย.2564-ปัจจุบัน ก.พ.2560-มี.ค.2564 ก.ย.2556-ปัจจุบัน ก.ย.2556-ปัจจุบัน ก.ย.2556-ปัจจุบัน ก.ย.2556-2561 2563-ปัจจุบัน 2558-2563 2562-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2562-2563	<u>กลุ่มทีเอสโก้</u> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกำกับดูแลกิจการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับดูแลกิจการ เลขานุการบริษัท กรรมการ กรรมการ กรรมการ <u>อื่นๆ</u> ประธานชมรมเลขานุการบริษัทไทย กรรมการกลาง กรรมการประเมินผลการประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายในภาครัฐ กรรมการพัฒนาการตรวจสอบภายในภาคราชการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทีเอสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน) บริษัท ทีเอสโก้ อินฟราเรชั่นเทคโนโลยี จำกัด (เทคโนโลยีสารสนเทศ) บริษัท ไฮเวย์ จำกัด (เข้าซื้อ) บริษัท ทีเอสโก้ อินซัวร์นซ์ โซลูชั่น จำกัด (ประกันภัย) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย กรมบัญชีกลาง กรุงเทพมหานคร มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ^{ก)} (จำนวนหุ้น / ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร (ประเภทธุรกิจ)
		<p>ธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับสมาคมธนาคารไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> - ASEAN Workshop on the Promotion of CSR in Social Welfare and Development, MSDHS - Role of Commercial Banks and Civil Society in Anti-Corruption <p>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> - สัมมนา "Integrating Human Rights into Risk Management" <p>สมาคมวิชาชีพจดทะเบียนไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> - Business Operation with ESG in Process <p>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cyber Amor; Data-driven Cybersecurity and Intelligence Threats Assessment <p>ภาครวมภายใน</p> <ul style="list-style-type: none"> - Thailand PDPA-Navigating Privacy Compliance - Sustainable Development Workshop, TISCO by SBDI Institute (SBDI) - Financial Resilience in the Digital Age: The Cybersecurity Imperative, Deloitte Thailand - Risk Management: Stress Testing, TISCO 					
2. นางสาวชินจิต ตระการรัตติ หัวหน้าตรวจสอบภายใน	53	<p>วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศ)</p> <p>มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</p> <p>บัญชีบัณฑิต (บัญชี)</p> <p>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p>	<p>สามัญ -</p> <p>บุริมสิทธิ -</p>	-	2564-ปัจจุบัน ส.ค.2557-2563	<p>กลุ่มทิสโก้</p> <p>หัวหน้าตรวจสอบภายใน</p> <p>หัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ</p> <p>อื่นๆ</p> <p>-</p>	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน)
3. นางสาวสกรรัตน์ มานวงส์ หัวหน้ากำกับ	54	<p>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต</p> <p>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p>บัญชีบัณฑิต (บัญชี)</p> <p>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p>ภาครวมภายนอก</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (2016) - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	<p>สามัญ -</p> <p>บุริมสิทธิ -</p>	-	2566-ปัจจุบัน ม.ค.2566-พ.ค.2566 2560-2565 2553-2559	<p>กลุ่มทิสโก้</p> <p>หัวหน้ากำกับ</p> <p>รักษาการหัวหน้ากำกับ - ธุรกิจหลักทรัพย์</p> <p>หัวหน้ากำกับ - ธุรกิจหลักทรัพย์</p> <p>หัวหน้ากำกับ - ธุรกิจธนาคาร</p> <p>อื่นๆ</p> <p>-</p>	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (การลงทุน)

หมายเหตุ: /1 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

เอกสารแนบ 4
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

หลักทรัพย์ ที่ประเมิน	ราคาประเมิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	วัตถุประสงค์ การประเมินราคา	บริษัท ผู้ประเมิน	วันที่ ในรายงาน	รายชื่อผู้ประเมินหลัก
อาคารชุด สำนักงานและ ส่วนปรับปรุง	2,558,591,288	เพื่อปฏิบัติตามประกาศ ธปท. ที่ สนส. 7/2562 เรื่อง องค์ประกอบ ของเงินกองทุนสำหรับธนาคาร พาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศ และมาตรฐานการบัญชี เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	บริษัท ซีบีอาร์อี (ประเทศไทย) จำกัด	30 ตุลาคม 2566	คุณเพ็ญริดา ศรีสว่าง วฉ. 311

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์บริษัท www.tisco.co.th โดยสามารถดูได้ที่หัวข้อ เกี่ยวกับทิสโก้ เมนูกำกับดูแลกิจการ ที่เอกสารดาวน์โหลดเอกสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หรือสแกนคิวอาร์โค้ด



จรรยาบรรณของธนาคารพาณิชย์

บริษัทได้เปิดเผยจรรยาบรรณของธนาคารพาณิชย์บนเว็บไซต์บริษัท www.tisco.co.th โดยสามารถดูได้ที่หัวข้อ เกี่ยวกับทิสโก้ เมนูกำกับดูแลกิจการ ที่เอกสารดาวน์โหลดเอกสารจรรยาบรรณของธนาคารพาณิชย์ ปี 2559 หรือสแกนคิวอาร์โค้ด



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2566 คณะกรรมการบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|--|---------|
| 1. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม | ประธาน |
| 2. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ | กรรมการ |
| 3. รองศาสตราจารย์ ดร. ศิลปพร ศรีจันทเพชร | กรรมการ |

ในปี 2566 บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างมีอิสระตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลใดๆ ผลการปฏิบัติงานได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบทุกครั้ง โดยสรุปเรื่องสำคัญได้ดังนี้

- **การสอบทานรายงานทางการเงิน:** สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบครึ่งปีและงบการเงินประจำปีร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่บริษัทใช้ในการจัดทำงบการเงินและความครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูลก่อนเผยแพร่สู่สาธารณะ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทเพียงพอและถูกต้องตามที่ควร เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติให้เผยแพร่ข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีและพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อการเงินที่ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

- **การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบ:** สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในจากการพิจารณาข้อสังเกตที่ตรวจพบและรายงานโดยผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายใน รายงานการประเมินระบบการควบคุมที่จัดทำโดยผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผลการประเมินระดับความเชื่อมั่นของความเสี่ยงแต่ละประเภทที่มีการประเมินร่วมกันโดย หน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล - ผู้รับผิดชอบระดับสอง (Second Line Roles) และหน่วยงานตรวจสอบภายใน - ผู้รับผิดชอบระดับสาม (Third Line Roles). รวมถึงรายงานเกี่ยวกับข้อผิดพลาดด้านปฏิบัติการและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสาเหตุและความเหมาะสมของแนวทางการแก้ไขของประเด็นการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึงข้อผิดพลาดที่มีนัยสำคัญเพื่อป้องกันการเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวซ้ำ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งหัวหน้าตรวจสอบภายในตามที่ผู้บริหารนำเสนอ รวมทั้งมีการประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน อนุมัติการทบทวนนโยบายการตรวจสอบภายในประจำปี การปรับปรุงกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบ กลยุทธ์ด้านการตรวจสอบ ตัวชี้วัดความสำเร็จในการปฏิบัติงานตรวจสอบและงบประมาณ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบความคืบหน้าของการดำเนินการตามแผนการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้แนะนำให้หน่วยงานตรวจสอบภายในขยายการใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics Tool) สำหรับงานตรวจสอบ เพื่อส่งเสริมให้มีการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Audit) โดยเฉพาะในส่วนงานที่พิจารณาแล้วมีความเสี่ยงหรือผลกระทบสูงต่อองค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยและการตรวจสอบมีความเพียงพอและมีประสิทธิผลสำหรับการดำเนินธุรกิจขององค์กร

- **การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์:** กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ผ่านการรับทราบรายงานกิจกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท เช่น สรุปผลกระทบที่สำคัญจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงาน ข้อผิดพลาดเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีนัยสำคัญและผลการตรวจสอบของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกลุ่มธุรกิจทางการเงิน รวมถึงผลการดำเนินการแก้ไข รายงานการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามเกณฑ์พร้อมทั้งแนวทางแก้ไขและป้องกัน รวมทั้งสถานภาพของคดีและการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย และรายงานเกี่ยวกับรายการความผิดทางวินัยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีพร้อมมาตรการการป้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีการกำหนดกระบวนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม และได้ดำเนินการแก้ไขแก้ไขและปรับปรุงอย่างเข้มงวดเมื่อเกิดข้อผิดพลาดเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

- **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี:** สอบทานและประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมทั้งขอบเขตการตรวจสอบ และเรื่องสำคัญที่เน้นในการตรวจสอบรายไตรมาสและประจำปี จากผลการพิจารณาถึงคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพสอบบัญชีในกลุ่มธุรกิจทางการเงินและการธนาคาร ผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระและความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกและเสนอให้แต่งตั้งนางสาวศรัญญา ผลัดศรี หรือนางสาวรัตนา จาละ หรือนางสาววรรณวิไล เพชรสว่าง จากบริษัท สำนักงานอัยวัย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2566 รวมถึงค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

- **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์:** สอบทานการปรับปรุงนโยบายการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องและพิจารณาร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายการกำหนดราคา เพื่อให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรับทราบผลการตรวจสอบตามแนวนโยบายร่วมระหว่างธนาคารแห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการกำกับกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่มีการประกอบธุรกิจจัดการกองทุน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน และหน่วยงานกำกับของบริษัท ว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการปกติทางธุรกิจ หรือเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท การเปิดเผยรายการดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

- **การกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง:** รับทราบการนำเสนอของหน่วยงานกำกับดูแลด้านความเสี่ยงเกี่ยวกับภาพรวมของความเสี่ยงแต่ละประเภท ความเพียงพอของเงินกองทุน การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ รับทราบรายงานเหตุการณ์ความเสียหายทั้งด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและด้านปฏิบัติการ และการประเมินสาเหตุและความเหมาะสมของแนวทางป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีกในอนาคต นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (Joint Meeting) เพื่อรับทราบภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับหน่วยงานกำกับดูแลความเสี่ยงด้านต่างๆว่า บริษัทมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนด รวมถึงเป็นไปตามกฎเกณฑ์ต่างๆที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยเปรียบเทียบการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดี ผลการประเมินแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผลตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- เพ็ญจันทร์ จริเกษม -

(นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

15 มกราคม 2567

รายงานจากคณะกรรมการบริหาร

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2566 คณะกรรมการบริษัท บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ทุกท่านดำรงตำแหน่งเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหารตลอดปี 2566 ปรากฏรายชื่อดังนี้

- | | |
|-----------------------------------|---------|
| 1. นายศักดิ์ชัย พิเศษพัฒน์ | ประธาน |
| 2. นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน) | กรรมการ |
| 3. นายซาโตชิ โยชิทาเกะ | กรรมการ |
| 4. นายเมธา ปิงสุทธิวงศ์ | กรรมการ |

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยมีหน้าที่และบทบาทที่สำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมายธุรกิจ กฎบัตรตลอดจน ดำเนินการต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุก ครั้ง สรุปเรื่องสำคัญได้ดังนี้

- กำหนดและทบทวนแผนธุรกิจ กลยุทธ์และงบประมาณของกลุ่มทีเอสโก เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าควบคู่กับการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งนำปัจจัยสำคัญด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลรวมเข้าเป็นปัจจัยสำคัญในระบบการจัดทำแผนธุรกิจเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- ติดตามผลการดำเนินงานรวมของสายธุรกิจภายในกลุ่ม รวมถึงตัวชี้วัดหลักและงบประมาณ เพื่อสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่เหมาะสมและยั่งยืน
- จัดทำ ทบทวน และอนุมัตินโยบายการปฏิบัติงานและการควบคุมที่สำคัญ ตลอดจนพิจารณาแบบการประเมินความเสี่ยงพอ ของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- รับทราบระดับความเสี่ยงของกลุ่ม และกิจกรรมด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการและเทคโนโลยีสารสนเทศ และผลการทดสอบแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- ทบทวนและให้สัตยาบันผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา
- ทบทวนและพิจารณาอนุมัติสินเชื่อที่สำคัญและการตัดสินใจทางธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูง รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางการ แก้ไขปัญหา พร้อมทั้งติดตามให้มีการรายงานผลกระทบต่อธุรกิจของลูกค้าจากสถานการณ์ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อนำไปสู่ การพิจารณาบริหารจัดการอย่างเหมาะสม
- อนุมัติการเปลี่ยนแปลงสมาชิกของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารประจำปี

คณะกรรมการบริหารได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยเปรียบเทียบการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารกับกฎบัตรและแนวปฏิบัติที่ดี และมีความเห็นว่าคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผล ตามที่กำหนดในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- ศักดิ์ชัย พีชะพัฒน์ -

(นายศักดิ์ชัย พีชะพัฒน์)

ประธานคณะกรรมการบริหาร

25 มกราคม 2567

รายงานจากคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2566 คณะกรรมการบริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน กรรมการอิสระ 1 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และผู้บริหาร 1 ท่าน ดังนี้

1. รศ. ดร. อังคริ์ตน์ เปรียบจริยวัฒน์	ประธาน
2. รศ. ดร. วรา วราวิทย์	กรรมการ
3. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์	กรรมการ
4. นายชาติรี จันทรงาม	กรรมการ

สำหรับปี 2566 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. นโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

คณะกรรมการได้ทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และพิจารณาว่ามีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานในปี 2566 นอกจากนี้ คณะกรรมการได้รับทราบเกี่ยวกับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงประจำปี 2566 ของบริษัท ที่เน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก ความเพียงพอของเงินกองทุนและสภาพคล่อง การปฏิบัติงานอย่างระมัดระวัง การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความปลอดภัยที่ดี เพื่อส่งเสริมให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

2. ระดับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

คณะกรรมการได้ทบทวนระดับความเสี่ยงของบริษัท ติดตามดูแลตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงการปฏิบัติงานหลักด้านบริหารความเสี่ยงตามประเภทของความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ภาพลักษณ์ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กฎหมายและความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ทางการ โดยคณะกรรมการพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าความเสี่ยงทั้งหมดได้รับการจัดการเป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยง และแผนการสอบทานสินเชื่อกว่ามีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงานในปี 2566

ในด้านการบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่อง คณะกรรมการได้ทบทวนและพิจารณาความเพียงพอของเงินกองทุนและสภาพคล่องว่ามีความเหมาะสมและสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”)

สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะกรรมการแนะนำให้หน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการละเมิดความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในระบบงานทั้งหมด และเพิ่มมาตรการความปลอดภัยสำหรับผู้ให้บริการภายนอก โดยมุ่งเน้นด้านระบบการติดตามและควบคุมอย่างเหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงเรื่องการรั่วไหลของข้อมูล สำหรับความพร้อมใช้ของระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะกรรมการแนะนำให้มีการทดสอบและหาจุดบกพร่องของระบบงานเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบงาน

สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ แผนการจัดการความเสี่ยงควรมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณการใช้งานและประสิทธิภาพของระบบงาน

สำหรับความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ทางการ คณะกรรมการแนะนำให้มีการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญอย่างครอบคลุม และกำหนดแผนงานตรวจสอบ รวมถึงการทดสอบการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ทางการ (Compliance testing) ให้ครอบคลุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

3. ความเพียงพอและประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้ทบทวนการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเองประจำปี 2566 โดยครอบคลุมการประเมินระดับความเสี่ยงและคุณภาพของการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงทุกประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเพียงพอของเงินกองทุน ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของทางการ ผลการประเมินแสดงว่าความเสี่ยงทุกประเภทอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองและหารือเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิภาพของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวมรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ประจำปี 2566 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วว่าระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท และนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพในทุกด้าน โดยมีข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานกำกับดูแล (Second line of defense) และหน่วยงานตรวจสอบ (Third line of Defense) ในเรื่องการแบ่งปันข้อมูลและความสอดคล้องกันของการประเมินและควบคุมความเสี่ยง เพื่อส่งเสริมประสิทธิผลในระบบการตรวจสอบและถ่วงดุล

4. การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล

คณะกรรมการได้ทบทวนผลการทดสอบภาวะวิกฤติโดยใช้สถานการณ์จำลองที่ ธปท. กำหนดประจำปี 2566 ซึ่งครอบคลุมถึงสมมติฐาน กรอบการประเมินของบริษัท ตลอดจนผลการทดสอบภาวะวิกฤติต่อความเพียงพอของเงินกองทุนและอัตราส่วนการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio: LCR) และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ธปท. อย่างครบถ้วน และพิจารณาว่าผลการทดสอบภาวะวิกฤติดังกล่าวมีความเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการได้พิจารณารายงานการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุน (ICAAP report) ประจำปี 2565 ซึ่งรวมถึงผลการประเมินความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. และแผนรองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา (Recovery Plan) ประจำปี 2566 ว่ามีความเหมาะสมสำหรับการรายงานต่อ ธปท.

สำหรับมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วเห็นว่าการจัดกลุ่มความเสี่ยงสำหรับลูกหนี้ที่ได้รับความช่วยเหลือนั้นมีความเหมาะสมเพื่อใช้ในการติดตามความเสี่ยงและแนะนำให้ผู้บริหารติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด

5. การประเมินตนเองในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยเปรียบเทียบการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงกับกฎบัตรและแนวปฏิบัติที่ดี และมีความเห็นว่าคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผล ตามที่กำหนดในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- อังครัตน์ เจริญวิวัฒน์ -

(รศ. ดร. อังครัตน์ เจริญวิวัฒน์)

ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

1 กุมภาพันธ์ 2567

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2566 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 คน เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 2 คน และเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---------|
| 1. นายสิทธิชัย อ่องมณี | ประธาน |
| 2. นายหยุม บำ เล | กรรมการ |
| 3. นายกนิช บุญยัษฐิติ | กรรมการ |
| 4. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม | กรรมการ |

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง และกรรมการทุกท่าน เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่กำหนดตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ทบทวนหลักเกณฑ์องค์ประกอบของคณะกรรมการ เกณฑ์การสรรหาและคัดเลือกกรรมการของกลุ่มทีเอสโก ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) นโยบายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหาร และนโยบายการประเมินความเป็นอิสระของกรรมการ เพื่อให้มั่นใจว่าเหมาะสมกับกฎหมาย ข้อบังคับ และหลักปฏิบัติที่สำคัญ
2. ทบทวนทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสม และจำเป็นสำหรับคณะกรรมการ และพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยใช้ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา
3. เสนอจำนวนกรรมการ และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทและของธนาคารทีเอสโก ต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติ
4. ทบทวนค่าตอบแทนของคณะกรรมการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าค่าตอบแทนของคณะกรรมการเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เทียบเคียงได้กับบรรทัดฐานในอุตสาหกรรม และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติ
5. เสนอการแต่งตั้งประธานคณะกรรมการ รองประธานคณะกรรมการ และคณะกรรมการชด้อย รวมถึงทบทวนความเหมาะสมของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชด้อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
6. พิจารณาการแต่งตั้งหัวหน้ากรรมการอิสระ (Lead Independent Director) เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินผลการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
7. รับทราบผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงความเป็นอิสระของกรรมการ และนำเสนอผลต่อคณะกรรมการเพื่อให้สัตยาบัน พร้อมให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
8. พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทีเอสโก เปรียบเทียบกับเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนการพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทีเอสโก เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

9. พิจารณาให้ความเห็นชอบตัวชี้วัดทางธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ที่นำเสนอโดยผู้บริหาร เพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้
10. อนุมัติการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มทิสโก้และกรรมการของบริษัทในเครือของกลุ่มทิสโก้
11. พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) รวมทั้งทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งงานเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ
12. รับทราบการเสนอชื่อบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการจากผู้ถือหุ้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เสนอธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
13. อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนและเงินพิเศษแก่พนักงาน และผู้บริหารกลุ่มทิสโก้ สำหรับปี 2566
14. รับทราบโปรแกรมฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และกิจกรรมของคณะอนุกรรมการทรัพยากรบุคคล

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยเปรียบเทียบกิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กับกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและแนวปฏิบัติที่ดี และมีความเห็นว่า คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตร และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- สถิตย์ อ่องมณี -

(นายสถิตย์ อ่องมณี)

ประธาน

21 กุมภาพันธ์ 2567

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2566 คณะกรรมการบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่านและกรรมการอิสระ 2 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------------------|---------|
| 1. รศ. ดร. อังครรัตน์ เจริญเจริญวัฒน์ | ประธาน |
| 2. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ | กรรมการ |
| 3. นายกนิช นุณย์ชฐิติ | กรรมการ |

ในปี 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยพิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการตามกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง สรุปเรื่องสำคัญได้ดังนี้

1. รับทราบและให้ความเห็นในการปรับปรุงบทบาทและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ด้านธรรมาภิบาลและด้านกลไกการควบคุมภายในของสถาบันการเงินและกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย
2. รับทราบและเห็นชอบการแก้ไขข้อบังคับของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2565 และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ โดยผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
3. ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4. ทบทวนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยในปี 2566 บริษัทได้นำหลักการส่วนใหญ่ไปปรับใช้แล้ว และแนะนำการปรับปรุงคำอธิบายสำหรับหลักปฏิบัติที่ยังมีได้นำไปปรับใช้ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
5. รับทราบแบบประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) และหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard ที่ปรับปรุงใหม่ และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
6. เสนอแนะคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระเพื่อร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการอิสระ
7. พิจารณาผลการประเมินและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมนักลงทุนไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทในการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท
8. ทบทวนและให้คำแนะนำต่อหัวข้อการจัดลำดับด้านความยั่งยืนที่สำคัญต่อบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (Materiality Topic)
9. ทบทวนและให้ความเห็นต่อร่างกลยุทธ์องค์กร ปี 2567-2569 ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

10. ทบทวนและให้ความเห็นต่อการปรับปรุงนโยบายการพัฒนายั่งยืนของบริษัท
11. รับทราบและให้คำแนะนำต่อแผนการพัฒนายั่งยืน 3 ปี ของบริษัท เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนายั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) และสอดคล้องกับกรอบการพัฒนายั่งยืนและกลยุทธ์บริษัท
12. รับทราบความคืบหน้าของพัฒนาการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทยในภาคการเงิน และให้คำแนะนำต่อกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยเปรียบเทียบการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนกับกฎบัตรและแนวปฏิบัติที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และมีความเห็นว่าคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผล ตามที่กำหนดในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- อังครัตน์ เจริญจิรายวัฒน์ -
(จศ. ดร. อังครัตน์ เจริญจิรายวัฒน์)
ประธาน
31 มกราคม 2567

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ให้ความสำคัญอย่างระมัดระวัง และประเมินการที่ดีที่สุดในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และปฏิบัติตามข้อกำหนดของประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย งบการเงินดังกล่าว ได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระจึงสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและโปร่งใส อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความน่าเชื่อถือ และเพื่อที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงจากการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความเชื่อมั่นต่อความเชื่อถือได้ในงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

- ปลิว มังกรกนก -

(นายปลิว มังกรกนก)

ประธานคณะกรรมการ

- ศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์ -

(นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์)

ประธานคณะกรรมการบริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เป็นจำนวน 236,744 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 81 ของยอดสินทรัพย์รวม) และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 9,916 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงิน และหลักการที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่

คาดว่าจะเกิดขึ้นต้องอาศัยการพัฒนาแบบจำลองสำหรับการคำนวณที่มีความซับซ้อน โดยต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการอย่างมากจากผู้บริหารในการพัฒนาแบบจำลอง รวมถึง การระบุเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นในความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ นับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสี่ยงภัยที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อจำนวนเงินของยอดหนี้ ประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ การเลือกข้อมูลการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลอง และการปรับปรุงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเนื่องจากข้อจำกัดของแบบจำลอง ด้วยความมีสาระสำคัญและการที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาประมาณการดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ข้าพเจ้าได้ศึกษาทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปล่อยสินเชื่อ การรับชำระหนี้ การประเมินค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสี่ยงภัยที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ และประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ รวมถึงการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และทดสอบระบบการควบคุมภายในของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบความสมเหตุสมผลของแบบจำลองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตประเภทต่างๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่ใช้ในการออกแบบ ประสิทธิภาพของแบบจำลองสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่สำคัญ และกระบวนการกำกับดูแลการพัฒนาแบบจำลอง โดยการสอบทานเอกสารประกอบการพัฒนาแบบจำลอง สุ่มทดสอบความถูกต้องและความครบถ้วนของข้อมูลที่นำมาใช้ในการพัฒนาแบบจำลอง ประเมินวิธีการคำนวณและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความสมเหตุสมผลของปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค และความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักของสถานการณ์ที่แตกต่างกัน และความเหมาะสมของการปรับปรุงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานนโยบายของผู้บริหารที่ระบุถึงนโยบายและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นว่าได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารที่มีอำนาจในระดับที่เหมาะสม อีกทั้งเปรียบเทียบนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการสุ่มทดสอบการจัดกลุ่มเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และทดสอบการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมถึงการทดสอบความครบถ้วนของข้อมูลที่นำมาใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

กลุ่มบริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่รับรู้ในปี 2566 จำนวน 17,110 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90 ของรายได้รวม ซึ่งถือเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงซึ่งการกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการของผู้บริหารในการประมาณการ เงินสดรับในอนาคตตลอดอายุที่คาดว่าจะได้รับของเครื่องมือทางการเงิน โดยคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และค่าธรรมเนียม ตลอดจนต้นทุนที่เป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง นอกจากนี้ รายได้ดอกเบี้ยดังกล่าวเกิดจากรูขุมการปล่อยสินเชื่อประเภทต่างๆ ที่มีรายการจำนวนมากและมีลูกค้านับล้านราย อีกทั้งสัญญาเงินให้สินเชื่อแต่ละประเภทอาจมีเงื่อนไขการรับรู้รายได้ที่แตกต่างกัน ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบว่ารายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อได้รับรู้ด้วยมูลค่าที่ถูกต้องตามที่ควรและในระยะเวลาที่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้ศึกษาทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปล่อยสินเชื่อ การรับรู้รายได้ดอกเบี้ย การรับชำระหนี้ และระบบการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง โดยการสอบถามผู้บริหาร ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดรับและช่วงอายุของเครื่องมือทางการเงินในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รวมทั้งสุ่มทดสอบความถูกต้องของข้อมูลและการคำนวณ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างสัญญาเงินให้สินเชื่อ เพื่อตรวจสอบการบันทึกรายการเงินให้สินเชื่อและการรับรู้รายได้ว่ามี การรับรู้รายได้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาและมีการปรับปรุงด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ และสุ่มตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญที่ผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและ รายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มี สาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่ เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทาง การเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการ แสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผย เรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้น แต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง กับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ศรัญญา ผัดดศรี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6768

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์				
เงินสด	918,261	1,005,066	70	70
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	3.3, 3.10	48,489,698	40,272,419	564,182
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	3.4	2,081,768	2,172,386	547,174
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	3.5	-	147,489	-
เงินลงทุนสุทธิ	3.6, 3.10	3,313,593	3,989,884	220,282
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าสุทธิ	3.7	891,492	872,808	20,069,314
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	3.8, 3.10			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		247,384,985	231,948,369	4,960,000
ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		1,928,548	1,722,316	-
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ		249,313,533	233,670,685	4,960,000
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้		(12,569,801)	(12,944,570)	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3.9	(9,915,969)	(11,844,732)	(6,448)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		226,827,763	208,881,383	4,953,552
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	3.11	25,823	6,550	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3.12	23,576	27,058	933,908
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	3.13	3,178,878	2,786,274	871,700
สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	3.14	1,069,591	753,866	608
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	3.15	79,113	99,603	44,666
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.31	868,619	830,504	144,954
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ		496,785	611,384	-
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย	3.33	-	-	4,244,763
สินทรัพย์อื่น	3.16	2,459,293	2,957,763	278,750
รวมสินทรัพย์		290,724,253	265,414,437	32,873,923

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงฐานะการเงิน
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์				
เงินสด	918,261	1,005,066	70	70
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	3.3, 3.10	48,489,698	40,272,419	564,182
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	3.4	2,081,768	2,172,386	547,174
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	3.5	-	147,489	-
เงินลงทุนสุทธิ	3.6, 3.10	3,313,593	3,989,884	220,282
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าสุทธิ	3.7	891,492	872,808	20,069,314
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	3.8, 3.10			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		247,384,985	231,948,369	4,960,000
ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		1,928,548	1,722,316	-
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ		249,313,533	233,670,685	4,960,000
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้		(12,569,801)	(12,944,570)	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3.9	(9,915,969)	(11,844,732)	(6,448)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		226,827,763	208,881,383	4,953,552
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	3.11	25,823	6,550	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3.12	23,576	27,058	933,908
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	3.13	3,178,878	2,786,274	871,700
สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	3.14	1,069,591	753,866	608
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	3.15	79,113	99,603	44,666
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.31	868,619	830,504	144,954
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ		496,785	611,384	-
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย	3.33	-	-	4,244,763
สินทรัพย์อื่น	3.16	2,459,293	2,957,763	278,750
รวมสินทรัพย์		290,724,253	265,414,437	32,873,923

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565	2566	2565	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สิน					
เงินรับฝาก	3.17	208,644,672	188,265,809	-	-
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3.18	8,506,337	6,195,459	-	550,000
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		237,434	256,708	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	3.5	28,690	-	-	-
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	3.19	17,286,122	15,756,919	9,410,000	7,880,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.20	1,009,370	700,258	614	332
ประมาณการหนี้สิน	3.21	1,987,155	1,712,266	305,596	287,935
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ		913,204	1,246,559	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,405,306	559,568	40,154	14,528
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		764,094	830,031	-	-
หนี้สินอื่น	3.22	7,493,887	7,100,237	1,283,672	1,438,918
รวมหนี้สิน		248,276,271	222,623,814	11,040,036	10,171,713

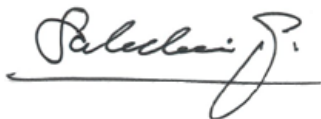
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นบุริมสิทธิ 33,858 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	339	339	339	339
หุ้นสามัญ 800,669,437 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	8,006,694	8,006,694	8,006,694	8,006,694
	8,007,033	8,007,033	8,007,033	8,007,033
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นบุริมสิทธิ 9,859 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	99	99	99	99
หุ้นสามัญ 800,645,624 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	8,006,456	8,006,456	8,006,456	8,006,456
	8,006,555	8,006,555	8,006,555	8,006,555
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ	-	-	87	87
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,018,408	1,018,408	7,031,436	7,031,436
	1,018,408	1,018,408	7,031,523	7,031,523
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	3.24	2,020,769	1,831,007	400,783
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	801,000	801,000	801,000	801,000
ยังไม่ได้จัดสรร	30,598,138	31,130,416	5,594,026	6,716,419
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	42,444,870	42,787,386	21,833,887	22,862,267
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	3,112	3,237	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	42,447,982	42,790,623	21,833,887	22,862,267
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	290,724,253	265,414,437	32,873,923	33,033,980
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์)
 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทีเอสโก



บริษัท ทีเอสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 TISCO Financial Group Public Company Limited



(นายเมธา ปิงสุทธิวงศ์)
 กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: พันบาท ยกเว้นกำไรต่อหุ้นแสดงเป็นบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565	2566	2565	
กำไรหรือขาดทุน:					
รายได้ดอกเบี้ย	3.25	18,037,036	14,904,299	134,104	72,022
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3.26	(4,208,394)	(2,170,667)	(160,087)	(65,190)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		13,828,642	12,733,632	(25,983)	6,832
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		5,310,857	5,498,917	-	-
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		(443,370)	(453,268)	(19,317)	(17,902)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	3.27	4,867,487	5,045,649	(19,317)	(17,902)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3.28	(29,164)	86,420	(40,759)	(93,783)
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	3.29	5,357	2,801	-	10
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	3.7.2	28,894	55,476	-	-
รายได้เงินปันผล	3.7.1	89,875	72,978	6,163,009	5,298,782
ค่าปรับที่เกี่ยวข้องจากเงินให้สินเชื่อ		135,414	186,472	-	-
รายได้การบริหารงานสนับสนุน	3.33	-	-	2,361,821	2,131,000
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ		119,288	121,354	104,764	82,191
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		19,045,793	18,304,782	8,543,535	7,407,130
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน					
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		6,383,588	6,103,734	820,517	714,866
ค่าตอบแทนกรรมการ		24,934	21,597	24,934	21,597
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์		1,598,411	1,365,358	819,473	744,136
ค่าภาษีอากร		352,529	260,450	4,516	2,295
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ		980,982	839,705	53,472	60,596
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน		9,340,444	8,590,844	1,722,912	1,543,490
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3.30	615,352	722,677	4,136	4,264
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		9,089,997	8,991,261	6,816,487	5,859,376
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3.31	1,788,395	1,766,722	132,343	113,167
กำไรสำหรับปี		7,301,602	7,224,539	6,684,144	5,746,209

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: พันบาท ยกเว้นกำไรต่อหุ้นแสดงเป็นบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3.24	18,160	(1,417)	18,011
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้า -				
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของการร่วมค้า (ขาดทุน)	3.7.2	(990)	7,703	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	3.31	(3,632)	283	(3,602)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		13,538	6,569	14,409
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	3.24	224,732	-	100,346
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3.21	(39,172)	104,391	(1,389)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	3.31	(37,349)	(20,939)	(19,791)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		148,211	83,452	79,166
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		161,749	90,021	93,575
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		7,463,351	7,314,560	6,777,719
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	3.32	7,301,113	7,224,078	6,684,144
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		489	461	
		7,301,602	7,224,539	
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ		7,462,862	7,314,099	6,777,719
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		489	461	
		7,463,351	7,314,560	
กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	3.32	9.12	9.02	8.35
				7.18

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบกระแสเงินสด
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	9,089,997	8,991,261	6,816,487	5,859,376
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	568,445	534,273	89,377	103,377
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,074,351	3,199,323	4,136	4,264
สำรองจากการประมาณการหนี้สินอื่น	40,698	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(28,894)	(55,476)	-	-
โอนกลับค่าเผื่อขาดทุนจากมูลค่าที่ลดลงของทรัพย์สินรอการขาย	(108)	(191)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	11,077	(760)	12,216	-
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากปรัววรรตเงินตราต่างประเทศ และตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า	219,485	(243,235)	7,514	(39,603)
(กำไร) ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(33,373)	(51,776)	21,171	133,386
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	836	247	(24,717)	-
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์ ยานพาหนะและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,625)	(10,020)	(2,494)	(5,483)
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	(24,248)	(48,343)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	239,841	129,291	23,286	16,054
รายได้ค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	22,569	(25,691)	(40,928)	785
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	351,599	138,617	(155,167)	(223,258)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(13,828,642)	(12,733,632)	25,983	(6,832)
รายได้เงินปันผล	(89,875)	(72,978)	(6,163,009)	(5,298,782)
เงินสดรับดอกเบี้ย	17,630,486	14,599,222	131,106	69,023
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(2,369,951)	(1,622,362)	-134,452	(61,908)
เงินสดรับเงินปันผล	89,875	72,978	7,205,245	4,602,313
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(1,950,711)	(1,714,250)	(73,912)	(133,739)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	12,010,832	11,086,498	7,741,842	5,018,973
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(8,198,910)	(9,777,682)	(537,198)	(4,660)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(19,807,171)	(19,058,956)	(670,000)	(980,000)
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	114,599	519,845	-	-
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	228,611	(244,556)	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย	(19,165)	130,191	-	-
สินทรัพย์อื่น	255,417	-233,317	12,484	-21,334

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เงินรับฝาก	20,378,863	21,723,883	-	-
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	2,310,878	(1,885,241)	(550,000)	(15,000)
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	(19,274)	(17,724)	-	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	(333,355)	(274,794)	-	-
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น	1,529,203	1,815,000	1,530,000	1,815,000
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	(16)	186	-	-
สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(60,042)	(49,644)	(7,014)	(6,757)
หนี้สินอื่น	(725,010)	(654,442)	(79)	(18,623)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,665,460	3,079,247	7,520,035	5,787,599
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(11,116,711)	(17,657,471)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	11,920,377	21,752,316	366,919	-
เงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	(390,520)	(205,801)	(79,656)	(46,669)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(13,689)	(25,486)	(3,618)	(21,348)
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	4,455	10,498	2,950	5,483
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(70)	(100)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	403,912	3,874,056	286,525	(62,634)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	-	2,800,000	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	-	(3,820,000)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(349,910)	(307,059)	(293)	(292)
เงินปันผลจ่าย	(7,806,267)	(5,724,603)	(7,806,267)	(5,724,603)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(8,156,177)	(7,051,662)	(7,806,560)	(5,724,895)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(86,805)	(98,359)	-	70
เงินสด ณ วันต้นปี	1,005,066	1,103,425	70	-
เงินสด ณ วันปลายปี	918,261	1,005,066	70	70
	-	-	-	-

ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด

รายการที่มีใช้เงินสด

สินทรัพย์สิทธิการใช้	629,482	288,842	566	-
รับโอนทรัพย์สินรอกการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	1,155,254	1,675,498	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม															
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ															
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น															
	ส่วนเกินทุน				รายการปรับปรุง				กำไรสะสม		รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวม	
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนแบ่ง	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรสะสม	กำไรสะสม					
	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	เงินลงทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	เงินลงทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	เงินลงทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	เงินลงทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	เงินลงทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	เงินลงทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	เงินลงทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	เงินลงทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	เงินลงทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	เงินลงทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	เงินลงทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	99	8,006,456	1,018,408	2,205	1,153,487	(6,870)	679,266	1,828,088	801,000	29,543,039	41,197,090	3,293	41,200,383		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุฯ 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,724,603)	(5,724,603)	-	(5,724,603)		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,224,078	7,224,078	461	7,224,539		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	(1,134)	-	7,703	-	6,569	-	83,452	90,021	-	90,021		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	(1,134)	-	7,703	-	6,569	-	7,307,530	7,314,099	461	7,314,560		
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม	-	-	-	-	(3,650)	-	-	(3,650)	-	4,450	800	-	800		
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(517)	(517)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	99	8,006,456	1,018,408	1,071	1,149,837	833	679,266	1,831,007	801,000	31,130,416	42,787,386	3,237	42,790,623		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	99	8,006,456	1,018,408	1,071	1,149,837	833	679,266	1,831,007	801,000	31,130,416	42,787,386	3,237	42,790,623		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุฯ 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,806,267)	(7,806,267)	-	(7,806,267)		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,301,113	7,301,113	489	7,301,602		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	14,528	179,785	(990)	-	193,323	-	(31,574)	161,749	-	161,749		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	14,528	179,785	(990)	-	193,323	-	7,269,539	7,462,862	489	7,463,351		
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม	-	-	-	-	(3,561)	-	-	(3,561)	-	4,450	889	-	889		
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(614)	(614)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	99	8,006,456	1,018,408	15,599	1,326,061	(157)	679,266	2,020,769	801,000	30,598,138	42,444,870	3,112	42,447,982		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น									
	ส่วนเกินทุน				จากการวัดมูลค่า			ส่วนเกินทุน		
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		เงินลงทุนที่วัดด้วย	ส่วนเกินทุน	รวม	กำไรสะสม		
หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร	จากการตีราคา		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	99	8,006,456	87	7,031,436	2,457	304,985	307,442	801,000	6,673,994	22,820,514
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุฯ 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,724,603)	(5,724,603)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	5,746,209	5,746,209
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	19,979	19,979
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	5,766,188	5,766,188
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	(672)	(672)	-	840	168
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	99	8,006,456	87	7,031,436	2,457	304,313	306,770	801,000	6,716,419	22,862,267
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	99	8,006,456	87	7,031,436	2,457	304,313	306,770	801,000	6,716,419	22,862,267
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุฯ 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,806,267)	(7,806,267)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	6,684,144	6,684,144
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	-	14,409	80,276	94,685	-	(1,110)	93,575
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	14,409	80,276	94,685	-	6,683,034	6,777,719
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	(672)	(672)	-	840	168
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	99	8,006,456	87	7,031,436	16,866	383,917	400,783	801,000	5,594,026	21,833,887

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. หลักเกณฑ์ในการจัดทำและการแสดงรายการในงบการเงินและนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

1.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามประกาศ ธปท.ที่ สนส. 21/2561 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินลงวันที่ 31 ตุลาคม 2561

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

1.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัททีสโก้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือ มีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชี และใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกับบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวม นี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

1.3 งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทฯได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

1.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

1.4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

1.4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใน หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่เกิดผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

1.4.3 แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นมาตรการผ่อนปรนชั่วคราว และให้เป็นทางเลือกกับทุกกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางของ ธปท. โดยมีการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ดังกล่าวระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือจนกว่า ธปท. จะมีการเปลี่ยนแปลง

ภายใต้แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ กลุ่มบริษัทจะสามารถเลือกปฏิบัติตามข้อกำหนดซึ่งสอดคล้องกับหนังสือเวียนของ ธปท. ที่ ธปท.ผนส2.ว. 802/2564 ลงวันที่ 3 กันยายน 2564 เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (มาตรการแก้น้อย่างยั่งยืน) ซึ่งสามารถจำแนกตามวิธีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ 2 กลุ่ม ดังนี้

- การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้แก่ลูกหนี้โดยกำหนดเงื่อนไขในการช่วยลดภาระการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้ที่มากกว่าการขยายระยะเวลาการชำระหนี้เพียงอย่างเดียว (การให้ความช่วยเหลือรูปแบบที่ 1) การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในลักษณะนี้จะมีทางเลือกสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวทางบัญชีสำหรับการจัดชั้นและการกันเงินสำรอง โดย
 - จัดชั้นลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Non-NPL) เป็นชั้นที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1) ได้ทันที หากมีการระบุรายละเอียดและเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ในข้อตกลงหรือสัญญาใหม่ไว้ชัดเจน และพิจารณาแล้วเห็นว่าลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้
 - จัดชั้นลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (NPL) เป็นชั้น Performing หรือ Stage 1 ได้ หากลูกหนี้สามารถชำระเงินตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นเวลา 3 เดือนหรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า
 - การให้สินเชื่อเพิ่มเติมเพื่อเป็นเงินทุนหรือเพื่อเสริมสภาพคล่องให้ลูกหนี้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในระหว่างการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ สามารถจัดเงินให้สินเชื่อส่วนเพิ่มเป็นชั้น Performing หรือ Stage 1 ได้ทันที หากพิจารณาแล้วเห็นว่าลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ตามข้อตกลงหรือสัญญาใหม่ได้
 - จัดชั้นลูกหนี้เป็นชั้นที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing หรือ Stage 2) โดยพิจารณาเฉพาะจากจำนวนวันค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยที่เกินกว่า 30 วัน หรือ 1 เดือน นับแต่วันถึงกำหนดชำระตามสัญญาหรือข้อตกลง
 - ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงใหม่เป็นอัตราคิดคำนวณมูลค่าปัจจุบันของสินเชื่อที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ หากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทำให้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมไม่สะท้อนประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากสินเชื่อนั้นแล้ว
- การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้แก่ลูกหนี้โดยการขยายระยะเวลาเพียงอย่างเดียว เช่น การขยายระยะเวลาการชำระหนี้ การให้ระยะเวลาปลอดเงินต้นและหรือดอกเบี้ย (Grace period) หรือการปรับลักษณะของหนี้จากหนี้ระยะสั้นเป็นหนี้ระยะยาว (การให้ความช่วยเหลือรูปแบบที่ 2) การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในลักษณะนี้กลุ่มบริษัทจะต้องถือปฏิบัติการ

จัดชั้นและการกันเงินสำรองตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง แต่ยังคงสามารถนำแนวทางการพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตตามเอกสารแนบของหนังสือเวียนของ ธปท.ที่ ธปท. ฝนส2.ว. 802/2564 นี้ มาใช้เป็นแนวทางเบื้องต้นในการพิจารณาเปลี่ยนการจัดชั้นเป็นชั้น Under-performing หรือ Stage 2 ได้

ซึ่งการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ในทั้ง 2 รูปแบบ กลุ่มบริษัทสามารถคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากยอดสินเชื่อคงค้างเฉพาะส่วนของวงเงินที่เบิกใช้แล้ว

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ในทั้ง 2 รูปแบบ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทเลือกที่จะถือปฏิบัติการจัดชั้นและการกันเงินสำรองตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และนำเฉพาะแนวทางการพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตตามเอกสารแนบของหนังสือเวียนของ ธปท. ตามที่กล่าวข้างต้นนี้มาใช้เป็นแนวทางเบื้องต้นในการพิจารณาเปลี่ยนการจัดชั้นเป็นชั้น Under-performing หรือ Stage 2 สำหรับสินเชื่อบางประเภทเท่านั้น

ดังนั้น ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการเงินของกลุ่มบริษัทจากการสิ้นสุดแนวปฏิบัติทางการบัญชี

1.5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

1.5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้ดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้สินเชื่อ

ดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Rate) จากยอดเงินต้นที่ค้างชำระ โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง คือ อัตราที่ใช้คิดลดประมาณการกระแสเงินสดรับในอนาคตตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน เพื่อให้ได้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงิน อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคำนวณโดยคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และค่าธรรมเนียม ตลอดจนต้นทุนที่เป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ รายได้ค่าธรรมเนียม ค่านายหน้าจ่ายและค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อ จะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้เช่าซื้อหรือตัดบัญชีแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อ

สำหรับลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยคำนวณจากยอดหนี้สุทธิทางบัญชี (ยอดหนี้คงค้างหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ของลูกหนี้นั้น หากต่อมาในภายหลัง สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวไม่ด้อยค่าด้านเครดิตแล้ว กลุ่มบริษัทจะคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากยอดหนี้คงค้างตามบัญชีดั้งเดิม

ข) กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วยกำไร (ขาดทุน) จากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และกำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและตราสารอนุพันธ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่เกิดรายการ

ค) ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์

ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลจากเงินลงทุนจะถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

- ง) ค่านายหน้าค่าหลักทรัพย์
ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์และค่านายหน้าจากการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าถือเป็นรายได้ ณ วันที่เกิดรายการ
- จ) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ
ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นค่าธรรมเนียมที่ได้รวมคำนวณเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- ฉ) รายได้การจัดการกองทุนส่วนเพิ่ม
บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุนรับรู้รายได้การจัดการกองทุนส่วนเพิ่มซึ่งเกิดขึ้นในกรณีที่ผลตอบแทนต่อปีของกองทุนที่บริษัทย่อยบริหารสูงกว่าเกณฑ์อ้างอิงผลการดำเนินงานของกองทุน โดยจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อพิจารณาได้แน่ชัดว่ารายได้เกิดขึ้นอย่างแน่นอน
- ช) ดอกเบี้ยจ่าย
ดอกเบี้ยจ่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Rate)
- ซ) ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

1.5.2 หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมีการทำสัญญาซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชนโดยมีการกำหนดวันเวลา และราคาที่แน่นอนในอนาคต จำนวนเงินที่จ่ายสำหรับหลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืนในอนาคตแสดงเป็นสินทรัพย์ภายใต้บัญชี “รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ” ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยหลักทรัพย์ภายใต้สัญญาขายคืนดังกล่าวถือเป็นหลักประกัน

ภายใต้สัญญาซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน บริษัทย่อยได้รับหลักทรัพย์ภายใต้สัญญาขายคืนดังกล่าวเป็นหลักประกัน ซึ่งสามารถนำหลักทรัพย์ที่รับเป็นประกันดังกล่าวไปทำสัญญาซื้อคืนอีกทอดหนึ่งหรือขายหลักทรัพย์ที่รับเป็นประกันได้

1.5.3 สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมตามโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น โดยถือตามพื้นฐานข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่มีอยู่ ณ วันที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเป็นครั้งแรกหรือวันที่ได้มา โดยจัดประเภทเป็น

- ก) สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจแต่ไม่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา หรือข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ทำให้เกิดกระแสเงินสดที่ไม่ได้เป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

ภายหลังจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม

ข) สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อในการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

ภายหลังจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกว่าจะจำหน่าย โดยจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายตราสารดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุน ส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและดอกเบี้ยรับซึ่งคำนวณด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม

ค) สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อในการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนทุกรายการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ภายหลังจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เงินปันผลจากเงินลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม

การบันทึกรายการ

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการซื้อขายเงินลงทุนตามเกณฑ์วันที่ครบกำหนดชำระ (Settlement date) และกลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

การเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทรายการเงินลงทุนในตราสารหนี้

เมื่อโมเดลธุรกิจ (Business model) ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงไป กลุ่มบริษัทต้องมีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทรายการ ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จ แล้วแต่การจัดประเภทรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีการโอนเปลี่ยนประเภท

1.5.4 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทหนี้สินทางการเงินและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

1.5.5 เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอน

เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอนจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนที่จ่ายซื้อ และ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

1.5.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

1.5.7 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้แสดงเฉพาะยอดเงินต้นไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ รายได้รอตัดบัญชี/ส่วนลดรับล่วงหน้าของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้แสดงเป็นรายการหักจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ทางการเงินที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ซึ่งแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรอตัดบัญชี

1.5.8 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เช่น เงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ ลูกหนี้สำนักหักบัญชี และรวมถึงภาวะผูกพันวงเงินสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทจะจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (Three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ดังนี้

กลุ่มที่ 1: สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน กลุ่มบริษัทจะใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ

กลุ่มที่ 2: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่ไม่ได้มีการด้อยค่าด้านเครดิต กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มที่ 3: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกประเมินว่าด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเกิดขึ้น โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ในการประเมินนั้นกลุ่มบริษัทจะใช้เกณฑ์เชิงปริมาณและเกณฑ์เชิงคุณภาพภายในของกลุ่ม

บริษัทและข้อมูลคาดการณ์ เป็นเกณฑ์ในการประเมินการลดลงของคุณภาพด้านเครดิตของลูกหนี้ เช่น ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 30 วัน หรือการจัดอันดับด้านเครดิต และในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้อย่างไรเมื่อเริ่มแรกหรือไม่จะพิจารณาเป็นรายสัญญาหรือรายกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินก็ได้

เงินให้สินเชื่อจะถือว่ามีค่าด้านเครดิต เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของคู่สัญญา โดยหลักฐานที่แสดงว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตจะรวมถึงการค้างชำระเกินกว่า 90 วัน หรือมีข้อบ่งชี้ว่าผู้กู้กำลังประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การฝ่าฝืนสัญญา สถานะกฎหมาย การเจรจาต่อรองเงื่อนไขใหม่ หรือการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ในรอบระยะเวลาต่อมา หากคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น และประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้อย่างไรเมื่อเริ่มแรก เหมือนที่เคยประเมินไว้ในงวดก่อน กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดว่าจะได้รับด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าได้

เงินให้สินเชื่อที่มีการเจรจาต่อรองเงื่อนไขใหม่หรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของกระแสเงินสดตามสัญญา เนื่องจากผู้กู้ประสบปัญหาทางการเงินจะถือว่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหรือด้อยค่าด้านเครดิต ยกเว้นจะมีหลักฐานที่แสดงว่าความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับกระแสเงินสดตามสัญญานั้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้นำแนวทางการพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตตามเอกสารแนบของหนังสือเวียนของ ธปท. ที่ ธปท.ผนส2.ว. 802/2564 มาใช้เป็นแนวทางเบื้องต้นในการพิจารณาเปลี่ยนการจัดชั้นเป็นชั้น Under-performing หรือ Stage 2 สำหรับสินเชื่อบางประเภท

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดว่าจะได้รับของเครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของการกู้ยืม ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาของสัญญา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตได้ในปัจจุบัน บวกกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต และความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์ ทั้งสถานการณ์พื้นฐาน (Base scenario) สถานการณ์ขาขึ้น (Uptum scenario) สถานการณ์ขาลง (Downtum scenario) และสถานการณ์วิกฤต (Stress scenario) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งการนำข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ในการเพิ่มระดับของการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการข้อสมมติฐานและการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ (Management Overlay)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา (เงินลงทุนในลูกหนี้รับซื้อหรือรับโอน) กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวนเนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะได้รับกระแสเงินสดจากลูกหนี้เหล่านี้

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับภาวะผูกพันวงเงินให้สินเชื่อ คือ มูลค่าปัจจุบันของผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาที่ถึงกำหนดชำระหากมีการเบิกใช้วงเงินและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ ส่วนการวัดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินจะพิจารณาจากจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระให้กับผู้ที่ได้รับการค้ำประกันสุทธิด้วยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับคืน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกลับบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีในส่วนของกำไรหรือ

ขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กลุ่มบริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ และลูกหนี้อื่น

1.5.9 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/การปรับปรุงโครงสร้างหนี้

เมื่อมีการเจรจาต่อรองใหม่หรือมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้หรือปรับโครงสร้างหนี้ของสินทรัพย์ทางการเงินหรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอยู่ถูกแทนที่ด้วยสินทรัพย์ทางการเงินใหม่เนื่องจากผู้กู้ประสบปัญหาทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าควรตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวออกจากบัญชีหรือไม่ และวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังนี้

- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขไม่ทำให้มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี กลุ่มบริษัทจะคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ โดยคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่ตกลงใหม่หรือเปลี่ยนแปลงใหม่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในกำไรหรือขาดทุน

- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทำให้ต้องตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี จะถือว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่เป็นกระแสเงินสดสุดท้ายของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม ณ วันที่ตัดรายการออกจากบัญชี ผลต่างของมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หาก ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการ ลูกหนี้รายดังกล่าวจะถือเป็นลูกหนี้ที่จัดประเภทเป็นกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 2) ต่อไปจนกว่าลูกหนี้จะสามารถชำระเงินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นระยะเวลา 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะใดจะนานกว่า หรือหากเป็นลูกหนี้ที่เดิมถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Stage 3) ยังคงต้องจัดประเภทลูกหนี้ตามเดิมไปตลอดจนกว่าลูกหนี้รายดังกล่าวจะสามารถจ่ายชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นระยะเวลา 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่าจึงจะสามารถจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 2) ได้และหากต่อมาลูกหนี้สามารถจ่ายชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันอีกเป็นระยะเวลา 9 เดือน หรือ 9 งวดการชำระเงิน จึงจะสามารถจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 1) ได้

หาก ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เข้าเงื่อนไขการตัดรายการ สินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1)

1.5.10 ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หมายถึง ยอดดุลสุทธิลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และลูกหนี้ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์รวมถึงลูกหนี้ที่ซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยเงินสด ลูกหนี้ธุรกิจรวมยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ ลูกหนี้ทรัพย์สินวางประกัน และลูกหนี้อื่น เช่น ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี ประนอมหนี้หรือผ่อนชำระ เป็นต้น

1.5.11 ลูกหนี้เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์

ลูกหนี้เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์ หมายถึง ยอดดุลสุทธิลูกหนี้เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีที่เกิดจากการชำระราคาซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ทั้งนี้ รวมถึงเงินที่ได้นำไปวางเป็นประกันกับสำนักหักบัญชีสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในการทำธุรกรรมอนุพันธ์ และยอดดุลสุทธิลูกหนี้เจ้าหนี้หลักทรัพย์ต่างประเทศที่เกิดจากการชำระราคาซื้อขายหลักทรัพย์ในต่างประเทศผ่านบริษัทหลักทรัพย์ต่างประเทศ

1.5.12 การรับรู้และตัดบัญชีสินทรัพย์ของลูกค้า

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์บันทึกสินทรัพย์ประเภทเงินสดที่ลูกค้าวางไว้กับบริษัทย่อยเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์บัญชีเงินสดและการซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเป็นสินทรัพย์ในบัญชีเพื่อลูกค้าเพื่อการควบคุมภายในของบริษัทย่อย

และ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทย่อยจะไม่แสดงรายการดังกล่าวทั้งด้านสินทรัพย์และหนี้สิน โดยจะแสดงเฉพาะสินทรัพย์ที่เป็นของบริษัทย่อยเท่านั้น

1.5.13 การยืมและให้ยืมหลักทรัพย์

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประกอบธุรกรรมการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ โดยบริษัทย่อยให้บริการในฐานะเป็นตัวแทนและเข้าเป็นคู่สัญญากับผู้ยืมและผู้ให้ยืมหลักทรัพย์

บริษัทย่อยบันทึกบัญชีรับรู้อาหาระที่ต้องส่งคืนหลักทรัพย์ที่ยืมมาซึ่งได้นำไปให้ยืมต่อเป็นเจ้าหนี้ธุรกรรมการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ และบันทึกบัญชีหลักทรัพย์ซึ่งนำไปให้ลูกค้ายืมต่อเป็นลูกหนี้ธุรกรรมการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทย่อยปรับปรุงบัญชีเจ้าหนี้และลูกหนี้ธุรกรรมยืมและให้ยืมหลักทรัพย์โดยคำนวณจากราคาเสนอขาย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน บริษัทย่อยบันทึกเงินสดที่นำไปวางเป็นหลักประกันหรือรับจากคู่สัญญาในบัญชีลูกหนี้ทรัพย์สิ้นวงประกันหรือเจ้าหนี้ทรัพย์สิ้นที่รับเป็นประกัน ค่าธรรมเนียมการยืมและการให้ยืมหลักทรัพย์บันทึกตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาการยืม

1.5.14 ทรัพย์สินรอการขาย

โครงสร้างหนี้

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ทรัพย์สินรอการขายแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า มูลค่าที่จะได้รับพิจารณาจากราคาตลาด/ราคาประเมินหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย นอกจากนี้ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเพิ่มเติมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย ธปท.

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจำหน่าย

ทรัพย์สินรอการขาย ได้แก่ ทรัพย์สินที่ยึดคืนจากลูกหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระเป็นเวลานานหรือลูกหนี้ที่มีการปรับ

1.5.15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการออกจากบัญชี

1.5.16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคาร อาคารชุดสำนักงานและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอาคารชุดสำนักงานในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาอาคารชุดสำนักงานโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ ดังนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลง โดยที่กลุ่มบริษัทได้เคยรับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้

จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีก่อนแล้ว

- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของเจ้าของ ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง โดยจำนวนของส่วนเกินทุนที่โอนไปยังกำไรสะสมจะเท่ากับผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาที่ยังค้างจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่กับ ค่าเสื่อมราคาที่ยังค้างจากราคาทุนเดิมของสินทรัพย์นั้น ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ค่าเสื่อมราคาของอาคาร อาคารชุดสำนักงานและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาใหม่ที่ตีใหม่โดยวิธีเส้นตรง (ยกเว้นการคิดค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์สื่อสาร คำนวณตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3 ปี โดยวิธีผลรวมจำนวนปีที่ใช้งาน) ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคาร	-	20	ปี
อาคารชุดสำนักงาน	-	25	ปี
ส่วนปรับปรุงสำนักงาน	-	5, 15	ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	-	5	ปี
ยานพาหนะ	-	6	ปี

ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุน และค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้ รับประทานเชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกำหนดตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่คงเหลืออยู่ ณ วันตัดรายการจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

1.5.17 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทจะบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า และกลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุ การให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและอาคาร

-

1 - 20 ปี

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ และการจ่ายค่ารับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

1.5.18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ซึ่งกลุ่มบริษัท ตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

กรณีสัญญาการใช้สิทธิระบุจำนวนปีการใช้	-	ตามอายุของสัญญาใช้สิทธิ
กรณีสัญญาการใช้สิทธิไม่ระบุจำนวนปีการใช้	-	5 ปี
กรณีไม่มีสัญญาการใช้สิทธิ	-	5 ปี

1.5.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของภาครัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ภาษีหรือตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภาษีเมื่อรายได้สามารถรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่บันทึกไว้เกิดขึ้นจริงและถือหักเป็นค่าใช้จ่ายได้

แล้วในการคำนวณภาษีเงินได้ตามกฎหมายภาษีอากร

กลุ่มบริษัทที่รับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องหักภาษีเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีย้อนมาใช้ประโยชน์ได้ กลุ่มบริษัทที่รับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกการเป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้ออกบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

1.5.20 การตัดค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทตัดค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการตัดค่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการตัดค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายหมายถึง จำนวนเงินที่กิจการจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดกระแสเงินสดดังกล่าวเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมิน ความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการตัดค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีสินทรัพย์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่ และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของเจ้าของ ขาดทุนจากการตัดค่าจะรับรู้ในส่วนส่วนของเจ้าของไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการตัดค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการตัดค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในปีก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการตัดค่าที่รับรู้ในปีก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการตัดค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการตัดค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการตัดค่าของสินทรัพย์ในปีก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการตัดค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

1.5.21 การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวได้หมดไปหรือกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของเจ้าของที่มีสาระสำคัญทั้งหมดในสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ถ้ากลุ่มบริษัทไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของเจ้าของที่มีสาระสำคัญทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น และกลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้นต่อไปตามขอบเขตของความเสี่ยงของต่อเนื่องกับสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อหนี้สินทางการเงินนั้นสิ้นสุดลง เช่น เมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้สิ้นสุด ยกเลิก หรือครบกำหนด

1.5.22 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ

บริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของ ธปท. ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

1.5.23 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

นอกเหนือจากค่าใช้จ่ายโบนัสซึ่งเป็นโบนัสประจำปีซึ่งถือเป็นผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานที่จ่ายชำระด้วยเงินสด กลุ่มบริษัทมีการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดให้พนักงานอีกส่วนหนึ่งโดยอ้างอิงจากราคาหุ้นของบริษัท กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายและโบนัสค้างจ่ายส่วนนี้ตามระยะเวลาที่ได้รับบริการจากพนักงานนับจากวันที่พนักงานได้รับสิทธิ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวโดยใช้ราคาหุ้นตัวเฉลี่ยรายวันตั้งแต่วันที่ให้สิทธิจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานเป็นเกณฑ์ และจะรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงตามการเปลี่ยนแปลงของราคาหุ้นเพื่อสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินโบนัสค้างจ่าย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานแต่ละปีจนกว่ากลุ่มบริษัทจะจ่ายชำระโบนัสค้างจ่ายเสร็จสิ้น

ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ซึ่งการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวเป็นไปตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

1.5.24 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

1.5.25 ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา (Trade Date) และจัดประเภทเป็นเพื่อค้า ตราสารอนุพันธ์จะถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้เป็นกำไร (ขาดทุน) สุทธิ

จากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนตราสารอนุพันธ์จะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์เมื่อมูลค่ายุติธรรมเป็นบวก และหนี้สินเมื่อมูลค่ายุติธรรมติดลบ

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์คำนวณตามราคาตลาด หรือตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป กรณีที่ไม่มีราคาตลาด

1.5.26 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็ข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

1.5.27 เครื่องมือทางการเงิน

ก) นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.37

ข) มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจะถูกหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Duration) น้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ปี มูลค่าตามบัญชีจะสามารถแสดงถึงมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักมากกว่า 1 ปีที่มีราคาซื้อขายในตลาด กลุ่มบริษัทจะใช้ราคาซื้อขายในตลาดเป็นตัวประมาณมูลค่ายุติธรรมที่ดีที่สุด ส่วนกรณีที่ไม่มีราคาซื้อขายในตลาดจะใช้มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ใช้กันอยู่ในปัจจุบันสำหรับตราสารที่มีลักษณะสัญญาคล้ายคลึงกันในการประมาณมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทได้มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ได้แก่ เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ลูกหนี้สำนักหักบัญชี ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ ลูกหนี้เงินรับฝาก รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเจ้าหนี้สำนักหักบัญชี และค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรณีที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และ/หรือมูลค่าตามบัญชีของบริษัทที่ไปลงทุน
- หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ และตราสารหนี้ภาคเอกชน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- หน่วยลงทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน
- เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ ยกเว้นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อรายย่อยอื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากยอดเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับตามจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อรายย่อยอื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตามสัญญาคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยสำหรับการปล่อยสินเชื่อรายใหม่ในปัจจุบันหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันทีอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

1.5.28 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ ที่สำคัญ มีดังนี้

การรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจและข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นขึ้นอยู่กับแบบจำลอง ที่สลับซับซ้อน การใช้ชุดข้อมูลสมมติฐาน การพัฒนาโมเดลและการประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงการเลือกข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปร ที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทาง

การเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านเครดิต (ทั้งของกลุ่มบริษัท และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผย ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ขอสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.12

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของอาคารชุดสำนักงานด้วยราคาที่เป็นใหม่ ซึ่งราคาที่เป็นใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.13

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับ กลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของรายการดังกล่าว ซึ่งในกรณีที่ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2. ข้อมูลทั่วไป

2.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุน (Holding company) โดยมีฐานะเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มทีสโก้ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 48/49 อาคารทีสโก้ ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

2.2 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

2.3 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของกลุ่มบริษัทตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯด้วย

2.4 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิ ออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผน และควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น

3. ข้อมูลเพิ่มเติม

3.1 งบการเงินรวม

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งรวมในการจัดทำงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2566	2565
บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยตรง				
ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	ธนาคาร	ไทย	99.99	99.99
บริษัทหลักทรัพย์ ทีสโก้ จำกัด	ธุรกิจหลักทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีสโก้ จำกัด	จัดการกองทุน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไฮเวย์ จำกัด	เข้าซื้อและสินเชื่อรายย่อยไทย		99.99	99.99
บริษัท ทีสโก้ อินฟอร์เมชันเทคโนโลยี จำกัด	การบริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ทีสโก้ อินซัวร์นซ์ โซลูชัน จำกัด	นายหน้าประกันภัย	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไพรมัส ลีสซิ่ง จำกัด (อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี)	เข้าซื้อ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทีสโก้ จำกัด	การบริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด	การบริการ	ไทย	99.99	99.99

3.2 การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทที่มีการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	งบการเงินรวม			
	เครื่องมือทาง		เครื่องมือทาง	
	การเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	918,261	918,261
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	48,489,698	48,489,698
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	2,081,768	-	-	2,081,768
เงินลงทุน	-	3,313,593	-	3,313,593
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	226,827,763	226,827,763
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	-	496,785	496,785

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม			รวม
	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	412,382	412,382
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียม และบริการค้างรับ	-	-	482,739	482,739
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	-	-	677,553	677,553
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	-	-	208,644,672	208,644,672
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	8,506,337	8,506,337
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	237,434	237,434
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	28,690	-	-	28,690
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	17,286,122	17,286,122
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1,009,370	1,009,370
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	-	913,204	913,204
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	1,405,306	1,405,306
หนี้สินอื่น - เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	170	170
หนี้สินอื่น - ค่าเบี่ยงประกันภัยค้างจ่าย	-	-	460,268	460,268

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม			รวม
	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	1,005,066	1,005,066
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	40,272,419	40,272,419
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	2,172,386	-	-	2,172,386
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	147,489	-	-	147,489
เงินลงทุน	-	3,989,884	-	3,989,884
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	208,881,383	208,881,383
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	-	611,384	611,384
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	640,993	640,993
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียม และบริกรค้างรับ	-	-	505,308	505,308
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	-	-	727,205	727,205
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	-	-	188,265,809	188,265,809
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	6,195,459	6,195,459
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	256,708	256,708
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	15,756,919	15,756,919
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	700,258	700,258
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	-	1,246,559	1,246,559
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	559,568	559,568
หนี้สินอื่น - เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	186	186
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	-	-	541,440	541,440

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	70	70
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	564,182	564,182
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	547,174	-	-	547,174
เงินลงทุน	-	220,282	-	220,282
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี่ยค้างรับ	-	-	4,953,552	4,953,552
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	-	-	160,976	160,976
หนี้สินทางการเงิน				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	9,410,000	9,410,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	614	614
ดอกเบี่ยค้างจ่าย	-	-	40,154	40,154

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	70	70
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	27,253	27,253
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	954,994	-	-	954,994
เงินลงทุน	-	202,271	-	202,271
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี่ยค้างรับ	-	-	4,284,423	4,284,423
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	-	-	120,048	120,048
หนี้สินทางการเงิน				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	550,000	550,000
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	7,880,000	7,880,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	332	332
ดอกเบี่ยค้างจ่าย	-	-	14,528	14,528

3.3 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566			2565		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ						
ธนาคารแห่งประเทศไทยและ						
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	2,385,614	-	2,385,614	2,237,910	-	2,237,910
ธนาคารพาณิชย์	421,055	24,944,564	25,365,619	563,137	19,200,461	19,763,598
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	220,889	20,490,702	20,711,591	925	18,261,675	18,262,600
รวม	3,027,558	45,435,266	48,462,824	2,801,972	37,462,136	40,264,108
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	893	26,781	27,674	666	8,295	8,961
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุน						
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(848)	(105)	(953)	(629)	(106)	(735)
รวมในประเทศ	3,027,603	45,461,942	48,489,545	2,802,009	37,470,325	40,272,334
ต่างประเทศ						
ดอลลาร์ฮ่องกง	153	-	153	85	-	85
รวมต่างประเทศ	153	-	153	85	-	85
รวมในประเทศและ						
 ต่างประเทศ	3,027,756	45,461,942	48,489,698	2,802,094	37,470,325	40,272,419

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566			2565		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ						
ธนาคารพาณิชย์	564,453	-	564,453	27,255	-	27,255
รวม	564,453	-	564,453	27,255	-	27,255
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	20	-	20	12	-	12
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุน						
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(291)	-	(291)	(14)	-	(14)
รวมในประเทศ	564,182	-	564,182	27,253	-	27,253

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยได้นำเงินฝากธนาคารจำนวน 10 ล้านบาทไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจธนาคารมีการทำสัญญาซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน โดยหลักทรัพย์ภายใต้สัญญาขายคืนดังกล่าวถือเป็นหลักประกัน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรม ซื้อคืนภาคเอกชน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
ธนาคารพาณิชย์	24,200,000	18,600,000
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	20,100,000	17,900,000

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ที่รับเป็นประกันมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ที่รับเป็นประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
ธนาคารพาณิชย์	24,751,200	18,733,000
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	20,435,800	18,167,700

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินรวมถึงเงินรับค่าเบี้ยประกันภัยที่กลุ่มบริษัทได้รับจากผู้เอาประกันภัย จำนวน 326 ล้านบาท และ 317 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องนำส่งเบี้ยประกันภัยดังกล่าวให้แก่บริษัทผู้รับประกันภัย และกลุ่มบริษัทไม่สามารถนำไปใช้หรือหาประโยชน์หรือหักค่าใช้จ่ายใดๆ ได้ตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญาแต่งตั้งนายหน้า

3.4 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

3.4.1 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

เงินลงทุน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2566		2565	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
อื่น ๆ				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด				
ในประเทศ	355,747	419,749	93,088	196,089
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด				
ต่างประเทศ	293,082	154,466	293,082	229,016
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการ				
ของตลาดในประเทศ	231,289	1,060,734	231,289	963,500
หลักทรัพย์อื่น - หน่วยลงทุนในประเทศ	54,856	54,111	54,856	57,803
หลักทรัพย์อื่น - หน่วยลงทุนต่างประเทศ	302,826	392,708	803,120	725,978
	<u>1,237,800</u>	<u>2,081,768</u>	<u>1,475,435</u>	<u>2,172,386</u>
บวก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	843,968		696,951	
รวม	<u>2,081,768</u>		<u>2,172,386</u>	

(หน่วย: พันบาท)

เงินลงทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2566		2565	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
อื่น ๆ				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด				
ต่างประเทศ	293,082	154,466	293,082	229,016
หลักทรัพย์อื่น - หน่วยลงทุนต่างประเทศ	302,826	392,708	803,120	725,978
	<u>595,908</u>	<u>547,174</u>	<u>1,096,202</u>	<u>954,994</u>
หัก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(48,734)		(141,208)	
รวม	<u>547,174</u>		<u>954,994</u>	

3.4.2 เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดข้างต้นรวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์อื่นที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของนิติบุคคลนั้น ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อหลักทรัพย์	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566			2565		
	มูลค่า ยุติธรรมของ เงินลงทุน	จำนวน เงินลงทุนที่ ยังไม่ได้ ชำระ	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)	มูลค่า ยุติธรรมของ เงินลงทุน	จำนวน เงินลงทุนที่ ยังไม่ได้ ชำระ	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)
กลุ่มการบริการ:						
บริษัท จีจี เพรส (ไทยแลนด์) จำกัด	1,418	300	10	1,439	300	10
กลุ่มการพาณิชย์นำเข้าและส่งออก:						
บริษัท จูกิ (ประเทศไทย) จำกัด	8,678	-	10	5,919	-	10
บริษัท พี ดี ที แอล เทอร์ดิง จำกัด	-	-	10	3,801	-	10
บริษัท วัฒนาอินเตอร์เทรด จำกัด	16,360	-	10	17,789	-	10
กลุ่มอสังหาริมทรัพย์:						
บริษัท ยูเอ็มไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	1,355	-	10	3,087	-	10
กลุ่มอุตสาหกรรม:						
บริษัท สยามอาร์ตเซรามิค จำกัด	7,588	-	10	8,260	-	10

3.4.3 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
	2566		2565		
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	
บริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน		9,270	-	9,270	3,801

3.5 สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์/หนี้สินตราสารอนุพันธ์

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign exchange contract) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงิน ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ประเภทความเสี่ยง	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566			2565		
	มูลค่ายุติธรรม	จำนวนเงิน		มูลค่ายุติธรรม	จำนวนเงิน	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	ตามสัญญา	สินทรัพย์	หนี้สิน	ตามสัญญา
อัตราแลกเปลี่ยน	-	28,690	2,386,981	147,489	-	1,739,526
รวม	-	28,690	2,386,981	147,489	-	1,739,526

ทั้งนี้ ตราสารอนุพันธ์ข้างต้นทั้งหมดมีคู่สัญญาเป็นสถาบันการเงิน

3.6 เงินลงทุน

3.6.1 เงินลงทุนจำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินลงทุนจำแนกตามประเภทของเงินลงทุนได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2566		2565	
	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	3,071,111	3,066,771	3,763,317	3,763,243
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	423,121	246,822	423,121	226,641
	<u>3,494,232</u>	<u>3,313,593</u>	<u>4,186,438</u>	<u>3,989,884</u>
หัก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(180,639)		(196,554)	
รวม	<u>3,313,593</u>		<u>3,989,884</u>	
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	199,921		199,921	
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับโอนมา	8,724		8,896	
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,724)		(8,896)	
รวม	<u>-</u>		<u>-</u>	
รวมเงินลงทุน	<u>3,313,593</u>		<u>3,989,884</u>	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2566		2565	
	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	371,662	220,282	371,662	202,271
	<u>371,662</u>	<u>220,282</u>	<u>371,662</u>	<u>202,271</u>
หัก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(151,380)		(169,391)	
รวมเงินลงทุน	<u>220,282</u>		<u>202,271</u>	
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	172,461		172,461	

3.6.2 เงินลงทุนที่มีภาวะผูกพัน

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทเงินลงทุน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ภาวะผูกพัน
	2566	2565	
ตราสารหนี้หลักทรัพ์รัฐบาล	1	2	ค่าประกันการใช้ไฟฟ้า

3.6.3 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินลงทุนในหลักทรัพ์ของกลุ่มบริษัทได้รวมเงินลงทุนในหลักทรัพ์ที่ออกโดยบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566			2565		
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้	423,121	246,822	199,921	423,121	226,641	199,921

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566			2565		
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้	371,662	220,282	172,461	371,662	202,271	172,461

3.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	19,996,069	19,995,999
เงินลงทุนในการร่วมค้า	891,492	872,808	73,245	73,245
	<u>891,492</u>	<u>872,808</u>	<u>20,069,314</u>	<u>20,069,244</u>

3.7.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ประเภท หลักทรัพย์ ที่ลงทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนการถือหุ้น		เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)		เงินปันผลรับ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	2566	2565
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง							
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	17,641,380	17,641,310	4,422,981	3,372,521
บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	1,075,065	1,075,065	60,000	140,000
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	110,075	110,075	649,996	619,996
บริษัท ไฮเวย์ จำกัด	หุ้นบุริมสิทธิ	99.99	99.99	2,866	2,866	1,154	1,396
	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	770,053	770,053	538,845	670,604
บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	22,117	22,117	114,997	129,996
บริษัท ทิสโก้ อินซัวรันส์ โซลูชั่น จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	136,655	136,655	289,990	309,989
บริษัท ไพรมัส ลีสซิ่ง จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	141,521	141,521	-	-
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	5,000	5,000	64,996	42,497
บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด	หุ้นสามัญ	99.99	99.99	200,000	200,000	-	-
				<u>20,104,732</u>	<u>20,104,662</u>	<u>6,142,959</u>	<u>5,286,999</u>
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า				<u>(108,663)</u>	<u>(108,663)</u>		
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ				<u>19,996,069</u>	<u>19,995,999</u>		

3.7.2 เงินลงทุนในการร่วมค้า

ก) รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า (บริษัท ทีสโก้ ไทเทียวลีสซิ่ง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจลีสซิ่ง) ซึ่งเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	งบการเงินรวม					
	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				

บริษัท ทีสโก้ ไทเทียวลีสซิ่ง จำกัด	49.00	49.00	73,245	73,245	891,492	872,808
------------------------------------	-------	-------	--------	--------	---------	---------

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		

บริษัท ทีสโก้ ไทเทียวลีสซิ่ง จำกัด	49.00	49.00	73,245	73,245
------------------------------------	-------	-------	--------	--------

ข) ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ขาดทุน)		เงินปันผลรับ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท ทีสโก้ ไทเทียวลีสซิ่ง จำกัด	28,894	55,476	(990)	7,703	9,219	-

- ค) ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ
ข้อมูลทางการเงินแบบย่อของการร่วมค้าแสดงดังต่อไปนี้
สรุปรายการฐานะการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
สินทรัพย์รวม	4,813,300	5,361,122
หนี้สินรวม	(2,626,628)	(3,210,419)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(367,300)	(369,463)
สินทรัพย์สุทธิ	1,819,372	1,781,240
สัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ	ร้อยละ 49	ร้อยละ 49
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	891,492	872,808

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
รายได้รวม	239,880	295,448
ค่าใช้จ่ายรวม	(140,840)	(122,664)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	99,040	172,784
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(20,116)	(37,396)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(19,956)	(22,172)
กำไรสำหรับปี	58,968	113,216
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ขาดทุน)	(2,021)	15,720
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	56,947	128,936

- ง) ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

	(หน่วย: พันบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	400,000	800,000

3.8 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ

3.8.1 จำแนกตามประเภทเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		
เงินเบิกเกินบัญชี	364	6,880
เงินให้สินเชื่อ	126,278,453	107,059,124
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	121,106,168	124,882,365
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้	(12,569,801)	(12,944,570)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	234,815,184	219,003,799
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,928,548	1,722,316
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	236,743,732	220,726,115
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,915,969)	(11,844,732)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	226,827,763	208,881,383

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		
เงินให้สินเชื่อ	4,960,000	4,290,000
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,448)	(5,577)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	4,953,552	4,284,423

3.8.2 จำแนกตามถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิจากรายได้				
รอดัดบัญชี				
- ในประเทศ	224,621,735	209,783,810	4,960,000	4,290,000
- ต่างประเทศ	10,193,449	9,219,989	-	-
รวม	234,815,184	219,003,799	4,960,000	4,290,000

3.8.3 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี่ยค้างรับ				
เงินให้สินเชื่อของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการ				
ธนาคาร	229,389,817	214,664,634	-	-
เงินให้สินเชื่อของบริษัทย่อยอื่น	7,353,915	6,611,481	-	-
เงินให้สินเชื่อของบริษัทฯ	4,960,000	4,290,000	4,960,000	4,290,000
หัก: รายการระหว่างกัน	(4,960,000)	(4,840,000)	-	-
รวม	236,743,732	220,726,115	4,960,000	4,290,000

3.8.3.1 จำแนกตามประเภทการจัดชั้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2566		2565	
	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี่ยค้างรับ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี่ยค้างรับ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น				
อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	205,550,730	4,947,414	189,142,376	6,631,970
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้น				
อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	19,244,767	2,505,788	21,495,534	2,758,059
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	4,594,320	1,444,283	4,026,724	1,292,530
รวม	229,389,817	8,897,485	214,664,634	10,682,559

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารได้ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบเพิ่มเติมตามหนังสือเวียนของ ธปท. ที่เกี่ยวกับแนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปัจจุบัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของลูกหนี้ที่ให้ความช่วยเหลือเป็นจำนวนเงินรวม 3,407 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยถือปฏิบัติการจัดชั้นและการกันสำรองตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

3.8.3.2 จำแนกตามประเภทการจัดชั้นของบริษัทย่อยอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2566		2565	
	เงินให้สินเชื่อแก่ ลูกหนี้ และดอกเบี้ย ค้างรับ	ค่าเผื่อ ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อแก่ ลูกหนี้ และดอกเบี้ย ค้างรับ	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ด้านเครดิตที่ คาดว่าจะ เกิดขึ้น
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	5,232,002	252,594	4,621,895	359,686
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	1,193,369	291,912	1,133,543	311,612
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้าน เครดิต(Non-performing)	928,544	473,978	856,043	493,471
รวม	7,353,915	1,018,484	6,611,481	1,164,769

3.8.3.3 จำแนกตามประเภทการจัดชั้นของบริษัทฯ

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2566		2565	
	เงินให้สินเชื่อแก่ ลูกหนี้ และดอกเบี้ย ค้างรับ	ค่าเผื่อ ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อแก่ ลูกหนี้ และดอกเบี้ย ค้างรับ	ค่าเผื่อ ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้าน เครดิต (Performing)	4,960,000	6,448	4,290,000	5,577
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้าน เครดิต (Under-performing)	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้าน เครดิต (Non-performing)	-	-	-	-
รวม	4,960,000	6,448	4,290,000	5,577

3.84 จำแนกตามการจัดชั้นและประเภทของลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารจำแนกตามการจัดชั้นและตามประเภทของลูกหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566							
	สินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อ		สินเชื่อจำนำทะเบียน		เงินให้สินเชื่ออื่น		รวม	
	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	ค่าเผื่อ	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	ค่าเผื่อ	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	ค่าเผื่อ	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	ค่าเผื่อ
	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	ค่าเผื่อ	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	ค่าเผื่อ	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	ค่าเผื่อ	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	ค่าเผื่อ
	ผลขาดทุน	ผลขาดทุน	ผลขาดทุน	ผลขาดทุน	ผลขาดทุน	ผลขาดทุน	ผลขาดทุน	ผลขาดทุน
	ดาน	ดาน	ดาน	ดาน	ดาน	ดาน	ดาน	ดาน
	และ	และ	และ	และ	และ	และ	และ	และ
	ดอกเบี้ยที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ดอกเบี้ยที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ดอกเบี้ยที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ดอกเบี้ยที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ดอกเบี้ยที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ดอกเบี้ยที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ดอกเบี้ยที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ดอกเบี้ยที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มี								
การเพิ่มขึ้นอย่างมี								
นัยสำคัญของความเสี่ยง								
ด้านเครดิต (Performing)	91,549	2,006	28,877	891	85,125	2,050	205,551	4,947
สินทรัพย์ทางการเงินที่มี								
การเพิ่มขึ้นอย่างมี								
นัยสำคัญของความเสี่ยง								
ด้านเครดิต								
(Under-performing)	10,417	1,260	6,232	597	2,596	649	19,245	2,506
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการ								
ด้อยค่าด้านเครดิต (Non-								
performing)	2,431	767	1,434	460	729	217	4,594	1,444
รวม	104,397	4,033	36,543	1,948	88,450	2,916	229,390	8,897

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	สินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อ		สินเชื่อจำนำทะเบียน		เงินให้สินเชื่ออื่น		รวม	
	เงินให้สินเชื่อ	ค่าเผื่อ	เงินให้สินเชื่อ	ค่าเผื่อ	เงินให้สินเชื่อ	ค่าเผื่อ	เงินให้สินเชื่อ	ค่าเผื่อ
	ผลขาดทุน	ผลขาดทุน	ผลขาดทุน	ผลขาดทุน	ผลขาดทุน	ผลขาดทุน	ผลขาดทุน	ผลขาดทุน
	แกลูกหนี้	แกลูกหนี้	แกลูกหนี้	แกลูกหนี้	แกลูกหนี้	แกลูกหนี้	แกลูกหนี้	แกลูกหนี้
	และ	และ	และ	และ	และ	และ	และ	และ
	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย
	ค้างรับ	ค้างรับ	ค้างรับ	ค้างรับ	ค้างรับ	ค้างรับ	ค้างรับ	ค้างรับ
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มี								
การเพิ่มขึ้นอย่างมี								
นัยสำคัญของความเสี่ยง								
ด้านเครดิต (Performing)	93,434	3,018	25,506	1,124	70,202	2,490	189,142	6,632
สินทรัพย์ทางการเงินที่มี								
การเพิ่มขึ้นอย่างมี								
นัยสำคัญของความเสี่ยง								
ด้านเครดิต								
(Under-performing)	12,536	1,342	5,221	570	3,739	846	21,496	2,758
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการ								
ด้อยค่าด้านเครดิต (Non-								
performing)	2,098	652	772	297	1,157	344	4,027	1,293
รวม	108,068	5,012	31,499	1,991	75,098	3,680	214,665	10,683

3.8.5 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยมีลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อรวม 109,875 ล้านบาท (2565: 113,213 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าซื้อสำหรับรถยนต์ อายุของสัญญามีระยะเวลาประมาณ 1 ถึง 8 ปี และส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราอลอยละคงที่ตามที่ระบุในสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาเช่าระยะยาว

	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาเช่าระยะยาว			สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้น					
ตามสัญญาเช่า	39,460	74,662	3,402	3,582	121,106
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽¹⁾	(4,860)	(6,426)	(142)	(594)	(12,022)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้น					
ที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	34,600	68,236	3,260	2,988	109,084
ดอกเบี้ยค้างรับ	623	-	-	168	791
รวม	35,223	68,236	3,260	3,156	109,875
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					(4,775)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ					105,100

(1) สุทธิจากคานาพยากรณ์และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อหรือตัดจ่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาเช่าระยะยาว				
	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้น					
ตามสัญญาเช่า	40,353	77,399	3,911	3,219	124,882
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽¹⁾	(5,067)	(6,686)	(152)	(580)	(12,485)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้น ที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	35,286	70,713	3,759	2,639	112,397
ดอกเบี้ยค้างรับ	653	-	-	163	816
รวม	35,939	70,713	3,759	2,802	113,213
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					(5,956)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ					107,257

(1) สุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรถตัดจ่าย

3.8.6 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมียอดคงค้างของลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2566		2565	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ยอดคงเหลือของบัญชีลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้	2,943	1,540	1,531	1,021

3.9 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแยกตามแต่ละประเภทของสินทรัพย์ทางการเงิน ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				รวม
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ใช้วิธีอย่าง ง่าย	
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)					
ยอดต้นปี	735	-	-	-	735
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	218	-	-	-	218
ยอดปลายปี	953	-	-	-	953
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น					
ยอดต้นปี	-	-	199,921	-	199,921
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	-	-	-
ยอดปลายปี	-	-	199,921	-	199,921
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัดจำหน่าย					
ยอดต้นปี	-	-	8,896	-	8,896
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	(172)	-	(172)
ยอดปลายปี	-	-	8,724	-	8,724

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				รวม
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มี การเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยง ด้าน เครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยง ด้าน เครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการ ด้อยค่า ด้าน เครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ใช้ วิธีอย่าง ง่าย	
เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ					
ยอดต้นปี	6,989,062	3,069,670	1,786,000	-	11,844,732
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง จัดชั้น	(92,757)	(502,446)	595,203	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(2,749,972)	(122,343)	3,381,156	-	508,841
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	2,030,361	778,264	350,361	-	3,158,986
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ (Derecognition)	(976,686)	(425,445)	(194,471)	-	(1,596,602)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี (Write-off)	-	-	(3,999,988)	-	(3,999,988)
ยอดปลายปี	<u>5,200,008</u>	<u>2,797,700</u>	<u>1,918,261</u>	<u>-</u>	<u>9,915,969</u>
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน					
ยอดต้นปี	-	-	5,173	-	5,173
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	3,348	-	3,348
ยอดปลายปี	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8,521</u>	<u>-</u>	<u>8,521</u>
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น					
ยอดต้นปี	-	-	-	21,345	21,345
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	-	8,201	8,201
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	-	-	-	9,707	9,707
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ (Derecognition)	-	-	-	(2,934)	(2,934)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี (Write-off)	-	-	-	(5,871)	(5,871)
ยอดปลายปี	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>30,448</u>	<u>30,448</u>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				รวม
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีกร เพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่ม ขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ใช้วิธีอย่าง ง่าย	
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)					
ยอดต้นปี	435	-	-	-	435
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	300	-	-	-	300
ยอดปลายปี	735	-	-	-	735
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น					
ยอดต้นปี	-	-	199,921	-	199,921
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	97	-	-	-	97
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ (Derecognition)	(97)	-	-	-	(97)
ยอดปลายปี	-	-	199,921	-	199,921
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัดจำหน่าย					
ยอดต้นปี	-	-	11,958	-	11,958
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	(3,062)	-	(3,062)
ยอดปลายปี	-	-	8,896	-	8,896

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				รวม
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มี การ เพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญ ของ ความ เสี่ยง ด้าน เครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญ ของ ความ เสี่ยง ด้าน เครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการ ด้อยค่า ด้าน เครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ใช้ วิธี อย่าง ง่าย	
เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ					
ยอดต้นปี	6,700,439	3,319,395	1,720,340	-	11,740,174
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง จัดชั้น	24,608	(443,209)	418,601	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(1,541,492)	(73,377)	2,465,055	-	850,186
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	2,764,022	762,973	305,981	-	3,832,976
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ (Derecognition)	(958,515)	(496,112)	(268,566)	-	(1,723,193)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี (Write-off)	-	-	(2,855,411)	-	(2,855,411)
ยอดปลายปี	<u>6,989,062</u>	<u>3,069,670</u>	<u>1,786,000</u>	<u>-</u>	<u>11,844,732</u>
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงิน ลงทุน					
ยอดต้นปี	-	-	1,825	-	1,825
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	3,348	-	3,348
ยอดปลายปี	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5,173</u>	<u>-</u>	<u>5,173</u>
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น					
ยอดต้นปี	-	-	-	13,295	13,295
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	-	7,756	7,756
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	-	-	-	7,942	7,942
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ (Derecognition)	-	-	-	(2,001)	(2,001)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี (Write-off)	-	-	-	(5,647)	(5,647)
ยอดปลายปี	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>21,345</u>	<u>21,345</u>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	สินทรัพย์ทาง การเงิน ที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงิน ที่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงิน ที่มีการ ด้อยค่า ด้านเครดิต	
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)				
ยอดต้นปี	14	-	-	14
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	277	-	-	277
ยอดปลายปี	291	-	-	291
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ยอดต้นปี	-	-	172,461	172,461
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	-	-
ยอดปลายปี	-	-	172,461	172,461
เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ				
ยอดต้นปี	5,577	-	-	5,577
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	871	-	-	871
ยอดปลายปี	6,448	-	-	6,448
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงิน ลงทุน				
ยอดต้นปี	-	-	4,617	4,617
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	2,988	2,988
ยอดปลายปี	-	-	7,605	7,605

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	สินทรัพย์ทาง การเงิน ที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงิน ที่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงิน ที่มีการ ด้อยค่า ด้านเครดิต	
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)				
ยอดต้นปี	12	-	-	12
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเมื่อผลขาดทุนใหม่	2	-	-	2
ยอดปลายปี	14	-	-	14
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ยอดต้นปี	-	-	172,461	172,461
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเมื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	-	-
ยอดปลายปี	-	-	172,461	172,461
เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ				
ยอดต้นปี	4,303	-	-	4,303
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเมื่อผลขาดทุนใหม่	1,274	-	-	1,274
ยอดปลายปี	5,577	-	-	5,577
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงิน ลงทุน				
ยอดต้นปี	-	-	1,629	1,629
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเมื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	2,988	2,988
ยอดปลายปี	-	-	4,617	4,617

3.10 คุณภาพสินทรัพย์

3.10.1 สินทรัพย์จัดชั้นตามประกาศของ ธปท.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินจำแนกตามการจัดชั้นได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	สินทรัพย์ทางการเงิน				
	รายการระหว่าง ธนาคาร และตลาดเงิน	ตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	เงินให้สินเชื่อ แก่ลูกหนี้ และดอกเบียค้าง รับ	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต (Performing)	48,490,651	3,066,771	-	210,782,732	262,340,154
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต (Under-performing)	-	-	-	20,438,136	20,438,136
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อย ค่า ด้านเครดิต (Non- performing)	-	246,822	8,724	5,522,864	5,778,410
รวม	48,490,651	3,313,593	8,724	236,743,732	288,556,700

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
รายการระหว่าง ธนาคาร และตลาดเงิน	ตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าสุทธิ ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	เงินให้สินเชื่อ แก่ลูกหนี้ และดอกเบียค้าง รับ	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต (Performing)	40,273,154	3,763,243	-	193,214,271	237,250,668
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการ เพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Under- performing)	-	-	-	22,629,077	22,629,077
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อย ค่าด้านเครดิต (Non- performing)	-	226,641	8,896	4,882,767	5,118,304
รวม	40,273,154	3,989,884	8,896	220,726,115	264,998,049

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
รายการระหว่าง ธนาคาร และตลาดเงิน	ตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่า สุทธิ ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่า สุทธิ ด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	เงินให้สินเชื่อ แก่ลูกหนี้ และดอกเบียค้าง รับ	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	564,473	-	4,960,000	5,524,473
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under- performing)	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	-	220,282	-	220,282
รวม	564,473	220,282	4,960,000	5,744,755

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	สินทรัพย์ทางการเงิน			รวม
	รายการระหว่าง ธนาคาร และตลาดเงิน	ตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่า ยุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	เงินให้สินเชื่อ แก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้าง รับ	
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	27,267	-	4,290,000	4,317,267
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under- performing)	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	-	202,271	-	202,271
รวม	27,267	202,271	4,290,000	4,519,538

3.10.2 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. ซึ่งประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต โดยไม่รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน และไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	5,223	4,577
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้รวม	234,815	219,004
อัตราร้อยละของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	2.22	2.09

3.10.3 ลูกหนี้ที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร

	จำนวนรายลูกหนี้		เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้				ค่าเพื่อผลขาดทุนด้าน	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		และดอกเบี้ยค้างรับ		หลักประกัน		เครดิตที่คาดว่าจะ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
1. บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แต่มีผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเช่นเดียวกับบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอน ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และอยู่ระหว่าง การฟื้นฟูการดำเนินงาน	1	1	357	387	290	292	357	387
2. บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แต่มีผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเช่นเดียวกับบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอน ของตลาดหลักทรัพย์ฯ	9	11	756	1,784	536	908	29	185
รวม	10	12	1,113	2,171	826	1,200	386	572

3.11 ทรัพย์สินรอการขาย

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2566	2565
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้		
อสังหาริมทรัพย์		
ยอดต้นปี	-	-
เพิ่มขึ้น	-	12,567
จำหน่าย	-	(12,567)
ยอดปลายปี	-	-
สังหาริมทรัพย์		
ยอดต้นปี	6,702	136,893
เพิ่มขึ้น	1,155,254	1,662,931
จำหน่าย	(1,136,089)	(1,793,122)
ยอดปลายปี	25,867	6,702
รวมทรัพย์สินรอการขาย	25,867	6,702
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า		
ยอดต้นปี	152	16,371
เพิ่มขึ้น	137	43,062
ลดลง	(245)	(59,281)
ยอดปลายปี	44	152
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	25,823	6,550

3.12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	27,058	27,305	910,728	910,728
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรม	(3,482)	(247)	23,180	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	23,576	27,058	933,908	910,728

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นอาคารชุดสำนักงานให้เช่า กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์ การประเมินเพื่อกำหนดมูลค่าตลาดโดยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) โดยอ้างอิงข้อมูลจากข้อมูลตลาดที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับทรัพย์สินที่ประเมินและสามารถเปรียบเทียบกันได้ ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

ณ วันที่ประเมิน ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม ณ วันที่ประเมินราคา	ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
ประมาณการราคาตลาดของพื้นที่สำนักงาน (บาท/ตร.ม.)	142,246	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ประเมินราคา	ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
ประมาณการราคาตลาดของพื้นที่สำนักงาน (บาท/ตร.ม.)	84,320 - 105,400	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

กลุ่มบริษัทนำอาคารชุดสำนักงานบางส่วนออกให้เช่าต่อตามสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยสัญญาเช่ามีอายุสัญญา 3 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3 ปี) และจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ภายใน 1 ปี	356	610	74,433	74,433
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	-	356	148,867	-
รวม	356	966	223,300	74,433

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 76 ล้านบาท)

3.13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็นใหม่	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งติดตั้งคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	
ราคาทุน:						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,491,071	17,509	808,275	1,090,777	162,419	4,570,051
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	2,110	-	100,812	62,153	40,815	205,890
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	(343)	-	(10,407)	(4,231)	(29,560)	(44,541)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,492,838	17,509	898,680	1,148,699	173,674	4,731,400
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	10,331	-	226,005	137,059	19,883	393,278
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(39,465)	(76,557)	(14,934)	(130,956)
โอนค่าเสื่อมราคาสะสมมาหักกับราคาทุน	(164,925)	-	-	-	-	(164,925)
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	224,732	-	-	-	-	224,732
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,562,976	17,509	1,085,220	1,209,201	178,623	5,053,529
ค่าเสื่อมราคาสะสม:						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	98,157	-	677,373	903,474	110,485	1,789,489
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	33,332	-	66,273	78,460	21,635	199,700
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	(236)	-	(10,186)	(4,228)	(29,413)	(44,063)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	131,253	-	733,460	977,706	102,707	1,945,126
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	33,672	-	86,368	82,692	20,844	223,576
โอนค่าเสื่อมราคาสะสมมาหักกับราคาทุน	(164,925)	-	-	-	-	(164,925)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(38,559)	(75,633)	(14,934)	(129,126)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	781,269	984,765	108,617	1,874,651
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,361,585	17,509	165,220	170,993	70,967	2,786,274
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,562,976	17,509	303,951	224,436	70,006	3,178,878
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม:						
2565						199,700
2566						223,576

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็นใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน		
		เครื่องตกแต่งติดตั้ง	ยานพาหนะ	รวม
	อาคารชุดสำนักงานและส่วนปรับปรุง	คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์		
ราคาทุน:				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	676,455	508,203	78,747	1,263,405
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	2,023	14,211	30,435	46,669
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(78)	(14,807)	(14,885)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	678,478	522,336	94,375	1,295,189
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	6,253	63,060	11,880	81,193
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(10,298)	(10,194)	(20,492)
โอนค่าเสื่อมราคาสะสมมาหักกับราคาทุน	(57,912)	-	-	(57,912)
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	100,346	-	-	100,346
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	727,165	575,098	96,061	1,398,324
ค่าเสื่อมราคาสะสม:				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	33,769	386,997	60,966	481,732
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	11,905	46,145	12,211	70,261
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(78)	(14,807)	(14,885)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	45,674	433,064	58,370	537,108
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	12,238	44,328	10,898	67,464
โอนค่าเสื่อมราคาสะสมมาหักกับราคาทุน	(57,912)	-	-	(57,912)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(9,842)	(10,194)	(20,036)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	467,550	59,074	526,624
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	632,804	89,272	36,005	758,081
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	727,165	107,548	36,987	871,700
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม:				
2565				70,261
2566				67,464

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,459 ล้านบาท และ 1,383 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 415 ล้านบาท และ 358 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ประเภทอาคารชุดสำนักงานโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2566 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

หากกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของอาคารชุดสำนักงานดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จะเป็นดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
อาคารชุดสำนักงานสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม	905,400	922,032	264,281	269,426

ณ วันที่ประเมิน ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ สรุปได้ดังนี้

	ณ วันที่ประเมินราคา		
	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมเมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
	ประมาณการราคาตลาดของพื้นที่สำนักงาน (บาท/ตร.ม.)	84,320 - 184,450	94,860 - 105,400

3.14 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	753,866	752,829	321	600
เพิ่มขึ้น	575,744	205,833	566	-
ปรับปรุงสัญญา	53,738	83,009	-	-
ปิดสัญญา	(3,067)	(10,034)	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(310,690)	(277,771)	(279)	(279)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,069,591	753,866	608	321

3.15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ราคาทุน	1,722,855	1,709,166	635,109	631,491
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,643,742)	(1,609,563)	(590,443)	(568,809)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	79,113	99,603	44,666	62,682

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	99,603	130,919	62,682	74,171
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	13,689	25,486	3,618	21,348
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(34,179)	(56,802)	(21,634)	(32,837)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	79,113	99,603	44,666	62,682

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,548 ล้านบาท และ 1,482 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 545 ล้านบาท และ 510 ล้านบาท ตามลำดับ)

3.16 สินทรัพย์อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	412,382	640,993	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มสุทธิ	302,754	517,112	6,655	5,978
ดอกเบี้ยค้างรับ	3,889	2,456	-	-
ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	482,739	505,308	160,976	120,048
ภาษีเงินได้รอขคืนและภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	40,520	24,931	30,243	22,150
เงินมัดจำ	93,233	85,212	90	90
ลูกหนี้อื่น	677,553	727,205	-	-
สินทรัพย์อื่น ๆ	446,223	454,546	80,786	93,944
รวมสินทรัพย์อื่น	2,459,293	2,957,763	278,750	242,210

3.17 เงินรับฝาก

3.17.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
เงินรับฝาก		
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	1,529,426	1,820,826
ออมทรัพย์	28,987,686	42,929,520
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา		
- ไม่เกิน 6 เดือน	16,285,410	12,296,262
- เกิน 6 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี	20,426,149	15,578,457
- เกิน 1 ปี	27,431,254	15,050,668
บัตรเงินฝาก/ใบรับฝาก	113,984,747	100,590,076
รวม	<u>208,644,672</u>	<u>188,265,809</u>

3.17.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินฝากทั้งจำนวนเป็นเงินฝากที่เป็นเงินบาทของผู้ฝากที่มีถิ่นฐานอยู่ในประเทศ

3.18 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566			2565		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	7,319,046	7,319,046	-	5,233,228	5,233,228
ธนาคารพาณิชย์	141,011	600,000	741,011	181,090	100,000	281,090
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	1,181	97,021	98,202	-	221,473	221,473
สถาบันการเงินอื่น	290,247	57,831	348,078	346,927	112,741	459,668
รวม	<u>432,439</u>	<u>8,073,898</u>	<u>8,506,337</u>	<u>528,017</u>	<u>5,667,442</u>	<u>6,195,459</u>

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566			2565		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ						
ธนาคารพาณิชย์	-	-	-	550,000	-	550,000
รวม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>550,000</u>	<u>-</u>	<u>550,000</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 550 ล้านบาท โดยเป็นเงินกู้ยืมประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ต่อปีโดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน

3.19 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
<u>เงินกู้ยืมในประเทศ</u>				
<u>หุ้นกู้ด้อยสิทธิไม่มีประกัน</u>	5,040,000	5,040,000	-	-
<u>หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกัน</u>	12,210,000	10,680,000	9,410,000	7,880,000
<u>ตั๋วแลกเงิน</u>	36,122	36,122	-	-
<u>ตั๋วสัญญาใช้เงิน</u>	-	797	-	-
รวม	17,286,122	15,756,919	9,410,000	7,880,000

3.19.1 หุ้นกู้ด้อยสิทธิไม่มีประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมีหุ้นกู้ระยะยาวด้อยสิทธิไม่มีประกันซึ่งมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนดตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย ธปท. ดังนี้

ช่วงเวลา ที่ออกหุ้นกู้	จำนวนหน่วย		มูลค่า ที่ตราไว้ (บาทต่อ หน่วย)	ยอดคงเหลือ		ปีที่ครบ กำหนด	อัตราดอกเบี้ย
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2566 (ล้านหน่วย)	2565 (ล้านหน่วย)		2566 (ล้านบาท)	2565 (ล้านบาท)		
ปี 2562	1.20	1.20	1,000	1,200	1,200	ปี 2572	คงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี
ปี 2562	1.20	1.20	1,000	1,200	1,200	ปี 2572	คงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี
ปี 2563	1.25	1.25	1,000	1,250	1,250	ปี 2573	คงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี
ปี 2563	0.69	0.69	1,000	690	690	ปี 2573	คงที่ร้อยละ 3.15 ต่อปี
ปี 2564	0.70	0.70	1,000	700	700	ปี 2574	คงที่ร้อยละ 3.25 ต่อปี
รวม				5,040	5,040		

3.19.2 หนี้กู้ยืมไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกัน ดังนี้

ช่วงเวลา ที่ออกหนี้กู้ยืม	ประเภท หนี้กู้ยืม	จำนวนหน่วย ⁽¹⁾		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม				ปีที่ครบ กำหนด	อัตราดอกเบี้ย
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2566 (ล้านหน่วย)	2565 (ล้านหน่วย)	2566 (ล้านบาท)	2565 (ล้านบาท)	2566 (ล้านบาท)	2565 (ล้านบาท)		
ปี 2565	หนี้กู้ยืมระยะสั้น	-	7.88	-	7,880	-	7,880	ปี 2566	คงที่ร้อยละ 1.35 - 1.65 ต่อปี
ปี 2566	หนี้กู้ยืมระยะสั้น	9.41	-	9,410	-	9,410	-	ปี 2567	คงที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี
ปี 2565	หนี้กู้ยืมระยะยาว	2.80	2.80	2,800	2,800	-	-	ปี 2567	คงที่ร้อยละ 1.25 ต่อปี
รวม				12,210	10,680	9,410	7,880		

(1) หนี้กู้ยืมของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าที่ตราไว้ 1,000 บาทต่อหน่วย

3.19.3 ตัวแลกเปลี่ยน

ตัวแลกเปลี่ยนประกอบด้วยตัวแลกเปลี่ยนประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี

3.20 หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ยอดยกมาต้นปี	766,730	755,581	338	630
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	615,331	229,385	594	-
ปรับปรุงสัญญา	76,680	99,468	-	-
จ่ายชำระในระหว่างปี	(349,910)	(307,059)	(293)	(292)
ปิดสัญญาในระหว่างปี	(3,312)	(10,645)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,105,519	766,730	639	338
หัก: ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	(96,149)	(66,472)	(25)	(6)
หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ	1,009,370	700,258	614	332
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(198,791)	(163,306)	(277)	(239)
หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	810,579	536,952	337	93

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จำนวน 367 ล้านบาท และ 322 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท ตามลำดับ)

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการเช่า	311	278	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	33	22	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่มีอัตราผันแปร	17	15	2	2
รวม	361	315	2	2

3.21 ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	24,776	9,556	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,921,681	1,702,710	305,596	287,935
ประมาณการหนี้สินอื่น	40,698	-	-	-
รวมประมาณการหนี้สิน	1,987,155	1,712,266	305,596	287,935

3.21.1 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงินจำแนกตามประเภทการจัดชั้นได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2566		2565	
	ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	2,750,106	24,683	3,184,910	8,745
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	1,933	93	13,801	792
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	-	-	59	19
รวม	2,752,039	24,776	3,198,770	9,556

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับภาวะผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญา
ค้ำประกันทางการเงิน มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	8,745	792	19	9,556
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า เผื่อผลขาดทุนใหม่/ซื้อหรือได้มา/ตัด รายการ	15,938	(699)	(19)	15,220
ยอดปลายปี	24,683	93	-	24,776

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	1,527	-	-	1,527
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่/ซื้อหรือได้มา/ ตัดรายการ	7,218	792	19	8,029
ยอดปลายปี	8,745	792	19	9,556

3.21.2 สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เมื่อ				
ออกจากงานในปี	1,409,306	1,414,278	262,861	273,863
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	100,101	94,550	14,291	14,179
ต้นทุนดอกเบี้ย	37,460	32,920	5,706	4,933
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี	(34,937)	(28,051)	(4,863)	(5,140)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ขอสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	42,292	63,976	11,176	12,743
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ขอสมมติฐานทางการเงิน	(136,663)	(248,266)	(27,021)	(35,953)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอื่น	133,543	79,899	17,234	(1,764)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เมื่อ				
ออกจากงานปลายปี	1,551,102	1,409,306	279,384	262,861
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ระยะ				
ยาวอื่น	370,579	293,404	26,212	25,074
รวมสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ				
พนักงานปลายปี	1,921,681	1,702,710	305,596	287,935

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	129,869	123,045	16,292	16,212
ต้นทุนดอกเบี้ย	45,261	38,920	6,287	5,399
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	64,711	(32,674)	707	(5,557)
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	239,841	129,291	23,286	16,054

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 256 ล้านบาท และ 196 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 102 ล้านบาท และ จำนวน 71 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 15 ปี และ 15 ปี ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10 ปี และ 11 ปี ตามลำดับ)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	1.00 - 4.34	1.00 - 4.94	1.00 - 4.18	1.00 - 4.75
อัตราการขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.79 - 7.69	0.72 - 7.88	0.79 - 7.69	0.72 - 7.88

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวเชิงปริมาณของข้อสมมติฐานหลักที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เพิ่ม (ลด) แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2566		2565	
	เพิ่มขึ้น 0.25%	ลดลง 0.25%	เพิ่มขึ้น 0.25%	ลดลง 0.25%
อัตราคิดลด	(37,038)	38,548	(34,402)	35,806
อัตราการขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย	37,741	(36,458)	35,094	(33,897)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(4,611)	4,611	(4,190)	4,190

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2566		2565	
	เพิ่มขึ้น 0.25%	ลดลง 0.25%	เพิ่มขึ้น 0.25%	ลดลง 0.25%
อัตราคิดลด	(3,848)	3,983	(3,886)	4,018
อัตราการขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย	3,895	(3,783)	3,926	(3,817)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(776)	776	(731)	731

3.22 หนี้สินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2565
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	170	186	-	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายและภาษีอื่น ๆ ค้างจ่าย	527,338	501,797	100,184	100,273
ค่าเบี่ยประกันภัยค้ำจ่าย	460,268	541,440	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	1,349,620	1,393,492	-	-
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	3,751,526	3,399,927	1,183,377	1,338,544
บัญชีหักเจ้าหนี้	874,927	803,371	-	-
หนี้สินอื่น ๆ	530,038	460,024	111	101
รวมหนี้สินอื่น	7,493,887	7,100,237	1,283,672	1,438,918

ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายข้างต้นรวมโบนัสค้ำจ่ายซึ่งเป็นโบนัสสำหรับพนักงานและผู้บริหารซึ่งเป็นผลตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานประจำปี ส่วนหนึ่งของผลตอบแทนดังกล่าวเป็นโบนัสประจำปีซึ่งจ่ายโดยอ้างอิงจากราคาหุ้นของบริษัท สำหรับพนักงานที่การปฏิบัติงานมีผลต่อผลประกอบการของบริษัทเพื่อเพิ่มแรงจูงใจในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างเสริมความมีส่วนร่วมต่อบริษัท โดยโบนัสประจำปีบางส่วนที่พนักงานมีสิทธิจะได้รับนั้นจะมีการทยอยกันส่วนไว้เพื่อจ่ายจริงในระยะเวลาอีก 5 ปีข้างหน้า ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวจะจ่ายเป็นเงินสด โดยส่วนหนึ่งคำนวณจากราคาหุ้นเฉลี่ยรายวันระยะเวลา 5 ปี จากวันที่ให้สิทธิจนถึงวันที่จ่ายชำระเป็นเกณฑ์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมียอดค้ำจ่ายของผลตอบแทนพนักงานค้ำจ่ายตามโครงการดังกล่าวที่ให้สิทธิแล้วเป็นจำนวนเงินประมาณ 340 ล้านบาท และ 376 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 163 ล้านบาท และ 176 ล้านบาท ตามลำดับ) และมีค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จำนวน 131 ล้านบาท และ 135 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ: 66 ล้านบาท และ 67 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 หนี้สินอื่น ๆ ข้างต้นรวมเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมบริการโอนเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทที่ย่อยที่ประกอบธุรกิจธนาคารเป็นจำนวนเงิน 0.03 ล้านบาท และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เก็บรักษาไว้สำหรับเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท (2565: 11 ล้านบาท)

3.23 เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมาย

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัท คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงเงินกองทุนตามกฎหมาย ตามข้อกำหนดของ ธปท.

กลุ่มบริษัทดำรงเงินกองทุนตามกฎหมายตามหลักเกณฑ์ Basel III โดยได้ดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนตามวิธี Internal Ratings-Based Approach (IRB) สำหรับสินเชื่อเข้าซื้อสินเชื่อจำนำทะเบียนสินเชื่อธุรกิจเอกชนและสินเชื่อเพื่อธุรกิจ SME ที่เข้าเกณฑ์ตามที่กำหนดฐานะที่เกี่ยวข้องกับตราสารทุนและสินทรัพย์อื่น สำหรับสินเชื่อที่ไม่เข้าเกณฑ์ตามที่กำหนดและสินเชื่อประเภทอื่น กลุ่มบริษัทจะใช้วิธี Standardized Approach (SA) ในการดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง

สำหรับเงินกองทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 นั้น กลุ่มธุรกิจทางการเงินได้มีการจัดสรรเงินสำรองส่วนเกินจากการจัดชั้นเงินให้สินเชื่อเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของเงินกองทุน โดยเงินสำรองส่วนนี้ทั้งหมดจะถูกจัดสรรตามสัดส่วนเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 และเงินกองทุนชั้นที่ 2 ตามหลักเกณฑ์ของ ธปท.

เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมายของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน (ตามหลักเกณฑ์ Basel III) มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	8,006,456	8,006,456
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,018,408	1,018,408
เงินสำรองตามกฎหมาย	801,000	801,000
กำไรสุทธิคงเหลือหลังจากการจัดสรร	22,846,309	21,739,012
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,840,984	1,831,007
หัก: รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	(1,076,237)	(1,023,648)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	33,436,920	32,372,235
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสมเงินปันผล	99	99
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	33,437,019	32,372,334
เงินกองทุนชั้นที่ 2		
หุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะยาว	5,040,000	5,040,000
เงินสำรองส่วนเกิน	865,644	786,626
เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	707,162	720,745
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	6,612,806	6,547,371
รวมเงินกองทุนตามกฎหมายทั้งสิ้น	40,049,825	38,919,705

(หน่วย: ร้อยละ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2566		2565	
	กลุ่มธุรกิจ ทางการเงิน	กฎหมาย กำหนด	กลุ่มธุรกิจ ทางการเงิน	กฎหมาย กำหนด
อัตราส่วนการดำรงเงินกองทุน				
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น				
ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	16.29	7.00	17.15	7.00
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	16.29	8.50	17.15	8.50
เงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยง	19.51	11.00	20.62	11.00

เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมายของธนาคารทีเอสโก้ (ตามหลักเกณฑ์ Basel III) มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2566	2565
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	9,215,676	9,215,676
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,543,024	2,543,024
เงินสำรองตามกฎหมาย	984,000	984,000
กำไรสุทธิคงเหลือหลังจากการจัดสรร	22,153,406	20,417,489
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	297,377	300,977
หัก: รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	(376,687)	(229,831)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	34,816,796	33,231,335
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน		
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว - หุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสมเงินปันผล	1	1
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	34,816,797	33,231,336
เงินกองทุนชั้นที่ 2		
หุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะยาว	5,040,000	5,040,000
เงินสำรองส่วนเกิน	841,867	765,917
เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	542,519	520,205
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	6,424,386	6,326,122
รวมเงินกองทุนตามกฎหมายทั้งสิ้น	41,241,183	39,557,458

(หน่วย: ร้อยละ)

อัตราส่วนการดำรงเงินกองทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2566		2565	
	ธนาคารทีสโก	กฎหมายกำหนด	ธนาคารทีสโก	กฎหมายกำหนด
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ				
ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	18.87	7.00	19.63	7.00
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	18.87	8.50	19.63	8.50
เงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยง	22.35	11.00	23.37	11.00

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศ ธปท. ที่ สนส. 15/2562 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลการดำรงเงินกองทุนสำหรับกลุ่มธุรกิจทางการเงิน (ฉบับที่ 2) บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนสำหรับกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ไว้ใน Website ของบริษัทฯ ที่ www.tisco.co.th ภายในเดือน เมษายน 2567

3.24 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

3.24.1 ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	1,339	2,756	3,071	3,071
มูลค่าเงินลงทุนเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
ระหว่างปี	18,160	(1,417)	18,011	-
	19,499	1,339	21,082	3,071
หัก: ผลกระทบของหนี้สินภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	(3,900)	(268)	(4,216)	(614)
ยอดคงเหลือปลายปี	15,599	1,071	16,866	2,457

3.24.2 ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารชุดสำนักงาน ซึ่งจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของอาคารชุดสำนักงานและบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	1,437,294	1,441,744	380,391	381,231
ตีราคาใหม่	224,732	-	100,346	-
โอนไปกำไรสะสม	(4,450)	(4,450)	(840)	(840)
	1,657,576	1,437,294	479,897	380,391
หัก: ผลกระทบของหนี้สินภาษีเงินได้				
รายการตัดบัญชี	(331,515)	(287,457)	(95,980)	(76,078)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,326,061	1,149,837	383,917	304,313

3.25 รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2566	2565	2566	2565
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	767,479	211,894	421	420
เงินลงทุนในตราสารหนี้	159,090	86,797	7,118	4,820
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	10,286,349	7,473,709	126,565	66,782
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	6,824,118	7,131,899	-	-
รวมรายได้ดอกเบี้ย	18,037,036	14,904,299	134,104	72,022

รายได้ดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 รวมรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตจำนวน 549 ล้านบาท และ 406 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัททยอยได้บันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับรายได้ดอกเบี้ยดังกล่าวเต็มจำนวน

3.26 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
เงินรับฝาก	2,856,725	1,398,314	-	-
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	21,949	17,158	37,286	6,207
เงินนำส่งสถาบันคุ้มครองเงินฝาก และธนาคารแห่งประเทศไทย	954,061	428,225	-	-
ตราสารหนี้ที่ออก				
- หนี้กู้ยืมโดยสิทธิ	184,235	209,384	-	-
- หนี้กู้ยืมไม่โดยสิทธิ	157,792	94,849	122,792	58,972
เงินกู้ยืม	904	911	-	-
อื่นๆ	32,728	21,826	9	11
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	4,208,394	2,170,667	160,087	65,190

3.27 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ				
- การรับรอง รับอาวัล และการค้ำประกัน	21,928	19,847	-	-
- การบริการการประกันภัย	2,523,582	2,608,922	-	-
- ค่านายหน้าค่าหลักทรัพย์	579,527	700,058	-	-
- การจัดการกองทุน	1,453,774	1,378,036	-	-
- อื่น ๆ	732,046	792,054	-	-
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	5,310,857	5,498,917	-	-
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ				
- ค่าบริการข้อมูล	(18,064)	(19,456)	-	-
- อื่น ๆ	(425,306)	(433,812)	(19,317)	(17,902)
รวมค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(443,370)	(453,268)	(19,317)	(17,902)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	4,867,487	5,045,649	(19,317)	(17,902)

3.28 กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) จากธุรกรรมเพื่อค้า และปริวรรตเงินตราต่างประเทศ				
- เงินตราต่างประเทศและตราสารอนุพันธ์ ด้านอัตราแลกเปลี่ยน	(81,220)	12,504	(11,056)	39,603
- ตราสารหนี้	27,360	22,305	-	-
- ตราสารทุน	24,718	51,559	(29,703)	(133,386)
- อื่นๆ	(22)	52	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไร หรือขาดทุน	(29,164)	86,420	(40,759)	(93,783)

3.29 กำไรสุทธิจากเงินลงทุน

กำไรสุทธิจากเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
กำไรจากการตัดรายการ				
- ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,092	760	-	10
- ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัด จำหน่าย	4,265	2,041	-	-
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	5,357	2,801	-	10

3.30 ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
- รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	218	300	277	2
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (โอนกลับ)	(172)	(3,062)	-	-
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและดอกเบี้ยค้างรับ	3,348	3,348	2,988	2,988
- เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	613,026	711,680	871	1,274
- ลูกหนี้อื่น	9,159	6,060	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่				
- เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(25,447)	(3,678)	-	-
ภาวะผูกพันที่จะให้สินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	15,220	8,029	-	-
รวม	615,352	722,677	4,136	4,264

3.31 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,866,714	1,858,039	65,819	97,464
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(78,319)	(90,631)	66,524	15,703
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน	-	(686)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	1,788,395	1,766,722	132,343	113,167

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม
	2566	2565	2566	2565
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,632)	283	(3,602)	-
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(44,946)	-	(20,069)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	7,597	(20,939)	278	(4,995)
ภาษีเงินได้ที่บันทึกโดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(40,981)	(20,656)	(23,393)	(4,995)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม
	2566	2565	2566	2565
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	9,089,997	8,991,261	6,816,487	5,859,376
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	1,818,000	1,798,252	1,363,297	1,171,875
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ผลกระทบทางภาษีของรายได้สุทธิที่ได้รับ ยกเว้นไม่ต้องนำมาเสียภาษี ค่าใช้จ่ายสุทธิ ที่ไม่สามารถใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้ และค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(20,043)	(15,333)	(1,230,954)	(1,058,708)
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน	-	(686)	-	-
อื่น ๆ	(9,562)	(15,511)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	1,788,395	1,766,722	132,343	113,167
อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	ร้อยละ 19.67	ร้อยละ 19.65	ร้อยละ 1.94	ร้อยละ 1.93

ส่วนประกอบของสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/ หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ แสดงในส่วนของกำไรหรือขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	259,844	283,298	(23,454)	22,467
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	24,321	24,321	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	9	30	(21)	(3,244)
ดอกเบี้ยรับที่หยุดรับรู้รายได้	2,907	4,082	(1,175)	(1,646)
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	(57,392)	(60,978)	3,586	1,706
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(3,906)	(4,073)	167	49
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(337,831)	(293,662)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(3,900)	(268)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(162,109)	(119,038)	(43,071)	(10,355)
ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้น				
เมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อหรือตัดจ่าย	(59,395)	(107,603)	48,208	85,188
ดอกเบี้ยเช่าซื้อรับล่วงหน้า	3,125	13,226	(10,101)	(29,308)
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	54,592	48,520	6,072	(20,041)
การลดทุนของบริษัทย่อย	21,435	21,435	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	604,275	594,477	9,798	21,447
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	382,556	338,750	36,209	15,864
อื่น ๆ	140,088	87,987	52,101	8,504
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	868,619	830,504	78,319	90,631

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 2 ล้านบาท และ 53 ล้านบาท ตามลำดับ ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้ ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการใช้ประโยชน์ภายในปี 2567 - 2568

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/หนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงใน ส่วนของกำไรหรือขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	37,361	36,534	827	853
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	21,732	21,732	-	-
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	(47,699)	(44,747)	(2,952)	(1,280)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(97,025)	(92,082)	(4,943)	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(95,980)	(76,078)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(4,216)	(614)	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	17,199	49,361	(32,162)	26,677
การลดทุนของบริษัทย่อย	21,435	21,435	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	229,379	260,574	(31,195)	(44,459)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	61,119	57,587	3,254	1,859
อื่น ๆ	1,649	1,002	647	647
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	144,954	234,704	(66,524)	(15,703)

3.32 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิที่ออกอยู่ในระหว่างปี ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเท่าเทียมกับผู้ถือหุ้นสามัญทุกประการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	7,301,113	7,224,078	6,684,144	5,746,209
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	800,655	800,655	800,655	800,655
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	9.12	9.02	8.35	7.18

3.33 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
ธนาคารทีสโก จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัทหลักทรัพย์ ทีสโก จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีสโก จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไฮเวย์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ทีสโก อินชัวร์รันส์ โซลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ทีสโก อินฟอर्मชั่นเทคโนโลยี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทีสโก จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไพรมัส ลีสซิ่ง จำกัด (อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี)	บริษัทย่อย
บริษัท ทีสโก ไตเคียว ลีสซิ่ง จำกัด	บริษัทร่วมค้า

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
ยอดคงค้าง		
บริษัทร่วมค้า		
เงินรับฝาก	4,100	2,808
ภาระผูกพัน - สัญญาค้ำประกันทางการเงิน	8,000	8,000
พนักงานระดับชั้นบริหารตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป		
เงินให้สินเชื่อ ⁽¹⁾	20,208	18,836
กรรมการและพนักงานระดับชั้นบริหารตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป		
เงินรับฝาก	606,203	500,148
กิจการที่กรรมการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ		
มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ		
เงินรับฝาก	340,720	796,166
บุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารสำคัญ		
เงินรับฝาก	65,699	62,162

(1) รวมเงินให้สินเชื่อสวัสดิการพนักงานและเงินให้สินเชื่อทั่วไป

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2566	2565
ยอดคงค้าง		
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)		
บริษัทย่อย		
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)		
ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	564,460	27,255
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		
บริษัท ไฮเวย์ จำกัด	4,960,000	4,290,000
เงินปันผลค้างรับ		
ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	2,524,785	3,372,521
บริษัทหลักทรัพย์ ทีสโก้ จำกัด	60,000	140,000
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีสโก้ จำกัด	649,996	619,996
บริษัท ไฮเวย์ จำกัด	540,000	672,000
บริษัท ทีสโก้ อินซัวร์ันส์ โซลูชั่น จำกัด	289,990	309,989
บริษัท ทีสโก้ อินฟอริเมชันเทคโนโลยี จำกัด	114,996	129,996
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทีสโก้ จำกัด	64,996	42,497
สินทรัพย์อื่น		
ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	161,125	119,625
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทีสโก้ จำกัด	393	465
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)		
ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	-	550,000
หนี้สินอื่น		
บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทีสโก้ จำกัด	604	205

บริษัทที่มีภาระวงเงินให้สินเชื่อแก่บริษัทในกลุ่มทีสโก้ ประกอบด้วย บริษัทหลักทรัพย์ ทีสโก้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีสโก้ จำกัด บริษัท ไฮเวย์ จำกัด บริษัท ทีสโก้ อินฟอริเมชันเทคโนโลยี จำกัด บริษัท ทีสโก้ อินซัวร์ันส์ โซลูชั่น จำกัด และบริษัท ออล-เวย์ส จำกัด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ยอดเงินให้สินเชื่อรวมทุกวงเงินของทุกบริษัทในกลุ่มทีสโก้ต้องไม่เกิน 12,000 ล้านบาท

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดปลายปี
บริษัทย่อย				
เงินให้กู้ยืม				
บริษัท ไฮเวย์ จำกัด	4,290,000	1,270,000	(600,000)	4,960,000

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดปลายปี
บริษัทย่อย				
เงินให้กู้ยืม				
บริษัท ไฮเวย์ จำกัด	3,310,000	1,120,000	(140,000)	4,290,000

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดปลายปี
บริษัทย่อย				
เงินกู้ยืม				
ธนาคารทีเอสบี จำกัด (มหาชน)	550,000	4,710,000	(5,260,000)	-

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดปลายปี
บริษัทย่อย				
เงินกู้ยืม				
ธนาคารทีเอสบี จำกัด (มหาชน)	565,000	1,640,000	(1,655,000)	550,000

ในระหว่างปี บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงื่อนไขและนโยบายในการกำหนดราคา
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		
	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565	
รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี					
บริษัทร่วมค้า					
รายได้อื่น	8,594	8,693	-	-	เทียบกับเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น
บริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	126,986	67,202	เทียบกับเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น
รายได้จากการบริหารความเสี่ยงและการเงิน งานบริหารทรัพยากรบุคคล และงานด้านธุรการ	-	-	2,361,821	2,131,000	เป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือคำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย ธปท.
รายได้ค่าเช่า	-	-	74,433	74,433	เทียบกับเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น
ค่าใช้จ่ายค่าบริการที่ปรึกษาเกี่ยวกับการใช้ระบบคอมพิวเตอร์	-	-	386,000	370,000	คำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย ธปท.
ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมพนักงาน	-	-	11,495	13,059	อ้างอิงกับราคาของผู้ให้บริการรายอื่น
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	37,283	6,207	เทียบกับเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	1,808	1,821	เทียบกับเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะสั้นและผลประโยชน์หลังออกจากการที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	813	771	461	437
ผลประโยชน์หลังออกจากการ	70	65	35	32
รวม	883	836	496	469

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จำนวน 75 ล้านบาท และ 96 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 54 ล้านบาท และ 67 ล้านบาท ตามลำดับ)

3.34 ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทีเอสโก้

เพื่อวัตถุประสงค์ทางการบริหารงาน กลุ่มบริษัทแบ่งการดำเนินงานออกเป็น 4 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ให้บริการทางการเงินภายใต้ใบอนุญาตประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ โดยให้บริการผ่านสำนักงานใหญ่ของธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน) และสาขาของธนาคารฯ
2. กลุ่มธุรกิจหลักทรัพย์ ให้บริการทางการเงินภายใต้ใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์โดยให้บริการในประเทศผ่านสำนักงานใหญ่และสาขาของบริษัทย่อยทั้งในกรุงเทพมหานครและทุกภูมิภาค
3. กลุ่มธุรกิจจัดการกองทุน ให้บริการทางการเงินประเภทธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุน
4. ส่วนงานสนับสนุน ให้บริการด้านงานกำกับดูแลและงานสนับสนุนของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้รวมส่วนงานดำเนินงานที่มีลักษณะเชิงเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกันและมีความคล้ายคลึงกันในลักษณะอื่น ๆ ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมใน งบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จึงไม่มีการปันส่วนให้แก่แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ใน งบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามภูมิศาสตร์แล้ว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	ธุรกิจ ธนาคาร พาณิชย์		ธุรกิจ หลักทรัพย์ จัดการ ส่วนงาน สนับสนุน			ตัด รายการ ระหว่าง กัน	
	และ สินเชื่อ	ธุรกิจ หลักทรัพย์	กองทุน	ส่วนงาน สนับสนุน	รวม ส่วนงาน	งบการเงิน รวม	
รายได้:							
รายได้จากลูกค้าภายนอก	16,884	619	1,623	(80)	19,046	-	19,046
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,075	4	(47)	9,919	10,951	(10,951)	-
รวมรายได้	17,959	623	1,576	9,839	29,997	(10,951)	19,046
ผลการดำเนินงาน:							
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	13,758	77	10	(17)	13,828	1	13,829
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	3,848	559	1,556	1,267	7,230	(2,363)	4,867
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	353	(13)	10	8,589	8,939	(8,589)	350
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	17,959	623	1,576	9,839	29,997	(10,951)	19,046
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และ อุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	(1,613)	(82)	(41)	(1,003)	(2,739)	1,106	(1,633)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	(8,516)	(441)	(675)	(1,762)	(11,394)	3,686	(7,708)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(610)	-	-	(4)	(614)	(1)	(615)
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	(10,739)	(523)	(716)	(2,769)	(14,747)	4,791	(9,956)
กำไรตามส่วนงานก่อนค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	7,220	100	860	7,070	15,250	(6,160)	9,090
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(1,788)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย							(1)
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทฯ							7,301

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ธุรกิจ ธนาคาร พาณิชย์ และ สินเชื่อ		ธุรกิจ หลักทรัพย์ จัดการ กองทุน ส่วนงาน สนับสนุน รวม ส่วนงาน			ตัด รายการ ระหว่าง กัน งบการเงิน รวม	
	ธุรกิจ หลักทรัพย์	ธุรกิจ หลักทรัพย์	จัดการ กองทุน	ส่วนงาน สนับสนุน	รวม ส่วนงาน	ตัด รายการ ระหว่าง กัน	งบการเงิน รวม
รายได้:							
รายได้จากลูกค้าภายนอก	16,051	784	1,527	(57)	18,305	-	18,305
รายได้ระหว่างส่วนงาน	974	1	(45)	8,630	9,560	(9,560)	-
รวมรายได้	17,025	785	1,482	8,573	27,865	(9,560)	18,305
ผลการดำเนินงาน:							
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	12,703	16	4	8	12,731	3	12,734
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	3,810	744	1,467	1,146	7,167	(2,121)	5,046
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	512	25	11	7,419	7,967	(7,442)	525
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	17,025	785	1,482	8,573	27,865	(9,560)	18,305
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และ อุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	(1,457)	(81)	(31)	(900)	(2,469)	1,046	(1,423)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	(7,757)	(511)	(622)	(1,551)	(10,441)	3,273	(7,168)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(720)	-	-	(5)	(725)	2	(723)
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	(9,934)	(592)	(653)	(2,456)	(13,635)	4,321	(9,314)
กำไรตามส่วนงานก่อนค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	7,091	193	829	6,117	14,230	(5,239)	8,991
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(1,767)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย							-
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทฯ							7,224

ข้อมูลสินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	ธุรกิจ ธนาคาร พาณิชย์ และสินเชื่อ	ธุรกิจ หลักทรัพย์	ธุรกิจ หลักทรัพย์ จัดการ กองทุน	ส่วนงาน สนับสนุน	รวมส่วน งาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
	สินทรัพย์รวม ของส่วนงาน ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์สุทธิ	284,310	2,700	1,774	34,014	322,798	(32,074)
	1,086	21	253	885	2,245	934	3,179

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	ธุรกิจ ธนาคาร พาณิชย์ และสินเชื่อ	ธุรกิจ หลักทรัพย์	ธุรกิจ หลักทรัพย์ จัดการ กองทุน	ส่วนงาน สนับสนุน	รวมส่วน งาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
	สินทรัพย์รวม ของส่วนงาน ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์สุทธิ	258,872	3,111	1,534	33,943	297,460	(32,046)
	865	23	242	774	1,904	882	2,786

3.35 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อย 8 แห่งและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทและบริษัทย่อยรวม 8 แห่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสโก้ จำกัด และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทย่อยอีก 1 แห่งบริหารโดยธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าว เป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 376 ล้านบาท และ 354 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 54 ล้านบาท และ 51 ล้านบาท ตามลำดับ)

3.36 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

3.36.1 การรับอาวัล การค้ำประกัน และภาระผูกพัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
การรับอาวัลตัวเงิน	230,502	182,479
การค้ำประกันอื่น	1,570,840	1,840,962
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (หมายเหตุข้อ 3.37.4)	2,386,981	1,739,526
อื่น ๆ	2,513,537	3,008,291
รวม	6,701,860	6,771,258

3.36.2 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีคดีซึ่งบริษัททยอยถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนรวมประมาณ 206 ล้านบาท และ 228 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลของคดียังไม่เป็นที่สิ้นสุด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายอย่างเป็นทางการจากคดีฟ้องร้องดังกล่าว โดยฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาความเสียหายที่อาจมีต่อกลุ่มบริษัทและบันทึกไว้ในประมาณการหนี้สินตามที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.21

3.36.3 ภาวะผูกพันอื่น

บริษัททยอยมีภาวะผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัญญาบริการด้านคอมพิวเตอร์ในการจ่ายค่าบริการตามอัตราคงที่และอัตราผันแปรกับปริมาณและประเภทของการบริการตามที่ระบุในสัญญา

3.37 การบริหารความเสี่ยง

3.37.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อที่คู่สัญญาหรือผู้ยืมไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ที่มีต่อกลุ่มบริษัทเมื่อครบกำหนดได้ หรือจงใจไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่จะชำระหนี้ให้กับกลุ่มบริษัท ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อหากเกิดขึ้นโดยไม่มีหลักประกันคุ้มครองจะมีผลทำให้กลุ่มบริษัทต้องกันสำรองหนี้สูญมากขึ้น อันจะส่งผลต่อกำไรสุทธิและเงินกองทุนของกลุ่มบริษัท

แนวทางการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งให้ดูแลการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในภาพรวมของพอร์ตสินเชื่อ ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกลยุทธ์ หลักเกณฑ์ และข้อกำหนดต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังมีหน้าที่ในการติดตามและทบทวนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในระดับภาพรวม รวมถึงรายงานข้อมูลความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อที่มีความสำคัญให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบ โดยมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่ให้คำแนะนำ คณะกรรมการของบริษัทฯ เกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยง ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ทบทวนและสอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงการรายงานฐานะความเสี่ยงต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการประเมินการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง

ในขณะที่ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเฉพาะด้านในระดับรายการอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อจะทำหน้าที่ดูแลการพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อ สำหรับธุรกรรมที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำสามารถได้รับการพิจารณาจากบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อเพื่อดูแลความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหาจะทำหน้าที่ติดตามและจัดการกับการค้างชำระของสินเชื่อที่มีปัญหาและทรัพย์สินรอการขายอย่างใกล้ชิด

กระบวนการประเมินความเสี่ยงที่ประกอบด้วยการจัดอันดับเครดิต การวิเคราะห์การผิดนัดชำระการวิเคราะห์การกระจุกตัวของสินเชื่อ และเงินกองทุนที่ใช้ในการรองรับความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่สำคัญของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการประเมินความเสี่ยง ดังนั้น การดำเนินงานด้านเครดิตทั้งหมดจะอยู่ภายใต้กระบวนการอนุมัติสินเชื่อที่เป็นมาตรฐานโดยอาศัยหลักเกณฑ์ในการจัดอันดับเครดิตของสินเชื่อต่าง ๆ ในส่วนของสินเชื่อรายย่อยได้ใช้การจัดอันดับเครดิตโดยการพิจารณาถึงลักษณะที่คล้ายคลึงกันของสินเชื่อแต่ละรายโดยอาศัยการพิจารณาข้อมูลในภาพรวม สำหรับการพิจารณาอันดับเครดิตของสินเชื่อธุรกิจได้พิจารณาถึงลักษณะความเสี่ยงที่แตกต่างกันของแต่ละรายธุรกรรม

การจัดการด้านความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อเป็นอีกปัจจัยสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการควบคุมการกระจุกตัวของสินเชื่อได้ถูกจัดทำโดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและเงินกองทุนของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีมาตรการและข้อจำกัดของการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่ทั่วถึงและรัดกุม ซึ่งดูแลความเสี่ยงทั้งในระดับภาพรวมของพอร์ตสินเชื่อและระดับรายการ รวมถึงการติดตามและจัดการกับสินเชื่อที่มีปัญหาและทรัพย์สินรอการขาย

ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

ตารางด้านล่างนี้แสดงฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้และยังไม่รับรู้ ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงสูงสุดเป็นมูลค่าขั้นต้นของเครื่องมือทางการเงินโดยไม่คำนึงถึงหลักประกันและการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความปลอดภัย

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อซึ่งไม่สามารถยกเลิกได้ตลอดอายุของสินเชื่อนั้น ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตคือ จำนวนตามข้อตกลงการให้กู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)	48,491	40,273	564	27
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,314	3,990	220	202
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	9	9	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	236,744	220,726	4,960	4,290
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	497	611	-	-
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	412	641	-	-
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน	13	7	8	5
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	483	505	161	120
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	708	748	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	290,671	267,510	5,913	4,644
ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อ	2,752	3,199	-	-
รวมฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต	293,423	270,709	5,913	4,644

หลักประกันและการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทมีหลักประกันที่ถือไว้และการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ โดยรายละเอียดของฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มีหลักประกันที่กลุ่มบริษัทถือไว้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละประเภท มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มี หลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ประเภทของหลักประกันหลัก
	2566	2565	
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	44,326	36,508	พันธบัตร
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	234,003	218,635	ยานพาหนะ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เงินฝาก หลักทรัพย์

การวิเคราะห์คุณภาพด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาจะไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา ส่งผลให้ กลุ่มบริษัทขาดทุน กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิตโดยทำการวิเคราะห์เครดิตจากข้อมูลของลูกหนี้และติดตามสถานะของลูกหนี้อย่างต่อเนื่อง

ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวนเงินที่แสดงในตารางสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น (ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) และสำหรับภาวะผูกพันที่จะให้สินเชื่อ คือ จำนวนที่มีภาวะผูกพัน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				รวม
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)					
Investment grade	48,491	-	-	-	48,491
Non-investment grade	-	-	-	-	-
รวม	48,491	-	-	-	48,491
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1	-	-	-	1
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
Investment grade	3,067	-	-	-	3,067
Non-investment grade	-	-	247	-	247
รวม	3,067	-	247	-	3,314
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	200	-	200

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย					
Investment grade	-	-	-	-	-
Non-investment grade	-	-	9	-	9
รวม	-	-	9	-	9
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	-	-	9	-	9
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย ค้างรับ					
ค้างชำระ 0 วัน	196,615	2,160	157	-	198,932
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	14,168	2,836	87	-	17,091
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	10,769	146	-	10,915
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	4,673	167	-	4,840
ค้างชำระมากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	4,966	-	4,966
รวม	210,783	20,438	5,523	-	236,744
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,200	2,798	1,918	-	9,916
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญา ซื้อขายล่วงหน้า					
ค้างชำระ 0 วัน	497	-	-	-	497
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	497	-	-	-	497
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหักบัญชี					
ค้างชำระ 0 วัน	412	-	-	-	412
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	412	-	-	-	412
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	-	-	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ					
ของเงินลงทุน					
Investment grade	4	-	-	-	4
Non-investment grade	-	-	9	-	9
รวม	4	-	9	-	13
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	9	-	9
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและ บริการค้างรับ					
ค้างชำระ 0 วัน	-	-	-	483	483
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	483	483
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	-	-	-	-	-
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น					
ค้างชำระ 0 วัน	-	-	-	577	577
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	78	78
ค้างชำระ 31 - 90 วัน	-	-	-	14	14
ค้างชำระ 91 - 180 วัน	-	-	-	9	9
ค้างชำระมากกว่า 180 วันขึ้นไป	-	-	-	30	30
รวม	-	-	-	708	708
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	-	-	-	30	30
ภาระผูกพัน					
ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและ สัญญาค้ำ ประกันทางการเงิน					
	2,750	2	-	-	2,752
รวม	2,750	2	-	-	2,752
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	25	-	-	-	25

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)					
Investment grade	40,273	-	-	-	40,273
Non-investment grade	-	-	-	-	-
รวม	40,273	-	-	-	40,273
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1	-	-	-	1
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
Investment grade	3,763	-	-	-	3,763
Non-investment grade	-	-	227	-	227
รวม	3,763	-	227	-	3,990
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	-	-	200	-	200
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัดจำหน่าย					
Investment grade	-	-	-	-	-
Non-investment grade	-	-	9	-	9
รวม	-	-	9	-	9
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	-	-	9	-	9
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย ค้างรับ					
ค้างชำระ 0 วัน	183,506	4,094	136	-	187,736
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	9,708	4,880	117	-	14,705
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	9,911	143	-	10,054
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	3,744	127	-	3,871
ค้างชำระมากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	4,360	-	4,360
รวม	193,214	22,629	4,883	-	220,726
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	6,989	3,070	1,786	-	11,845

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อ					
ขายล่วงหน้า					
ค้างชำระ 0 วัน	611	-	-	-	611
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	611	-	-	-	611
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	-	-	-	-	-
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหักบัญชี					
ค้างชำระ 0 วัน	641	-	-	-	641
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	641	-	-	-	641
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	-	-	-	-	-
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ					
ของเงินลงทุน					
Investment grade	2	-	-	-	2
Non-investment grade	-	-	5	-	5
รวม	2	-	5	-	7
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	5	-	5
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและ บริการค้างรับ					
ค้างชำระ 0 วัน	-	-	-	505	505
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	505	505
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	-	-	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น					
ค้างชำระ 0 วัน	-	-	-	644	644
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	57	57
ค้างชำระ 31 - 90 วัน	-	-	-	16	16
ค้างชำระ 91 - 180 วัน	-	-	-	10	10
ค้างชำระมากกว่า 180 วันขึ้นไป	-	-	-	21	21
รวม	-	-	-	748	748
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	-	-	-	21	21
ภาระผูกพัน					
ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและ สัญญาค้า ประกันทางการเงิน	3,185	14	-	-	3,199
รวม	3,185	14	-	-	3,199
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	9	1	-	-	10

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)					
Investment grade	564	-	-	-	564
Non-investment grade	-	-	-	-	-
รวม	564	-	-	-	564
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น					
Investment grade	-	-	-	-	-
Non-investment grade	-	-	220	-	220
รวม	-	-	220	-	220
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	172	-	172
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย ค้างรับ					
ค้างชำระ 0 วัน	4,960	-	-	-	4,960
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	4,960	-	-	-	4,960
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	6	-	-	-	6
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ ของเงินลงทุน					
Investment grade	-	-	-	-	-
Non-investment grade	-	-	8	-	8
รวม	-	-	8	-	8
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	8	-	8
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและ บริการค้างรับ					
ค้างชำระ 0 วัน	-	-	-	161	161
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	161	161
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ใช้ วิธีอย่างง่าย	รวม
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)					
Investment grade	27	-	-	-	27
Non-investment grade	-	-	-	-	-
รวม	27	-	-	-	27
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่าตีธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
Investment grade	-	-	-	-	-
Non-investment grade	-	-	202	-	202
รวม	-	-	202	-	202
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	172	-	172
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย ค้างรับ					
ค้างชำระ 0 วัน	4,290	-	-	-	4,290
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	4,290	-	-	-	4,290
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	6	-	-	-	6
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ ของเงินลงทุน					
Investment grade	-	-	-	-	-
Non-investment grade	-	-	5	-	5
รวม	-	-	5	-	5
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	5	-	5
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและ บริการค้างรับ					
ค้างชำระ 0 วัน	-	-	-	120	120
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	120	120
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-

กลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบรวมศูนย์ภายใต้แนวทางการกำกับแบบรวมกลุ่มของ ธปท. กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสมตั้งแต่ขั้นตอนของการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ การวิเคราะห์ความเสี่ยงและความสามารถในการชำระหนี้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้นำระบบ Credit Scoring มาใช้กับสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อรายย่อยอื่นโดยสามารถเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อให้สะท้อนความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการสอบทานสินเชื่อเพื่อตรวจสอบและทบทวนคุณภาพสินเชื่อเพื่อเป็นการป้องกันและแก้ไขสินเชื่อที่จะเป็นปัญหาในอนาคต ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อและการค้ำประกันการกู้ยืมนี้ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อรวมของกลุ่มบริษัทที่มีการกระจุกตัวอยู่ในระดับต่ำเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีลูกค้ารายย่อยอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

คุณภาพของความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มาจากเงินให้สินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร ซึ่งบริษัทย่อยมีการพิจารณาความเสี่ยงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ดังนี้

ความเสี่ยงของสินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทย่อยสามารถจำแนกคุณภาพของความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ สินเชื่อที่มีคุณภาพสูงมาก สินเชื่อที่มีคุณภาพสูง และสินเชื่อที่มีคุณภาพปานกลาง โดยกำหนดตามประมาณการค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้ สินเชื่อที่มีคุณภาพสูงมาก หมายถึง สินเชื่อที่มีค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปี น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 0.2 ของยอดสินเชื่อในกลุ่ม สินเชื่อที่มีคุณภาพสูง หมายถึง สินเชื่อที่มีค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปี ระหว่างร้อยละ 0.2 ถึงร้อยละ 2 และสินเชื่อที่มีคุณภาพปานกลาง หมายถึง สินเชื่อที่มีค่าความเสียหายที่ คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปี มากกว่าร้อยละ 2

ความเสี่ยงของสินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทย่อยจำแนกตามคุณภาพของสินเชื่อได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
สินเชื่อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต		
สินเชื่อที่มีคุณภาพสูงมาก	46,146	48,370
สินเชื่อที่มีคุณภาพสูง	38,445	42,613
สินเชื่อที่มีคุณภาพปานกลาง	6,958	2,451
รวม	91,549	93,434
สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	10,417	12,536
สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	2,431	2,098
รวมทั้งหมด	104,397	108,068

3.37.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา คือ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของตราสารและอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะมีผลทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือเงินกองทุนของกลุ่มบริษัท เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาที่เหมาะสมจะถูกนำมาประยุกต์ใช้ โดยความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทจะถูกประเมินโดยใช้แบบจำลอง Value at Risk (VaR) รวมถึงวิธีการที่เหมาะสมกับลักษณะของความเสี่ยง

แต่ละประเภท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ใช้กระบวนการทดสอบย้อนหลัง (Back Testing) ในการตรวจสอบความถูกต้องของแบบจำลอง Value at Risk และการประเมินความเสี่ยงภายใต้ภาวะวิกฤติ (Stress Testing) เพื่อใช้ประกอบการวัดความเสี่ยงในกรณีที่ตัวแปรจากแบบจำลองได้ถูกกำหนดให้อยู่ในเหตุการณ์ที่เลวร้ายที่สุด ทั้งนี้ วัดอุปสงค์ในการทำธุรกรรมรวมถึงสภาพคล่องของหลักทรัพย์จะต้องได้รับการประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการอย่างเพียงพอ

3.37.2.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีราคาซื้อขายในตลาด ณ วันที่ในงบการเงินประเมินโดยใช้แบบจำลองภายในตามหลักการ Value at Risk ค่าความเสี่ยงที่คำนวณได้จากแบบจำลอง Value at Risk เป็นค่าที่ใช้ประมาณมูลค่าความสูญเสียสูงสุดที่อาจจะเกิดขึ้น ณ ระดับความเชื่อมั่นร้อยละ 99 ในกรณีที่คงสถานะของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาดเป็นระยะเวลา 1 ปี แสดงดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง		ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง	
	ของราคา		ของราคา	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาด				
ตราสารทุน	152	313	95	284
ตราสารหนี้	13	12	-	-
ตราสารอนุพันธ์	-	2	-	-
เงินตราสกุลต่างประเทศ	53	100	53	100

3.37.2.2 ความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ประเมินจากความอ่อนไหวของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิในระยะเวลา 1 ปี ต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยภายใต้โครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ในงบการเงิน โดยกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นทันที และยังไม่พิจารณาถึงการขยายตัวตามปกติของสินทรัพย์และหนี้สิน แสดงดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความอ่อนไหวของ		ความอ่อนไหวของ	
	รายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)		รายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย				
ดอกเบี้ยขึ้นร้อยละ 1	(426.60)	(338.62)	(33.81)	(31.34)
ดอกเบี้ยลงร้อยละ 1	426.60	338.62	33.81	31.34

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาอัตราการขายตัวของธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงอย่างค่อยเป็นค่อยไปของอัตราดอกเบี้ยซึ่งจะแสดงถึงสภาพของการดำเนินธุรกิจที่แท้จริงได้ดีกว่า ความอ่อนไหวของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่เกิดขึ้นจะน้อยกว่าผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิจากการวิเคราะห์ข้างต้น นอกจากนี้ ความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่แสดงนี้ไม่ได้นับรวมถึงสถานะของตราสารหนี้ที่มีราคาซื้อขายในตลาด ซึ่งได้แสดงไว้ในส่วนของความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาดแล้ว

3.37.2.3 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการ	ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน			
	มีอัตราดอกเบี้ย	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	918	918
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	20	45,684	2,787	48,491
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	2,082	2,082
เงินลงทุน	-	1,901	1,413	3,314
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	44,317	183,562	8,865	236,744
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	-	497	497
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	412	412
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน	-	-	13	13
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	-	-	483	483
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	-	-	708	708
	<u>44,337</u>	<u>231,147</u>	<u>18,178</u>	<u>293,662</u>
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	29,691	178,128	826	208,645
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	254	8,075	177	8,506
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	237	237
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	29	29
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	17,286	-	17,286
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,009	-	1,009
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	-	913	913
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	1,405	1,405
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	-	-	460	460
	<u>29,945</u>	<u>204,498</u>	<u>4,047</u>	<u>238,490</u>

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน

รายการ	มีอัตราดอกเบี้ย			รวม
	ตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	ไม่มีดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	1,005	1,005
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	286	37,471	2,516	40,273
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	2,172	2,172
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	147	147
เงินลงทุน	-	2,544	1,446	3,990
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	40,979	169,383	10,364	220,726
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	-	611	611
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	-	-	641	641
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน	-	-	7	7
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	-	-	505	505
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	-	-	748	748
	<u>41,265</u>	<u>209,398</u>	<u>20,162</u>	<u>270,825</u>
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	43,967	143,516	783	188,266
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	313	5,767	115	6,195
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	257	257
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	15,757	-	15,757
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	700	-	700
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	-	1,247	1,247
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	560	560
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	-	-	541	541
	<u>44,280</u>	<u>165,740</u>	<u>3,503</u>	<u>213,523</u>

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน

รายการ	มีอัตราดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	ตามอัตราตลาด	ตามอัตราดอกเบี้ยคงที่		
สินทรัพย์ทางการเงิน				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	564	-	-	564
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	547	547
เงินลงทุน	-	220	-	220
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	-	4,960	-	4,960
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน	-	-	8	8
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	-	-	161	161
	<u>564</u>	<u>5,180</u>	<u>716</u>	<u>6,460</u>
หนี้สินทางการเงิน				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	9,410	-	9,410
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	40	40
	-	<u>9,410</u>	<u>40</u>	<u>9,450</u>

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน

รายการ	มีอัตราดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	ตามอัตราตลาด	ตามอัตราดอกเบี้ยคงที่		
สินทรัพย์ทางการเงิน				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	27	-	-	27
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	955	955
เงินลงทุน	-	202	-	202
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	-	4,290	-	4,290
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน	-	-	5	5
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	-	-	120	120
	<u>27</u>	<u>4,492</u>	<u>1,080</u>	<u>5,599</u>
หนี้สินทางการเงิน				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	550	-	550
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	7,880	-	7,880
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	15	15
	-	<u>8,430</u>	<u>15</u>	<u>8,445</u>

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่แยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) โดยนับจากวันที่ในงบการเงินได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ
	เมื่อทวง	3 - 12					
	ถาม	0 - 3 เดือน	เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1	45,683	-	-	-	45,684	2.5453
เงินลงทุน	-	-	1,653	38	210	1,901	1.7460
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	3,823	13,848	36,833	102,810	26,248	183,562	8.6623
	<u>3,824</u>	<u>59,531</u>	<u>38,486</u>	<u>102,848</u>	<u>26,458</u>	<u>231,147</u>	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	1,211	99,559	74,951	2,407	-	178,128	2.1699
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	501	153	64	7,357	-	8,075	0.3804
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	36	12,210	-	-	5,040	17,286	4.6643
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	22	177	734	76	1,009	3.2204
	<u>1,748</u>	<u>111,944</u>	<u>75,192</u>	<u>10,498</u>	<u>5,116</u>	<u>204,498</u>	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ
	เมื่อทวง	3 - 12					
	ถาม	0 - 3 เดือน	เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1	37,470	-	-	-	37,471	1.2583
เงินลงทุน	-	50	1,685	618	191	2,544	1.3891
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	4,207	12,230	37,080	98,982	16,884	169,383	8.3012
	<u>4,208</u>	<u>49,750</u>	<u>38,765</u>	<u>99,600</u>	<u>17,075</u>	<u>209,398</u>	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	271	76,776	53,357	13,112	-	143,516	1.2167
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	100	249	470	4,948	-	5,767	0.5281
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	37	7,880	-	2,800	5,040	15,757	3.4882
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	21	142	462	75	700	3.2204
	<u>408</u>	<u>84,926</u>	<u>53,969</u>	<u>21,322</u>	<u>5,115</u>	<u>165,740</u>	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ร้อยละ
	เมื่อทวง		3 - 12		เกิน 5 ปี		
	ถาม	0 - 3 เดือน	เดือน	1 - 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินลงทุน	-	-	-	10	210	220	3.3391
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	4,960	-	-	-	-	4,960	3.3000
	4,960	-	-	10	210	5,180	
หนี้สินทางการเงิน							
ตราสารหนี้ที่ออกและ เงินกู้ยืม	-	9,410	-	-	-	9,410	2.7500
	-	9,410	-	-	-	9,410	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ร้อยละ
	เมื่อทวง		3 - 12		เกิน 5 ปี		
	ถาม	0 - 3 เดือน	เดือน	1 - 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินลงทุน	-	-	-	11	191	202	3.3391
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	4,290	-	-	-	-	4,290	2.4000
	4,290	-	-	11	191	4,492	
หนี้สินทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน	550	-	-	-	-	550	1.8110
ตราสารหนี้ที่ออกและ เงินกู้ยืม	-	7,880	-	-	-	7,880	1.5681
	550	7,880	-	-	-	8,430	

3.37.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนใหม่มาให้ได้เพียงพอต่อความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อกลุ่มบริษัทได้ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก โดยปัจจัยภายในขึ้นอยู่กับโครงสร้างของสินทรัพย์และหนี้สินและการสำรองสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อนำมาใช้รองรับความต้องการ ส่วนปัจจัยภายนอกขึ้นอยู่กับภาวะสภาพคล่องของตลาดและความเชื่อมั่นของผู้ฝากเงินเป็นหลัก

แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยหน่วยงานบริหารเงินจะทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการจัดการฐานะสภาพคล่องในแต่ละวันให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร รวมถึงตามเกณฑ์ของทางการ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงจะติดตามและควบคุมการดำรงฐานะสภาพคล่องของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามขอบเขตที่กำหนด

นโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องประกอบด้วย การบริหารจัดการโครงสร้างกระแสเงินสด การกระจุกตัวของเงินฝาก สินทรัพย์สภาพคล่อง รวมถึงแผนฉุกเฉินเพื่อการบริหารสภาพคล่องในยามวิกฤติ (Emergency Contingency Plan) กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องได้พิจารณาถึงสภาพคล่องในตลาด รวมทั้งผลกระทบต่อสถานะความเสี่ยงของบริษัทย่อยในกรณีที่เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้คาดการณ์ขึ้น ในส่วนของความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องกันของกระแสเงินสดจากสินทรัพย์และหนี้สินตามอายุสัญญา (Maturity Mismatch) และระดับของสินทรัพย์สภาพคล่องสูงมีเพียงพอและจะถูกติดตามอย่างสม่ำเสมอ การจัดหาแหล่งเงินทุนและการกระจุกตัวของแหล่งเงินทุนจะต้องถูกวางแผนเพื่อให้ความเสี่ยงและผลตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ แผนฉุกเฉินสำหรับการบริหารจัดการสภาพคล่องในภาวะวิกฤติเศรษฐกิจได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้สามารถนำมาใช้ได้ทันเวลา นอกจากนี้เครื่องมือที่กล่าวไว้ข้างต้น บริษัทย่อยยังกำหนดสัดส่วนสินเชื่อต่อเงินฝากและเงินทุน ระดับของสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อควบคุมความเสี่ยง โดยฐานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจะถูกติดตามอย่างสม่ำเสมอเป็นรายวันและรายงานต่อผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทย่อยมีการพิจารณาสถานการณ์ฉุกเฉินด้านสภาพคล่องโดยพิจารณาทั้งสถานการณ์ของบริษัทย่อยและสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นทั้งระบบสถาบันการเงิน ซึ่งทำให้มีปริมาณเงินไหลออกจากบริษัทย่อยมากกว่าปกติ

บริษัทย่อยมีแหล่งที่มาของเงินทุนที่สำคัญจากการระดมเงินฝากเป็นหลัก โดยจากสถานการณ์ที่ผ่านมาเงินทุนจากเงินฝากยังมีอัตราการเบิกถอนเมื่อครบอายุที่ต่ำ โดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะฝากเงินกับบริษัทย่อยต่อไป นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังมีหุ้นกู้ทั้งประเภทไม่ด้อยสิทธิและด้อยสิทธิอีกจำนวนหนึ่ง สำหรับการใช้จ่ายของเงินทุนนั้น ส่วนใหญ่อยู่ในรูปแบบของเงินให้สินเชื่อเป็นหลัก โดยเงินบางส่วนหนึ่งจะดำรงเป็นสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ บริษัทย่อยมีวงเงินที่อาจจะให้สินเชื่อภายในกลุ่มธุรกิจการเงินเพื่อเป็นการสนับสนุนสภาพคล่องยามจำเป็นสำหรับบริษัทในกลุ่ม

เมื่อครบกำหนดอายุสัญญา หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยจะยังคงถูกนำมาฝากใหม่ในอัตราที่สูงถึงร้อยละ 90 โดยเฉลี่ย ดังนั้น เมื่อพิจารณาพฤติกรรมดังกล่าวปริมาณเงินจะต่ำกว่าข้อมูลตามระยะเวลาคงเหลือก่อนครบกำหนด ทั้งนี้ ปริมาณหนี้สินที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 3 เดือนส่วนหนึ่งนั้นเป็นเงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์ ซึ่งเงินฝากทั้งสองประเภทดังกล่าวจะมีลักษณะไม่อ่อนไหวและไม่มีการเคลื่อนย้ายปริมาณเงินที่รวดเร็ว

3.37.3.1 ปริมาณและองค์ประกอบสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องและอัตราส่วนการวัดค่าความเสี่ยง

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2566	2565
องค์ประกอบของสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง		
เงินสด	911	1,000
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	47,144	39,069
เงินลงทุนชั่วคราว	2,871	3,222
รวมสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง	50,926	43,291
ความต้องการสินทรัพย์สภาพคล่องตามเกณฑ์ภายในของบริษัทย่อย	30,548	28,020

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมีนโยบายในการดำรงฐานะสินทรัพย์สภาพคล่องตามเกณฑ์ภายในของบริษัทย่อย โดยจะต้องสูงกว่าความต้องการสินทรัพย์สภาพคล่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์สภาพคล่องสูงกว่าความต้องการสินทรัพย์สภาพคล่องตามเกณฑ์ภายใน นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน รวมถึงวงเงินกู้ยืมระหว่างธนาคารซึ่งเพียงพอที่จะรองรับความต้องการสภาพคล่องที่อาจจะเกิดขึ้น

3.37.3.2 วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการ	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						สินทรัพย์ทางการเงินที่มี การด้อยค่าด้าน เครดิต		รวม
	เมื่อ ทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มี กำหนด	ไม่มี กำหนด		
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสด	918	-	-	-	-	-	-	-	918
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงิน	2,808	45,683	-	-	-	-	-	-	48,491
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	-	-	-	-	-	2,082	-	-	2,082
เงินลงทุน	-	328	2,738	1	-	-	247	-	3,314
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	4,260	15,704	40,622	117,376	53,259	-	5,523	-	236,744
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	497	-	-	-	-	-	-	497
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	-	412	-	-	-	-	-	-	412
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ ของเงินลงทุน	-	4	-	-	-	-	9	-	13

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการ	เมื่อ ทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มี กำหนด	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การด้อย ค่าด้าน	
							เครดิต	รวม
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและ บริการค้างรับ	-	483	-	-	-	-	-	483
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	132	550	7	5	-	14	-	708
	8,118	63,661	43,367	117,382	53,259	2,096	5,779	293,662
หนี้สินทางการเงิน								
เงินรับฝาก	31,728	99,559	74,951	2,407	-	-	-	208,645
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงิน	932	153	64	7,357	-	-	-	8,506
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	237	-	-	-	-	-	-	237
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	29	-	-	-	-	-	29
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	36	12,210	-	-	5,040	-	-	17,286
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	22	177	734	76	-	-	1,009
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	913	-	-	-	-	-	913
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	27	746	622	10	-	-	-	1,405
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	-	460	-	-	-	-	-	460
	32,960	114,092	75,814	10,508	5,116	-	-	238,490
ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจ เกิดขึ้น								
การรับอาวัลตัวเงินและ การค้ำประกันอื่น	-	239	52	8	1	1,501	-	1,801
ภาระผูกพันอื่น	759	2,461	382	1,226	73	-	-	4,901

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการ	เมื่อ ทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มี กำหนด	สินทรัพย์	
							ทางการเงินที่มี การด้อย ค่าตาม เครดิต	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสด	1,005	-	-	-	-	-	-	1,005
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงิน	2,802	37,471	-	-	-	-	-	40,273
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	-	-	-	-	-	2,172	-	2,172
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	147	-	-	-	-	-	147
เงินลงทุน	-	997	2,184	582	-	-	227	3,990
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	3,681	14,341	41,769	112,039	44,013	-	4,883	220,726
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	611	-	-	-	-	-	611
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหัก บัญชี	-	641	-	-	-	-	-	641
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ ของเงินลงทุน	-	2	-	-	-	-	5	7
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและ บริการค้างรับ	-	505	-	-	-	-	-	505
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	106	617	-	11	-	14	-	748
	<u>7,594</u>	<u>55,332</u>	<u>43,953</u>	<u>112,632</u>	<u>44,013</u>	<u>2,186</u>	<u>5,115</u>	<u>270,825</u>
หนี้สินทางการเงิน								
เงินรับฝาก	45,021	76,776	53,357	13,112	-	-	-	188,266
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงิน	528	249	470	4,948	-	-	-	6,195
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	257	-	-	-	-	-	-	257
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	37	7,880	-	2,800	5,040	-	-	15,757
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	21	142	462	75	-	-	700
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และ สัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	-	1,247	-	-	-	-	-	1,247
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	19	290	207	44	-	-	-	560
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัย ค้างจ่าย	-	541	-	-	-	-	-	541
	<u>45,862</u>	<u>87,004</u>	<u>54,176</u>	<u>21,366</u>	<u>5,115</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>213,523</u>
ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจ เกิดขึ้น								
การรับอวัลตัวเงินและ การค้ำประกันอื่น	6	190	52	8	2	1,765	-	2,023
ภาระผูกพันอื่น	686	1,986	177	1,854	45	-	-	4,748

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการ	เมื่อ ทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มี กำหนด	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การด้อย ค่าด้าน เครดิต		รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน									
รายการระหว่างธนาคารและ									
ตลาดเงิน	564	-	-	-	-	-	-	-	564
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ									
ขาดทุน	-	-	-	-	-	547	-	-	547
เงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	220	-	220
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	4,960	-	-	-	-	-	-	-	4,960
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ									
ของเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	8	-	8
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและ บริการค้างรับ									
	-	161	-	-	-	-	-	-	161
	5,524	161	-	-	-	547	228	-	6,460
หนี้สินทางการเงิน									
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม									
	-	9,410	-	-	-	-	-	-	9,410
ดอกเบี้ยค้างจ่าย									
	-	40	-	-	-	-	-	-	40
	-	9,450	-	-	-	-	-	-	9,450

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการ	เมื่อ ทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มี กำหนด	สินทรัพย์ทาง	
							การเงินที่มี การด้อย ค่าด้าน เครดิต	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคารและ								
ตลาดเงิน	27	-	-	-	-	-	-	27
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ								
ขาดทุน	-	-	-	-	-	955	-	955
เงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	202	202
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	4,290	-	-	-	-	-	-	4,290
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ								
ของเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	5	5
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและ								
บริการค้างรับ	-	120	-	-	-	-	-	120
	4,317	120	-	-	-	955	207	5,599
หนี้สินทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคารและตลาด								
เงิน	550	-	-	-	-	-	-	550
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	7,880	-	-	-	-	-	7,880
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	15	-	-	-	-	-	15
	550	7,895	-	-	-	-	-	8,445

สำหรับการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio) ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ จะเปิดเผยใน Website ของ บริษัทฯ ภายในเดือนเมษายน 2567

3.37.4 ตราสารอนุพันธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารมีนโยบายในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign exchange contract) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงิน โดยบริษัทย่อยจัดประเภทตราสารอนุพันธ์เป็นเพื่อค้าและรับรู้มูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	มูลค่าสัญญา (Notional amount)	ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม
ปี 2567	2,387	(29)

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	มูลค่าสัญญา (Notional amount)	กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรม
ปี 2566	1,740	147

3.38 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

3.38.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารทุน	1,635	574	-	1,061	1,635
หน่วยลงทุน	447	393	54	-	447
เงินลงทุน - ตราสารหนี้	3,314	-	3,067	247	3,314
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	29	-	29	-	29
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	24	-	-	24	24
อาคารชุดสำนักงาน	2,563	-	-	2,563	2,563
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3		
เงินสด	918	918	-	-	918
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	48,490	3,028	45,462	-	48,490
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	226,828	-	68,143	158,690	226,833
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	497	-	497	-	497
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	412	-	412	-	412
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน	4	-	4	-	4
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและค่าบริการค้างรับ	483	-	483	-	483
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	678	-	678	-	678

หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่า

ยุติธรรม

เงินรับฝาก	208,645	30,517	178,128	-	208,645
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	8,506	431	8,075	-	8,506
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	237	237	-	-	237
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	17,286	-	16,997	-	16,997
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	913	-	913	-	913
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,405	4	1,401	-	1,405
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	460	-	460	-	460

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า					
ยุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารทุน	1,389	425	-	964	1,389
หน่วยลงทุน	784	726	58	-	784
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	147	-	147	-	147
เงินลงทุน - ตราสารหนี้	3,990	-	3,763	227	3,990

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	27	-	-	27	27
อาคารชุดสำนักงาน	2,362	-	-	2,362	2,362
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสด	1,005	1,005	-	-	1,005
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	40,272	2,802	37,470	-	40,272
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	208,881	-	53,103	155,404	208,507
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	611	-	611	-	611
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้สำนักหักบัญชี	641	-	641	-	641
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับของเงินลงทุน	2	-	2	-	2
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	505	-	505	-	505
สินทรัพย์อื่น - ลูกหนี้อื่น	727	-	727	-	727
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินรับฝาก	188,266	44,750	143,516	-	188,266
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	6,195	428	5,767	-	6,195
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	257	257	-	-	257
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	15,757	-	15,368	-	15,368
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสุทธิ	1,247	-	1,247	-	1,247
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	560	5	555	-	560
หนี้สินอื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	541	-	541	-	541

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ยุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารทุน	154	154	-	-	154
หน่วยลงทุน	393	393	-	-	393
เงินลงทุน - ตราสารหนี้	220	-	-	220	220
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	934	-	-	934	934
อาคารชุดสำนักงาน	727	-	-	727	727
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	564	564	-	-	564
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	4,954	-	-	4,954	4,954
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	161	-	161	-	161
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	9,410	-	9,410	-	9,410
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	40	-	40	-	40

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ยุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารทุน	229	229	-	-	229
หน่วยลงทุน	726	726	-	-	726
เงินลงทุน - ตราสารหนี้	202	-	-	202	202
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	911	-	-	911	911
อาคารชุดสำนักงาน	633	-	-	633	633
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	27	27	-	-	27
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	4,284	-	-	4,284	4,284
สินทรัพย์อื่น - ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ	120	-	120	-	120
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	550	-	-	550	550
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	7,880	-	7,880	-	7,880
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	15	-	15	-	15

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

3.38.2 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นลำดับที่ 3 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			(หน่วย: ล้านบาท)	
				งบการเงิน	เฉพาะกิจการ
	ตราสารทุน ที่ไม่อยู่ในความ ต้องการของตลาด	เงินลงทุน - ตราสารหนี้ ภาคเอกชน	รวม	เงินลงทุน - ตราสารหนี้	ภาคเอกชน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	964	227	1,191	202	
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	97	-	97	-	
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	-	20	20	18	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,061	247	1,308	220	

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือทาง การเงิน	เทคนิคการวัด มูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถ		ผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลง ของสมมติฐาน
		สังเกตได้ที่มี นัยสำคัญ	อัตราที่ ใช้	
เงินลงทุนใน ตราสารทุนที่ ไม่อยู่ในความ ต้องการของ ตลาด	คิดลดกระแสเงินสด	Terminal growth rate	0%	อัตราที่เพิ่มขึ้น 1% จะทำให้มูลค่า ยุติธรรมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 73 ล้านบาท
		Equity risk premium	9.40%	อัตราที่เพิ่มขึ้น 1% จะทำให้มูลค่า ยุติธรรมลดลงเป็นจำนวน 72 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ภาคเอกชนทั้งจำนวนคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทน ที่ประกาศโดยสมาคม
ตลาดตราสารหนี้ไทย แต่เนื่องจากเป็นเงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานจึง
จัดลำดับชั้นเป็นลำดับที่ 3 และไม่ได้มีการคำนวณผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน

4. เงินปันผลจ่าย

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น		จำนวนเงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายในเดือน
		หุ้นบุริมสิทธิ (บาทต่อหุ้น)	หุ้นสามัญ (บาทต่อหุ้น)		
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565	7.15	7.15	5,725	พฤษภาคม 2565
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2565				5,725	
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2566	7.75	7.75	6,205	พฤษภาคม 2566
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2566	2.00	2.00	1,601	กันยายน 2566
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2566				7,806	

5. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2567 เห็นควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราหุ้นละ 5.75 บาท ตามรายชื่อที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 25 เมษายน 2567 โดยบริษัทฯ มีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 15 พฤษภาคม 2567

6. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567



บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

48/49 อาคารทีสโก้ทาวเวอร์ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทร. 0 2633 6000 www.tisco.co.th